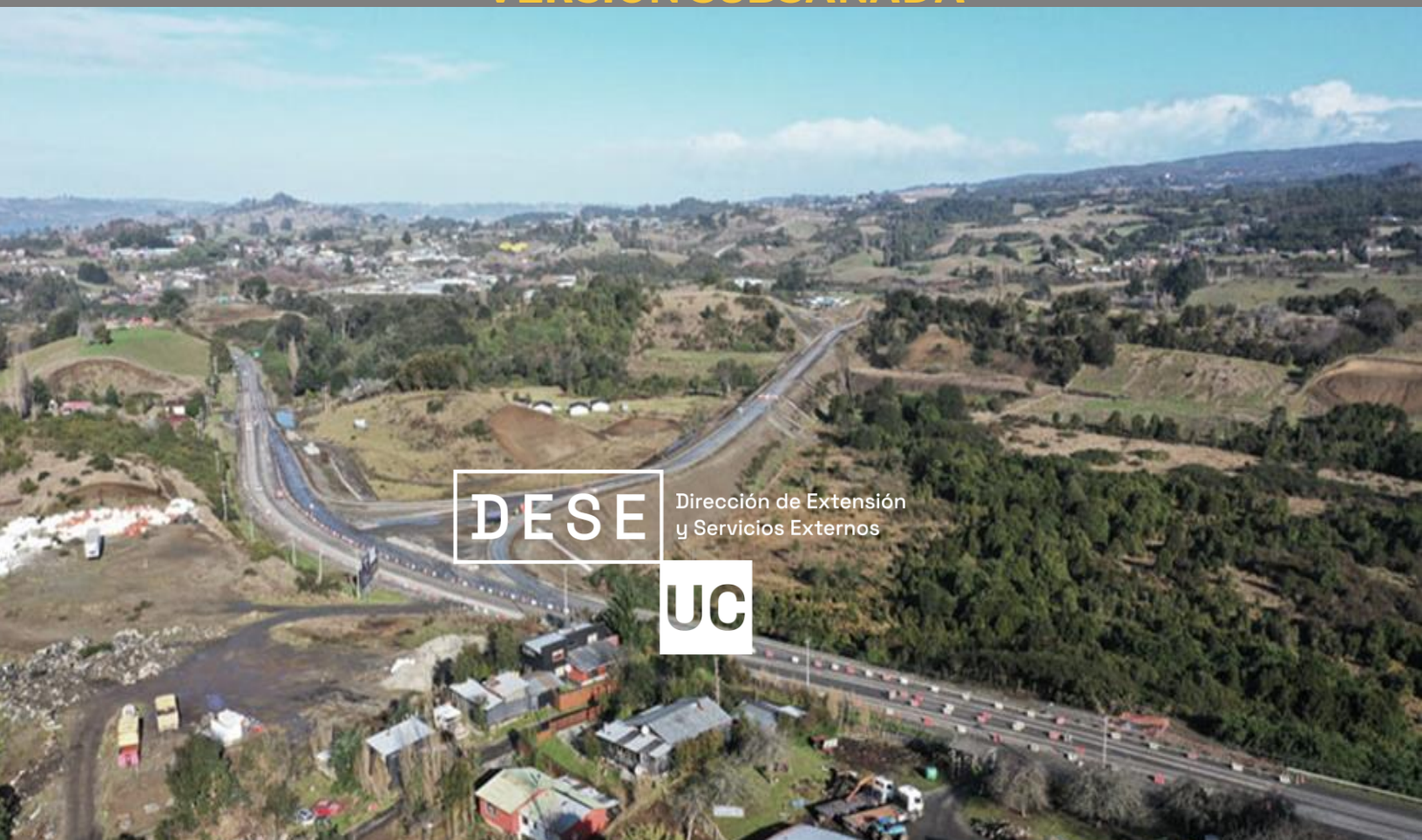


ESTUDIO BÁSICO ANÁLISIS INTEGRAL PLAN DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA 2025-2055

**INFORME ETAPA 3 PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL
VERSIÓN SUBSANADA**



DESE

Dirección de Extensión
y Servicios Externos

UC

ÍNDICE DE CONTENIDOS



ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	2
1 PRODUCTO 2 PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL.....	6
1.1 DISEÑO METODOLÓGICO DEL PROCESO PARTICIPATIVO	7
1.1.1 <i>Gobernanzas Regionales tempranas (GRT)</i>	8
1.1.2 <i>Participaciones institucional y ciudadanas regionales</i>	8
1.1.3 <i>Comité de Planificación Integrada MOP</i>	9
1.1.4 <i>Comité Experto Asesor CEA</i>	10
1.1.5 <i>Análisis de coherencia multiescalar</i>	10
1.1.6 <i>Taller Nacional</i>	11
1.2 DEFINICIÓN DE MECANISMO METODOLÓGICO PARTICIPACIONES INSTITUCIONAL Y CIUDADANAS REGIONALES.....	11
1.2.1 <i>Mapa de actores</i>	11
1.2.2 <i>Talleres Institucionales</i>	14
1.2.2.1 Metodología taller institucional de validación y ajuste de las Imágenes Objetivos Regionales tempranas	15
1.2.3 <i>Sistematización Talleres Institucionales</i>	18
1.2.4 <i>Construcción Imágenes Objetivo macrozonales</i>	19
1.2.5 <i>Construcción Imagen Objetivo Macrozonal integrada, nacional y por ámbito estratégico</i>	20
1.3 ANÁLISIS IMÁGENES OBJETIVO REGIONALES	22
1.3.1 <i>Región de Arica y Parinacota</i>	22
1.3.2 <i>Región de Tarapacá</i>	32
1.3.3 <i>Región de Antofagasta</i>	46
1.3.4 <i>Región de Atacama</i>	58
1.3.5 <i>Región de Coquimbo</i>	72
1.3.6 <i>Región de Valparaíso</i>	83
1.3.7 <i>Región Metropolitana</i>	97
1.3.8 <i>Región de O'Higgins</i>	108
1.3.9 <i>Región del Maule</i>	117
1.3.10 <i>Región de Ñuble</i>	128
1.3.11 <i>Región de Biobío</i>	140
1.3.12 <i>Región de Araucanía</i>	149
1.3.13 <i>Región de Los Ríos</i>	161
1.3.14 <i>Región de Los Lagos</i>	170
1.3.15 <i>Región de Aysén</i>	183
1.3.16 <i>Región de Magallanes</i>	194
1.4 ANÁLISIS IMÁGENES OBJETIVO MACROZONALES.....	207
1.4.1 <i>Imagen Objetivo Macrozona Norte institucional</i>	207
1.4.2 <i>Imagen Objetivo macrozona centro Institucional</i>	209
1.4.3 <i>Imagen Objetivo macrozona sur Institucional</i>	211
1.4.4 <i>Imagen Objetivo macrozona austral Institucional</i>	213
1.5 IMAGEN OBJETIVO MACROZONAL INTEGRADA.....	215
1.5.1 <i>Imagen Objetivo Macrozona Norte integrada</i>	215
1.5.2 <i>Imagen Objetivo Macrozona Centro integrada</i>	223
1.5.3 <i>Imagen Objetivo Macrozona Sur integrada</i>	230
1.5.4 <i>Imagen Objetivo Macrozona Austral integrada</i>	235
1.6 IMAGEN OBJETIVO NACIONAL PROCESO PARTICIPACIÓN.....	242

1.7	IMAGEN OBJETIVO POR ÁMBITO ESTRATÉGICO A PARTIR DEL PROCESO PARTICIPACIÓN.....	245
1.7.1	<i>Imagen Objetivo ámbito estratégico Transporte y Movilidad</i>	<i>245</i>
1.7.2	<i>Imagen Objetivo ámbito estratégico Infraestructura y Gestión Hídrica</i>	<i>248</i>
1.7.3	<i>Imagen Objetivo ámbito estratégico Sistema de Centros Poblados.....</i>	<i>251</i>
1.8	ANÁLISIS DE COHERENCIA MULTIESCALAR	254
1.8.1	<i>Procedimiento de Análisis Imágenes Objetivo Sectoriales CPI – Visiones Ámbitos Estratégicos Participaciones.....</i>	<i>254</i>
1.8.2	<i>Procedimiento de Análisis Imágenes Objetivo Sectoriales CPI – Visión Estratégica Nacional CEA</i>	<i>275</i>
1.8.3	<i>Procedimiento de análisis de contenido y bajada operativa de cada Ámbito Estratégico</i>	<i>287</i>
1.9	IMAGEN OBJETIVO NACIONAL.....	292
1.9.1	<i>Taller Nacional</i>	<i>292</i>
1.9.2	<i>Resultados taller Nacional</i>	<i>297</i>
1.9.2.1	Resultados taller Nacional. Transporte y Movilidad	297
1.9.2.2	Resultados taller Nacional. Infraestructura y Gestión Hídrica.....	302
1.9.2.3	Resultados taller Nacional. Centros Poblados	307
	INDICE DE FIGURAS Y TABLAS	310
1.10	ÍNDICE DE FIGURAS.....	311
1.11	ÍNDICE DE TABLAS.....	317

1.1 Diseño metodológico del proceso participativo

El Ministerio de Obras Públicas, a través de su Dirección de Planeamiento, ha definido un sistema de planificación de infraestructura que tiene, como principal hito estratégico al 2024, la actualización del Plan Director de Servicios de Infraestructura (PDSI) para el periodo 2025 - 2055. Este Plan busca establecer un modelo de gestión que permita fortalecer la planificación de la inversión en servicios de infraestructura para responder a desafíos actuales y futuros de desarrollo sostenible para Chile.

Es por esto que el Ministerio ha elaborado un proceso de participación exhaustivo e integrado que buscó combinar perspectivas regionales y nacionales, facilitando la participación de representantes institucionales de distintos sectores, de gobiernos regionales y representantes de organizaciones de la sociedad civil, para determinar acuerdos sobre el futuro de la infraestructura en cada región, y a nivel nacional. A esto sumó el conocimiento de expertos del propio Ministerio, a través del trabajo del Comité Nacional de Planificación Integrada del Ministerio de Obras Públicas (CPI - MOP) y apoyando el trabajo con la mirada de un grupo de expertos a través de la conformación del Comité Experto Asesor (CEA) para que acompañara este proceso.

A continuación, se presentan las distintas etapas e insumos generados y como fueron interactuando los distintos grupos para llegar a conformar una propuesta de imágenes objetivo sectoriales nacionales para los principales ámbitos estratégicos del MOP: Transporte y Movilidad, Infraestructura y Gestión Hídrica y Centros Poblados.

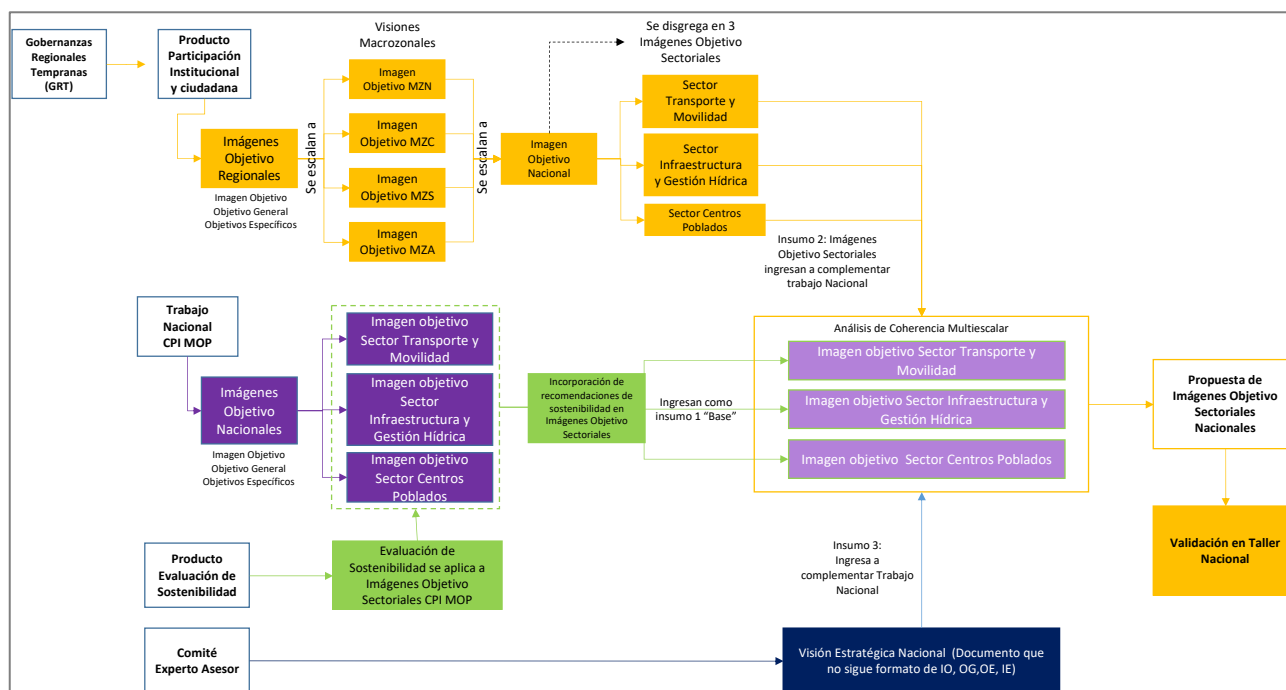


Figura 1. Diagrama del proceso participativo

Fuente: Dirección de Planeamiento Ministerio de Obras Públicas, 2024

A continuación se presenta una síntesis del proceso participativo y de sus distintos componentes:

1.1.1 Gobernanzas Regionales tempranas (GRT)

En el proceso de formulación y actualización del nuevo Plan Director de Infraestructura, se busca reconocer y apoyar el proceso de descentralización que está ocurriendo en el país, estableciendo mecanismos de planificación que combinan perspectivas top-down y bottom-up. Esto implica contar con mecanismos de gobernanza a nivel regional, que permitan determinar acuerdos sobre el futuro de la infraestructura en cada región y a nivel nacional. Además, busca incorporar los enfoques relevantes del siglo XXI, como perspectiva de género, cambio climático, infraestructura ecológica, soluciones basadas en la naturaleza, y reducción del riesgo de desastres, entre otros.

Para ello, se convocó a los actores regionales a participar en el desarrollo de las Gobernanzas Regionales Tempranas (GRT), mecanismo que corresponde a una estructura de acuerdos preliminares entre los sectores de infraestructura del ejecutivo regional y el Gobierno Regional.

Los acuerdos que se buscaron alcanzar en las GRT corresponden al desarrollo de una imagen objetivo de los servicios de infraestructura regional, objetivos generales y específicos, y una identificación de infraestructura estratégica regional. Estos acuerdos serán insumos para los procesos de gobernanza ampliada y participación ciudadana del Plan Director, a ser ejecutados durante 2023 y 2024.

El proceso fue desarrollado por las Direcciones Regionales de Planeamiento, las cuales convocaron a Autoridades regionales de las Secretarías Regionales Ministeriales y equipos técnicos de MOP, MTT, MINVU, junto con Gobiernos Regionales y sus Divisiones de Planificación. En la siguiente figura se presenta el proceso realizado a nivel regional.

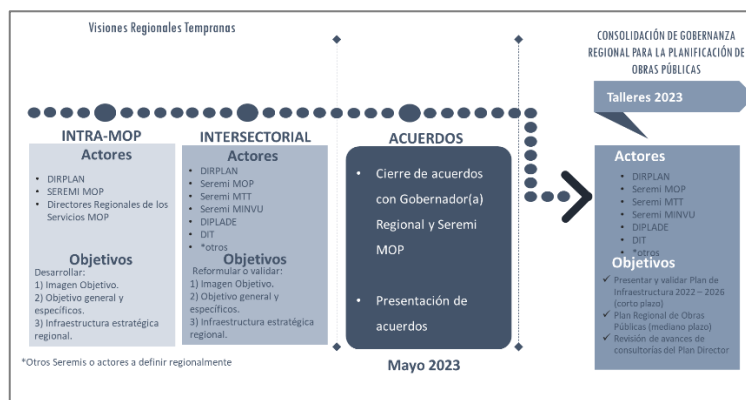


Figura 2. Esquema del desarrollo de las Gobernanzas Regionales Tempranas

Fuente: Dirección de Planeamiento Ministerio de Obras Públicas, 2024

1.1.2 Participaciones institucional y ciudadanas regionales

Durante el año 2023 y 2024 se realizaron talleres de participación con actores institucionales (2) y ciudadanos (1) en cada una de las regiones con el fin de validar las Gobernanzas Regionales Tempranas.

Para esto se definió previamente un Mapa de Actores Territoriales institucional y uno ciudadano, en un trabajo coordinado con las Direcciones de Planeamiento de cada una de las regiones.

La metodología de trabajo utilizada para la validación y ajuste de las Gobernanzas Regionales Tempranas consideró tres momentos de trabajo: (i) metodología para la evaluación previa de las Gobernanzas Regionales Tempranas, realizada por el equipo consultor, (ii) metodología del taller de validación y ajuste de las Gobernanzas Regionales Tempranas, realizada con representantes de instituciones y de la ciudadanía y que fueron identificados como relevantes para la región y (iii) metodología de sistematización y análisis de la información levantada en los talleres regionales.

Con esto se logró obtener una Imagen Objetivo Regional institucional y ciudadana, la que más tarde fue validada por la región. A partir de estas se elaboró una Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, a través de un análisis semántico que permitió identificar elementos comunes de las visiones regionales institucionales y ciudadanas (análisis horizontal). Luego se realizó el análisis semántico de los componentes de la Imagen Objetivo Regional (Imagen Objetivo, Objetivo General y objetivos específicos (análisis vertical).

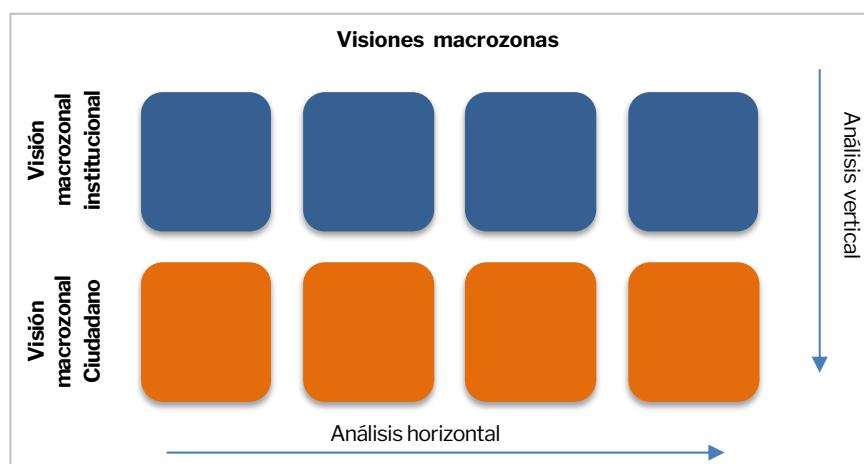


Figura 3. Metodología de Análisis de la Imagen Objetivo Macrozonal

Fuente: Elaboración propia

1.1.3 Comité de Planificación Integrada MOP

El Comité Nacional de Planificación Integrada del Ministerio de Obras Públicas (CPI - MOP) tiene dentro de sus funciones generales las relativas a la coordinación e implementación de los lineamientos institucionales para la Planificación Integrada del desarrollo de iniciativas estratégicas de tipo prospectivo. Este comité está conformado por representantes de las Direcciones Generales de Obras Públicas, General de Agua y Concesiones, y las Direcciones Nacionales de los Servicios MOP: Aeropuertos, Arquitectura, Obras Hidráulicas, Obras Portuarias y Vialidad, y está bajo la conducción de la Dirección de Planeamiento.

Dado a lo anterior, para obtener la mirada nacional sobre el futuro de los servicios de infraestructura MOP, se llevó a cabo un proceso de trabajo con el CPI-MOP para la construcción de imágenes objetivo

nacionales para cada ámbito de acción del ministerio: Transporte y Movilidad, Infraestructura y Gestión Hídrica y Sistemas de Centros Poblados.

El mecanismo para la construcción de dichas imágenes objetivo, se basó en la presentación de propuestas de imágenes objetivo construidas a partir de los siguientes insumos:

- Resultados de imágenes objetivo Regionales levantadas en el proceso de las Visiones Regionales Tempranas.
- Resultados de imágenes objetivo macrozonales construidas con las Direcciones Regionales de Planeamiento del Ministerio.

Dichas propuestas fueron sometidas a evaluación, discusión y corrección en reiteradas sesiones de trabajo con el CPI MOP, logrando ajustarlas y afinarlas al final del proceso. El trabajo fue dirigido por la Dirección de Planeamiento y se extendió desde el 19 de octubre del 2023 hasta febrero del 2024.

1.1.4 Comité Experto Asesor CEA

Además, para la elaboración del PDSI, se ha considerado imprescindible contar con una visión estratégica que identifique una prospectiva de desarrollo nacional para los próximos 30 años, orientando así el rol de los servicios de infraestructura. Para ello el MOP ha convocado a la conformación de un Comité Experto Asesor (CEA) que acompañe este proceso, constituyéndose en un referente que oriente la construcción de una visión de país en infraestructura y seguridad hídrica, incorporando como elementos centrales el desarrollo del país, su sostenibilidad y competitividad, la inclusión plena de sus habitantes, y la resiliencia frente al proceso de cambio climático que enfrentamos.

Este equipo multidisciplinario está integrado por académicos destacados, ex autoridades de Estado y representantes gremiales, entre otros perfiles especializados. La diversidad de conocimientos y experiencias presentes en el CEA garantiza una perspectiva amplia y enriquecedora, promoviendo así un enfoque integral y equilibrado para el objetivo buscado. Este proceso fue coordinado por la Dirección de Planeamiento del MOP, con la colaboración técnica del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI).

En una primera etapa el Comité Asesor Experto elaboró una Visión Estratégica Nacional de largo plazo con el fin de avanzar en entendimientos comunes sobre el rol de la infraestructura para el desarrollo sostenible del país, así como de qué manera debe desplegarse. Esta visión estratégica abarcó todos los servicios de infraestructura, y fue un insumo relevante para orientar la elaboración del Plan Director de Servicios de Infraestructura 2025-2055.

1.1.5 Análisis de coherencia multiescalar

El Análisis de Coherencia Multiescalar se define como el mecanismo que permite combinar las perspectivas regionales y nacionales respecto de los escenarios prospectivos de desarrollo de los Servicios de Infraestructura MOP al 2055, que fueron construidas por medio de la implementación de los procesos participativos a escala regional y nacional.

Su mecanismo metodológico tiene dos momentos relevantes, en primer lugar, analizar la coherencia entre los resultados del proceso participativo regional, que culminó con el escalamiento desde las

visiones regionales a la conformación de Imágenes Objetivo Sectoriales de escala nacional, las que fueron contrastadas con las Imágenes Objetivo Sectoriales de escala nacional construidas por el Comité de Planificación Integrada MOP (CPI MOP). Este análisis permitió identificar elementos presentes en los resultados regionales que no estaban contenidos en las Imágenes Objetivo Construidas por el CPI MOP, ingresando como recomendaciones a incorporar en dichas imágenes objetivo.

El segundo momento relevante, se realizó evaluando si las Imágenes Objetivo Sectoriales construidas por el CPI MOP, lograban darle bajada operativa a la Visión Estratégica construida por el Comité Experto Asesor (CEA). El resultado de este análisis también permitió generar recomendaciones de elementos claves a incluir, para lograr generar un vínculo directo entre ambos productos, logrando consolidar la bajada operativa de la Visión Estratégica en estas imágenes objetivo sectoriales.

1.1.6 Taller Nacional

El hito de cierre del proceso de Participación tiene cabida en el desarrollo del Taller Nacional para la co-construcción de imágenes objetivo por ámbito estratégico, el cual tuvo como principal objetivo el validar las imágenes objetivo sectoriales resultantes del análisis multiescalar, considerando todos sus componentes (Imagen objetivo, Objetivo general y Objetivos específicos).

En el Taller Nacional participaron los miembros del Comité Experto Asesor, además de otros profesionales destacados en cada uno de los ámbitos estratégicos (Transporte y Movilidad, Infraestructura y Gestión Hídrica y Sistemas de Centros Poblados) y representantes del Comité Nacional de Planificación Integrada del Ministerio de Obras Públicas (CPI - MOP).

1.2 Definición de mecanismo metodológico participaciones institucional y ciudadanas regionales

A continuación se presenta el detalle del mecanismo metodológico del proceso de participación institucional y ciudadano regional, donde se describe el proceso de preparación de los talleres regionales (mapa de actores) y el mecanismo de desarrollo y análisis de dichos talleres.

1.2.1 Mapa de actores

Con el fin de generar un mapa de actores regional a incluir en la gobernanza, se utilizó la metodología base para elaborar Mapa de Actores Territoriales (MAT) propuesta en la "Guía práctica para integrar la Política Nacional de Desarrollo Rural en el Plan de Desarrollo Comunal".

El procedimiento de construcción del MAT se detalla a continuación, donde se inicia por el diseño de la matriz y definición de los conceptos de influencia e interés según los objetivos del estudio de las actividades de participación y finaliza con un Mapa de Actores Territoriales institucionales ajustado para cada una de las regiones.

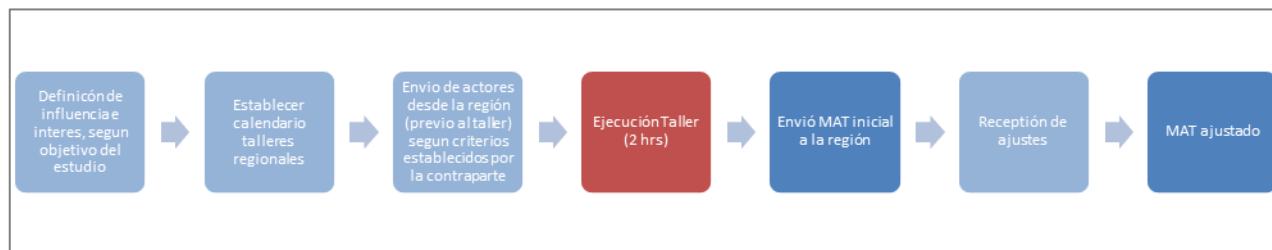


Figura 4. Procedimiento de construcción del Mapa de Actores Territoriales.

Fuente: elaboración propia.

De acuerdo con esto, en un primer paso se elaboró una matriz de influencia-interés para representar a los actores claves institucionales de cada una de las regiones. Esta matriz permite clasificar a los actores en función de las variables: influencia e interés.

La influencia se definió como el "Grado o nivel de influencia en la toma de decisiones regional respecto de la planificación en servicios de infraestructura, edificación pública y gestión hídrica" y el interés como el "Grado o nivel de preocupación del actor respecto de la planificación en servicios de infraestructura, edificación pública y gestión hídrica".

Este ejercicio tuvo como objetivo la identificación de autoridades, instituciones, organizaciones, grupos y/o personas con intereses significativos y legítimos en temas relacionados con la infraestructura en las regiones, representantes de instituciones públicas, privadas y academia, de manera de identificar aquellos que se convocarán a las actividades participativas de carácter institucional.

Con el fin de construir la matriz para cada una de las regiones, se llevaron a cabo 16 talleres, uno con cada una de las regiones, donde participaron los profesionales de la contraparte técnica MOP y directores y/o profesionales de DIRPLAN, junto a profesionales del equipo consultor, quienes moderaron la construcción de los MAT Institucionales. Estos talleres se realizaron de manera telemática a través de la plataforma Zoom ©, con apoyo gráfico de la plataforma Miró ©.

A continuación, se presenta un cuadro con el detalle de dichas actividades:

Región	Fecha	Participantes
Arica Parinacota	21-08-2023	Katherine Gómez (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) María del Carmen Icaza (DESE-UC) Federico Arenas (DESE-UC)
Tarapacá	24-08-2023	Magdalena Molina (MOP Regional) Juan Matute (MOP Regional) Marta Daniela Morales (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Federico Arenas (DESE-UC) Bernardita Arnello (DESE-UC)
Antofagasta	23-08-2023	Sebastián Arce (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Felipe Morales (DESE-UC) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Daniela Lobos (DESE-UC)
Atacama	23-08-2023	Loreto Tamburini (MOP Regional)

Región	Fecha	Participantes
		Julie Fuentealba (MOP Regional) Consuelo Duarte (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Daniela Lobos (DESE-UC) Felipe Morales (DESE-UC)
Coquimbo	28/08/2023	Inga Lehmann (MOP Regional) Ignacio Araya (MOP – DIRPLAN) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Felipe Morales (DESE-UC) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Camila Rey (DESE-UC)
Valparaíso	29/08/2023	Fernando Aldea (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Bernardita Arnello (DESE-UC)
Metropolitana	28/08/2023	Ángeles Sobarzo (MOP Regional) Juan Rojas San Juan (MOP Regional) Roberto Alonso (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Felipe Morales (DESE-UC) María del Carmen Icaza (DESE-UC)
O'Higgins	25/08/2023	Walter Blemith (MOP Regional) Claudia Quezada (MOP Regional) Cristián Larraguibel (MOP Regional) Sandra Aguilera (MOP Regional) Ignacio Araya (MOP) Daniela Lobos (DESE-UC) Felipe Morales (DESE-UC) Bernardita Arnello (DESE-UC)
Maule	29/08/2023	César Becerra (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Felipe Morales (DESE-UC) María del Carmen (DESE-UC)
Nuble	24/08/2023	Braulio Norambuena (MOP Regional) Elías Muñoz (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Pamela Valdebenito (DESE-UC) María del Carmen Icaza (DESE-UC) Federico Arenas (DESE-UC)
Biobío	25/08/2023	Gino Belmonte (MOP Regional) Rinaldo Marisio (MOP Regional) Damaris Fredes (MOP) Felipe Morales (DESE-UC) Bernardita Arnello (DESE-UC) Pamela Valdebenito (DESE-UC)
Araucanía	29/08/2023	Gustavo Castro (MOP Regional) Carlos Avilés (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Felipe Morales (DESE-UC) Bernardita Arnello (DESE-UC)
Los Ríos	24/08/2023	Carlos Saavedra (MOP Regional) Claudia Salazar (MOP Regional)

Región	Fecha	Participantes
Los Lagos	25/08/2023	Claudia Águila (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) María del Carmen Icaza (DESE-UC) Federico Arenas (DESE-UC) Bernardita Arnello (DESE-UC)
		Patricio Meneses (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Felipe Morales (DESE-UC) Pamela Valdebenito (DESE-UC) Camila Rey (DESE-UC)
Aysén	24/08/2023	Patricio Eva (MOP Regional) Wildman Durán (MOP Regional) Carlos Alert (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Federico Arenas (DESE-UC) Felipe Morales (DESE-UC) Daniela Lobos (DESE-UC)
Magallanes	22/08/2023	Axel González (MOP Regional) Dante Fernández (MOP Regional) Pablo Tobar (MOP Regional) Damaris Fredes Puente (MOP) Ignacio Araya (MOP) Felipe Morales (DESE-UC) Camila Rey (DESE-UC) María del Carmen Icaza (DESE-UC) Pamela Valdebenito (DESE-UC)

Tabla 1. Detalle talleres regionales para la construcción de MAT Institucionales preliminares

Fuente: Elaboración propia

Como resultado de los talleres y de los ajustes regionales, así como los criterios definidos al inicio de la etapa con la contraparte, se construyó un MAT institucional final, que es la propuesta para convocar a los talleres de participación de la etapa siguiente.

1.2.2 Talleres Institucionales

Los talleres de participación fueron realizados con representantes de instituciones de cada región (mapa de actores) y su objetivo fue precisar y validar las Imágenes Objetivos Regionales junto con sus componentes, definidos por cada una de las regiones en un trabajo interno realizado previamente, Gobernanzas Regionales Tempranas (GRT).

Las GRT surgen desde el proceso temprano convocado por la contraparte y levantado en talleres regionales realizados antes del inicio de esta consultoría. Las Visiones Regionales Tempranas están compuesta por los siguientes elementos:

- **Imagen Objetivo**, se refiere al escenario de desarrollo de largo plazo (30 años) del sistema de planificación de servicios de infraestructura regional.
- **Objetivo General**, se refiere al planteamiento operativo de la imagen objetivo, estableciendo los requerimientos para su logro, y precisa cómo se alcanza el escenario de desarrollo esperado.
- **Objetivos Específicos**, se refieren a las acciones medibles, concretas y acotadas en diferentes ámbitos que deben realizarse para conseguir el objetivo general.

- **Infraestructuras Estratégicas**, se refieren a los servicios que se consideran necesarios y prioritarios ejecutar en el contexto del plazo de 30 años (2025-2055), permitiendo materializar lo planteado en cada objetivo específico.

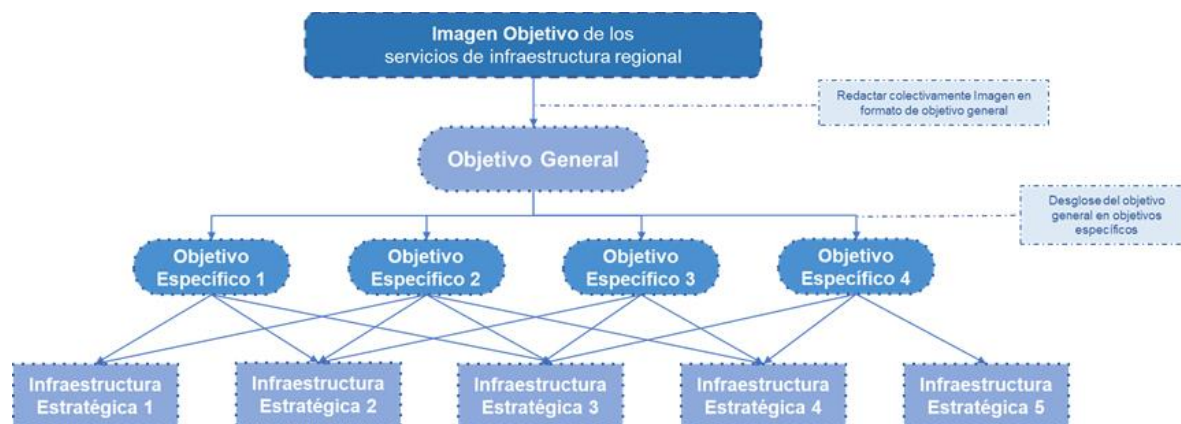


Figura 5. Elementos que componen la Propuesta de Imagen Objetivo.

Fuente: Minuta Sistematización resultados "Visiones Regionales" N°1: Alineamiento y coherencia a escala regional, Dirección de Planeamiento MOP

La metodología de trabajo para la validación y ajuste de las Imágenes Objetivos Regionales tempranas consta de tres componentes: (i) metodología para la evaluación previa de las Imágenes Objetivos Regionales tempranas, realizadas por el equipo consultor, (ii) metodología del taller de validación y ajuste de las Imágenes Objetivos Regionales tempranas, a realizar con instituciones relevantes de la región (mapa de actores y (iii) metodología de sistematización y análisis de la información levantada en los talleres regionales.

1.2.2.1 Metodología taller institucional de validación y ajuste de las Imágenes Objetivos Regionales tempranas

Se llevaron a cabo talleres presenciales con actores institucionales regionales, de acuerdo a los resultados del Mapa de Actores Territoriales (MAT).

Cada taller se estructuró en tres actividades:

Actividad 1: validación de la Imagen Objetivo, Objetivo General, Objetivos Específicos y análisis de coherencia y consistencia.

En una primera instancia se validó la Imagen Objetivo (actividad 1A) la pregunta planteada fue: **¿Hay algún aspecto relevante que falte destacar en la Imagen Objetivo?**. En esta etapa se recogieron las opiniones en relación a la Imagen Objetivo propuesta, a partir de las Visiones Regionales Tempranas.

Posteriormente se validó el Objetivo General (actividad 1B) donde se planteó la pregunta: **¿El Objetivo General, logra operacionalizar la Imagen Objetivo?**

La actividad 1 terminó con la validación de los Objetivos Específicos (actividad 1C) con la pregunta: **¿Los Objetivos Específicos, en su conjunto, permiten lograr el Objetivo General planteado?**.

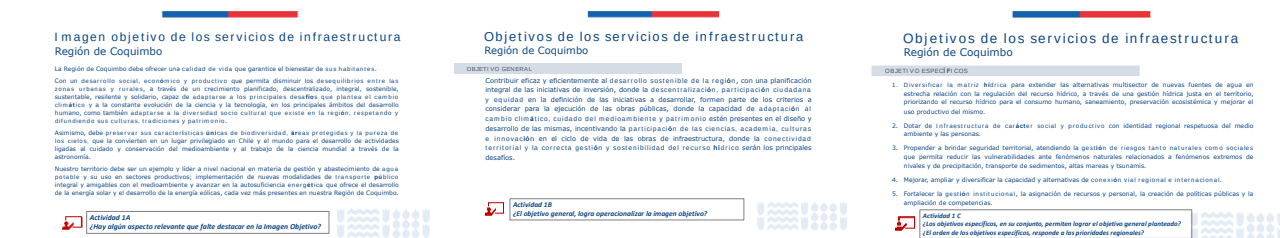


Figura 6. Ejemplo Actividad 1. validación de la Imagen Objetivo, Objetivo general y específicos y análisis de coherencia y consistencia.

Fuente: elaboración propia.

En el caso de la Actividad 2, se trabajó sobre la infraestructura estratégica, se fueron analizando las propuestas de infraestructura identificadas en las Visiones Tempranas por objetivo específico y se planteó la pregunta: **¿Qué infraestructura estratégica se requiere para alcanzar cada uno de los objetivos específicos?.**

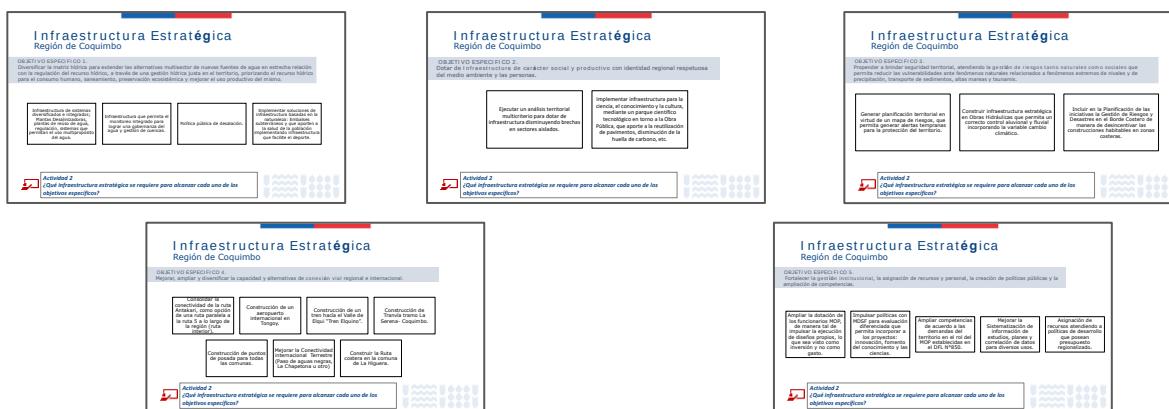


Figura 7. Ejemplo Actividad 2: revisión y validación de la infraestructura estratégica

Fuente: elaboración propia.

Actividad 3: en el marco de la revisión de los aspectos críticos de sostenibilidad del estudio, en relación a la planificación de los servicios de infraestructura estratégica, se planteó la pregunta: **¿Qué aspectos de sostenibilidad se consideran críticos para la planificación de largo plazo de los servicios de infraestructura en la región?.**

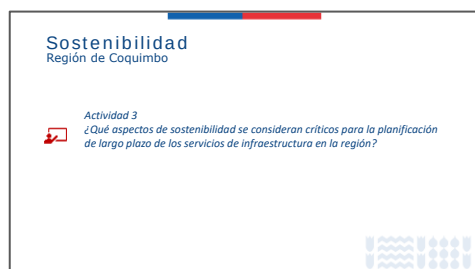


Figura 8. Ejemplo de la Actividad 3. Revisión de los aspectos críticos de sostenibilidad de la región en relación con la planificación

Fuente: elaboración propia.

La programación general de cada taller fue la siguiente:

PROGRAMA TALLERES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANO	
Estudio Básico "Análisis Integral Plan Director de Infraestructura 2025-2055"	
8:30	Llegada del equipo al lugar para preparación del espacio.
9:00	Acreditación.
Contextualización	
9:15 – 9:40	Bienvenida y contextualización del Estudio. Presentación de Propuesta de Imagen Objetivo y sus componentes producto de proceso temprano
Inicio trabajo Taller	
9:40 – 10-15	Actividad 1: Imagen objetivo, objetivo general y específicos
10:15 – 10:40	Actividad 2: Infraestructuras estratégicas
10:40- 10:55	Actividad 3: Aspectos críticos de sostenibilidad para los servicios de infraestructura.
Cierre	
10:55 – 11:00	Palabras de agradecimiento y cierre de la actividad

Se llevaron a cabo 3 talleres por región, dos talleres con actores institucionales regionales y uno con actores ciudadanos, de acuerdo con los resultados del Mapa de Actores Territoriales definidos en la etapa anterior.

Los talleres institucionales se llevaron a cabo, en su mayoría entre los meses de octubre del año 2023 y enero del año 2024. Las fechas fueron las misma para el institucional 1 y 2, salvo en el caso de la región Metropolitana que se realizaron en dos días distintos. el siguiente:

Región	Ciudad	Institucional 1 y 2
Arica Parinacota	Arica	22/11/2023
Tarapacá	Iquique	15/11/2023
Antofagasta	Antofagasta	13/12/2023
Atacama	Copiapó	5/12/2023
Coquimbo	Coquimbo	2/11/2023
Valparaíso	Valparaíso	17/1/2024
Metropolitana	Santiago	17/10/2023 y 20/10/2023
O'Higgins	Rancagua	25/10/2023
Maule	Talca	18/12/2023
Ñuble	Chillán	8/11/2023
Biobío	Concepción	9/11/2023
Araucanía	Temuco	5/12/2023
Los Ríos	Valdivia	13/12/2023
Los Lagos	Puerto Montt	28/11/2023
Aysén	Coyhaique	22/11/2023
Magallanes	Punta Arenas	30/11/2023

Tabla 2. Fechas y ciudades de realización talleres institucionales 1 y 2.

Fuente: elaboración propia.

Se llevaron a cabo 3 talleres por región, dos talleres con actores institucionales regionales y uno con actores ciudadanos, de acuerdo con los resultados del Mapa de Actores Territoriales definidos en la etapa anterior. En los talleres institucionales participaron en total 386 actores relevantes de cada una de las regiones. La mayor parte correspondió a actores públicos (85%), y en una menor proporción representantes del mundo privado (8%), de la academia (4%) y gremios (3%).

Región	Público	Privado	Academia	Gremios	Total
Arica	31	6	2	-	39
Parinacota					
Tarapacá	28	1	-	-	29
Antofagasta	23	2	1	-	26
Atacama	26	-	-	-	26
Coquimbo	23	1	-	-	24
Valparaíso					
Metropolitana	14	3	1	2	20
O'Higgins	20	4	-	2	26
Maule	26	-	2	-	28
Ñuble	28	1	1	3	33
Biobío	26	6	6	2	40
Araucanía	11	2	2	1	16
Los Ríos	6	2	-	-	8
Los Lagos	26	-	-	-	26
Aysén	10	1	1	-	12
Magallanes	31	1	1	-	33

Tabla 3. Número de participantes talleres institucionales.

Fuente: elaboración propia.

Para el caso de los talleres ciudadanos, en los casos donde no pudo realizarse la actividad presencial por falta de convocatoria, se realizó un taller en formato on-line, este fue el caso de las regiones de Antofagasta, Aysén, Ñuble y Metropolitana. Además, en aquellas regiones donde el número de participantes fue menor a 10, se envió una encuesta para complementar los resultados, esto fue el caso de las regiones de Tarapacá, Atacama, O'Higgins, Maule, Araucanía, Los Ríos, Los Lagos y Magallanes. Ambos resultados, se incorporaron al análisis de las visiones regionales respectivas.

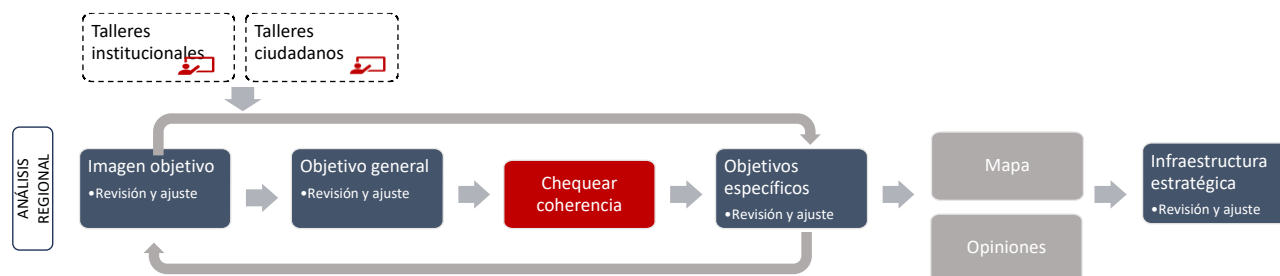
1.2.3 Sistematización Talleres Institucionales

Para llevar a cabo la sistematización de los resultados de los talleres institucionales se consideraron los siguientes aspectos metodológicos:

- Insumos: Imágenes Objetivos Regionales tempranas y resultados talleres institucionales
- Se incorpora sello regional a las regiones que no lo consideraron
- Mantener la coherencia en los distintos componentes
- Se considera independientemente los talleres institucionales de los ciudadanos

- Información sistematizada y clasificada en base de datos con todas las regiones

El proceso que se llevó a cabo en la sistematización fue el siguiente:



Para la imagen objetivo se tomó como base la imagen objetivo de las gobernanzas tempranas, a partir de estas se incorporaron las observaciones de los talleres institucionales o ciudadanos según corresponda, considerando aspectos de redacción y observaciones en relación a ámbitos que no están siendo cubiertos en la IO. Para el caso del OG se toma como base la Gobernanza temprana, sobre la cual se ajusta según lo ajustado en la IO (coherencia) y las observaciones de redacción de redacción realizadas. En relación a los objetivos específicos se ajustan partiendo por los resultados de las Gobernanzas tempranas, la IO y OG (coherencia) y comentarios del taller, según lo cual se ajustan los OE y se decide si es pertinente sumar un nuevo OE. Finalmente para la infraestructura estratégica se listó la infraestructura propuesta en las Gobernanzas tempranas y se sumaron los insumos a partir de los mapas y de los comentarios resultados del taller.

El resultado de este proceso fueron Imágenes Objetivo Regionales ajustadas (Imagen Objetivo, Objetivo General, Objetivos específicos e infraestructura estratégica) para cada una de las regiones.

1.2.4 Construcción Imágenes Objetivo macrozonales

Para la construcción de las Imágenes Objetivo macrozonales, se sometieron las opiniones de los talleres a un análisis semántico, de manera de identificar los ámbitos más mencionados o elementos comunes que identifican a la macrozona. Por otra parte, se sometió al mismo análisis las visiones regionales, de manera de identificar elementos particulares de relevancia nacional. Con todos estos antecedentes se construyó la imagen objetivo macrozonal, el objetivo general y específicos. En todo el proceso se fue validando la coherencia de la Imagen Objetivo Macrozonal, al mismo tiempo que se fue contrastando con los elementos de las visiones regionales.

Para la infraestructura estratégica, se realizó un análisis de la infraestructura macrozonal, analizando su pertinencia y clasificándola en: infraestructura propiamente tal o en iniciativa, especificando si se trataba de una iniciativa de gestión, planificación, un lineamiento, un objetivo o un requerimiento.

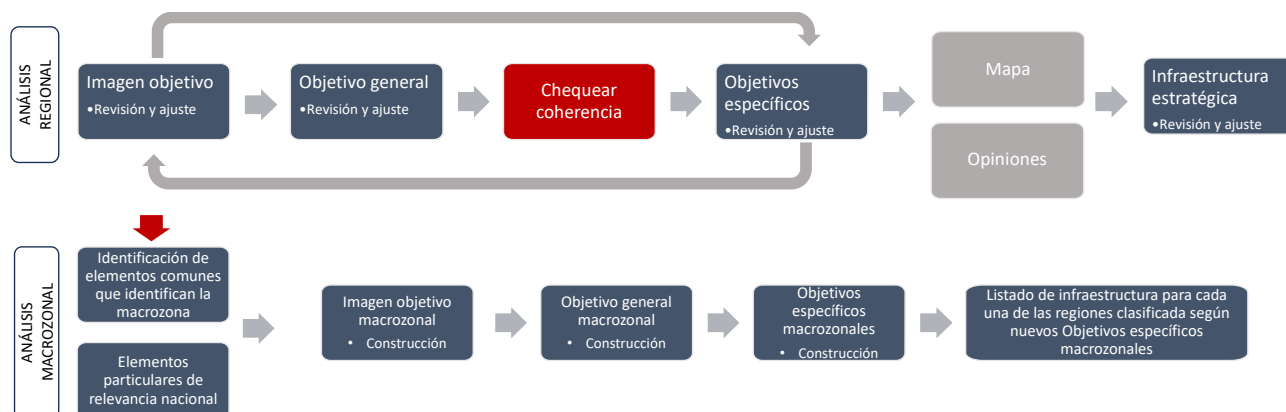


Figura 9. Metodología de Análisis de la Imagen Objetivo Macrozonal

Fuente: Elaboración propia

El resultado de este proceso fueron propuestas de imágenes objetivos macrozonales ajustadas (Imagen Objetivo, Objetivo General, Objetivos específicos e infraestructura estratégica) para cada una de las macrozonas.

El resultados final fue validado con el equipo técnico de manera interna y luego con la contraparte a través de reuniones de trabajo.

1.2.5 Construcción Imagen Objetivo Macrozonal integrada, nacional y por ámbito estratégico

Para la construcción de la Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, se llevó a cabo un análisis semántico que permitió identificar elementos comunes de las visiones regionales institucionales y por otra parte los elementos comunes de las visiones regionales ciudadanas (análisis horizontal). Luego se realizó el análisis semántico de los componentes de la visión (Imagen Objetivo, Objetivo General y objetivos específicos (análisis vertical).

A partir de ambos análisis se ajustó la imagen objetivo macrozonal institucional con los elementos comunes y diferenciados de la ciudadana. Con esto se llegó a una Imagen objetivo macrozonal integrada macrozonal.

Para el caso de la Imagen Objetivo nacional, el análisis fue similar, pero a partir de las visiones macrozonales integradas, donde a través de un análisis semántico se identificaron los aspectos comunes de las cuatro visiones macronales y a partir de dichos elementos comunes se construyó la imagen nacional, de manera que esta contenga los principales aspectos relevados en cada una de las regiones, que se convierten en desafíos nacionales.

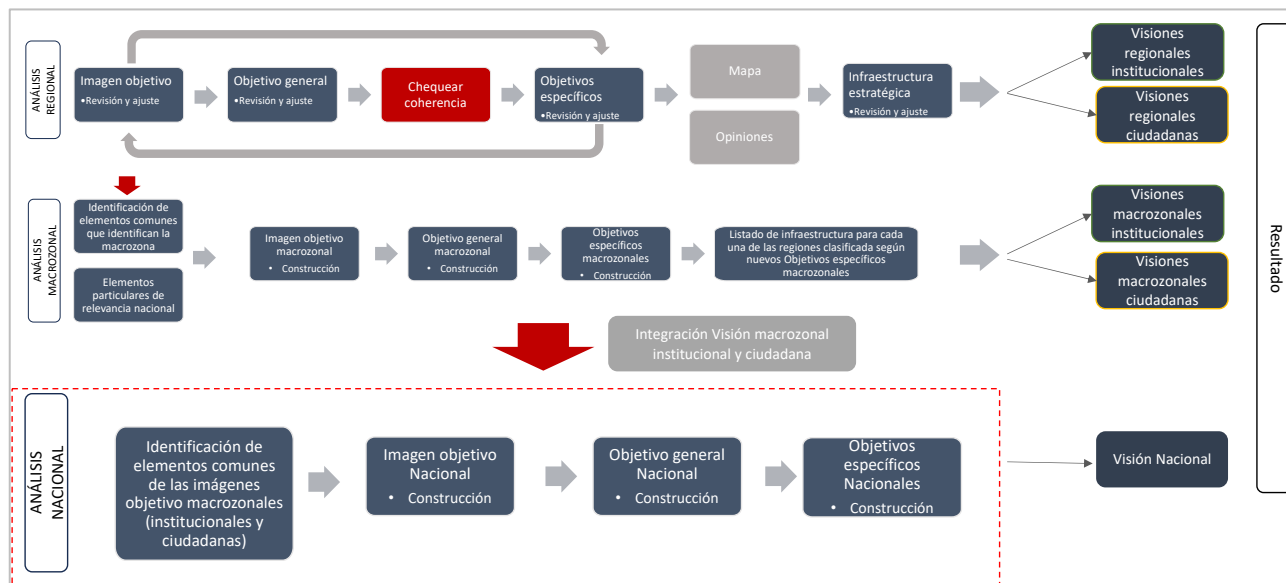


Figura 10. Metodología de Análisis Imagen Objetivo Nacional.

Fuente: Elaboración propia

A partir de dichas visiones integradas y de la identificación de elementos comunes, se procedió a construir la Imagen Objetivo Nacional.

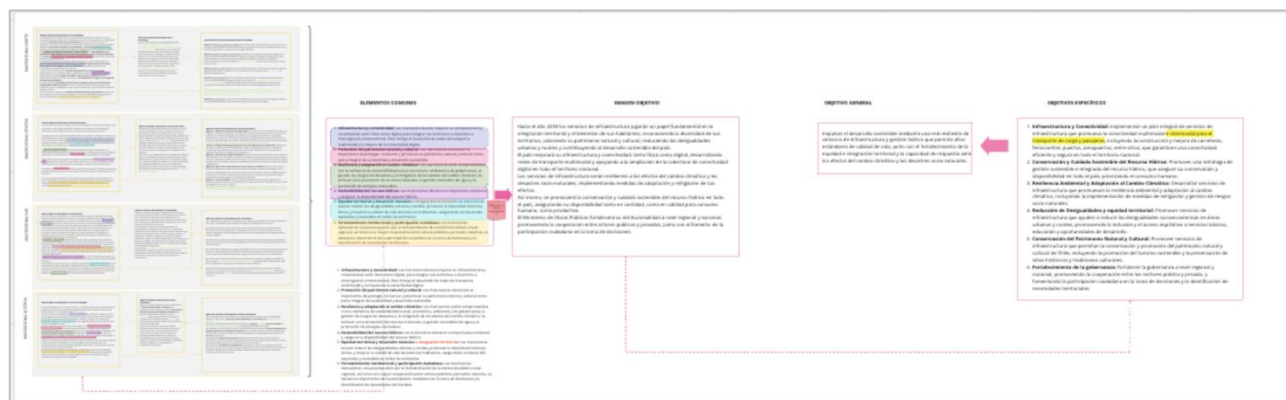


Figura 11. Análisis Imagen Objetivo Nacional Integrada Plataforma Miró@

Fuente: Elaboración propia

El resultados final fue validado con el equipo técnico de manera interna y luego con la contraparte a través de reuniones de trabajo.

A continuación, se presenta el análisis de las visiones regionales y macrozonales (Norte, Centro, Sur y Austral).

1.3 Análisis Imágenes Objetivo regionales

En esta sección se presenta el proceso de análisis, validación y sistematización de las Imágenes Objetivo-regionales, a partir de los talleres regionales institucionales.

1.3.1 Región de Arica y Parinacota

El día 22 noviembre del 2023 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región de Arica y Parinacota, en las dependencias de la Seremi MOP, a partir de las 9:00 hrs. En los talleres institucionales participaron 39 actores relevantes de la región, tanto del sector público (31 participantes), privado (6 participantes) y de la academia (2 participantes).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		15	16	31
Privado		2	4	6
Académico		0	2	2
Total		17	22	39

Tabla 4. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Arica y Parinacota



Figura 12. Imágenes Taller Institucional. Región de Arica y Parinacota

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La región mejorará los estándares y ampliará la cobertura de servicios de infraestructura y de gestión del recurso hídrico a través de una perspectiva de equidad, asegurando el buen vivir y una mejor calidad de vida para las comunidades de Arica y Parinacota.

A través del fortalecimiento de nuestro rol articulador regional, mediante una planificación estratégica y descentralizada para el desarrollo económico regional.

Figura 13. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región Arica y Parinacota

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **44 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: cambio climático, desarrollo regional, participación ciudadana, descentralización, sostenibilidad, patrimonio, entre otros.

En la siguiente tabla se entrega el detalle de los comentarios de los talleres institucionales clasificados por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Cambio climático	- Considerar los posibles efectos del cambio climático en los servicios de infraestructura y gestión del recurso hídrico. Adaptabilidad a posibles eventos climáticos. - Debe considerar aspecto relevante del cambio climático. Aumento de la alerta de marejada. - Desarrollo y adaptabilidad en relación a las condiciones del cambio climático y crisis ambiental. Análisis de las condiciones de terrenos donde construir las infraestructuras - Medio ambiente, servicios de infraestructura con enfoque medioambiental, sostenibilidad cambio climático. Cuidar coherencia.
Desarrollo regional	- Apoyar desarrollo de la macrozona andina como principal mercado de productos y servicios - Asegurar una visión de desarrollo territorial - Desarrollo económico circular - Desarrollo regional, no solo un sector (economía) - Desarrollo territorial regional - Mejorar la licitación ad hoc referente al territorio - Que se contribuya al desarrollo territorial regional
Participación ciudadana	- Mejorar estándares pero abierto a I.T d . Posicionar al ministerio en las comunidades y relaciones - Con participación temprana - Aplicar herramientas que tiene el MOP para el trabajo con ADI - Consulta indígena - Incluir y aplicar herramientas para consulta indígena - Participación ciudadana es diferente a la consulta indígena, antes, durante y después
Descentralización	- Descentralización territorial - Descentralización, inspectores y obras deben sazar de la región - Dotar de infraestructura en poblados que permitan descentralización y potenciar la conectividad ferroviaria desde Arica-Visviri. Despoblamiento de Parinacota. Ruta que es una actual oportunidad. - Procesos de inversión descentralizados - Que contribuya a la descentralización territorial regional - región descentralizada - Visualizo una región conectada en una infraestructura de calidad con una población distribuida por toda la zona. Actual concentración en Arica. 11ch, potenciar otras.
Sostenibilidad	- Formas de asegurar que las soluciones se mantengan en el tiempo - IMA -Abordar: sostenibilidad, economía circular, sostenibilidad integral completa: ambiental, energética, hídrica, comunitaria. Vinculación territorial comunal - Mejorar y ampliar la cobertura debe ser dinámica y sostenible en el tiempo. Incorporar el concepto de cambio climático. Incorporar los cambios de la sociedad que son cada vez más rápidos. - Mitigación uso de áridos - Modelos de gestión sostenibles con ERD. Plano regulador y servicios comunales - Sostenibilidad - Territorial no económico. Contribuir a la sostenibilidad y descentralización - Tratamiento piso salino, Mayor inversión
Patrimonio	- Con respeto al patrimonio arqueológico - Patrimonio. Desarrollo económico, agrícola, turismo, logística, energética sustentable, pesca. - Procurar el resguardo al patrimonio cultural regional. Incorporar el concepto en primer párrafo. (Sitios arqueológicos considerarlos como puesta en valor)
Desarrollo social	- Considerar norma y rentabilidad social para la elaboración de imagen objetivo - Infraestructura pública orientada al crecimiento bienestar
Gestión intersectorial	- Conexión de servicios públicos, trabajo en equipo que mejoren gestión. Respecto de infraestructura, atender la normalización de nuestras obras, cambio climático, iluminación, accesibilidad universal. - MOP en articulación con otros servicios - Rol articulador no puede quedar acotado a lo regional sobre todo considerando el rol fronterizo - Rol articulador. ¿Será necesario que ese rol sea macrozonal? Regional e interregulador? Internacional? Corredores bioceánicos?
Gestión Recurso Hídrico	- Ampliar la gestión del recurso hídrico a otras áreas - Mejorar la utilización de los recursos hídricos - Regularización DAA. Infraestructura de datos o monitoreos de extracción de aguas datos de climas y proyecciones. Información importante para infraestructuras. - utilizando ERNC (En la gestión del recurso hídrico)
Planificación	- Comuna General Lagos considerar la planificación - Dar sentido a la inversión - La infraestructura actual se debería normalizar con una visión a futuro

Categorías asociadas	Opiniones
Redacción	• "La región resolverá los problemas y hechos de la infraestructura crítica para su desarrollo, mejorando sus estándares y ampliando la cobertura de sus servicios de infraestructura y de gestión de recurso hídrico a través de una perspectiva de objetivos de desarrollo sustentable asegurando el bienestar y una mejor calidad de vida para las comunidades entorno a la región de Arica y Parinacota" • Cambiar donde dice: Cobertura de servicios de infraestructura y de gestión del recurso hídrico. Por: Cobertura de servicios de infraestructura pública regional, especialmente la relativa al recurso hídrico • tiene que especificarse el "buen vivir"
Conectividad	• Desarrollar/potenciar servicios de transporte públicos y urbanos. Mejorar vías urbanas de movilidad peatonal y automotriz. Aportaría a potenciar el urbanismo • Estándares de calidad para conectividad.
Equidad territorial	• Desarrollo de poblados aislados. Conectividad. Políticas de estado. • Equidad en proyectos para comunas lejanas a la capital regional • Recurso hídrico equitativos entre poblaciones urbano y rural
Gestión RRNN	• Gestión de todos los recursos: hídricos, energéticos, etc. Aprovechando los recursos y manejar a través de una planificación estratégica y sostenible.
Perspectiva de género	• Imagen de región que incorpore la perspectiva de los cuidadores y el enfoque de género. • Incluir mirada diferenciada según género o roles de cuidado considerando esto para la planificación de infraestructura
Sello Regional	• Infraestructura con pertinencia territorial • Resaltar la vocación de la región
Gobernanza	• Autoridades atentos al sentir de la ciudadanía
Infraestructura pertinente	• Infraestructura adaptadas a las particularidades del entorno de la obra • Infraestructura pensada según necesidades territoriales no por densidad territorial
Infraestructura resiliente	• Infraestructura resiliente. Reducción riesgo de desastres. Activar planes de riesgos de desastres. "Cómo planificamos la ciudad" Mitigar efectos prevención infraestructura del desastre
Concesiones	• Hacer en conjunto convenio y decreto

Tabla 5. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región Arica y Parinacota.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, destacando elementos del sello regional, esto es: región bifronteriza y que se destaca por el turismo, agricultura, comercio y patrimonio. Se amplió la cobertura de los servicios de infraestructura más allá de los recurso hídricos (gestión de recursos naturales), se especificó la equidad territorial, así como se incorporó el cuidado del patrimonio. Además de incorporaron elementos como el desarrollo sostenible, territorial y equitativo (desarrollo regional), la participación de la comunidad, así como la resiliencia de la infraestructura y su adaptación al cambio climático.

Además se consideraron los comentarios de la región, una vez terminado este proceso. En este caso se ajustó la propuesta de imagen objetivo regional en dos oportunidades. A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante del todo el proceso:

“La región bifronteriza de Arica y Parinacota cuenta con un desarrollo económico en base a al turismo, agricultura, comercio y patrimonio, cuenta con altos estándares y amplia cobertura de servicios de infraestructura y gestión de sus recursos naturales, guiados por la equidad territorial, el cuidado del patrimonio y la calidad de vida de sus comunidades locales.

La región cuenta con un desarrollo territorial sostenible y equitativo, con servicios de infraestructura descentralizados, resilientes y con adaptabilidad a los efectos del cambio climático, a través de la participación de la comunidad en los procesos de toma de decisiones.”

Figura 14. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región Arica y Parinacota

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Proporcionar a la región un sistema de servicios de infraestructura pública en concordancia y articulación con los objetivos interinstitucionales regionales, que permita un desarrollo regional sostenible, habilitante, pertinente al territorio y asegurando la protección de éste. Generando la integración consolidada de las zonas rezagadas con el resto del territorio regional a través de la coordinación estratégica de los actores relevantes.

Figura 15. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Arica y Parinacota

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **8 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: riesgos de desastres, pertinencia territorial, conectividad, entre otros.

Categorías asociadas	Opiniones
Riesgos de desastres	Promueve-fomenta-incluya: reducción de riesgo de desastres
Pertinencia territorial	- Resolver problemas y brechas de infraestructura crítica para el desarrollo - Incorporar conceto pertinencia de cultura ligada al territorio, también temas de género.
Conectividad	- Incluir mejorar conectividad urbana ferroviaria mejorando calidad de vida - Mejorar los puntos de control fronterizo en relación al movimiento descentralizado
Redacción	"Coordinación estratégica de los actores relevantes" Ambicioso, modificar con actores relevantes - Solo incorporar el tema de macrozona en actores relevantes
Sello Regional	Incluir la mirada de región bifronteriza

Tabla 6. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región Arica y Parinacota.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de coherencia, se ajustó el objetivo general considerando aspectos tales como estándar de los servicios de infraestructura y consideraciones del territorio y sus habitantes, tales como la equidad del territorio, la descentralización, la pertinencia, así como la resiliencia de la infraestructura y su adaptación al cambio climático.

Además se consideraron los comentarios de la región, una vez terminado este proceso. A continuación, se presenta el objetivo general resultante:

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Proporcionar a la región un sistema de servicio de infraestructura y de gestión de los recursos naturales de alto estándar y amplia cobertura en concordancia y articulación con los objetivos interinstitucionales regionales, que permita un desarrollo regional sostenible, equitativo, descentralizado, pertinente y en resguardo del territorio y sus habitantes con servicios de infraestructura resilientes y adaptados al cambio climático.

Figura 16. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región Arica y Parinacota

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4
Mejorar los procedimientos de trabajo articulado interinstitucional en beneficio de la inversión de infraestructura y gestión hídrica regional de manera coordinada y eficiente con las líneas de desarrollo regional.	Fortalecer los lineamientos estratégicos MOP, para la inversión de infraestructura pública y gestión hídrica en concordancia con los instrumentos de ordenamiento regional que permitan la integración de las zonas rezagadas y en pertinencia con la realidad territorial.	Conformar un modelo de gestión de cuencas hidrográficas buscando la sostenibilidad de la región a través de un manejo integrado, que resguarde la distribución y uso eficiente del agua protegiendo el territorio.	Ampliar la cobertura de infraestructura pública y de la gestión hídrica para el eficiente desarrollo económico regional.

Tabla 7. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Arica y Parinacota

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si se correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
- Alta burocracia administrativa que demora los proyectos. - Conformar un modelo de gestión territorial buscando la sostenibilidad de la región a través de un manejo integrado que resguarde la distribución y uso eficiente de los recursos naturales protegiendo el territorio. - Manejo eficiente de información territorial por ejemplo: sitios arqueológicos. - Proteger el patrimonio cultural y natural. Catastro de sitios arqueológicos y cuencas - Agregar en modelo de gestión, obras de mitigación - Desarrollo social (relevar el lugar de las personas) y económico - Parecen propios de los servicio MOP - Incluir un objetivo específico I+D - Ampliar modelo de gestión. - Conversar con PROT, política de desarrollo rural y urbano. - Conicivit a cargo del CORE

Tabla 8. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Arica y Parinacota.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta.

Además, se consideraron los comentarios de la región, una vez terminado este proceso. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE 3	OE4	OE5
Generar servicios de infraestructura para el desarrollo regional fortaleciendo a las actividades productivas, así como también asegurando el patrimonio regional, considerando el cuidado y gestión sostenible de los recursos naturales y cuidado del medio ambiente.	Generar servicios de infraestructura para la gestión eficiente, protección y resguardo de los recursos hídricos, asegurando su provisión tanto urbana como rural.	Aumentar la conectividad vial y aérea intra, interregional e internacional de manera de integrar los distintos territorios de la región al desarrollo regional y nacional	Desarrollar servicios de infraestructura resilientes a desastres socio-naturales y adaptados a los efectos del cambio climático.	Coordinar el trabajo interinstitucional para ofrecer servicios de infraestructura que mejoren la calidad de vida de las personas e impulse el desarrollo económico regional

Tabla 9. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Arica y Parinacota

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Arica y Parinacota

Los participantes del taller institucional en la región de Arica y Parinacota complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE1. Aumentar la conectividad vial y aérea intra, interregional e internacional de manera de integrar los distintos territorios de la región al desarrollo regional y nacional		- Tren urbano 7 km - Ampliación de pista "aviones cargueros" - Ruta ferroviaria a Visviri. Oportunidad - Crecimiento del puerto
OE2. Generar servicios de infraestructura para el desarrollo regional fortaleciendo a las actividades productivas, así como también asegurando el patrimonio regional, considerando el cuidado y gestión sostenible de los recursos naturales y cuidado del medio ambiente	Plan regional de infraestructura turística sustentable para el fortalecimiento económico regional	- Escuelas no tienen acceso a agua potable. Mejorar esto - Infraestructura crítica y básica. Brechas, salud y educación
OE3. Generar servicios de infraestructura para la gestión eficiente, protección y resguardo de los recursos hídricos, asegurando su provisión tanto urbana como rural.	- Infraestructura pública y gestión hídrica a través de gestión de un proceso de gobernanza regional - Plan regional de infraestructura y gestión hídrica - Gestión hídrica integral a través del Consejo de cuenca regional	
OE4. Desarrollar servicios de infraestructura resilientes a desastres naturales y adaptados a los efectos del cambio climático	Plan regional de infraestructura con adaptabilidad al cambio climático.	- Infraestructura de emergencia como albergue en caso de emergencia - Borde costero resiliente
OE5: Coordinar el trabajo interinstitucional para ofrecer servicios de infraestructura que mejoren la calidad de vida de las personas e impulse el desarrollo económico regional	Continuidad de Comité Técnico Regional de Planificación Integrada en concordancia con los instrumentos de planificación regional.	

Tabla 10. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Arica y Parinacota

Fuente: Elaboración propia



Figura 17. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región Arica y Parinacota

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Arica Parinacota

Imagen Objetivo	La región bifronteriza de Arica y Parinacota cuenta con un desarrollo económico en base a al turismo, agricultura, comercio y patrimonio, cuenta con altos estándares y amplia cobertura de servicios de infraestructura y gestión de sus recursos naturales, guiados por la equidad territorial, el cuidado del patrimonio y la calidad de vida de sus comunidades locales. La región cuenta con un desarrollo territorial sostenible y equitativo, con servicios de infraestructura descentralizados, resilientes y con adaptabilidad a los efectos del cambio climático, a través de la participación de la comunidad en los procesos de toma de decisiones				
	Proporcionar a la región un sistema de servicio de infraestructura y de gestión de los recursos naturales de alto estándar y amplia cobertura en concordancia y articulación con los objetivos interinstitucionales regionales, que permita un desarrollo regional sostenible, equitativo, descentralizado, pertinente y en resguardo del territorio y sus habitantes con servicios de infraestructura resilientes y adaptados al cambio climático.				
Objetivo General					
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Generar servicios de infraestructura para el desarrollo regional fortaleciendo a las actividades productivas, así como también asegurando el patrimonio regional, considerando el cuidado y gestión sostenible de los recursos naturales y cuidado del medio ambiente.	Generar servicios de infraestructura para la gestión eficiente, protección y resguardo de los recursos hídricos, asegurando su provisión tanto urbana como rural.	Aumentar la conectividad vial y aérea intra, interregional e internacional de manera de integrar los distintos territorios de la región al desarrollo regional y nacional	Desarrollar servicios de infraestructura resilientes a desastres socio-naturales y adaptados a los efectos del cambio climático.	Coordinar el trabajo interinstitucional para ofrecer servicios de infraestructura que mejoren la calidad de vida de las personas e impulse el desarrollo económico regional
Infraestructura	- Tren urbano 7 km - Ampliación de pista "aviones cargueros" - Ruta ferroviaria a Visviri. Oportunidad - Crecimiento del puerto	- Plan regional de infraestructura turística sustentable para el fortalecimiento económico regional - Escuelas no tienen acceso a agua potable. Mejorar esto - Infraestructura crítica y básica. Brechas, salud y educación	- Infraestructura pública y gestión hídrica a través de gestión de un proceso de gobernanza regional - Plan regional de infraestructura y gestión hídrica - Gestión hídrica integral a través del Consejo de cuenca regional	- Plan regional de infraestructura con adaptabilidad al cambio climático. - Infraestructura de emergencia como albergue en caso de emergencia - Borde costero resiliente	Continuidad de Comité Técnico Regional de Planificación Integrada en concordancia con los instrumentos de planificación regional.

Figura 18. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región Arica y Parinacota

Fuente: Elaboración propia

1.3.2 Región de Tarapacá

El día 15 noviembre del 2023 se llevaron a cabo los talleres institucionales correspondientes a la región de Tarapacá. En los talleres institucionales participaron 29 actores relevantes de la región, la mayor parte representantes del sector público.

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		20	8	28
Privado		1	0	1
Académico		0	0	0
Total		21	8	29

Tabla 11. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Tarapacá

Fuente: elaboración propia.



Figura 19. imágenes Taller Institucional. Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región de Tarapacá posiciona la calidad de vida de las personas como foco de su desarrollo, teniendo especial consideración en la seguridad de sus territorios urbanos y rurales, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad y perspectiva de género.

Posee una matriz de desarrollo productivo diversificada, lo que se complementa con una ubicación geográfica estratégica, una eficaz plataforma de servicios y de logística, que contribuye a la integración nacional e internacional a través de sistemas multimodales. Además, ha desarrollado los servicios de infraestructura para potenciar su territorio en la provincia de Iquique y del Tamarugal.

Tarapacá reconoce sus recursos y riesgos, promoviendo prácticas productivas sostenibles y resilientes, considerando las vocaciones de cada territorio, incluyéndolas como variables estratégicas dentro de la planificación y gestión intersectorial.

En relación al cambio climático, la Región genera procesos de adaptación y mitigación, innovando en la gestión de riesgo y del recurso hídrico para preservar los servicios ecosistémicos naturales y el patrimonio.

Figura 20. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Tarapacá

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **47 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: cambio climático, desarrollo regional, participación ciudadana, descentralización, sostenibilidad, patrimonio, entre otros.

En la siguiente tabla se exponen los comentarios por categoría.

Categoría	Opiniones
Redacción	• "Prácticas productivas sostenibles y resilientes". Adicional a eso, infraestructura resiliente al cambio climático. Sumar concepto de vulnerabilidad climática y territorial. Sumar concepto de biodiversidad. En vez de gestión ambiental incorporar "innovando en gestión y control de la contaminación". • Distinguir entre cambio climático, riesgo y recurso hídrico. (Seguridad hídrica). • El término seguridad es muy amplio y podría extrapolarse a cualquier área, lo cual podría confundir el objetivo de esta imagen de la región. Falta especificar la conexión vial de toda la región. ¿Cómo conversa está I.O. con la nueva área metropolitana Iquique-alto hospicio? • El último párrafo debería desintegrarse en 3: Riesgos naturales, recurso hídrico, cambio climático. No se hace mención a los corredores bioceánicos, que son claves para el desarrollo de la región. Falta un párrafo exclusivo de recurso hídrico en el horizonte de las desalinizadoras. En el país más afectado por riesgos naturales y sabiendo una mayor influencia del fenómeno del niño, riesgos naturales necesita su párrafo aparte con OO.PP. • Especificar a que riesgos se refiere (Separar gestión ambiental y de recursos) • Incluir descriptor al mencionar seguridad • Insertar Áreas: Puerto internacional, Comunicaciones con cobertura territorial, Corredor Bioceánico, gestión hídrica, seguridad hídrica, gobernanza, calidad de vida. Además la imagen objetivo debe ser más corta. • Mayor identidad regional en la redacción, ya que está muy general. Enfocar también en los proceso más que en las metas • Multiculturalidad como contexto, la perspectiva de género es más bien una herramienta analítica • No queda claro del todo como se integra una perspectiva de género ya que la redacción lo señala como "contexto". Se podrían considerar más bien como una herramienta de análisis que debe estar presente en todo proceso • Párrafo 4. La región genera procesos de adaptación y mitigación. Innovando en la gestión de riesgo, vulnerabilidad y gestión hídrica, para preservar los servicios ecosistémicos, naturales y el patrimonio, velando por el cambio climático. • Revisar redacción general. 2 párrafos. ¿Solo seguridad? - Cambio climático y medio ambiente - Enfoque de género
	• Accesibilidad, prevención en territorio • Accesibilidad. • Conectividad • Incluir en la conectividad la comunicación • Incluir tema de conectividad "Asegurar conectividad"
	• "Necesidades sociales": Conocer el territorio permite aporte en mejorar la calidad de vida • Considerando las características territoriales o medio ambientales. Gestionar y conservar los ecosistemas naturales y el patrimonio cultural. • Diversidad de necesidades en el territorio • Identidad regional: Comunidades, actividad minera, puerto, paso fronterizo. • Realidad del territorio • Reconocer la vulnerabilidad de la región. • Visibilizar la ruralidad de la región
	• Incluir cambio de paradigma en el diseño de infraestructura • Incorporar el aspecto que considere como foco la captación de profesionales aptos y necesarios para cumplir con los desafíos de la imagen objetivo. • Mirar hacia el interior del MOP (Resolver problema estructural del servicio)
	• A qué se refiere el tema de seguridad? Hay que ampliarlo • Fortalecer la seguridad. Apropiación de la infraestructura por la sociedad. Disponiendo infraestructura que permita la adaptación de la sociedad en su conjunto. Construcción futura de la imagen. Además contribuir con la infraestructura potenciar el desarrollo del territorio. Seguridad del recurso hídrico y gobernanza

Categoría	Opiniones
Sustentabilidad	• Establecer una meta 2055 una región autosustentable en cuanto a energía, agua, etc. En coordinación con los ODS • Modelo de desarrollo autosustentable territorial • Riesgos naturales presentes
Recurso hídrico	• Crisis hídrica • Seguridad hídrica, Gobernanza del agua por cuenca • Prevención, diversidad, integración, necesidades sociales.
Participación ciudadana	• Incluir la participación ciudadana
Priorización	• Foco de desarrollo: Accesibilidad, habitabilidad, desarrollo integral. "Abrir concepto de calidad de vida" Clima y paisaje
Calidad de vida	• "Calidad de vida" Más ligado a cómo se vive la ciudad (Acceso, social, conectividad)
Cambio Climático	• Es una condición permanente el cambio climático. En el párrafo debería de decir: adaptándose al cambio climático.
Gestión de riesgo	• Gestión del riesgo. Especificar esta perspectiva y desastres siconaturales. Ser más específicos. Considerar ley 21.364 (SENAPRED). Considerar los factores de riesgo en relación a la GRD regional
Impacto ambiental	• Incluir impactos ambientales
Infraestructura	• Focalizar infraestructura vial y portuaria
Integración territorial	• Calidad de vida requiere coordinación de sectores del territorio
Lógica del plan	• Cambio de paradigma. Cambio conciencia para incorporar y trabajar en la infraestructura pública considerando todo lo que viene. Escases agua - otra forma de obtener (planta desalinizadora). Minas constantes: no ejecutar obras en sector de quebradas.
Otros comentarios	• Ampliar áreas no solo en temas de seguridad • Considerar otros conceptos: inclusión, conceptos más urbanos y ligados a la calidad de vida. • Resaltar que la gestión es del MOP

Tabla 12. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue ajustada en su redacción y complementada en cuanto a darle un sello regional (incorporando el turismo), así como en aspectos relacionados con la mitigación y seguridad hídrica, principalmente. Se eliminaron aspectos más específicos propios de los objetivos específicos o de la infraestructura propuesta.

La Región de Tarapacá, conocida por su actividad minera, turística, portuaria y paso fronterizo, posiciona la calidad de vida de las personas como foco de su desarrollo, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad y perspectiva de género.

Tarapacá reconoce y gestiona sus recursos y riesgos, contribuyendo con prácticas productivas sostenibles y resilientes, considerando las vocaciones de cada territorio, incluyéndolas como variables estratégicas dentro de la planificación de servicios de infraestructura y gestión intersectorial. Posee una matriz de desarrollo productivo diversificada, lo que se complementa con una ubicación geográfica estratégica, una eficaz plataforma de servicios y de logística, que contribuye a la integración regional, nacional e internacional a través de sistemas multimodales.

En relación al cambio climático, la Región genera procesos de adaptación e implementa medidas innovadoras y mitigación, en la gestión de riesgo, la seguridad hídrica y la mitigación para preservar los servicios ecosistémicos naturales y el patrimonio natural y cultural, teniendo especial consideración en los servicios de infraestructura que apoyen la seguridad de sus territorios urbanos y rurales

Figura 21. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

Luego la región tomó esta propuesta de imagen objetivo y la ajustó, dando como resultado:

La Región de Tarapacá posiciona la calidad de vida de las personas como foco de su desarrollo, teniendo especial consideración en la protección de sus territorios y comunidades en las provincias de Iquique y del Tamarugal, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad, inclusión y perspectiva de género. Posee una matriz de desarrollo productivo diversificada, lo que se complementa con una ubicación geográfica estratégica, una eficaz plataforma de servicios de infraestructura y de logística, que contribuye a la integración nacional e internacional a través de sistemas multimodales. Tarapacá reconoce las vocaciones de cada territorio, identifica su patrimonio, recursos y riesgos, promoviendo prácticas productivas sostenibles y resilientes, incluyéndolas como variables estratégicas dentro de la planificación y gestión intersectorial. Ante el cambio climático la Región generó procesos de adaptación y mitigación, innovando en la gestión de riesgo y del recurso hídrico para resguardar los servicios ecosistémicos naturales.

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Mejorar la calidad de vida de las personas que habitan la Región de Tarapacá a través de la provisión de servicios de infraestructura, propiciando la reducción de riesgo de desastres y gestionando el recurso hídrico de manera sostenible y eficiente.

Posicionar a la región como una eficaz plataforma de servicios y de logística, que promuevan la integración nacional e internacional a través de sistemas multimodales que contribuyan al desarrollo territorial y a la diversificación de la matriz económica productiva de la región, junto con fortalecer la puesta en valor del patrimonio, la edificación y espacios públicos, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad y perspectiva de género.

Figura 22. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Tarapacá

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **31 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: conectividad, infraestructura pertinente, entre otros, así como comentarios orientados a la redacción del objetivo.

Categoría	Opiniones
Conectividad	• "Sistema multimodal" Solo económico. Incluir " el desarrollo integral de territorio" podría englobar distintos ámbitos • Accesibilidad y conectividad de pueblos • Conectividad con sectores del interior • Incorporar la mantención de los caminos para aportar a la calidad de vida • Mejoramiento de caminos riesgosos.
Infraestructura pertinente	• Adaptación del entorno para la provisión de servicios • Falta ciudad, la experiencia y que lleve infraestructura al territorio • Incluir la habitabilidad (Como habito la ciudad) • Infraestructura sostenible y eficiente • MOP en Tarapacá tiene obras más asociadas al ámbito rural
Redacción	• Cambiar mejorar por consolidar • Debe abrirse el primer párrafo - considerando toda infraestructura sea sostenible. • En el verbo cambiar mejorar por consolidar... • Falta el ámbito social • Incluir infraestructura resiliente al cambio climático, incluir inteligencia colectiva, control de la contaminación, preservación de la biodiversidad. • La oración "gestionar el recurso hídrico" no es suficiente, ni sostenible, ni sustentable, se debe ampliar el recurso hídrico en la región para satisfacer: Expansión de la agricultura y el mundo rural. Mayor necesidad de agua potable por un crecimiento de la población. Necesidad de especies del desierto que no deben extinguirse. • Provisión de infraestructura reduciendo el riesgo de desastres naturales (redacción)
Calidad de vida	• Habitabilidad. Vida en el territorio. Integral • Incluir también agricultura "alimentos" y como mejora la calidad de vida
Desarrollo económico	• Dar enfoque a la actividad económica local como la agricultura como esta nos abastece regionalmente y no solo mirarnos desde lo que se puede hacer con la relación nacional e internacional. Es importante generar la mirada interna y que esto converse con la mirada externa que la región pueda tener. • Pelea por el reconocimiento territorial inserción de mineras.
Gestión institucional	• Guiño a instrumento de la región ERD. • Mejorar la gestión de los proyectos para ser más eficiente
Recurso hídrico	• Ampliar provisión de recurso hídrico • De acuerdo con la gestión del recurso hídrico
Patrimonio	• Decisiones tomarlas en base a la consulta. Proteger sitios patrimoniales
Perspectiva de género	• En la redacción del objetivo general, también se incluye el enfoque de género como contexto de la visión ciudadana, por lo que no queda del todo claro cómo se incorpora para la perspectiva o enfoque de género como herramienta de análisis.
Territorios aislados	• Dispersión territorial
Local	• Potenciar lo local
Pueblos originarios	• Reconocimiento de pueblos originarios

Tabla 13. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, el objetivo general fue ajustado, considerando la coherencia con la imagen objetivo, sacando aspectos que ya estaba en la imagen objetivo y tomando comentarios de su redacción.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Posicionar a la región de Tarapacá como una eficaz plataforma de servicios y de logística, que promuevan la integración nacional e internacional a través de sistemas multimodales que contribuyan al desarrollo territorial y a la diversificación de la matriz económica productiva de la región, propiciando la reducción de riesgo de desastres y gestionando el recurso hídrico de manera sostenible y eficiente, junto con fortalecer la puesta en valor del patrimonio, la edificación y espacios públicos, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad y perspectiva de género **orientado a mejorar la calidad de vida de sus habitantes, tanto del sector urbano como rural.**

Figura 23. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

Luego la región tomó esta propuesta de imagen objetivo y la ajustó, dando como resultado:

Mejorar la calidad de vida de las personas que habitan la Región de Tarapacá a través de la provisión de servicios de infraestructura, propiciando la reducción de riesgo de desastres y gestionando el recurso hídrico de manera sostenible y eficiente. Posicionar a la región como una eficaz plataforma de servicios de infraestructura y de logística, que promuevan la integración nacional e internacional a través de sistemas multimodales que contribuyan al desarrollo territorial y a la diversificación de la matriz económica productiva de la región, junto con fortalecer la puesta en valor del patrimonio, la edificación y espacios públicos, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad, inclusión y perspectiva de género.

c) Objetivos específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4
Contribuir a mejorar la calidad de vida en los asentamientos humanos mejorando sus condiciones sanitarias, garantizando la diversificación de la matriz económica regional, considerando las vocaciones productivas de cada territorio.	Impulsar el desarrollo de servicios de infraestructura y logística con la finalidad de constituir un sistema integrado de conectividad intermodal regional, nacional e internacional.	Aportar a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión hídrica a la reducción de riesgos de desastres, teniendo presente los impactos del cambio climático y la visión ciudadana al respecto.	Contribuir al aumento de cobertura y calidad acorde a la proyección de la demanda regional en servicios de infraestructura de edificación pública y multipropósito; salud, educación, de borde costero, deportiva y de seguridad regional y nacional. Paralelamente, colaborar en la puesta en valor del patrimonio con la finalidad de preservar la identidad regional y promover el turismo

Tabla 14. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Tarapacá

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios de los talleres institucionales fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según el objetivo específico asociado.

Opiniones	OE asociado
El recurso hídrico debería tener mayor prioridad. Sin su adecuada disponibilidad no es viable el desarrollo.	1
La infraestructura resiliente considero que no corresponde, ya que siempre la infraestructura debe estar bien construida. Ser segura y estable y no resiliente. Se podría agregar el concepto de mejora continua en el objetivo 1	1
Conectividad en zonas rurales, aparte de calidad de vida	2
Incluir perspectiva o enfoque de género. Desastres, cambio climático, gestión hídrica, etc. La conectividad afecta de manera diferente a hombres, mujeres y diversidades sexogeneréricas. No hablar de "visión ciudadana" sino de participación ciudadana. Incluir perspectiva de género en todo el proceso desde el análisis diagnóstico hasta la construcción de los objetivo y la planificación y ejecución.	3
Considerar y propiciar la reducción del riesgo y desastres, a través de los servicios de infraestructura resiliente y de la gestión hídrica, teniendo presente los impactos del cambio climático y la visión ciudadano al respecto.	3
... "teniendo presente", cambiar por "a consecuencia del cambio climático que incluyendo la participación ciudadana y la construcción colectiva". Incluir el concepto de pertenencia, a nivel rural y urbana (lo necesario a nivel urbano, no necesariamente es necesario a nivel rural)	3
En el punto 4 dice se previenen riesgos naturales, debe estar aparte del recurso hídrico, debe hacerse una proyección de la necesidad hídrica de la población en rápido crecimiento, la expansión de las áreas asignadas en el mundo rural y las necesidades hídricas de las formaciones vegetales en la pampa del tamarugal.	4
Incluir en el objetivo 4: puesta en valor del patrimonio y preservación de la biodiversidad.	4
Incorporar: disponiendo infraestructura en sectores rurales y urbanos. Aportando infraestructura resiliente. Aprobación de principios de urbanismo sustentable. Aumentar la cobertura.	4
Replantearlo, es muy amplio, disperso	4
Mejorar los procesos logísticos y coordinaciones dentro del sector público y con el mundo privado y comunidades para lograr la inversión proyectadas.	5
Objetivos responden a la actualidad no al futuro,	General
Verbos muestran lo que hoy se hace, tienen que estar planteados al futuro.	General
Abrir el alcance. Se entiende como solo desastre y recurso hídrico. Abordar: Eficiencia energética en todas las infraestructuras, economía circular, obras disminuyen su huella carbono al potenciar a quienes lo hacen.	Propuesta
La infraestructura debe asegurar la disponibilidad de servicios básicos y recursos a través de sistemas eco sustentables.	Propuesta
Objetivo específico, en gestión del agua seguridad y abastecimiento. Reducción de desastres. Gobernanza por cuencas participativas. Factor sustentabilidad y cambio climático.	Propuesta
No se refleja el avance desde hoy al 2055. Siempre vamos en contribuir, impulsar, aportar; se debe mostrar ese plus en el avance 2023 al 2055	Propuesta
Dotar de profesionales aptos para ejecutar los lineamientos ministeriales para el desarrollo futuro (cantidad y calidad en la dotación)	Propuesta
Cambiar la mirada objetivo contemporáneos que no reflejan una mirada de futuro, dejar de contribuir y comenzar a hacer. Dejar de aportar sino concretar.	Propuesta
incluir los principios del urbanismo sustentable	Propuesta
Incorporar conceptos como: infraestructura sostenible, con operación y mantención que asegure la continuidad y calidad del servicio que presta	Propuesta
Objetivo específico incluir conectividad	Propuesta
Verbos: Mantener, consolidar, actualizar, innovar, gestionar.	Redacción

Tabla 15. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Tarapacá.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a las principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	Nuevo OE	Nuevo OE	Nuevo OE
Proveer de servicio de infraestructura que mejoren las condiciones sanitarias con el fin de contribuir a mejorar la calidad de vida en los asentamientos humanos mejorando sus condiciones sanitarias, garantizando la diversificación de la matriz económica regional, considerando las vocaciones productivas de cada territorio.	Impulsar el desarrollo de servicios de infraestructura y logística con la finalidad de constituir un sistema integrado de conectividad intermodal regional, nacional e internacional.	Aportar a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión hídrica a la reducción de riesgos de desastres, teniendo presente los impactos del cambio climático y la visión ciudadana al respecto.	Contribuir al aumento de cobertura y calidad acorde a la proyección de la demanda regional en servicios de infraestructura de edificación pública y multipropósito; salud, educación, de borde costero, deportiva y de seguridad regional y nacional.	Contribuir al cuidado y puesta en valor del patrimonio con la finalidad de preservar la identidad regional y promover el turismo.	Proveer de servicios de infraestructura orientado a la diversificación de la matriz económica regional, considerando las vocaciones productivas de cada territorio.	Mejorar la gestión interna y coordinación dentro del sector público y con el mundo privado y comunidades para lograr los desafíos propuestos.

Tabla 16. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

Luego la región tomó esta propuesta de imagen objetivo y la ajustó, dando como resultado:

OE1	OE2	OE3	OE4
Desarrollar servicios de infraestructura que mejoren las condiciones de habitabilidad y sanitarias de las localidades, fomentando a su vez la diversificación de la matriz económica regional, teniendo en consideración las vocaciones productivas de cada territorio.	Impulsar el desarrollo de servicios de infraestructura y logística con la finalidad de constituir un sistema integrado de conectividad intermodal regional, nacional e internacional.	Fortalecer a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión hídrica la reducción de riesgos de desastres, teniendo presente los impactos del cambio climático y la visión ciudadana mediante procesos de participación.	Mejorar la cobertura y calidad de servicios de infraestructura de edificación pública y multipropósito; salud, educación, de borde costero, deportiva y de seguridad regional y nacional. Paralelamente, colaborar en la puesta en valor del patrimonio con la finalidad de preservar la identidad regional y promover el turismo

Tabla 17. Objetivos específicos ajustados por la región, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Tarapacá

Los participantes del taller institucional en la región de Tarapacá complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana y los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE1: Contribuir a mejorar la calidad de vida en los asentamientos humanos mejorando sus condiciones sanitarias, garantizando la diversificación de la matriz económica regional, considerando las vocaciones productivas de cada territorio.	- Ampliación de la cobertura regional de saneamiento sanitario urbano y rural, considerando desalinización e innovación. - Mejoramiento de la red de riego fiscal con énfasis en quebradas habitadas del Tamarugal. - Mejoramiento de la Red Hidrométrica. - Plan Estratégico de Gestión Hídrica.	- Red de monitoreo hidrogeofrática. - Desalinizadoras. - Cobertura de servicios sanitarios rurales para caletas con emprendimientos de mujeres de la pesca, arte rural y actividades conexas. Punto turístico en borde costero rural (SS. Higienicos, sevicios sanitarios, stand de alimentos, venta de artículos, cultura, etc) Incluir enfoque de género para el establecimiento de ejes estratégicos.
OE2: Impulsar el desarrollo de servicios de infraestructura y logística con la finalidad de constituir un sistema integrado de conectividad intermodal regional, nacional e internacional.	- Infraestructura multipropósito; salud; educación; de borde costero y deportiva. - Mejoramiento de infraestructura de las diez caletas regionales.	- Red ferroviaria - Circunvalación de alto hospicio - A-412, Carretera en malas condiciones. - Unión europea y crear carretera para mejorar conectividad - Teleferico iquique-Alto Hospicio (iniciativas privadas) - Levantar rutas transversales como red primaria - Ampliación muelles en caletas costeras - Conexión acceso sur. Metro tren iquique-hospicio aprovechando la línea de tren existente. - Ruta 15 c.H. Mejoramiento y reposición. MUY IMPORTANTE - Propuesta: paso cancosa. Hito 60 - infraestructura: vial, portuaria y de comunicaciones
OE3: Aportar a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión hídrica a la reducción de riesgos de desastres, teniendo presente los impactos del cambio climático y la visión ciudadana al respecto.	- Aumentar la resiliencia de la infraestructura expuesta a distintas amenazas, disminuyendo la vulnerabilidad regional. - Obras de control aluvional y de cauces fluviales según las particularidades de las provincias de Iquique y del Tamarugal. - Infraestructura de soporte para apoyar la seguridad de las personas y del territorio.	
OE4: Contribuir al aumento de cobertura y calidad acorde a la proyección de la demanda regional en servicios de infraestructura de edificación pública y multipropósito; salud, educación, de borde costero, deportiva y de seguridad regional y nacional. Paralelamente, colaborar en la puesta en valor del patrimonio con la finalidad de preservar la identidad regional y promover el turismo	- Mejoramiento de la conectividad multimodal en el Área Metropolitana Iquique-Alto Hospicio. - Mejoramiento de la Red Vial Estructurante y secundaria de la región. - Construcción de Infraestructura para fines logísticos, en el contexto de corredores bioceánicos e integración (acceso norte). - Fortalecimiento de la Red Aeroportuaria y de Puntos de Posadas de Helicóptero a nivel regional y macrozonal.	- Luminaria avenida Prat, a cargo del municipio. - Plan maestro de aguas lluvias en Iquique - Centros municipales seguridad comunal. Centros de rehabilitación - Construcción de rellenos sanitarios. Campos de compostaje comunales. - Centro de tratamiento integral de residuos. CNR. Rellenos sanitarios autorizados - Cambio de normativas respecto a luminarias. Cambio de paradigma respecto a lo que existe. Hay muchos elementos que deben cambiar. - Nodos tradicionales agrícolas transversal Restauración del patrimonio. - Incluir en mapa: Parque del Salar de Huasco - Turismo a salar de Uyuni

Tabla 18. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

Luego la región tomó esta propuesta de imagen objetivo y la ajustó, dando como resultado:

Objetivos específicos ajustados Región	Infraestructura ajustada región
OE1. Desarrollar servicios de infraestructura que mejoren las condiciones de habitabilidad y sanitarias de las localidades, fomentando a su vez la diversificación de la matriz económica regional, teniendo en consideración las vocaciones productivas de cada territorio.	• Ampliar la cobertura y calidad del saneamiento sanitario urbano y rural, considerando desalinización e innovación. • Mejorar el nivel de servicio de las caletas de la región, para una mayor productividad y mejor atención turística. • Mejorar la red de canales y de pequeñas obras de almacenamiento, las que permitan mejorar la gestión del recurso hídrico asociado al uso agrícola y garantizar el abastecimiento regional. • Potenciar el desarrollo turístico a través de la provisión de servicios de infraestructura que permitan la generación de circuitos según la vocación, identidad y atractivos de cada territorio.
OE2. Impulsar el desarrollo de servicios de infraestructura y logística con la finalidad de constituir un sistema integrado de conectividad intermodal regional, nacional e internacional	• Mejorar la conectividad multimodal en el Área Metropolitana Iquique-Alto Hospicio. • Potenciar red secundaria que permita mejorar la conectividad hacia los pueblos rurales y su integración, con énfasis en la pavimentación, obras de saneamiento y de seguridad vial • Dotar a la región de infraestructura para fines logísticos, en el contexto de corredores bioceánicos e integración. • Mejorar la red vial primaria internacional y nacional. • Diversificar la oferta de infraestructura relacionada al transporte y movilidad de las personas, privilegiando modos sustentables, eficientes y con criterios inclusivos.
OE3. Fortalecer a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión hídrica la reducción de riesgos de desastres, teniendo presente los impactos del cambio climático y la visión ciudadana mediante procesos de participación.	• Fortalecer la Red Aeroportuaria y de Puntos de Posadas de Helicópteros para emergencias a nivel regional y macrozonal. • Aumentar la resiliencia de infraestructura expuesta a distintas amenazas, disminuyendo la vulnerabilidad regional. • Generar Obras de Control Aluvional y de Cauces fluviales según particularidades de las provincias de Iquique y del Tamarugal. • Mejorar la Red Hidrométrica. • Desarrollar el Plan maestro de aguas lluvias en área metropolitana. • Fomentar procesos de investigación que orienten la toma de decisiones a largo plazo en materia de gestión hídrica e infraestructura.
OE4. Mejorar la cobertura y calidad de servicios de infraestructura de edificación pública y multipropósito; salud, educación, de borde costero, deportiva y de seguridad regional y nacional. Paralelamente, colaborar en la puesta en valor del patrimonio con la finalidad de preservar la identidad regional y promover el turismo.	• Generar espacios públicos de borde costero para diferentes usos incluyendo el turismo. • Contribuir a la generación de Infraestructura multipropósito; salud, educación, cultural y deportiva • Implementar Infraestructura de soporte para apoyar la seguridad de las personas y del territorio. • Poner en valor la infraestructura patrimonial de la región.

Tabla 19. Infraestructura resultante del proceso de participación institucional ajustado por la región, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

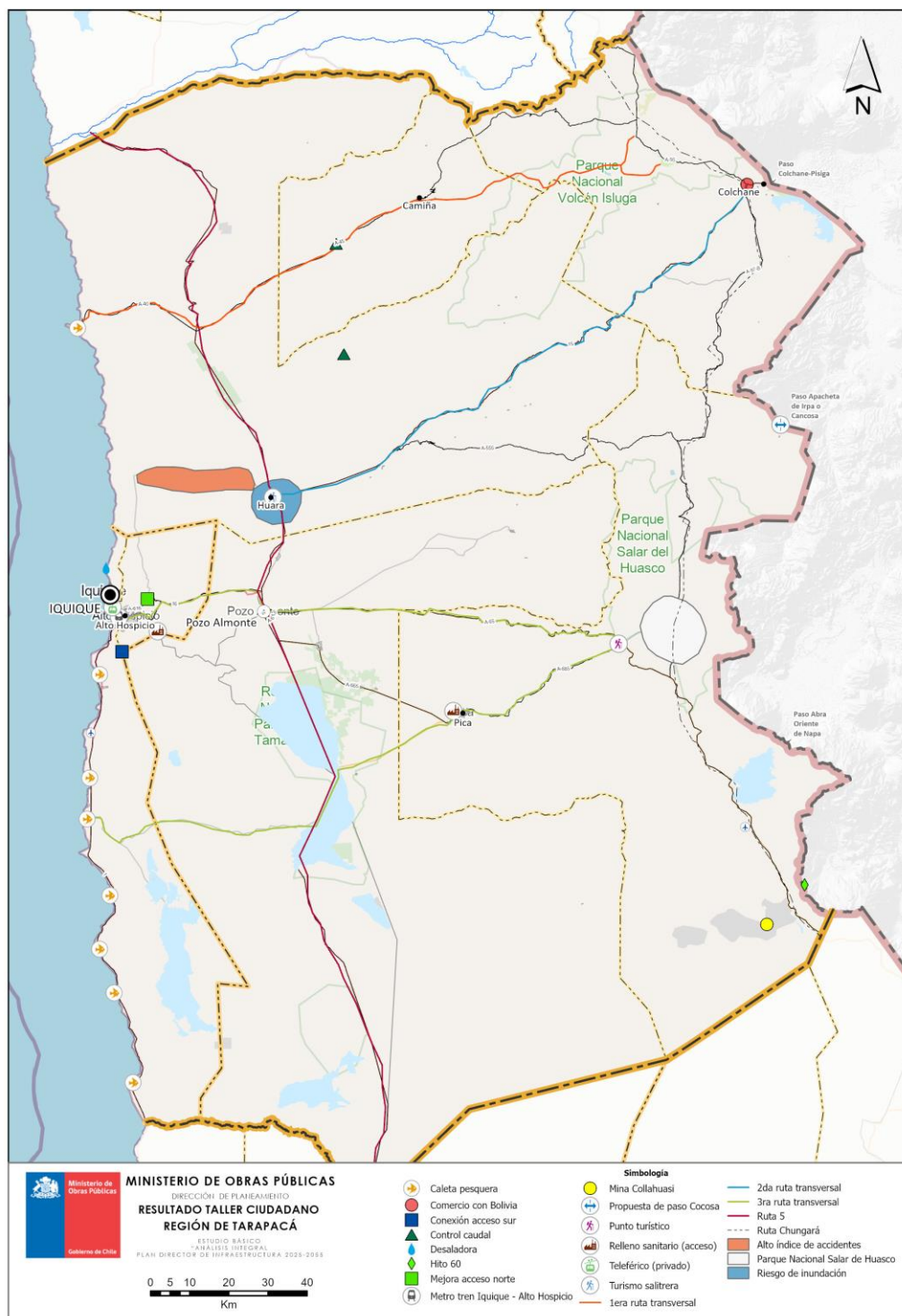


Figura 24. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo Regional. Región de Tarapacá

Imagen Objetivo	La Región de Tarapacá posiciona la calidad de vida de las personas como foco de su desarrollo, teniendo especial consideración en la protección de sus territorios y comunidades en las provincias de Iquique y del Tamarugal, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad, inclusión y perspectiva de género. Posee una matriz de desarrollo productivo diversificada, lo que se complementa con una ubicación geográfica estratégica, una eficaz plataforma de servicios de infraestructura y de logística, que contribuye a la integración nacional e internacional a través de sistemas multimodales. Tarapacá reconoce las vocaciones de cada territorio, identifica su patrimonio, recursos y riesgos, promoviendo prácticas productivas sostenibles y resilientes, incluyéndolas como variables estratégicas dentro de la planificación y gestión intersectorial. Ante el cambio climático la Región generó procesos de adaptación y mitigación, innovando en la gestión de riesgo y del recurso hídrico para resguardar los servicios ecosistémicos naturales.			
Objetivo General	Mejorar la calidad de vida de las personas que habitan la Región de Tarapacá a través de la provisión de servicios de infraestructura, propiciando la reducción de riesgo de desastres y gestionando el recurso hídrico de manera sostenible y eficiente. Posicionar a la región como una eficaz plataforma de servicios de infraestructura y de logística, que promuevan la integración nacional e internacional a través de sistemas multimodales que contribuyan al desarrollo territorial y a la diversificación de la matriz económica productiva de la región, junto con fortalecer la puesta en valor del patrimonio, la edificación y espacios públicos, relevando la visión ciudadana en un contexto de multiculturalidad, inclusión y perspectiva de género..			
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4
	Desarrollar servicios de infraestructura que mejoren las condiciones de habitabilidad y sanitarias de las localidades, fomentando a su vez la diversificación de la matriz económica regional, teniendo en consideración las vocaciones productivas de cada territorio.	Impulsar el desarrollo de servicios de infraestructura y logística con la finalidad de constituir un sistema integrado de conectividad intermodal regional, nacional e internacional.	Fortalecer a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión hídrica la reducción de riesgos de desastres, teniendo presente los impactos del cambio climático y la visión ciudadana mediante procesos de participación.	Mejorar la cobertura y calidad de servicios de infraestructura de edificación pública y multipropósito; salud, educación, de borde costero, deportiva y de seguridad regional y nacional. Paralelamente, colaborar en la puesta en valor del patrimonio con la finalidad de preservar la identidad regional y promover el turismo

- Ampliación de la cobertura regional de saneamiento sanitario urbano y rural, considerando desalinización e innovación.
- Mejoramiento de la red de riego fiscal con énfasis en quebradas habitadas del Tamarugal.
- Mejoramiento de la Red Hidrométrica.
- Plan Estratégico de Gestión Hídrica.
- Red de monitoreo hidrogeofrática.
- Desalinizadoras.
- Cobertura de servicios sanitarios rurales para caletas con emprendimientos de mujeres de la pesca, arte rural y actividades conexas. Punto turístico en borde costero rural (SS. Higienicos, sevcios sanitarios, stand de alimentos, venta de articulos, cultura, etc) Incluir enfoque de género para el establecimiento de ejes estratégicos.
- Infraestructura multipropósito; salud; educación; de borde costero y deportiva.
- Mejoramiento de infraestructura de las diez caletas regionales
- Red ferroviaria
- Circunvalación de alto hospicio
- A-412, Carretera en malas condiciones.
- Unión europea y crear carretera para mejorar conectividad
- Teleferico iquique-Alto Hospicio (iniciativas privadas)
- Levantar rutas transversales como red primaria
- Ampliación muelles en caletas costeras
- Conexión acceso sur. Metro tren iquique-hospicio aprovechando la linea de tren existente.
- Ruta 15 cH. Mejoramiento y reposición. MUY IMPORTANTE
- Propuesta: paso cancosa. Hito 60
- infraestructura: vial, portuaria y de comunicaciones
- Aumentar la resiliencia de la infraestructura expuesta a distintas amenazas, disminuyendo la vulnerabilidad regional.
- Obras de control aluvional y de cauces fluviales según las particularidades de las provincias de Iquique y del Tamarugal.
- Infraestructura de soporte para apoyar la seguridad de las personas y del territorio.
- Mejoramiento de la conectividad multimodal en el Área Metropolitana Iquique-Alto Hospicio.
- Mejoramiento de la Red Vial Estructurante y secundaria de la región.
- Construcción de Infraestructura para fines logísticos, en el contexto de corredores bioceánicos e integración (acceso norte).
- Fortalecimiento de la Red Aeroportuaria y de Puntos de Posadas de Helicóptero a nivel regional y macrozonal.
- Luminaria avenida Prat, a cargo del municipio.
- Plan maestro de aguas lluvias en Iquique
- Centros municipales seguridad comunal. Centros de rehabilitación
- Construcción de rellenos sanitarios. Campos de compostaje comunales.
- Centro de tratamiento integral de residuos. CNR. Rellenos sanitarios autorizados
- Cambio de normativas respecto a luminarias. Cambio de paradigma respecto a lo que existe. Hay muchos elementos que deben cambiar.
- Nodos tradicionales agrícolas transversal. Restauración del patrimonio.
- Incluir en mapa: Parque del Salar de Huasco
- Turismo a salar de Uyuni

Figura 25. Propuesta de Imagen Objetivo, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

1.3.3 Región de Antofagasta

El día 13 diciembre del 2023 se llevaron a cabo los talleres institucionales correspondientes a la región de Antofagasta. En los talleres institucionales participaron 26 actores relevantes de la región, la mayor parte representantes del sector público.

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		15	8	23
Privado		2	0	2
Académico		0	1	1
Total		17	9	26

Tabla 20. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Antofagasta

Fuente: elaboración propia.



Figura 26. imágenes Taller Institucional. Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La región de Antofagasta se observa como una región de matriz productiva diversificada, con la minería como actividad relevante y el desarrollo de energías renovables no contaminantes, el turismo y el comercio exterior, apoyados por la innovación y el emprendimiento.

Se proyecta vinculada con otras regiones y países mediante un sistema integrado de transportes que permita la conectividad; con un manejo eficiente y sostenible del recurso hídrico, que permita abastecer a la población y a las distintas actividades que se desarrollan en los territorios; que exista la suficiente cobertura de servicios básicos en las áreas rurales, aisladas y rezagadas, como también la recuperación y gestión del patrimonio, la cultura, los espacios públicos, el borde costero y las áreas protegidas por su riqueza natural, con sistema de gestión de riesgos de desastres que permita preparar y proteger a la comunidad, mejorando la resiliencia del territorio, generando un desarrollo sin exclusiones, con convivencia armónica gestionada por la región, teniendo una mejor calidad de vida de la población.

Figura 27. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Antofagasta

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **53 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo económico, conectividad, ciencia y tecnología, infraestructura social, logística productiva, turismo, pertinencia territorial, entre otros.

En la siguiente tabla se exponen los comentarios por categoría.

Categorías	Opiniones
Desarrollo económico	- Creo que falta destacar: PIB ANF parecido PIB Londres. La primera región mundial en CU y la segunda en LIT. Por lo tanto la escala económica de ANF es mundial (GLOBAL) La escala es impactante y se vive en el transporte de todo tipo por 500 km cuadrados. La región más grande después de la Antártida con la población de Puente Alto. El turismo está absolutamente desaprovechado. Falta puerto o muelle para cruceros turísticos - Visión de región, más amplitud en su economía, no solo la minería. Estrategia para crear economía paralela: Turismo, conocimiento, patrimonio, etc. - Gestión territorial. Desarrollo regional. Fortalecimiento de la gestión pública. Fortalecer red aérea. Mejoramiento vial y asociatividad. - Infraestructura intencionada para el desarrollo regional - Girar la mirada hacia nuevas alternativas económicas, sin descuidar la minería.
Conectividad	- Conectividad terrestre y aérea. Población en general y los visitantes. Desarrollo astronómico, - Dar mayor prioridad al aislamiento que tiene la región. - Es necesario definir los alcances de conectividad. Zonas productivas -zonas portuarias. Por ejemplo otras regiones o países -zonas portuarias. - Interconexión de la región a la macrozona
Ciencia y tecnología	"Apoyados por la innovación y el emprendimiento" Agregaría un énfasis en la base científico -tecnológico a esa idea. - Es necesario incluir base científica y tecnológica considerando inversión extranjera. - Soñar con una región que sea un polo científico, que genere innovación. Desde lo local hacia lo global.
Infraestructura social	- Fortalecer la consolidación de infraestructura social como actor relevante y usuario de las demás infraestructura (inf. verde, azul, gris, etc) con identidad y pertinencia territorial. - Infraestructura social. Beneficiar a usuarios en distintas escalas
Logística productiva	- Desarrollo de plataformas logísticas. Conexiones Inter portuarias. I + D + E. Desarrollo borde costero. - Faltan: Cadena logística de la minería. Puertos, carreteras y líneas férreas. Polos industriales. Exportaciones de conocimiento. Torres astronómicas como potencial
Turismo	- Turismo que considere a los visitantes, ligado a la estructura. - Turismo como otra forma de diversificar matriz productiva.
Pertinencia territorial	- Mirar las particularidades o potencialidades de cada localidad. - Proyectos se sustentan en la imagen, por lo tanto requiere mayor detalle adecuado a la región
Desarrollo y diversificación económica	Diversificación económica diferente a la minería. Para no ser una economía dependiente de los recursos mineros. Creación de nuevas economías. Fortalecimiento de identidad regional. Generar conocimientos.
Brechas sociales	Brechas deben ser el énfasis de la imagen
Comunidades indígenas	Disminuir las brechas que existen con las comunidades indígenas, para así poder llevar a cabo los proyectos de infraestructura vial que mejorarías su calidad de vida.
Corredor bioceánico	Falta incluir corredor bioceánico, Implica desarrollo de infraestructuras. Telecomunicaciones. Zonas aisladas.
Descentralización presupuestaria	Generar autonomía en la distribución del gasto en infraestructura regional de acuerdo a prioridades y no tener dependencia de un marco presupuestario nacional para un año en particular (Descentralización presupuestaria)
Gestión de riesgos	Me parece completa la visión. Quizás siempre considerar dado que como somos un país muy angosto, las alternativas de emergencia que no podrías efectuarse.
Gestión intersectorial	Logística integrada (interoperación). Obras que respalden otras visiones como innovación y emprendimiento. Alternación de usos pro-calidad de vida.
Identidad regional - Centralismo	Centralismo a nivel regional. Reconocer identidad de la región
Integración territorial	Ideal que se logre que no existan zonas rezagadas o aisladas. Región densificada, mayor población, ciudades atractivas. Rol de cada zona de la región. Caracterización de esta.
Redacción	- Es muy genérica (2do párrafo). Aterrizar a las particularidades del territorio (descentralizado). Infraestructura como motor del desarrollo productivo. 1° párrafo se debe incluir lo astronómico

Tabla 21. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue ajustada en su redacción y complementada en cuanto a darle un sello regional (destacando su minería, su costa, su patrimonio natural y cultural), así como en aspectos relacionados con el desarrollo y diversificación económica, la conectividad, la gestión del riesgo, la logística, la integración territorial y la gestión hídrica.

La región de Antofagasta **destacada por su minería, su costa, su patrimonio natural y cultural**, se destaca por su matriz productiva diversificada, con la minería como actividad relevante **y con un importante** desarrollo de energías renovables, turismo y comercio exterior **y servicios logísticos**, apoyados por la innovación y el emprendimiento **continuo**.

La región se conecta y vincula con otras regiones y países mediante un sistema integrado de transportes que permite **una efectiva conectividad e integración territorial**. **Cuenta** con un manejo eficiente y sostenible del recurso hídrico, que permite abastecer a la población y a las distintas actividades **productivas** que se desarrollan en los territorios, **con una adecuada** cobertura de servicios básicos en las áreas rurales, aisladas y rezagadas. **La región ha logrado recuperar y gestionar** el patrimonio, la cultura, los espacios públicos, el borde costero y las áreas protegidas por su riqueza natural, **con un** sistema de gestión de riesgos de desastres que permite preparar y proteger a la comunidad, mejorando la resiliencia del territorio. **La región ha logrado alcanzar** un desarrollo sin exclusiones, con convivencia armónica gestionada por la región, teniendo una mejor calidad de vida de la población.

Figura 28. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Tarapacá

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Contribuir eficaz y eficientemente al desarrollo sustentable de la Región de Antofagasta, mediante la satisfacción de la demanda de largo plazo (2055) a través de la provisión de servicios de infraestructura y la gestión del Recurso Hídrico, aumentando su disponibilidad, mejorando la conectividad y accesibilidad regional e internacional, promoviendo plataformas de servicios logísticos y mejorando las condiciones de habitabilidad de los asentamientos humanos, con énfasis en la pertinencia e identidad cultural y el medio ambiente.

Figura 29. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Antofagasta

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **17 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: servicios básicos, planificación, conectividad, identidad territorial, entre otros, así como comentarios orientados a la redacción del objetivo.

Categorías asociadas	Opiniones
Servicios básicos	- Fortalecer y mejorar los procesos de elaboración que permitan aplicar en menos plazos los beneficios de las diferentes infraestructuras. Ej: Reglamentos aguas grises. Brechas normativas. - Pensando que es para el 2055 debería ampliar o solucionar más que mejorar como servicios básicos. Agua, alcantarillado.
Planificación /coordinación	- Promover plataformas de servicios logísticos específicos. De acuerdo a los territorios y expectativas que se puedan aludir en la planificación territorial. - Conexión con proyección de DDA energética y/o proyectos de abastecimiento energético - Establecer coordinación con los servicios públicos y privados. Minería, turismo, etc.
Conectividad	Mejorar la conectividad en todo orden es fundamental acompañado de la infraestructura. Sobre todo en nuestra región por los distancias entre centros urbanos.
Identidad territorial	Promover la identidad regional. No gestionar. Infraestructura cultural y turístico. Como principio con presupuesto asignado.
Infraestructura pertinente	Fomentar los recursos locales. Complementar con la primera fase "Contribuir eficaz y eficientemente".
Patrimonio	Poniendo en valor el patrimonio natural y cultural
Recursos hídricos	..."Y la gestión del recurso hídrico" Más gestión recursos energéticos, más gestión recursos marinos. "Y como viendo plataformas de servicios logísticos" más promoción de la industria derivada de la minería. Más promoción de la tecnología derivada de la minería. Más promoción tecnologías de energías limpias.
I+D	El objetivo debiera explicitar la dimensión de innovación de base científico -tecnológica, como un vehículo al logro de los desafíos que se planteen
Redacción	"Asentamiento humano" Vinculado al tema de instalación de plantas energéticas "Satisfacción de la demanda" Ofrecer infra que implique una apertura. - Incluir concepto "cambio climático" e infraestructura resiliente. - Borrar "aumentar obligatoriedad" si se refiere al recurso hídrico. Considerar vinculación de la minería con el agua. Poco probable que se cumpla con las condiciones en la región.
General	- En general nos satisface pero claramente todo va a depender de la disponibilidad de recursos ¿Hay estimaciones de demanda para el 2055?Provisión de servicios de infraestructura y servicios básicos. No habla del turismo ni de tecnología.

Tabla 22. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, el objetivo general fue ajustado, considerando la coherencia con la imagen objetivo, sacando aspectos que ya estaba en la imagen objetivo y tomando comentarios de su redacción. Además se incorpora el concepto de sostenibilidad (social, ambiental y económica) en vez de sustentabilidad.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Contribuir al desarrollo **sostenible** de la Región de Antofagasta, mediante la provisión eficiente y eficaz de servicios de infraestructura de largo plazo que **aporten a la diversificación de la matriz productiva**, mejorando la calidad de vida y condiciones de habitabilidad de las personas, con énfasis en la pertinencia e identidad cultural y el medio ambiente. Con servicios de infraestructura que permitan proteger el territorio y las personas, mejorando la **conectividad y accesibilidad (aérea, terrestre y marítima)** regional e internacional y asegurando una buena gestión del recurso hídrico que permita satisfacer **la su demanda de recurso** en cantidad y calidad.

Figura 30. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4
Mejorar la conectividad y accesibilidad entre los territorios de la región y el exterior, a través de un sistema vial integrado que permita diversificar y potenciar el desarrollo minero, de energías limpias, el turismo y el comercio exterior.	Disponer de infraestructura de carácter social y productivo que permita el acceso de la población a los servicios básicos, el patrimonio, la cultura, la naturaleza, la participación ciudadana, teniendo en cuenta las condiciones y demandas regionales.	Proteger el territorio y las personas de los riesgos de desastres naturales y antrópicos , considerando la vulnerabilidad y resiliencia de los territorios	Regular y gestionar el recurso hídrico de manera eficiente, con el fin de satisfacer la demanda en cantidad y calidad, para todos los usos presentes en la región, en especial el de agua potable

Tabla 23. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Antofagasta

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios de los talleres institucionales fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según el objetivo específico asociado.

Opiniones	OE asociado
• Cuando se indica "Mejorar la conectividad y accesibilidad" preferiría que se considere el término "ampliación"	1
• No se habla de los aeropuertos	1
• Falta incluir el borde costero. Potenciar borde costero. Vincular con planificación territorial. Servicios públicos. Privados. Corredor bioceánico.	1
• Ciudades como entes no aparecen reflejados en los objetivos específicos. Ciudades como entes productivos. "Sistema territorial" Rol de cada ciudad en la región.	1
• No solo vial, puentes etc. Ferroviario y obras	1
• Agregar sistema aeroportuario	1
• Mejorar definición de objetivos específicos. En 1. "Que permita densificar y potencias" agregar y otros (por ejemplo desarrollo alcantarillado, servicios locales, etc.	1
• Considerar que al 2055 debiera ser como objetivo la ampliación de la infraestructura vial, portuaria, aérea y de sus coberturas para potenciar su desarrollo	2
• Que permita el acceso a la población por " que beneficie a los habitantes de esta región"	2
• Agregar "científico tecnológico"	2
• Sistema de vialidad falta: Sistema ferroviario importantísimo y que no incorpora pasajeros. Sistema Aeropuertos Calama y Antofagasta son los aeropuertos con más movimientos en Chile después de AMB. Sistema de transporte marítimo. Más personas, más carga.	2
• Concientizar a la población sobre riesgos desastres naturales. Plan de mantención de obras de protección (Coordinación entre servicios)	3
• Agregar "Mitigas, prevenir y proteger"	3
• Aparte de entregar buen servicio, lograr que toda la población cuente con servicio de agua y alcantarillado	4
• "Regular y gestionar el recurso hídrico y de servicios sanitarios óptimos de manera eficiente"	4
• Falta incluir la labor de la DGA en materia de estudios	4
• "salares" Particularidad de la región.	4
• Conexión y coordinación entre servicios.	Propuesta nuevo OE
• Objetivo extra: Coordinación con otros servicios públicos y privados	Propuesta nuevo OE
• Considerar estrategia regional de la ciencia y ERD para la definición del plan	General
• Fortalecer el uso del recurso solar incorporando en las demás infraestructuras con factibilidad técnica y económica y social	General

Tabla 24. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Antofagasta.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a las principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	Nuevo OE
Ampliar y mejorar la conectividad y accesibilidad entre los territorios de la región y el exterior, a través de un sistema integrado de transporte multimodal que permita el desarrollo de su matriz productiva diversificada (minería, de energías limpias, el turismo y el comercio exterior).	Disponer de infraestructura de carácter social y productivo que beneficie a los habitantes de esta región y les permita la provisión de servicios básicos, y el acceso al patrimonio, la cultura, la naturaleza, con participación ciudadana, teniendo en cuenta las condiciones y demandas regionales.	Prevenir y mitigar los riesgos de desastres por causas naturales y antrópicas y proteger el territorio y las personas considerando la vulnerabilidad y resiliencia de los territorios. Desarrollar estrategias y acciones para reducir, anticipar y salvaguardar tanto el territorio como la población ante amenazas de desastres socio-naturales y causados por actividades humanas, teniendo en cuenta la vulnerabilidad y resiliencia de las zonas afectadas	Regular y gestionar el recurso hídrico de manera eficiente, con el fin de satisfacer la demanda en cantidad y calidad en especial el de agua potable.	Articular a los actores regionales públicos y privados de la región que tienen relación con la provisión de servicios de infraestructura.

Tabla 25. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Antofagasta

Los participantes del taller institucional en la región de Antofagasta complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana y los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura asociada	Infraestructura propuesta
OE1: Mejorar la conectividad y accesibilidad entre los territorios de la región y el exterior, a través de un sistema vial integrado que permita diversificar y potenciar el desarrollo minero, de energías limpias, el turismo y el comercio exterior.	- Desarrollo del Corredor Bioceánico Vial, que permitirá impulsar la diversificación de la economía a través de la importación y exportación de productos desde nuestros puertos - Mejoramiento de la Infraestructura Vial para facilitar el desarrollo económico de la región, en áreas como: energías limpias, energía eólica, solar y el potencial desarrollo de la industria del hidrógeno verde. - Construcción de rutas científico-astronómicas y patrimoniales que pongan en valor el contexto natural del desierto e hitos patrimoniales y astronómicos	• Para habilitar corredores biológicos se debe generar infraestructura habilitante de apoyo a los flujos de camiones y carga que se genera en rutas y ciudades y puertos. • Conexión ferroviaria Antofagasta-Mejillones • Potenciar líneas ferreas de carga y pasajeros • Ruta 1/5/andina. Ejes transversales, mejorar el estándar.
OE2: Disponer de infraestructura de carácter social y productivo que permita el acceso de la población a los servicios básicos, el patrimonio, la cultura, la naturaleza, la participación ciudadana, teniendo en cuenta las condiciones y demandas regionales.	Obras de relevancia patrimonial y de protección hacia las personas, con el fin de mejorar el acceso a la historia, el patrimonio cultural y arquitectónico de nuestra región, como además la seguridad de la población.	- Oficina Pedro de Valdivia. Oficina Chacabuco. Pavimentar acceso - Mejorar acceso a oficinas salitreras - Ley de cabotaje su modificación podría promover el turismo
OE3: Proteger el territorio y las personas de los riesgos de desastres naturales y antrópicos, considerando la vulnerabilidad y resiliencia de los territorios	Mejoramiento del Borde Costero de la Región, a través de iniciativas como playas, ciclovías, equipamiento de apoyo, paseos y caletas pesqueras, que permitan el desarrollo turístico de la región e impacten positivamente en la calidad de vida de las personas. Obras de control y mitigación aluvional para enfrentar de mejor manera los riesgos asociados eventos climatológicos extremos, como lluvias intensas y crecidas, que generan la ocurrencia de aluviones provocando daños a la población y la infraestructura existente.	- Mejillones, Punta Cuaztol. Urgente caleta de pescadores
OE4: Regular y gestionar el recurso hídrico de manera eficiente, con el fin de satisfacer la demanda en cantidad y calidad, para todos los usos presentes en la región, en especial el de agua potable	Mejorar la cobertura de sistemas de agua potable rural y saneamiento en las principales localidades rurales de la región, en especial en las áreas de desarrollo indígena y costero de nuestra región. Obras para el fortalecimiento de la red de monitoreo de la Dirección General de Aguas, con el fin de conocer de mejor manera la disponibilidad y calidad de agua superficial y subterránea existente en los diferentes territorios de la región y de esta manera gestionar su uso de manera eficiente.	- Asentamiento con necesidades de agua potable

Tabla 26. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia



Figura 31. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Antofagasta

Imagen Objetivo	La región de Antofagasta destacada por su minería, su costa, su patrimonio natural y cultural, se destaca por su matriz productiva diversificada, con la minería como actividad relevante y con un importante desarrollo de energías renovables, turismo y comercio exterior y servicios logísticos, apoyados por la innovación y el emprendimiento continuo. La región se conecta vinculada con otras regiones y países mediante un sistema integrado de transportes que permite una efectiva conectividad e integración territorial. Cuenta con un manejo eficiente y sostenible del recurso hídrico, que permite abastecer a la población y a las distintas actividades productivas que se desarrollan en los territorios, con una adecuada cobertura de servicios básicos en las áreas rurales, aisladas y rezagadas. La región ha logrado recuperar y gestionar el patrimonio, la cultura, los espacios públicos, el borde costero y las áreas protegidas por su riqueza natural, con un sistema de gestión de riesgos de desastres que permite preparar y proteger a la comunidad, mejorando la resiliencia del territorio. La región ha logrado alcanzar un desarrollo sin exclusiones, con convivencia armónica gestionada por la región, teniendo una mejor calidad de vida de la población.				
	Contribuir al desarrollo sostenible de la Región de Antofagasta, mediante la provisión eficiente y eficaz de servicios de infraestructura de largo plazo que aporten a la diversificación de la matriz productiva, mejorando la calidad de vida y condiciones de habitabilidad de las personas, con énfasis en la pertinencia e identidad cultural y el medio ambiente. Con servicios de infraestructura que permitan proteger el territorio y las personas, mejorando la conectividad y accesibilidad (aérea, terrestre y marítima) regional e internacional y asegurando una buena gestión del recurso hídrico que permita satisfacer su demanda en cantidad y calidad				
Objetivo General					
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Ampliar y mejorar la conectividad y accesibilidad entre los territorios de la región y el exterior, a través de un sistema integrado de transporte multimodal que permita el desarrollo de su matriz productiva diversificada (minería, de energías limpias, el turismo y el comercio exterior).	Disponer de infraestructura de carácter social y productivo que beneficie a los habitantes de esta región y les permita la provisión de servicios básicos, y el acceso al patrimonio, la cultura, la naturaleza, con participación ciudadana, teniendo en cuenta las condiciones y demandas regionales.	Prevenir y Mitigar los riesgos de desastres por causas naturales y antrópicas y proteger el territorio y las personas considerando la vulnerabilidad y resiliencia de los territorios. Desarrollar estrategias y acciones para reducir, anticipar y salvaguardar tanto el territorio como la población ante amenazas de desastres socio-naturales y causados por actividades humanas, teniendo en cuenta la vulnerabilidad y resiliencia de las zonas afectadas	Regular y gestionar el recurso hídrico de manera eficiente, con el fin de satisfacer la demanda en cantidad y calidad	Articular a los actores regionales públicos y privados de la región que tienen relación con la provisión de servicios de infraestructura.

- Desarrollo del Corredor Bioceánico Vial, que permitirá impulsar la diversificación de la economía a través de la importación y exportación de productos desde nuestros puertos
- Mejoramiento de la Infraestructura Vial para facilitar el desarrollo económico de la región, en áreas como: energías limpias, energía eólica, solar y el potencial desarrollo de la industria del hidrógeno verde.
- Construcción de rutas científico-astronómicas y patrimoniales que pongan en valor el contexto natural del desierto e hitos patrimoniales y astronómicos
- Obras de relevancia patrimonial y de protección hacia las personas, con el fin de mejorar el acceso a la historia, el patrimonio cultural y arquitectónico de nuestra región, como además la seguridad de la población.
- Mejoramiento del Borde Costero de la Región, a través de iniciativas como playas, ciclovías, equipamiento de apoyo, paseos y caletas pesqueras, que permitan el desarrollo turístico de la región e impacten positivamente en la calidad de vida de las personas.
- Obras de control y mitigación aluvional para enfrentar de mejor manera los riesgos asociados eventos climatológicos extremos, como lluvias intensas y crecidas, que generan la ocurrencia de aluviones provocando daños a la población y la infraestructura existente.
- Mejorar la cobertura de sistemas de agua potable rural y saneamiento en las principales localidades rurales de la región, en especial en las áreas de desarrollo indígena y costero de nuestra región.
- Obras para el fortalecimiento de la red de monitoreo de la Dirección General de Aguas, con el fin de conocer de mejor manera la disponibilidad y calidad de agua superficial y subterránea existente en los diferentes territorios de la región y de esta manera gestionar su uso de manera eficiente.
- Para habilitar corredores biológicos se debe generar infraestructura habilitante de apoyo a los flujos de caminos y carga que se genera en rutas y ciudades y puertos.
- Conexión ferroviaria Antofagasta-Mejillones
- Potenciar líneas ferreas de carga y pasajeros
- Oficina Pedro de Valdivia. Oficina Chacabuco. Pavimentar acceso
- Mejorar acceso a oficinas salitreras
- Mejillones, Punta Cuaztol. Urgente caleta de pescadores
- Asentamiento con necesidades de agua potable
- Ruta 1/5/andina. Ejes transversales, mejorar el estándar.
- Ley de cabotaje su modificación podría promover el turismo

Figura 32. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Antofagasta

Fuente: Elaboración propia

1.3.4 Región de Atacama

El día 5 diciembre del 2023 se llevaron a cabo los talleres institucionales correspondientes a la región de Atacama. En los talleres institucionales participaron 26 actores relevantes de la región, la mayor parte representantes del sector público.

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		20	6	26
Privado		0	0	0
Académico		0	0	0
Total		20	6	26

Tabla 27. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia



Figura 33. imágenes Taller Institucional. Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

MOP Atacama provee y gestiona sistemas de infraestructura para la conectividad terrestre, aérea y marítima; para la seguridad, la protección del territorio y las personas; los servicios sanitarios rurales; la regulación y gestión del recurso hídrico; la provisión de la edificación pública, y el rescate y puesta en valor del patrimonio, prestando servicios adecuados a la realidad de las comunidades de la región de Atacama, contando con capital humano, recursos físicos y tecnológicos idóneos para una gestión eficiente, eficaz, innovadora y de calidad, en forma coordinada y sinérgica entre el Ministerio y los actores regionales, para contribuir y habilitar el desarrollo con equidad e integración territorial, y con un enfoque sostenible, equilibrando las dimensiones del desarrollo social, crecimiento económico y protección ambiental.

Figura 34. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Atacama

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **47 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: pertinencia territorial, recursos hídricos, rol del Ministerio de Obras Públicas, desarrollo económico, gestión de riesgos de desastres, entre otros.

En la siguiente tabla se exponen los comentarios por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Pertinencia territorial	- Es completa, pero podría irse al área chica - Incorporar particularidad regional (identidad) podría aplicarse a todo Chile - Mencionar principales temas de la región (riesgos, escasez hídrica) más que atribuciones del MOP - Particularidad o identidad basada en la geomorfología (cuenca) - Simplificar y adaptar la realidad local
Recurso Hídrico	- Recurso hídrico incorporar su estudio - Sostenibilidad para la gestión de recursos hídricos, inicia con el estudio de este. - Además de infraestructura, apoyo técnico en SSR - Apoyo técnico: acompañamiento SSR
Rol MOP	- Destacar el rol del MOP ante a situaciones de comercio, destacando que aporta al desarrollo económico de la región - Destacar el rol del MOP en la respuesta ante desastres - MOP como regulador pero no considera su rol como participe en el abastecimiento de agua potable
Desarrollo económico	- Incorporar actividad económica como finalidad - Apoya el desarrollo de la actividad económica de la pesca artesanal, construyendo infraestructura portuaria artesanal además del desarrollo urbano a través de la creación de bordes costeros, que permiten mejorar la calidad de vida de sus habitantes y usuarios - No habla del desarrollo productivo
Gestión de riesgo de desastres	- Incorporar temas de riesgo (focalizar imagen objetivo) - Lineamiento de gestión de riesgos para prevenir desastres (planificación)
Gestión intersectorial	- Hablar desde los servicios que están requeridos, ya que esta región carece de muchas cosas (orientarse a eso) - Mejor indicar servicios que sistemas de infraestructura
Instrumentos de seguimiento	- Dirigido el cumplimiento de los objetivos regionales determinados por sus mecanismos e instrumentos de planificación - Incorporar medición temporal y espacial
Calidad de vida	No sólo construir, sino que mejorar calidad de vida, mejorar minería, etc
Desarrollo social	Buscar el desarrollo de las comunidades
Infraestructura social	Infraestructura para la belleza del territorio (ocio) plazas
Proyección	La gestión de infraestructura es un poco ambicioso.
Resiliencia territorial	Región resiliente en cuanto a recursos escasos
Redacción	Sobran elementos. Es una descripción muy larga, hay que sintetizar

Tabla 28. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue ajustada en su redacción y complementada en cuanto a darle un sello regional o pertinencia territorial (destacando su vocación minera, rico borde costero su característico desierto), así como en aspectos relacionados con la gestión del riesgo, el desarrollo productivo y la gestión de los recursos hídricos.

La región de Atacama, conocida por su **vocación minera, rico borde costero su característico desierto**, cuenta con **servicios** de infraestructura que se conectan intra, inter regional e **internacional**, tanto de manera terrestre, como aérea y marítima. Los servicios de infraestructura **proveen además** de seguridad ante desastres naturales, dando protección al territorio y las personas; **regulación** y apoyan una adecuada gestión del recurso hídrico; proveen de la edificación pública necesaria, y permiten el rescate y puesta en valor del patrimonio y el borde costero.

La región cuenta con capital humano, recursos físicos y tecnológicos idóneos para una gestión eficiente, eficaz, innovadora y de calidad, trabajando de manera coordinada y sinérgica entre las instituciones, para contribuir y habilitar el desarrollo humano y productivo con equidad e integración territorial, y con un enfoque sostenible, de acuerdo a la realidad de las comunidades de la región

Figura 35. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

Luego la región llevó a cabo ajustes, con lo que la Imagen Objetivo queda:

La región de Atacama, es reconocida por su riqueza y tradición minera, su patrimonio diferenciador y diverso, como su singular desierto florido, mar de dunas, rico borde costero con sus playas de aguas cristalinas, sus valles y su imponente cordillera, factores que definen las vocaciones territoriales en las cuencas de Chañaral, Copiapó y Huasco, cada una con identidad ancestral y cultural propia, que aspira a desarrollar un proyecto regional.

En este contexto, MOP Atacama contribuye con servicios de infraestructura estratégica, pertinente, sostenible y resiliente mejorando el bienestar de las personas y la condición de competitividad regional. Aportamos a la integración de nuestro territorio con infraestructura para la conectividad multimodal nacional e internacional: aérea, terrestre y marítima; a la seguridad y protección del territorio y las personas con infraestructura preventiva ante el riesgo de desastres naturales; a la seguridad hídrica con servicios de infraestructura y gestión que velan por la continuidad y calidad del recurso; y disponemos servicios de infraestructura para la edificación pública y la puesta en valor del patrimonio material de nuestra región. Para cumplir esta tarea los servicios cuentan con capital humano, recursos físicos y tecnológicos idóneos para una gestión eficaz, eficiente, innovadora y de calidad, trabajando de manera sinérgica y participativa en coordinación con los actores regionales, públicos -privados y de la sociedad civil, para habilitar el desarrollo futuro social, cultural y productivo de Atacama.

Figura 36. Imagen Objetivo resultante luego de proceso de validación regional, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Contribuir con sistemas de infraestructura estratégica, en el ámbito de competencia del Ministerio de Obras Públicas, que provean soluciones integradas, coordinando los esfuerzos intra e intersectoriales para la habilitación del desarrollo territorial de acuerdo a la realidad de las comunidades de la región de Atacama, manteniendo una gestión eficiente, eficaz, innovadora y de calidad, contando con capital humano idóneo y recursos físicos y tecnológicos modernos, y priorizando la inversión con un enfoque sostenible, en las dimensiones - económica, social y de protección ambiental - y resiliente ante los efectos del cambio climático para los próximos 30 años, en concordancia con la contribución nacional a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París.

Figura 37. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Atacama

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **15 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: pertinencia territorial, gestión del riesgo, patrimonio y ruralidad, así como comentarios orientados a la redacción del objetivo.

Categorías asociadas	Opiniones
Pertinencia Regional	- Infraestructura con arquitectura de acuerdo a la identidad, particularidad de la región - Falta indicar el porte de la región en términos de inversión - No hay una visión de crecimiento. Planificar para tener un sentido - Competitividad regional. Como nos volvemos en una región atractiva
Gestión del riesgo	Infraestructura orientada a la gestión de riesgo
Patrimonio	Menciona infraestructura estratégica pero no toda es específica (museo, iglesia, etc) pero que si genera aporte a la comunidad
Ruralidad	Incorporar la ruralidad y su desarrollo de forma transversal
Redacción	- Destacar apoyar al desarrollo económico - Objetivo general muy similar a la I.O. Por lo que se podría mejorar
General	- MOP le da demasiada prioridad a la vialidad pero no hay un obj claro - Aportes del MOP para hacer Atacama una región atractiva - Priorizar inversión en términos de iniciativa y no de recursos económicos - Relevar el déficit de la región respecto al capital humano y tecnológico - Suministrar servicios a la comunidad a partir de los recursos disponibles

Tabla 29. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, el objetivo general fue ajustado, considerando la coherencia con la imagen objetivo, sacando aspectos que ya estaba en la imagen objetivo, agregando elementos de pertinencia territorial y tomando comentarios de su redacción.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Contribuir con servicios de infraestructura estratégica, que permitan la conectividad intra, interregional e internacional, aseguren la disponibilidad de agua para las personas, fortalezcan la seguridad del territorio ante desastres, al servicio de las personas y actividades productivas del territorio, a través de soluciones integradas y coordinadas entre actores.

Contando con capital humano idóneo y recursos físicos y tecnológicos modernos, y priorizando la inversión con un enfoque sostenible, en las dimensiones - económica, social y de protección ambiental - y resiliente ante los efectos del cambio climático para los próximos 30 años, fortaleciendo la institución de manera eficiente, eficaz, innovadora y de calidad .

Figura 38. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Promover la red multimodal regional que busca mejorar la conectividad terrestre, aérea y potencialmente marítima con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con otras instituciones del Estado.	Potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo en las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región de Atacama - turismo, pesca, agricultura y minería - con infraestructura integradora y de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo en las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región de Atacama - turismo, pesca, agricultura y minería - con infraestructura integradora y de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo en las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región de Atacama - turismo, pesca, agricultura y minería - con infraestructura integradora y de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros para poder cumplir en los plazos definidos los requerimientos de infraestructura estratégica regional

Tabla 30. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Atacama

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios de los talleres institucionales fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según el objetivo específico asociado.

Opiniones	OE asociado
• Incorporar la coordinación con instituciones privadas	1
• Muy ambicioso de acuerdo a la realidad de la región	4
• Redactar respecto a los requerimientos regionales y no infraestructura estratégica	5
• No es un objetivo, es un quehacer fundamental para concretar los objetivos	5
• Falta hablar de especificar qué tipo de obras se realizará	General
• No responden a la particularidad de atacama. Aplica a otras regiones también	General
• Articular coordinación pública privada	General
• Falta aterrizar indicando métodos y herramientas para concretar	General
• Relevar la importancia de fortalecer a profesionales competentes	General
• Recurso hídrico: gran desafío en el diagnóstico en calidad y cantidad de agua	General

Tabla 31. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Atacama.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a las principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Promover la red multimodal regional que busca mejorar la conectividad con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con instituciones públicas y privadas.	Potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo de las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región de Atacama - turismo, pesca, agricultura y minería - con infraestructura integradora y planificación de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Generar infraestructura resiliente para la gestión del riesgo de desastres protegiendo el territorio y las personas ante los efectos del cambio climático, así como resguardar la infraestructura crítica de manera de recuperar la conectividad en tiempos óptimos y a costos reducidos.	Promover la gestión eficiente y sostenible del Recurso Hídrico, de manera resiliente ante los efectos del cambio climático, velando por la prioridad del consumo humano y de subsistencia, la preservación ecosistémica y la disponibilidad de las aguas asegurando la calidad.	Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros requeridos

Tabla 32. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

Luego la región llevó a cabo ajustes, con lo que la Imagen Objetivo queda:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Promover la red multimodal regional que busca mejorar la conectividad con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con instituciones públicas y privadas.	Potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo de las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región de Atacama - turismo, pesca, agricultura y minería - con infraestructura integradora y planificación de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Generar infraestructura resiliente para la gestión del riesgo de desastres protegiendo el territorio y las personas ante los efectos del cambio climático, así como resguardar la infraestructura crítica de manera de recuperar la conectividad en tiempos óptimos y a costos reducidos.	Promover la gestión eficiente y sostenible del Recurso Hídrico, de manera resiliente ante los efectos del cambio climático, velando por la prioridad del consumo humano y de subsistencia.	Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros requeridos

Tabla 33. Objetivos específicos resultante luego de proceso de validación regional, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Atacama

Los participantes del taller institucional en la región de Atacama complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana y los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada	Infraestructura propuesta
OE1.	Terrestre - Continuar con el desarrollo de los 3 corredores viales longitudinales (costero, intermedio, interior) - Continuar con el desarrollo de los corredores viales transversales (corredor bioceánico) que conectan puertos y pasos fronterizos con la capital regional (paso san francisco y paso pircas negras) - Mejorar el estándar de conectividad de rutas estructurantes interregionales e internacionales - Infraestructura vial redundante que considere circuitos viales críticos para la puesta en marcha de los servicios esenciales. Aérea - Conservar, ampliar y mejorar la red aérea primaria y secundaria, aeródromos y aeropuertos. - Construir y mejorar la red fiscal de puntos de posada para helicópteros en sectores críticos de la región Marítima - Construir puerto fiscal y accesos viales	- Falta incorporar aeródromos en pequeñas localidades que no están habilitados - Conexión Valle del Elqui con Valle del Huasco - Proveer paso fronterizo más moderno al que existe hoy o nueva localización - Ruta alternativa de conexión para alto del Carmen - Salida estratégica internacional conectada con chañaral - Vacíos de rutas costeras a lo largo de la región (norte de chañaral) - Mientras no se cuente con un paso fronterizo, Atacama no será competitivo - Tema de altura en paso fronterizo - Puerto fiscal (hoy no existen las condiciones) - Redundancia ruta 5 por pie de cerro (altiplánica) - Conexión de valles. Río pulido y alto del carmen - Infraestructura vial que priorice habitantes y no buses y camiones que saturan - Posible circunvalación de Copiapó con tierra amarilla por crecimiento de COP hacia el norte - Considerar biodiversidad oceánica/marina en construcción de puerto - Construcción de puerto fiscal y privado para potenciar corredores oceánicos y viales - crear nuevos aeródromos (alto del carmen y san felix) - Considerar todo lo que implica un puerto (almacenamiento por ejemplo) - Pan de azúcar, buenas rutas pero mal acceso - Contar con helicóptero para usar en caso de emergencia

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada	Infraestructura propuesta
OE2	Desarrollo social - Entregar infraestructura integrada básica a zonas rurales aisladas que sean puntos de interés para las comunas (conectividad, agua potable rural y saneamiento). - Incorporar infraestructura para la vialidad urbana que fomente el uso de medios de transporte no contaminantes como ciclovías. - Mejoramiento de estándar de calidad y normas de seguridad de la vialidad interurbana para sectores productivos y turísticos Desarrollo cultural - Restaurar y conservar la edificación pública incentivando la puesta en valor del patrimonio y la identidad regional. Pesca / turismo - Entregar infraestructura integrada básica a todas las caletas pesqueras artesanales oficiales de la región (infraestructura portuaria, conectividad, agua potable, saneamiento). Turismo - Construir bordes costeros en los principales polos turísticos de la región como parte de una propuesta integral regional de desarrollo de bordes costeros (infraestructura borde costero, conectividad). Agricultura - Conservar y mejorar la eficiencia en las obras fiscales de riego incorporando nuevas tecnologías para control y medición. Minería - Conservación de caminos públicos utilizados por la pequeña minería.	- Considerar requerimientos sectoriales, turismo, minería, etc, que ya están definidos - tener centros culturales con estándar de otras regiones (centro municipal por ejemplo) HITOS - articular acciones para potencial turismo en salares - Turismo: tener presente la mejoración de rutas a los parques nacionales - Infraestructura para desarrollar cultura no solo restaurar y conservar
OE3	Control aluvional - Construir infraestructura de obras fluviales y control aluvional resilientes que proteja el territorio y las personas en los principales centros poblados de la región Evacuación y drenaje de aguas lluvias - Construir infraestructura que permita la correcta evacuación y drenaje de las aguas lluvias en las capitales provinciales de la región Infraestructura portuaria - Incorporar a la infraestructura marítima protecciones y defensas costeras	- Contaminación en borde costero por asentamientos irregulares - Pan de azúcar afectado por aluvión y tiene vestigios visuales
OE4	Abastecimiento - Conservar y mejorar la red hidrométrica que permita fiscalizar la extracción de los recursos hídricos y control de los derechos de agua existentes (seguridad hídrica) Calidad - Disponer de infraestructura que permita monitorear la calidad del agua y proteger los sistemas acuíferos Institucionalidad - Fomentar acciones para el diseño y construcción de infraestructura sustentable potenciando el uso eficiente del agua. Nuevas fuentes - Realizar estudios para identificar soluciones potenciales para diversificar la matriz de generación de agua en la región.	

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada	Infraestructura propuesta
OE5	Capital humano - Fortalecer las capacidades del capital humano, en cantidad y competencias de acuerdo a los requerimientos de infraestructura estratégica en plazos definidos. Definición de estándares nn, gestión del talento, carrera funcionaria, formación para el mejor desempeño (diplomados, magister, pasantías) - Considerar capital humano en la región para las nuevas exigencias normativas: por ejemplo: ley n° 20.998, saneamiento en localidades rurales Tecnología - Incorporar el factor tecnológico a la gestión de procesos que apoyen una gestión operativa eficiente. Por ejemplo: sistemas de información administrativo para control de gestión en tiempo real Estructura orgánica - Actualizar y rediseñar la orgánica institucional, eliminando duplicidades de funciones donde cada área se dedique a lo que sabe hacer. Por ejemplo: contar con área de gestión de personas unificada Articulación y coordinación - Articulación y coordinación intra ministerial regional y nacional, y entre sectores. Monitoreo y control de proyectos - Seguimiento en base a objetivos y cumplimiento de metas donde la ejecución de la inversión es un medio para lograr un fin cumpliendo objetivos sectoriales e intersectoriales que contribuyan al desarrollo regional.	- articular lo ya levantado por sectores que este bien acabado - No es sólo mejorar estándar, es igualar el estándar de otras regiones - coordinación con intenciones de pequeñas localidades precarias y alejadas
Otros comentarios	- Equipamiento educacional (estratégico para generar desarrollo) - Equipamiento en salud, educación y culto - Igualar edificaciones públicas para todas las comunas de la región - Coordinación con bienes nacionales para tema de asentamientos irregulares de 2da vivienda en borde costero - Dar solución a asentamientos irregulares de segunda vivienda - Mejorar educación de personas respecto del cuidado de la infraestructura - Anhelos de tener barrio cívico donde estén todos los edificios públicos - Infraestructura necesaria en borde costero que no se puede hacer por asentamientos irregulares - Infraestructura para potenciar la universidad	

Tabla 34. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

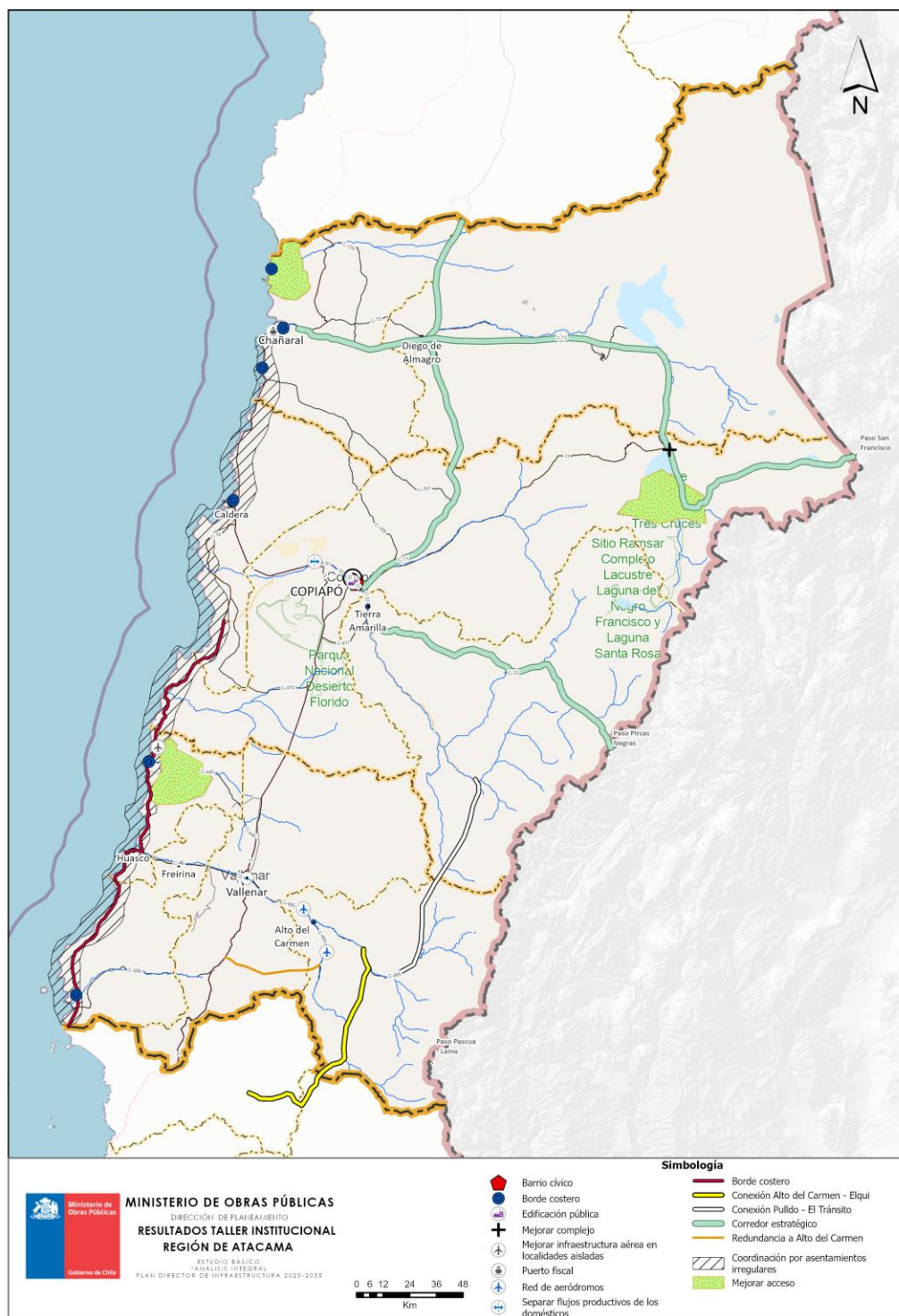


Figura 39. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Atacama

Imagen Objetivo	La región de Atacama, es reconocida por su riqueza y tradición minera, su patrimonio diferenciador y diverso, como su singular desierto florido, mar de dunas, rico borde costero con sus playas de aguas cristalinas, sus valles y su imponente cordillera, factores que definen las vocaciones territoriales en las cuencas de Chañaral, Copiapó y Huasco, cada una con identidad ancestral y cultural propia, que aspira a desarrollar un proyecto regional. En este contexto, MOP Atacama contribuye con servicios de infraestructura estratégica, pertinente, sostenible y resiliente mejorando el bienestar de las personas y la condición de competitividad regional. Aportamos a la integración de nuestro territorio con infraestructura para la conectividad multimodal nacional e internacional: aérea, terrestre y marítima; a la seguridad y protección del territorio y las personas con infraestructura preventiva ante el riesgo de desastres naturales; a la seguridad hídrica con servicios de infraestructura y gestión que velan por la continuidad y calidad del recurso; y disponemos servicios de infraestructura para la edificación pública y la puesta en valor del patrimonio material de nuestra región. Para cumplir esta tarea los servicios cuentan con capital humano, recursos físicos y tecnológicos idóneos para una gestión eficaz, eficiente, innovadora y de calidad, trabajando de manera sinérgica y participativa en coordinación con los actores regionales, públicos-privados y de la sociedad civil, para habilitar el desarrollo futuro social, cultural y productivo de Atacama.				
	Contribuir con servicios de infraestructura estratégica que permitan la conectividad intra, interregional e internacional, as eguren la disponibilidad de agua para las personas, fortalezcan la seguridad del territorio ante desastres, al servicio de las personas y actividades productivas del territorio, a través de soluciones integradas y coordinadas entre actores. Contando con capital humano idóneo y recursos físicos y tecnológicos modernos, y priorizando la inversión con un enfoque sostenible, en las dimensiones - económica, social y de protección ambiental - y resiliente ante los efectos del cambio climático para los próximos 30 años, fortaleciendo la institución de manera eficiente, eficaz, innovadora y de calidad.				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Promover la red multimodal regional que busca mejorar la conectividad con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con otras instituciones públicas y privadas.	Potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo de las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región de Atacama - turismo, pesca, agricultura y minería - con infraestructura integradora y planificación de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Generar infraestructura resiliente para la gestión del riesgo de desastres protegiendo el territorio y las personas ante los efectos del cambio climático, así como resguardar la infraestructura crítica de manera de recuperar la conectividad en tiempos óptimos y a costos reducidos.	Promover la gestión eficiente y sostenible del Recurso Hídrico, de manera resiliente ante los efectos del cambio climático, velando por la prioridad del consumo humano y de subsistencia.	Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros requeridos.

Infraestructura

- Continuar con el desarrollo de los 3 corredores viales longitudinales (costero, intermedio, interior) - Continuar con el desarrollo de los corredores viales transversales (corredor bioceánico) que conectan puertos y pasos fronterizos con la capital regional (Paso San Francisco y Paso Pircas Negras) - Mejorar el estándar de conectividad de rutas estructurantes interregionales e internacionales - Infraestructura vial redundante que considere circuitos viales críticos para la puesta en marcha de los servicios esenciales. - Conservar, ampliar y mejorar la red aérea primaria y secundaria, aeródromos y aeropuertos. - Construir y mejorar la red fiscal de puntos de posada para helicópteros en sectores críticos de la región - Construir puerto fiscal y accesos viales - Falta incorporar aeródromos en pequeñas localidades que no están habilitados - Conexión Valle del Elqui con Valle del Huasco - Proveer paso fronterizo más moderno al que existe hoy o nueva localización - Ruta alternativa de conexión para alto del Carmen - Salida estratégica internacional conectada con chañaral	- Entregar infraestructura integrada básica a zonas rurales aisladas que sean puntos de interés para las comunas (conectividad, agua potable rural y saneamiento). - Incorporar infraestructura para la vialidad urbana que fomente el uso de medios de transporte no contaminantes como ciclovías. - Mejoramiento de estándar de calidad y normas de seguridad de la vialidad interurbana para sectores productivos y turísticos - Restaurar y conservar la edificación pública incentivando la puesta en valor del patrimonio y la identidad regional. - Entregar infraestructura integrada básica a todas las caletas pesqueras artesanales oficiales de la región (infraestructura portuaria, conectividad, agua potable, saneamiento). - Construir bordes costeros en los principales polos turísticos de la región como parte de una propuesta integral regional de desarrollo de bordes costeros (infraestructura a borde costero, conectividad). - Conservar y mejorar la eficiencia en las obras fiscales de riego incorporando nuevas tecnologías para control y medición. - Conservación de caminos públicos utilizados por la pequeña minería. - Considerar requerimientos sectoriales, turismo, minería, etc, que ya están definidos	- Construir infraestructura de obras fluviales y control aluvional resilientes que proteja el territorio y las personas en los principales centros poblados de la región - Construir infraestructura que permita la correcta evacuación y drenaje de las aguas lluvias en las capitales provinciales de la región - Incorporar a la infraestructura marítima protecciones y defensas costeras - Contaminación en borde costero por asentamientos irregulares - Pan de azúcar afectado por aluvión y tiene vestigios visuales	- Conservar y mejorar la red hidrométrica que permita fiscalizar la extracción de los recursos hídricos y control de los derechos de agua existentes (seguridad hídrica) - Disponer de infraestructura que permita monitorear la calidad del agua y proteger los sistemas acuíferos - Fomentar acciones para el diseño y construcción de infraestructura sustentable potenciando el uso eficiente del agua. - Realizar estudios para identificar soluciones potenciales para diversificar la matriz de generación de agua en la región.	- Fortalecer las capacidades del capital humano, en cantidad y competencias de acuerdo a los requerimientos de infraestructura estratégica en plazos definidos. Definición de estándares NN, gestión del talento, carrera funcionaria, formación para el mejor desempeño (diplomados, magister, pasantías) - Considerar capital humano en la región para las nuevas exigencias normativas: por ejemplo: Ley N° 20.998, saneamiento en localidades rurales - Incorporar el factor tecnológico a la gestión de procesos que apoyen una gestión operativa eficiente. Por ejemplo: sistemas de información administrativo para control de gestión en tiempo real - Actualizar y rediseñar la orgánica institucional, eliminando duplicidades de funciones donde cada área se dedique a lo que sabe hacer. Por ejemplo: Contar con área de gestión de personas unificada - Articulación y coordinación intra ministerial regional y nacional, y entre sectores. - Seguimiento en base a objetivos y cumplimiento de metas donde la ejecución de la inversión es un medio para lograr un fin cumpliendo objetivos sectoriales e intersectoriales

- Vacíos de rutas costeras a lo largo de la región (norte de chañaral) - Mientras no se cuente con un paso fronterizo, Atacama no será competitivo - Tema de altura en paso fronterizo - Puerto fiscal (hoy no existen las condiciones) - Redundancia ruta 5 por pie de cerro (altiplánica) - Conexión de valles. Río pulido y alto del carmen - Infraestructura vial que priorice habitantes y no buses y camiones que saturan	- tener centros culturales con estándar de otras regiones (centro municipal por ejemplo) HITOS - articular acciones para potencial turismo en salares - Turismo: tener presente la mejoración de rutas a los parques nacionales - Infraestructura para desarrollar cultura no solo restaurar y conservar			que contribuyan al desarrollo regional. - articular lo ya levantado por sectores que este bien acabado - No es sólo mejorar estándar, es igualar el estándar de otras regiones - coordinación con intenciones de pequeñas localidades precarias y alejadas

Figura 40. Propuesta de Imagen Objetivo, resultante de la validación regional. Región de Atacama

Fuente: Elaboración propia

1.3.5 Región de Coquimbo

El día 2 de noviembre del 2023 se llevaron a cabo los talleres institucionales correspondientes a la región de Coquimbo. Las actividades se realizaron el Salón Multipropósito de la Cámara Chilena de la Construcción. En los talleres institucionales participaron 25 actores relevantes de la región, la mayor parte del sector público.

A continuación, se presenta la tabla de asistente a los talleres, según tipo de participantes.

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total de participantes
Público		10	13	23
Privado		1	0	1
Académico		0	0	-
Gremios/Agrupaciones		0	0	-
Total		11	13	24

Tabla 35. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región Coquimbo.

Fuente: Elaboración propia



Figura 41. Imágenes Taller Institucional. Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región de Coquimbo debe ofrecer una calidad de vida que garantice el bienestar de sus habitantes.

Con un desarrollo social, económico y productivo que permita disminuir los desequilibrios entre las zonas urbanas y rurales, a través de un crecimiento planificado, descentralizado, integral, sostenible, sustentable, resiliente y solidario, capaz de adaptarse a los principales desafíos que plantea el cambio climático y a la constante evolución de la ciencia y la tecnología, en los principales ámbitos del desarrollo humano, como también adaptarse a la diversidad socio cultural que existe en la región, respetando y difundiendo sus culturas, tradiciones y patrimonio.

Asimismo, debe preservar sus características únicas de biodiversidad, áreas protegidas y la pureza de los cielos, que la convierten en un lugar privilegiado en Chile y el mundo para el desarrollo de actividades ligadas al cuidado y conservación del medioambiente y al trabajo de la ciencia mundial a través de la astronomía.

Nuestro territorio debe ser un ejemplo y líder a nivel nacional en materia de gestión y abastecimiento de agua potable y su uso en sectores productivos; implementación de nuevas modalidades de transporte público integral y amigables con el medioambiente y avanzar en la autosuficiencia energética que ofrece el desarrollo de la energía solar y el desarrollo de la energía eólicas, cada vez más presentes en nuestra Región de Coquimbo.

Figura 42. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Coquimbo

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **44 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo económico, conectividad, ciencia y tecnología, infraestructura social, logística productiva, turismo, pertinencia territorial, entre otros.

En la siguiente tabla se exponen los comentarios por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Recurso hídrico	- Gestión integrada de recursos hídricos - Producción de agua - Producción de agua potable - Recurso hídrico (almacenamiento). Infraestructura aeroportuaria, proyectar inter. (Urbano rural). Portuaria Acceso-ciudadano - Seguridad hídrica. Integrar lo productivo con lo ambiental
Integración territorial	- Articulación del plan con la ERD. Falta la macrocefalia de la conurbación La Serena-Coquimbo - Conectividad, desde y hacia los territorios rurales - Plan constructivo, crecimiento urbano - Solucionar problemas de planificación territorial - Valles/cuencas. Bien estar.
Medio ambiente	- Integrar lo productivo y lo ecológico - Sustentabilidad de las cuencas más un plan estratégico de cuencas - gestión del conocimiento - gestión de residuos - Incluir el concepto de gestión del riesgo de desastres en la imagen objetivo
Infraestructura adaptativa	- Diseño infraestructura adaptativa a cambios de gestión de beneficiados y normativa. Consideración en I.P.T intercomunales y STU. Consideración de las conservaciones - Congestión eléctrica sector del peñón. Considerar si se aumentan ERNC. - Considerar crecimiento eléctrico (ERNG) con el desarrollo turístico
Desarrollo productivo	- ¿Son cubiertos los focos productivos de la región en un futuro? agricultura, minería, turismo, astronomía. - Diversificar la matriz de productiva - Considerar flujo carga que llega al puerto (camiones que debes trasladarse) - Incentivar el desarrollo portuario y de las ciudades costeras
Desarrollo cultural	- Con respecto a la identidad cultural del territorio - Mayor identidad regional. Geográfica, cultural y sociocultural mente.
Género	- Incorporar perspectiva de género
Gestión institucional	- Incorporar perspectiva de género en la planificación urbana en la región de Coquimbo y en la imagen objetivo del plan. Infraestructura del cuidado - Asumir los riesgos. Complementariedad con otros ministerios. Descentralizar y gobernar local permanentemente. Movilidad sostenible. Arqueología - Proceso de gobernanza permanente

Tabla 36. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue ajustada en su redacción y complementada en cuanto a darle un sello regional (reconocida por sus cielos, agricultura, borde costero, minería), así como en aspectos relacionados con el desarrollo cultural, la gestión intersectorial, los recursos hídricos, el tema de género, el medioambiente y los riegos socionaturales.

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región de Coquimbo reconocida por sus **cielos, agricultura, borde costero, minería** ofrece condiciones que promueven el bienestar y la calidad de vida de sus habitantes.

Desde la perspectiva de género y considerando su identidad cultural y natural, logra un desarrollo social, económico y productivo disminuyendo los desequilibrios entre las zonas urbanas y rurales, a través de un crecimiento **articulado, planificado, descentralizado, integral, sostenible, sustentable, resiliente y solidario. Potenciando su matriz productiva en todos los ámbitos posibles. Donde las localidades estén conectadas entre sí de manera eficiente tanto vial como energéticamente digitalmente.**

Es una **región** adaptada a los principales desafíos que plantea el cambio climático, los **desastres socio-naturales** y a la constante evolución de la ciencia y la tecnología, en los principales ámbitos del desarrollo humano. Además, ha logrado adaptarse a la diversidad socio cultural que existe en la región, respetando y difundiendo sus culturas, tradiciones y patrimonio.

Nuestro territorio es un ejemplo y líder a nivel nacional en materia de gestión y abastecimiento de agua, **tanto potable como para su uso** en sectores productivos; en la implementación de nuevas modalidades de transporte público integral y amigables con el medioambiente **y se ha logrado avanzar** en la autosuficiencia energética que ofrece el desarrollo de la energía solar y el desarrollo de la energía eólica, cada vez más presentes en nuestra Región de Coquimbo.

Figura 43. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Contribuir eficaz y eficientemente al desarrollo sostenible de la región, con una planificación integral de las iniciativas de inversión, donde la descentralización, participación ciudadana y equidad en la definición de las iniciativas a desarrollar, formen parte de los criterios a considerar para la ejecución de las obras públicas, donde la capacidad de adaptación al cambio climático, cuidado del medioambiente y patrimonio estén presentes en el diseño y desarrollo de las mismas, incentivando la participación de las ciencias, academia, culturas e innovación en el ciclo de vida de las obras de infraestructura, donde la conectividad territorial y la correcta gestión y sostenibilidad del recurso hídrico serán los principales desafíos.

Figura 44. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Coquimbo

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **10 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: servicios básicos, planificación, conectividad, identidad territorial, entre otros, así como comentarios orientados a la redacción del objetivo.

Categorías asociadas	Opiniones
Medioambiente	Reciclar aguas negras
	Alinear desarrollo productivo con medio ambiente
	La sostenibilidad no debería estar asociada sólo al recurso hídrico
Territorio	Dignidad a los territorios
Gobernanza	Generar gobernanza a tiempo, que incorpore a todos los actores
calidad de vida	Falta de calidad en la vida de las personas debería ser el centro del objetivo
Redacción	No se enuncia en el objetivo el foco
	Bajadas más concretas
	Construir eficaz y eficientemente con los habitantes de la región
	Debe incorporar conceptos claves como "traer dignidad a las personas y los territorios" y concepto amplio holístico e integral de sostenibilidad

Tabla 37. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, el objetivo general fue ajustado, considerando, principalmente la coherencia con la imagen objetivo y tomando comentarios de su redacción.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Contribuir **con sistema de servicios de infraestructura de manera** eficaz, eficiente y **resiliente al cambio climático**, desarrollo sostenible de la región

Por medio de iniciativas adecuadamente planificadas y articuladas, de manera descentralizada, con participación ciudadana y equidad.

En esto la capacidad de adaptación al cambio climático, cuidado del medioambiente y patrimonio **natural y cultural** están presentes en el diseño y desarrollo de las mismas, incentivando la participación de las ciencias, academia, culturas e innovación en el ciclo de vida de las obras de infraestructura.

Se potenciará ~~donde~~ la conectividad **territorial y aeroportuaria** y la correcta gestión y sostenibilidad del recurso hídrico, **así como la gestión del riesgo socio-natural**.

Figura 45. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Diversificar la matriz hídrica para extender las alternativas multisector de nuevas fuentes de agua en estrecha relación con la regulación del recurso hídrico, a través de una gestión hídrica justa en el territorio, priorizando el recurso hídrico para el consumo humano, saneamiento, preservación ecosistémica y mejorar el uso productivo del mismo.	Dotar de Infraestructura de carácter social y productivo con identidad regional respetuosa del medio ambiente y las personas.	Propender a brindar seguridad territorial, atendiendo la gestión de riesgos tanto naturales como sociales que permita reducir las vulnerabilidades ante fenómenos naturales relacionados a fenómenos extremos de navales y de precipitación, transporte de sedimentos, altas mareas y tsunamis.	Mejorar, ampliar y diversificar la capacidad y alternativas de conexión vial regional e internacional.	Fortalecer la gestión institucional, la asignación de recursos y personal, la creación de políticas públicas y la ampliación de competencias.

Tabla 38. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Coquimbo

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios de los talleres institucionales fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según el objetivo específico asociado.

Opiniones	OE
• Se relaciona más con el objetivo 1	2
• Unir objetivos 2 y 4	2
• Incorporar la visión regional de la ERD	2
• Incorporar los grandes desafíos productivos de la región	2
• Estructuras logísticas para potenciar infraestructuras de transporte	4
• Que se sumara al objetivo 2	4
• Dar cuenta de las particularidades regionales	5
• Estrategia de regionalización. Ya está internalizado pero no está aplicado. Incluir a la dirección general de obras públicas	5
• Incluir estrategia de regionalización. Involucrar al DGOP para modificación de bases que permitan la interacción multisector: MMA - MMEG - M ENERGÍA - ECONOMÍA - TPC - SENAPRED, Etc.	5
• Los objetivos no responden al general. Cambiar el obj 5 al 1	5
• Cómo visualizamos o cómo queremos estar como región	General
• Desarrollar visión en función de cómo queremos estar y tener como región	General
• Variable crecimiento regional	General
• Objetivos específicos provinciales	General

Tabla 39. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Coquimbo.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a las principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4
Diversificar la matriz hídrica para extender las alternativas multisector de nuevas fuentes de agua en estrecha relación con la regulación del recurso hídrico, a través de una gestión hídrica justa en el territorio, priorizando el recurso hídrico para el consumo humano, saneamiento, preservación ecosistémica y mejorar el uso productivo del mismo.	Dotar de Infraestructura diversa de carácter social y productivo, en conjunto con conectividad vial y energética con identidad regional respetuosa del medio ambiente y las personas.	Fortalecer la gestión institucional , la asignación de recursos y personal, la creación de políticas públicas y la ampliación de competencias, facilitando la interacción mutisectorial y la inserción en el Plan de Desarrollo Regional.	Propender a brindar seguridad territorial, atendiendo la gestión de riesgos tanto naturales como sociales que permita reducir las vulnerabilidades ante fenómenos naturales relacionados a fenómenos extremos de navales y de precipitación, transporte de sedimentos, altas mareas y tsunamis.

Tabla 40. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura

Los participantes del taller institucional en la región de Coquimbo complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana y los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE1: Diversificar la matriz hídrica para extender las alternativas multisector de nuevas fuentes de agua en estrecha relación con la regulación del recurso hídrico, a través de una gestión hídrica justa en el territorio, priorizando el recurso hídrico para el consumo humano, saneamiento, preservación ecosistémica y mejorar el uso productivo del mismo	- Infraestructura de sistemas diversificados e integrados; Plantas Desalinizadoras, plantas de reúso de agua, regulación, sistemas que permitan el uso multipropósito del agua. - Infraestructura que permita el monitoreo integrado para lograr una gobernanza del agua y gestión de cuencas. - Política pública de desalación. - Implementar soluciones de infraestructura basadas en la naturaleza: Embalses subterráneos y que aporten a la salud de la población implementando infraestructura que facilite el deporte.	- Seguridad hídrica debe mirar a 30 años - Falta un aspecto en la calidad del agua. Monitoreo en de la calidad del agua - Garantizar políticas públicas de recursos hídricos - Política de reutilización del agua - Muy enfocado en la parte hídrica. - Falta innovación en el uso del recurso hídrico - Política pública de desalación incorporar reciclaje de agua - Innovación en gestión y uso de recurso hídrico según territorio (y/o calidad) - Tecnología aplicada al territorio en torno a la gestión del agua - Fomentar la innovación en soluciones que se puedan ir enlazando. Economía circular del agua. - Fomentar la innovación de tecnología de soluciones enlazadas del uso y reúso de agua.
OE2: Dotar de Infraestructura de carácter social y productivo con identidad regional respetuosa del medio ambiente y las personas.	- Ejecutar un análisis territorial multicriterio para dotar de infraestructura disminuyendo brechas en sectores aislados. - Implementar infraestructura para la ciencia, el conocimiento y la cultura, mediante un parque científico tecnológico en torno a la Obra Pública, que aporte a la reutilización de pavimentos, disminución de la huella de carbono, etc.	- Infraestructura más amigable con la ciudadanía - Definir la demanda y que tipo de demanda - Abiertos a nuevas posibilidades tecnológicas - Infraestructuras habilitantes para los labores de cuidado - Innovación en gestión y tecnología aplicada a la infraestructura pública
OE3: Propender a brindar seguridad territorial, atendiendo la gestión de riesgos tanto naturales como sociales que permita reducir las vulnerabilidades ante fenómenos naturales relacionados a fenómenos extremos de navales y de precipitación, transporte de sedimentos, altas mareas y tsunamis.	- Generar planificación territorial en virtud de un mapa de riesgos, que permita generar alertas tempranas para la protección del territorio. - Construir infraestructura estratégica en Obras Hidráulicas que permita un correcto control aluvional y fluvial incorporando la variable cambio climático. - Incluir en la Planificación de las iniciativas la Gestión de Riesgos y Desastres en el Bordo Costero de manera de desincentivar las construcciones habitables en zonas costeras.	- Proyectos vial evacuación tsunami y riesgos. Movilidad urbana - No se propone que infraestructura crítica ayudará a mitigar el riesgo - Seguridad ciudadana. Las ciudades más seguras, la seguridad con enfoque de género. - Infraestructura para el cambio climático

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE4: Mejorar, ampliar y diversificar la capacidad y alternativas de conexión vial regional e internacional.	- Consolidar la conectividad de la ruta Antakari, como opción de una ruta paralela a la ruta 5 a lo largo de la región (ruta interior). - Construcción de un aeropuerto internacional en Tongoy. - Construcción de un tren hacia el Valle de Elqui "Tren Elquino". - Construcción de Tranvía tramo La Serena-Coquimbo. - Construcción de puntos de posada para todas las comunas. - Mejorar la Conectividad internacional Terrestre (Paso de aguas negras, La Chapetona u otro) - Construir la Ruta costera en la comuna de La Higuera.	- Ampliar ruta 44 o alternativa p/e tren. - Proyectos de fomento al transporte público (Selección de rutas estratégicas). - Proyecto de circunvalación de la serena-coquimbo - Resolver conectividad al valle del Elqui - Conectividad terrestre coquimbo-San Juan - Tener en consideración el STU (Sistema de transporte urbano)
OE5: Fortalecer la gestión institucional, la asignación de recursos y personal, la creación de políticas públicas y la ampliación de competencias.	- Ampliar la dotación de los funcionarios MOP, de manera tal de impulsar la ejecución de diseños propios, lo que sea visto como inversión y no como gasto. - Impulsar políticas con MDSF para evaluación diferenciada que permita incorporar a los proyectos: innovación, fomento del conocimiento y las ciencias. - Ampliar competencias de acuerdo a las demandas del territorio en el rol del MOP establecidas en el DFL N°850. - Mejorar la Sistematización de información de estudios, planes y correlación de datos para diversos usos. - Asignación de recursos atendiendo a políticas de desarrollo que posean presupuesto regionalizado.	- El MOP debe tener una participación más activa en la elaboración de los IPT - Mejorar la gestión en la integración interinstitucional - La decisión de aeropuertos no está descentralizada - Participar en el desarrollo de los IPT

Tabla 41. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

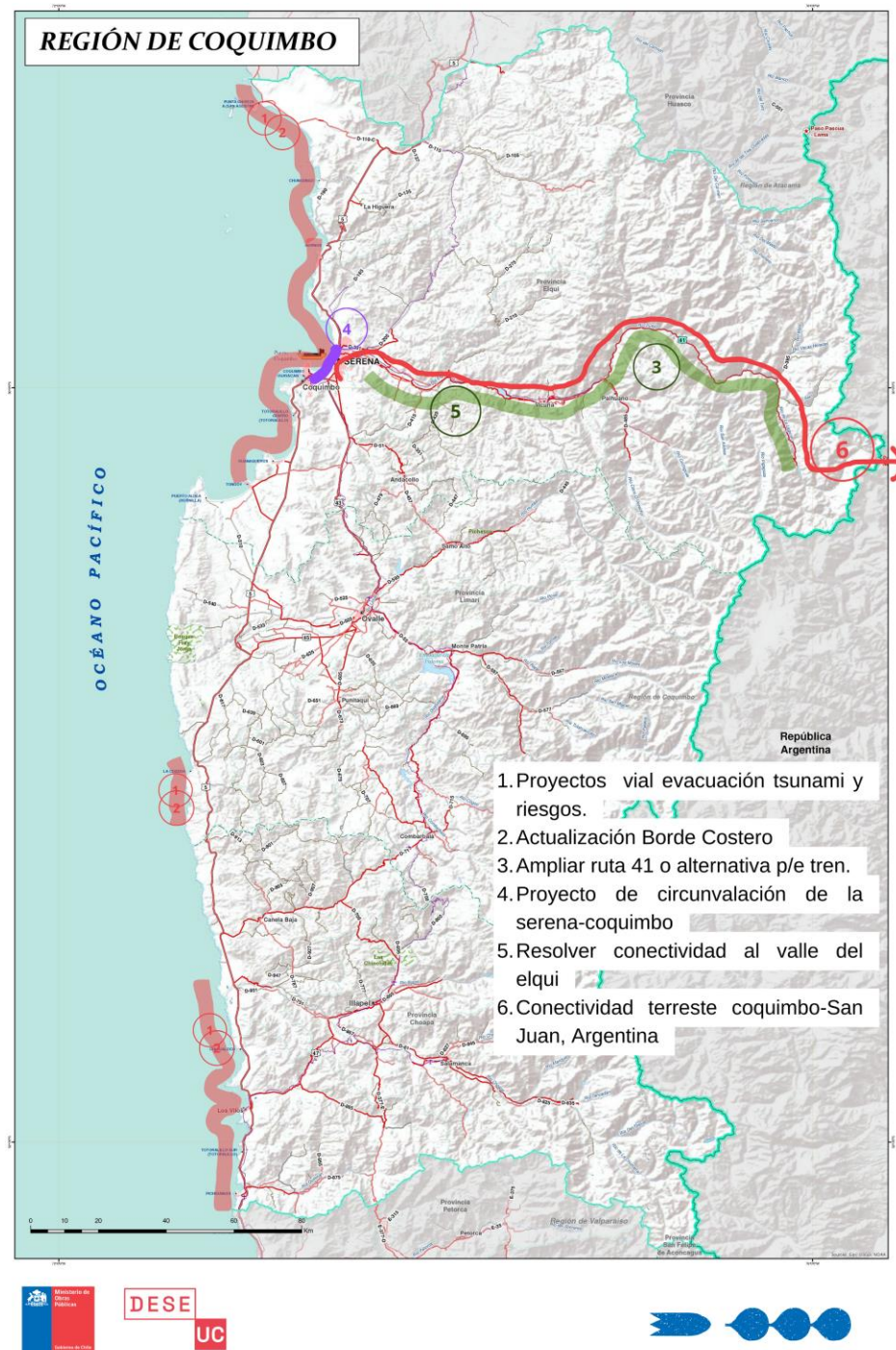


Figura 46. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Coquimbo

Imagen Objetivo	La Región de Coquimbo reconocida por sus cielos, agricultura, borde costero, minería ofrece condiciones que promueven el bienestar y la calidad de vida de sus habitantes. Desde la perspectiva de género y considerando su identidad cultural y natural, logra un desarrollo social, económico y productivo disminuyendo los desequilibrios entre las zonas urbanas y rurales, a través de un crecimiento articulado, planificado, descentralizado, integral, sostenible, resiliente y solidario. Potenciando su matriz productiva en todos los ámbitos posibles. Donde las localidades estén conectadas entre sí de manera eficiente tanto vial como digitalmente. Es una región adaptada a los principales desafíos que plantea el cambio climático, los desastres socio-naturales y a la constante evolución de la ciencia y la tecnología, en los principales ámbitos del desarrollo humano. Además, ha logrado adaptarse a la diversidad socio cultural que existe en la región, respetando y difundiendo sus culturas, tradiciones y patrimonio. Nuestro territorio es un ejemplo y líder a nivel nacional en materia de gestión y abastecimiento de agua, tanto potable como para su uso en sectores productivos; en la implementación de nuevas modalidades de transporte público integral y amigables con el medioambiente y se ha logrado avanzar en la autosuficiencia energética que ofrece el desarrollo de la energía solar y el desarrollo de la energía eólica, cada vez más presentes en nuestra Región de Coquimbo.			
Objetivo General	Contribuir con sistema de servicios de infraestructura de manera eficaz, eficiente y resiliente al cambio climático. Por medio de iniciativas adecuadamente planificadas y articuladas, de manera descentralizada con participación ciudadana y equidad. En esto la capacidad de adaptación al cambio climático, cuidado del medio ambiente y patrimonio natural y cultural están presentes en el diseño y desarrollo de las mismas, incentivando la participación de las ciencias, academia, culturas e innovación en el ciclo de vida de las obras de infraestructura. Se potenciará la conectividad territorial y aeroportuaria y la correcta gestión y sostenibilidad del recurso hídrico, así como la gestión del riesgo socio-natural.			
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4
	Diversificar la matriz hídrica para extender las alternativas multisector de nuevas fuentes de agua en estrecha relación con la regulación del recurso hídrico, a través de una gestión hídrica justa en el territorio, priorizando el recurso hídrico para el consumo humano, saneamiento, preservación ecosistémica y mejorar el uso productivo del mismo.	Dotar de Infraestructura diversa de carácter social y productivo, en conjunto con conectividad vial y energética con identidad regional respetuosa del medio ambiente y las personas.	Fortalecer la gestión institucional, la asignación de recursos y personal, la creación de políticas públicas y la ampliación de competencias, facilitando la interacción mutisectorial y la inserción en el Plan de Desarrollo Regional.	Propender a brindar seguridad territorial, atendiendo la gestión de riesgos tanto naturales como sociales que permita reducir las vulnerabilidades ante fenómenos naturales relacionados a fenómenos extremos de navales y de precipitación, transporte de sedimentos, altas mareas y tsunamis.
Infraestructura estratégica	- Infraestructura de sistemas diversificados e integrados; Plantas Desalinizadoras, plantas de reúso de agua, regulación, sistemas que permitan el uso multipropósito del agua. - Infraestructura que permita el monitoreo integrado para lograr una gobernanza del agua y gestión de cuencas. - Política pública de desalación. - Implementar soluciones de infraestructura basadas en la naturaleza: Embalses subterráneos y que aporten a la salud de la población implementando - Seguridad hídrica debe mirar a 30 años - Falta un aspecto en la calidad del agua. Monitoreo en de la calidad del agua	- Ejecutar un análisis territorial multicriterio para dotar de infraestructura disminuyendo brechas en sectores aislados. - Implementar infraestructura para la ciencia, el conocimiento y la cultura, mediante un parque científico tecnológico en torno a la Obra Pública, que aporte a la reutilización de pavimentos, disminución de la huella de carbono, etc. - Infraestructura más amigable con la ciudadanía - Definir la demanda y que tipo de demanda - Abiertos a nuevas posibilidades tecnológicas - Infraestructuras habilitantes para los labores de cuidado - Innovación en gestión y tecnología aplicada a la infraestructura pública	- Ampliar la dotación de los funcionarios MOP, de manera tal de impulsar la ejecución de diseños propios, lo que sea visto como inversión y no como gasto. - Impulsar políticas con MDSF para evaluación diferenciada que permita incorporar a los proyectos: innovación, fomento del conocimiento y las ciencias. - Ampliar competencias de acuerdo a las demandas del territorio en el rol del MOP establecidas en el DFL N°850. - Mejorar la Sistematización de información de estudios, planes y correlación de datos para diversos usos. - Asignación de recursos atendiendo a políticas de desarrollo que posean presupuesto regionalizado.	- Generar planificación territorial en virtud de un mapa de riesgos, que permita generar alertas tempranas para la protección del territorio. - Construir infraestructura estratégica en Obras Hidráulicas que permita un correcto control aluvional y fluvial incorporando la variable cambio climático. - Incluir en la Planificación de las iniciativas la Gestión de Riesgos y Desastres en el Borde Costero de manera de desincentivar las construcciones habitables en zonas costeras. - Proyectos vial evacuación tsunamis y riesgos. Movilidad urbana - No se propone que infraestructura crítica ayudará a mitigar el riesgo - Seguridad ciudadana. Las ciudades más seguras, la

- Garantizar políticas públicas de recursos hídricos - Política de reutilización del agua - Muy enfocado en la parte hídrica. - Falta innovación en el uso del recurso hídrico - Política pública de desalación: incorporar reciclaje de agua - Innovación en gestión y uso de recurso hídrico según territorio (y/o calidad) - Tecnología aplicada al territorio en torno a la gestión del agua - Fomentar la innovación en soluciones que se puedan ir enlazando. Economía circular del agua. - Fomentar la innovación de tecnología de soluciones enlazadas del uso y reúso de agua.	- Consolidar la conectividad de la ruta Antakari, como opción de una ruta paralela a la ruta 5 a lo largo de la región (ruta interior). - Construcción de un aeropuerto internacional en Tongoy. - Construcción de un tren hacia el Valle de Elqui "Tren Elquino". - Construcción de Tranvía tramo La Serena-Coquimbo. - Construcción de puntos de posada para todas las comunas. - Mejorar la Conectividad internacional Terrestre (Paso de aguas negras, La Chapetona u otro) - Construir la Ruta costera en la comuna de La Higuera. - Ampliar ruta 44 o alternativa p/e tren. - Proyectos de fomento al transporte público (Selección de rutas estratégicas). - Proyecto de circunvalación de la Serena-Coquimbo - Resolver conectividad al valle del Elqui - Conectividad terrestre Coquimbo-San Juan - Tener en consideración el STU (Sistema de transporte urbano)	- El MOP debe tener una participación más activa en la elaboración de los IPT - Mejorar la gestión en la integración interinstitucional - La decisión de aeropuertos no está descentralizada - Participar en el desarrollo de los IPT	seguridad con enfoque de género. - Infraestructura para el cambio climático

Figura 47. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Coquimbo

Fuente: Elaboración propia

1.3.6 Región de Valparaíso

El día 17 de enero de 2024 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región de Valparaíso, en las dependencias de la Facultad de Ingeniería en Construcción de la P. Universidad Católica de Valparaíso, a partir de las 9:00 hrs. En los talleres institucionales participaron XX actores relevantes de la región, tanto del sector público (XX participantes), privado (X participantes) y de la academia (X participantes).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público				
Privado				

Académico				
Total				

Tabla 42. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Valparaíso.



Figura 48. Imágenes Taller Institucional. Región de Valparaíso.

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región de Valparaíso constituye una comunidad de intereses para el bien común propio y de sus territorios vecinos - regionales y transnacionales -, con quienes la cooperación y trabajo integrado en servicios y gestión de infraestructura pública, aumentan el valor de sus comunidades, sean estas logísticas, de educación superior, de turismo, de industrias creativas, de agroindustria, de minería, de energía u otras. Para ello, nos asociamos e integramos a toda la institucionalidad pública necesaria, en busca de su coherencia y complementariedad, usando lo mejor de los acuerdos público-privados que se alinean con la sostenibilidad económica, social y ambiental de ese quehacer.

Nuestra Región asume los impactos del cambio climático y los enfrenta, junto a otros actores, con una gestión sostenible, resiliente y transparente, que logra que los servicios públicos de infraestructura sean armónicos con sus espacios vitales, sea para un mejor uso del borde costero o el mundo rural la seguridad hídrica, para la prevención y protección de sus zonas continentales e insulares y para su vida diaria.

Promueve la decisión colectiva de levantar una frontera a la desertificación en el borde norte de la macro zona central de Chile mediante el acceso a nuevas fuentes de agua, mejor reguladas, con un eficiente uso de los recursos públicos y un potente impulso al desarrollo socioeconómico de ese espacio común. También nos preocupa preferentemente la cobertura, continuidad y el mejoramiento de los servicios sanitarios rurales, una mejor gestión y protección de cuencas, cauces y bordes costeros; el uso extendido y regulado de procesos de ordenamiento regionales y nacionales de planificación territorial y uso de suelo y la restauración de la coherencia e integridad territorial; de políticas tarifarias redistributivas, la incorporación de innovación y tecnologías actualizadas y el fortalecimiento de capacidades y autonomía de las decisiones regionales, ejercida en modelos de gobernanza y de asociación que propendan al uso concordado, eficiente y equitativo de los recursos naturales, especialmente el agua. Propiciamos una visión de Estado, con mirada larga y justa en el uso de sus poderes.

Sus ciudadanos, visitantes y emprendedores cuentan con nuevas alternativas de conectividad, multimodal y pública, digna para todos y con un uso amable de las vías y modos, incluyendo a zonas rezagadas y de menor desarrollo relativo. Con estándares de servicio mínimos, exigibles en todo el espacio regional y diseñados, en lo posible, para compatibilidad de usos y mayores escalas. Esta capacidad, lograda con una participación activa y vinculante durante toda la vida de las inversiones, permite enfrentar los desafíos de la economía familiar, de un sistema de cuidados extendido, de un empleo sostenible y de un ecosistema emprendedor comprometido y eficiente, mejorando la calidad de vida de nuestros ciudadanos, preservando con fuerza nuestra vitalidad en el mundo rural, incluyendo en él a las industrias agrícolas y mineras comprometidas con el territorio humano que les cobija.

Figura 49. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Valparaíso.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **39 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: Conectividad, Gestión del Recurso hídrico, Gestión Intersectorial, Identidad territorial, entre otros.

En la siguiente tabla se entrega el detalle de los comentarios de los talleres institucionales clasificados por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Conectividad	Carreteras. Transporte público adecuado. Acceso a Valparaíso. Control de calidad en seguimiento de obras. Conectividad entre las provincias y conectividad con país vecinos. Mejora en infraestructura básica (toda la región, pavimentación, calles, accesos a agua potable, etc) Mayor conectividad marítima. Proyecciones hacia el mar para servicio país. No se visualiza conectividad interregional como propósito de liderazgo e inversión. Infraestructura con propósito diferenciado. Relación insular - continental, Rol de la región como rol logístico ferroportuario. Red de transporte. Territorio insular
Gestión del recurso hídrico	Asegurar el consumo humano del agua como prioridad Fuentes de agua. Reserva de agua. Reuso de agua. Investigación. Recursos hídricos y otros temas. I+D. Universidades. Seguridad hídrica, plantas desaladoras, reutilización aguas grises. Avanzar
Gestión intersectorial	Como interactúa o dialoga con impactos de industria minera en zonas rurales. Dar énfasis en acuerdos públicos-privados para mejorar infraestructura en puertos y terminales marítimos y en playas (infraestructuras énfasis tecnológicos) Integración entre los servicios Lidera la coordinación y colaboración las instituciones proveedoras de infraestructura pública. Mayor trabajo previo a ingreso a S.N.I podría mejorar tiempos de proceso/ejecución,
Identidad territorial	Acciones con efecto positivo en la competitividad de sus territorios acorde a sus potencialidades económicas. Atraer inversiones y genera bienestar. Ciudad universitaria. Relación ciudad-puerto. Transporte y habitación Conservación del patrimonio y uso en roles priorizados. Escala humana (propiciar) Identidad (mantener y fortalecer) Infraestructura que se desarrolla, identificando la diversidad de su identidad territorial, geografía, modos de vida, ecosistema, paisaje. La pesca artesanal Patrimonio cultural y natural. SPM (Sitios arqueológicos Patrimoniales). LRPCI. Otros. Reserva Biosfera. S. Naturaleza Región Oceánica, falta reflejarla. Islas. Conocimiento
Equidad territorial	Inequidades territoriales. Acceso a vivienda, acceso a BBPP. Seguridad Procurar el desarrollo equilibrado y equitativo de las provincias que componen la región
Escala Humana	Fortalecimiento de comunidades de agua Región de mar (océano) a cordillera. Diversos territorios, Mundo rural. Paso Fronterizo, Diferentes escalas. Convivencia.
Portuario	Infraestructura asociada a la importación y exportación, entrada y salida desde los puertos. Mantención de esta infraestructura. Reflejada, Ordenamiento y planificación territorial en San Antonio que vaya acorde con el desarrollo portuario. Acceso al puerto. Centros de estudios
Academia	Cooperación institucional con academia, para más innovación, mejor tecnología y alianzas con emprendedores. La academia y sus estudios debe relacionar problemáticas acordes a diálogos territoriales ¿cómo se conectan?
Gestión del riesgo de desastres	Mirado de; planificación por escenario. Más o menos como reacciones a escenarios diversos Riesgos de desastres. Vulnerabilidad. Exposición
Calidad de vida	Espacios para la calidad de vida Infraestructura que promueve la vida saludable
Sostenibilidad ambiental	"Asume los impactos del cambio climático y los enfrenta" en el segundo párrafo: fomentar la gestión de residuos en todas las industrias de la región.
Redacción	Promueve y la coherencia con los procesos de los instrumentos de la planificación territorial IPT.

Tabla 43. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, destacando elementos del **sello regional**, esto es: región reconocida por el turismo y su patrimonio natural y cultural, así como su importancia oceánica, tanto por su territorio insular como la importancia de sus puertos. Además, se propuso reordenar las temáticas y reajustar los párrafos.

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

La Región de Valparaíso reconocida por el turismo y patrimonio natural y cultural, así como su importancia oceánica, tanto por su territorio insular como la importancia de sus puertos, asume los impactos del cambio climático y los enfrenta, junto a otros actores, con una gestión sostenible, resiliente y transparente, que logra que los servicios públicos de infraestructura sean armónicos con sus espacios vitales, sea para un mejor uso del borde costero o el mundo rural la seguridad hídrica, para la prevención y protección de sus zonas continentales e insulares y para su vida diaria.

Constituye una comunidad de intereses para el bien común propio y de sus territorios vecinos - regionales y transnacionales -, con quienes la cooperación y trabajo integrado en servicios y gestión de infraestructura pública, aumentan el valor de sus comunidades, sean éstas logísticas, de educación superior, de turismo, de industrias creativas, de agroindustria, de minería, de energía u otras.

Promueve la decisión colectiva de levantar una frontera a la desertificación en el borde norte de la macro zona central de Chile mediante el acceso a nuevas fuentes de agua, asegurando la cobertura, continuidad y el mejoramiento de los servicios sanitarios rurales, con una mejor gestión y protección de cuencas, cauces y bordes costeros.

Cuenta con nuevas alternativas de conectividad, multimodal y pública, tanto a nivel local como regional de calidad, incluso-incluyendo a zonas rezagadas y de menor desarrollo relativo. Con una participación activa y vinculante durante toda la vida de las inversiones. Mejorando la calidad de vida de sus ciudadanos, preservando con fuerza su vitalidad en el mundo rural, incluyendo en él a las industrias agrícolas y mineras comprometidas con el territorio humano que les cobija.

En el marco del uso extendido y regulado de procesos de ordenamiento y de planificación territorial y uso de suelo y la restauración, de la coherencia e integridad territorial, nos asociamos e integramos a toda la institucionalidad pública necesaria usando lo mejor de los acuerdos público-privados que se alinean con la sostenibilidad económica, social y ambiental, fortaleciendo las capacidades y autonomía de las decisiones regionales, ejercida en modelos de gobernanza y de asociación que propendan al uso concordado, eficiente y equitativo de los recursos naturales, especialmente el agua.

Figura 50. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Lograr soluciones de infraestructura y edificación pública y de gestión de recursos hídricos, en un marco de sostenibilidad ambiental, social y económica es nuestra tarea principal.

Para ello, seremos parte de un liderazgo que promueva una gobernanza regional coordinada y coherente, con todas las instituciones necesarias, sin exclusiones. Esto es, establecer una gestión pública de la infraestructura efectivamente participativo, a escala humana, con tarifas económicas y un cada vez más amplio espacio de participación y autonomía de autoridades y población local, que legitimen el proceso de lograr mejoras reales y perdurables en la calidad de vida esas familias y en el consecuente mayor desarrollo productivo de sus comunidades.

Tal desafío será posible sólo mediante una acción pública de Estado, proba y transparente, con mirada de largo plazo, innovadora y sin exclusión alguna, con principios conductores de bien común, incluyendo los acuerdos públicos-privados necesarios que fortalezcan la calidad y economía de esas soluciones

Figura 51. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Valparaíso.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **17 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo equitativo, inequidades, institucionalidad, entre otros.

Opiniones
Procurando el desarrollo equitativo y equilibrado del territorio
Disminuir impactos de su implementación
Falta lo que queremos, lo que ponemos, lo que se busca lograr
Mirada L.P pero en tiempo oportuno
No hay influencia en tarifas económicas (aclarar)
Planificar soluciones
Que diversifiquen los riesgos, son muy redundantes
Revirtiendo y corrigiendo inequidades, riesgos, etc
Revisar metodología de evaluación de proyectos SNI
Revisar modelo de concesiones
Si se excluye se mantienen registros de empresas
Recurso humano suficiente. Interno - MOP
Mop se pone al servicio del desarrollo de la región
Temas de RRHH es fundamental

Tabla 44. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de **coherencia**, se ajustó el objetivo general considerando aspectos tales como **acceso** a infraestructura y la importancia de fortalecer la **institucionalidad**.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Lograr soluciones de infraestructura y edificación pública y de gestión de recursos hídricos, en un marco de sostenibilidad ambiental, social y económica es nuestra tarea principal.
Para ello, seremos parte de un liderazgo que promueva una gobernanza regional coordinada y coherente, con todas las instituciones necesarias, sin exclusiones. Esto es, establecer una gestión pública de la infraestructura efectivamente participativo, a escala humana, **asegurando el acceso oportuno de todos y todas**, y un cada vez más amplio espacio de participación y autonomía de autoridades y población local, que legitimen el proceso de lograr mejoras reales y perdurables en la calidad de vida esas familias y en el consecuente mayor desarrollo productivo de sus comunidades.
Tal desafío será posible sólo mediante una **institucionalidad fortalecida** con mirada de largo plazo, con principios conductores de bien común, incluyendo los acuerdos públicos-privados necesarios que fortalezcan la calidad y economía de esas soluciones.

Figura 52. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4
Mejorar la evaluación ex ante y ex post de la coherencia estratégica territorial y de los resultados de los proyectos de infraestructura.	Integrar la generación de obras públicas estructuradas mediante acuerdos público-privados (hoy, Concesiones), en la formulación estratégica y la gestión regional de otras inversiones públicas concomitantes.	Fortalecer las dotaciones regionales de los servicios del MOP y sus nuevas obligaciones de operación y regulación en el sector rural y en la porción urbana correspondiente	Incentivar la experiencia sistemática y aumentar la participación efectiva en la toma de decisiones de gestión en terreno, por las autoridades sectoriales e institucionales subnacionales.

Tabla 45. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Valparaíso.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si se correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
Edificación pública con pertinencia local (entorno)
Considerar inventario regional en la restauración
Separar edificación pública del patrimonio (restauración) son diferentes
P.C Proceso local de participación escalar. Movilidad, edificación, coherencia de los procesos de planificación de IDT.
Al planificar obras considerar vías de acceso asociadas
Coherencia con IPT. Que contempla participación ciudadana e institucional. Estratégica y normativa.
Cómo optimizar procedimientos para que las obras lleguen antes
Concretarlo quedo muy pobre "consolidar" "desarrollar"
Coordinación entre instituciones de las intervenciones en los territorios con distintos proyectos o políticas,
Cuidar estética e integra
Edificación pública. Sacarlos porque eso es parte de lo que deben hacer los mandantes. Solo asistencia técnica.
El MOP no financia
Evaluación se hace poco por falta de recurso humanos
Objetivos más a mitigación. Mirada más de anticipación
Proceso de evaluación previo. Suelo reservado

Tabla 46. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta.

Además, se consideraron los comentarios de la región, una vez terminado este proceso. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

Objetivos Específicos ajustados				
OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Potenciar los servicios de infraestructura para la conectividad multimodal, urbano y rural, incentivando la integración de nuevas opciones de redes públicas de transporte para las personas y las actividades productivas de la región. Promoviendo la participación ciudadana en todo el proceso local de inversiones.	Asegurar la disponibilidad de recursos hídricos, con prioridad en consumo humano, promoviendo el desarrollo de políticas públicas para generar y/o regular nuevas fuentes hídricas, tales como desaladoras, aguas lluvias y reúso de aguas servidas urbanas y rurales y uso industrial de agua.	Promover el cuidado del patrimonio natural, protegiendo ecosistemas urbanos y rurales, promoviendo la economía circular, el cuidado y promoción de corredores biológicos, disposición de residuos, nuevas materialidades, energías limpias y eficiencia hídrica y energética. Reforzando o infraestructuras resilientes/ redundantes de prevención y mitigación de riesgos hidrodinámicos en cuencas, defensas fluviales y otros cauces.	Promover la ejecución de edificación pública con criterios de identidad funcional y local, promoviendo el cuidado de inmuebles patrimoniales y estrategias comunicacionales de apoyo a la cultura de sostenibilidad (justo equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado de ambiente y el bienestar social	Mejorar las capacidades de los servicios regionales del MOP, la gestión regional de las inversiones públicas, integrando acuerdos público-privado, así como la participación regional en la toma de decisiones.

Tabla 47. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Valparaíso.

Los participantes del taller institucional en la región de Valparaíso complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Objetivo 1: Potenciar los servicios de infraestructura para la conectividad-multimodalidad, urbano y rural, incentivando la integración de nuevas opciones de redes públicas de transporte para las personas y las actividades productivas de la región. Promoviendo la participación ciudadana en todo el proceso local de inversiones	Ampliación paso fronterizo cristo redentor, fase I	Territorio insular Conectividad aeroportuario.
	Ampliación puente lo gallardo en ruta 66, provincia de san Antonio	Vía periférica. Orbital
	Reposición ruta 60 ch, sector: cruce san pedro-enlace Quillota	Monoriel costero en provincia de San Antonio
	Construcción conexión vial acceso norte a san Antonio tramo 3	Unión ruta, 68-78
	Construcción conexión vial acceso norte a san Antonio	Islas con infra de conectividad
	ANÁLISIS de transporte de carga de la región de VALPARAÍSO regional	Paso fronterizo las leñas (VI)
	Ampliación ruta f-30-e s: cruce ruta f-20 concón, prov. Valparaíso	Descomprimir Borde costero prov. San Antonio
	Construcción by pass ruta e-85, tramo urbano ciudad de los andes	Vía Ferroviaria. AntepuertoSantiafo/melipilla. Diversificar.
	Construcción by pass ruta e-85, tramo urbano ciudad de los andes	Juntar ruta 66 con enlace Malvilla
	Construcción BY PASS CABILDO	El quisco-el tabo unirlo c/fqo
	Construcción CONEXION vial BY PASS la LIGUA	Ruta oceánica o marítima (tren, carretera y mar)
	Reposición puente seminario en ruta g-986, comuna el quisco	Red de monitoreo, flujo, río maipo por tramo.
	Construcción túnel la grupa 2, provincia de Petorca	Metrotren quinteros
	Mejoramiento CONCESIÓN ruta PERIFÉRICA VALPARAÍSO	Alternativas ferroviaria a ruta de la fruta
	Estudio construcción tren región de VALPARAÍSO región metropolitana	Conectividad vial precordillera con IV región (Conectividad de APR) Zona de escasez.
	Mejoramiento y ampliación concesión ruta 57, Santiago colina los andes	Reforzar ruta de la fruta. Doble Calzado a 30km
	Segunda concesión interconexión vial sector Santiago-valparaíso-viña del mar, ruta 68	Mejoramiento integral tramo los andes Cristo redentor.
	Segunda concesión ruta 66 camino de la fruta	Tren San Antonio (Carga)
	Mejoramiento ruta e-253 longotoma artificia, provincia de Petorca	Conectividad región. Tren (vías, estaciones). Digital (redes, antenas)
	Mejoramiento cruce vial rutas e-30-f con e-462, sector la laguna, comuna de Zapallar	Puertos (aéreos, marítima, locales)
Objetivo 2: Asegurar la disponibilidad de recursos hídricos, con prioridad en consumo humano, promoviendo el desarrollo de políticas públicas para generar y/o regular nuevas fuentes hídricas, tales como desaladoras,	Conservación sequía 2022 2023 región de valparaíso	Instalación servicio sanitario Juan Fernández
	Construcción EMBALSE la CHUPALLA	Sistema interconectado SSR cuencas Pelumpen-Lliulliu.
	CONCESIÓN EMBALSE las PALMAS	Asociatividad en copas. APR. Y conectividad vial.

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
aguas lluvias y reúso de aguas servidas urbanas y rurales y uso industrial de agua.	Construcción EMBALSE CATEMU en valle del ACONCAGUA	Acumulación de agua en provincia de San Antonio
	Diagnostico plan maestro aguas lluvias san felipe, comuna san felipe	Bocatoma. Agua potable Santo Domingo
	Conservación red primaria evacuación aguas lluvias valparaíso 2021-2023	Red de monitoreo cordillera DGA
	Mejoramiento sistema evacuación aguas lluvias gran valparaíso, colector cerro barón	Desaladora. Revisar costa.
	Construcción EMBALSE REGULADOR de CRECIDAS del ESTERO de VIÑA del MAR	Petorca sistema de acumulación de agua.
	DIAGNOSTICO estudio riesgo aluvional ESTEROS san francisco y POCURO	Los Andes acumulación de agua
	Construcción de FUENTES de ABASTECIMIENTO multipropósito de agua para la región de VALPARAÍSO	
	Diagnostico infraestructura de los sistemas básicos, región de Valparaíso	
Objetivo 3: Promover el cuidado del patrimonio natural, protegiendo ecosistemas urbanos y rurales, promoviendo la economía circular, el cuidado y promoción de corredores biológicos, disposición de residuos, nuevas materialidades, energías limpias y eficiencia hídrica y energética. Reforzando infraestructuras resilientes/ redundantes de prevención y mitigación de riesgos hidrológicos en cuencas, defensas fluviales y otros cauces.		Aplicación estudio de deslindes de aguas superficiales
Objetivo 4: Promover la ejecución de edificación pública con criterios de identidad funcional y local, promoviendo el cuidado de inmuebles patrimoniales y estrategias comunicacionales de apoyo a la cultura de sostenibilidad (justo equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado de ambiente y el bienestar social).	Conservación sequía 2022 - 2023 región de Valparaíso	
	Construcción de fuentes de abastecimiento multipropósito de agua para la región de Valparaíso	
	Restauración ascensores comuna de valparaíso (monjas, mariposas, artillería, larraín, florida, villaseca	
Objetivo 5: Mejorar las capacidades de los servicios regionales del MOP, la gestión regional de las inversiones públicas, integrando acuerdos público-privado, así como la participación regional en la toma de decisiones.	Diagnóstico infraestructura de los sistemas básicos, región de Valparaíso	Edificio MOP
	Construcción embalse la Chupalla	Educación a nivel interno y externo (ciudadanía). Es necesario el lineamiento en conjunto con la comunidad.
	Concesión embalse las Palmas	Revisión de articulación del MOP. Se necesita mejorar urgentemente los procesos y tiempos de respuestas del MOP. Debe apuntarse al cambio de infraestructura para mayor dotación o integración de sistemas automatizados.
	Construcción embalse catemu en valle del Aconcagua	

Tabla 48. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Valparaíso.



Figura 53. Resultados georeferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Valparaíso

Imagen Objetivo	La Región de Valparaíso reconocida por el turismo y patrimonio natural y cultural, así como su importancia oceánica, tanto por su territorio insular como la importancia de sus puertos, asume los impactos del cambio climático y los enfrenta, junto a otros actores, con una gestión sostenible, resiliente y transparente, que logra que los servicios públicos de infraestructura sean armónicos con sus espacios vitales, sea para un mejor uso del borde costero o el mundo rural la seguridad hídrica, para la prevención y protección de sus zonas continentales e insulares y para su vida diaria. Constituye una comunidad de intereses para el bien común propio y de sus territorios vecinos - regionales y transnacionales -, con quienes la cooperación y trabajo integrado en servicios y gestión de infraestructura pública, aumentan el valor de sus comunidades, sean éstas logísticas, de educación superior, de turismo, de industrias creativas, de agroindustria, de minería, de energía u otras. Promueve la decisión colectiva de levantar una frontera a la desertificación en el borde norte de la macro zona central de Chile mediante el acceso a nuevas fuentes de agua, asegurando la cobertura, continuidad y el mejoramiento de los servicios sanitarios rurales, con una mejor gestión y protección de cuencas, cauces y bordes costeros. Cuenta con nuevas alternativas de conectividad, multimodal y pública, tanto a nivel local como regional de calidad, incluso incluyendo a zonas rezagadas y de menor desarrollo relativo Con una participación activa y vinculante durante toda la vida de las inversiones. Mejorando la calidad de vida de sus ciudadanos, preservando con fuerza su vitalidad en el mundo rural, incluyendo en él a las industrias agrícolas y mineras comprometidas con el territorio humano que les cobija. En el marco del uso extendido y regulado de procesos de ordenamiento y de planificación territorial y uso de suelo y la restauración, de la coherencia e integridad territorial, nos asociamos e integramos a toda la institucionalidad pública necesaria, usando lo mejor de los acuerdos público-privados que se alinean con la sostenibilidad económica, social y ambiental, fortaleciendo las capacidades y autonomía de las decisiones regionales, ejercida en modelos de gobernanza y de asociación que propendan al uso concordado, eficiente y equitativo de los recurso naturales, especialmente el agua.				
Objetivo General	Lograr soluciones de infraestructura y edificación pública y de gestión de recursos hídricos, en un marco de sostenibilidad ambiental, social y económica es nuestra tarea principal. Para ello, seremos parte de un liderazgo que promueva una gobernanza regional coordinada y coherente, con todas las instituciones necesarias, sin exclusiones. Esto es, establecer una gestión pública de la infraestructura efectivamente participativo, a escala humana, asegurando el acceso oportuno de todos y todas y un cada vez más amplio espacio de participación y autonomía de autoridades y población local, que legitimen el proceso de lograr mejoras reales y perdurables en la calidad de vida esas familias y en el consecuente mayor desarrollo productivo de sus comunidades. Tal desafío será posible sólo mediante una institucionalidad fortalecida con mirada de largo plazo, innovadora, con principios conductores de bien común, incluyendo los acuerdos públicos-privados necesarios que fortalezcan la calidad y economía de esas soluciones.				
Objetivos específicos	OE1 Potenciar los servicios de infraestructura para la conectividad multimodal, urbano y rural, incentivando la integración de nuevas opciones de redes públicas de transporte para las personas y las actividades productivas de la región. Promoviendo la participación ciudadana	OE2 Asegurar la disponibilidad de recursos hídricos, con prioridad en consumo humano, promoviendo el desarrollo de políticas públicas para generar y/o regular nuevas fuentes hídricas, tales como desaladoras, aguas	OE3 Promover el cuidado del patrimonio natural, protegiendo ecosistemas urbanos y rurales, de promoviendo la economía circular, el cuidado y promoción de corredores biológicos, disposición de	OE4 Promover la ejecución de edificación pública con criterios de identidad funcional y local, promoviendo el cuidado de inmuebles patrimoniales y estrategias comunicacionales de apoyo a la	OE5 Mejorar las capacidades de los servicios regionales del MOP, la gestión regional de las inversiones públicas, integrando acuerdos público-privado, así como la participación regional en la toma de decisiones.

	en todo el proceso local de inversiones.	lluvias y reúso de aguas servidas urbanas y rurales y uso industrial de agua.	residuos, nuevas materialidades, energías limpias y eficiencia hídrica y energética. Reforzando infraestructuras resilientes/ redundantes de prevención y mitigación de riesgos hidrolimáticos en cuencas, defensas fluviales y otros cauces.	cultura de sostenibilidad (justo equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado de ambiente y el bienestar social	

Infraestructura gobernanzas tempranas
 Infraestructura propuesta
 Ampliación paso fronterizo cristo redentor, fase I
 Territorio insular Conectividad aeroportuario.
 Ampliación puente lo gallardo en ruta 66, provincia de san Antonio
 Vía periférica. Orbital
 Reposición ruta 60 ch, sector: cruce san pedro -enlace Quillota
 Monoriel costero en provincia de San Antonio
 Construcción conexión vial acceso norte a san Antonio tramo 3
 Unión ruta, 68-78
 Construcción conexión vial acceso norte a san Antonio
 Islas con infra de conectividad
 ANÁLISIS de transporte de carga de la región de VALPARAÍSO regional
 Paso fronterizo las leñas (VI)
 Ampliación ruta f-30-e s: cruce ruta f-20 concón, prov. Valparaíso
 Descomprimir Borde costero prov. San Antonio
 Construcción by pass ruta e-85, tramo urbano ciudad de los andes
 Vía Ferroviaria. Antepuerto Santiago/Melipilla. Diversificar.
 Construcción by pass ruta e-85, tramo urbano ciudad de los andes
 Juntar ruta 66 con enlace Malvilla
 Construcción BY PASS CABILDO
 El quisco-el tabo unirlo c/fqo
 Construcción CONEXIÓN vial BY PASS la LIGUA
 Ruta oceánica o marítima (tren, carretera y mar)
 Reposición puente seminario en ruta g-986, comuna el quisco
 Red de monitoreo, flujo, río Maipo por tramo.
 Construcción túnel la grupa 2, provincia de Petorca
 Metrotren quinteros
 Mejoramiento CONCESIÓN ruta PERIFÉRICA VALPARAÍSO
 Alternativas ferroviaria a ruta de la fruta
 Estudio construcción tren región de VALPARAÍSO región metropolitana
 Conectividad vial precordillera con IV región (Conectividad de APR) Zona de escasez.
 Mejoramiento y ampliación concesión ruta 57, Santiago colina los andes
 Reforzar ruta de la fruta. Doble Calzado a 30km
 Segunda concesión interconexión vial sector Santiago -Valparaíso-viña del mar, ruta 68
 Mejoramiento integral tramo los andes Cristo redentor.
 Segunda concesión ruta 66 camino de la fruta
 Tren San Antonio (Carga)
 Mejoramiento ruta e-253 longotoma artificio, provincia de Petorca
 Conectividad región. Tren (vías, estaciones). Digital (redes, antenas) Puertos (aéreos, marítima, locales)
 Mejoramiento cruce vial rutas e-30-f con e-462, sector la laguna, comuna de Zapallar
 Construcción PUENTE de CONEXIÓN PANQUEHUE CATEMU
 Conservación sequía 2022 2023 región de Valparaíso

Instalación servicio sanitario Juan Fernández
Construcción EMBALSE la CHUPALLA
Sistema interconectado SSR cuencas Pelumpen-Llulliu.
CONCESIÓN EMBALSE las PALMAS
Asociatividad en copas. APR. Y conectividad vial.
Construcción EMBALSE CATEMU en valle del ACONCAGUA
Acumulación de agua en provincia de San Antonio
Diagnostico plan maestro aguas lluvias San Felipe, comuna San Felipe
Bocatoma. Agua potable Santo Domingo
Conservación red primaria evacuación aguas lluvias Valparaíso 2021-2023
Red de monitoreo cordillera DGA
Mejoramiento sistema evacuación aguas lluvias gran Valparaíso, colector cerro barón
Desaladora. Revisar costa.
Construcción EMBALSE REGULADOR de CRECIDAS del ESTERO de VIÑA del MAR
Petorca sistema de acumulación de agua.
DIAGNOSTICO estudio riesgo aluvional ESTEROS san francisco y POCURO
Los Andes acumulación de agua
Construcción de FUENTES de ABASTECIMIENTO multipropósito de agua para la región de VALPARAÍSO
Diagnostico infraestructura de los sistemas básicos, región de Valparaíso
Aplicación estudio de deslindes de aguas superficiales
Conservación sequía 2022 - 2023 región de Valparaíso
Construcción de fuentes de abastecimiento multipropósito de agua para la región de Valparaíso
Restauración ascensores comuna de Valparaíso (monjas, mariposas, artillería, larraín, florida, villaseca
Diagnóstico infraestructura de los sistemas básicos, región de Valparaíso
Edificio MOP
Construcción embalse la Chupalla
Educación a nivel interno y externo (ciudadanía). Es necesario el lineamiento en conjunto con la comunidad.
Concesión embalse las Palmas
Revisión de articulación del MOP. Se necesita mejorar urgentemente los procesos y tiempos de respuestas del MOP. Debe apuntarse al cambio de infraestructura para mayor dotación o integración de sistemas automatizados.
Construcción embalse Catemu en valle del Aconcagua

Figura 54. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Valparaíso.

Fuente: Elaboración propia

1.3.7 Región Metropolitana

Los días 17 y 20 de octubre de 2023 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región Metropolitana, en las dependencias de la Secretaría Regional Ministerial de Obras Públicas, se realizaron los dos talleres. En los talleres institucionales participaron 20 actores relevantes de la región, tanto del sector público (14 participantes), Asociaciones/Gremios (2 participantes), Sociedad Civil (3 participantes) y de la academia (1 participante).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		3	11	14
Asociaciones/Gremios		2	-	2
Sociedad civil		1	2	3
Académico		1	-	1
Total		7	13	20

Tabla 49. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia



Figura 55. Imágenes Taller Institucional. Región Metropolitana.

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

Los ciudadanos de la Región Metropolitana se proyectan al 2030 con una nueva infraestructura aeroportuaria, orientada al crecimiento económico de largo plazo y que permite separar la carga aérea del tránsito de pasajeros. Con una dotación y administración de infraestructura pública que mejora la conectividad regional, ayuda a la cohesión y equidad territorial y permite mejorar la calidad de vida y la inclusión social. Con infraestructura resiliente, sustentable y con tecnología inteligente.

Integrándose territorialmente tanto en lo urbano como en lo rural, conectados con rapidez y seguridad, tanto en sus espacios internos como con las regiones vecinas. Desarrollando un plan estratégico para el óptimo uso y distribución de los recursos hídricos, sustentables, con sistemas inteligentes y medidas blandas reglamentarias, que potencian el resguardo y abastecimiento del agua para consumo humano y riesgo en zonas urbanas y rurales. Conservando aquellos recursos necesarios como los glaciares u otros. Implementando proyectos sustentables de reciclajes y reutilización de los residuos.

Figura 56. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Metropolitana.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **19 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: participación ciudadana en planificación, gestión institucional, gestión del recurso hídrico, entre otros.

En la siguiente tabla se entrega el detalle de los comentarios de los talleres institucionales clasificados por categoría

Categorías asociadas	Opiniones
Gestión institucional	Edificación pública, conectividad, reconocimiento de todos los servicios MOP .
	Falta el MOP
	Falta identificar distintas escalas de gobernanza (regional/nacional/local)
	Mejorar las capacidades internas (MOP)
Gestión Recurso Hídrico	En materia de RRHH, más que "desarrollar un plan" es contar con nivel de infraestructura que permita asegurar el consumo humano.
	Enfrentar la falta de agua
	Plan de recursos hídricos global
	Potenciar las administraciones ciudadanas de agua
Participación ciudadana en la planificación	Considerar a la ciudadanía en la Infraestructura
	Participación ciudadana temprana
	Relevar el rol beneficio ciudadanía por sobre la infraestructura dura (párrafo 2). Rol ciudadanía en el fin de la estructura (paro).
Planificación	Enfrentar exceso de población
	Estrategia para distribuir mejor a la población
	Implementar plan B y C
	Redundancia en infraestructura
Desarrollo productivo	Carga terrestre
Desarrollo Urbano	Reconocer diversas escalas de intervención
Identidad Regional	Compatibilidad territorial entre infraestructura y entorno. Considerar características locales
Inclusión	Infraestructura inclusiva

Tabla 50. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, incorporando aspectos de sostenibilidad y adaptación a riesgos siconnaturales, inclusión, gestión hídrica y gestión institucional

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

Los ciudadanos de la R. Metropolitana se proyectan al 2055 con una nueva infraestructura aeroportuaria multimodal, orientada al crecimiento económico y poblacional de largo plazo y que permite separar la carga aérea del tránsito de pasajeros. Adaptada a las condiciones cambiantes, con una dotación y administración (local y regional) de infraestructura pública inclusiva que mejora la conectividad regional, ayuda a la cohesión y equidad territorial y permite mejorar la calidad de vida y la inclusión social de sus habitantes. Con infraestructura resiliente, sustentable y sostenible, inclusiva con características locales y con tecnología inteligente en todas las escalas de intervención. Integrándose territorialmente tanto en lo urbano como en lo rural, conectados con rapidez y seguridad, tanto en sus espacios internos como con las regiones vecinas.

Desarrollando un plan estratégico participativo e infraestructura para el óptimo uso y distribución de los recursos hídricos, sostenibles, con sistemas inteligentes y medidas blandas reglamentarias, que potencian el resguardo y abastecimiento del agua para consumo humano en zonas urbanas y rurales. Desarrollando servicios de infraestructura que se orienten a enfrentar los riesgos socio-naturales de los diversos territorios de la región. Conservando aquellos recursos necesarios como los glaciares u otros. Mejorando la gestión institucional interna y el trabajo colaborativo de las distintas instituciones públicas vinculadas con su quehacer.

Figura 57. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Contribuir con sistemas de infraestructura estratégica que entreguen soluciones a los habitantes en el ámbito de competencia del Ministerio de Obras Públicas para impulsar un desarrollo equitativo, integrado y resiliente en la Región Metropolitana. Que contenga un enfoque sostenible equilibrando las dimensiones sociales, económicas y ambientales, contando con el capital humano, recursos físicos y tecnológicos adecuados para una gestión eficiente en los plazos comprometidos.

Figura 58. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región Metropolitana.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **6 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo equitativo, inequidades, institucionalidad, entre otros.

Opiniones
Coordinación intersectorial
Es adecuado. Ensamblaje entre planificación de largo plazo y las diversas contingencias que afectan a las prioridades presupuestarias de políticas públicas.
Falta alguien que planifique de forma global (Ex ODEPLAN)
La participación ciudadana debe ser parte de los objetivos que acompañen el desarrollo de infraestructura
Mejora continua. Del mismo plan para ir adaptando a nuevas necesidades
No es necesario aclarar que es dentro de las competencias porque lo relevante es la intervención entre actores

Tabla 51. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de **coherencia**, se ajustó el objetivo general considerando aspectos relacionados con la inclusión y aportes de la ciudadanía.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Contribuir con sistemas de infraestructura estratégica que entreguen soluciones a los habitantes en el ámbito de competencia del Ministerio de Obras Públicas para impulsar un desarrollo equitativo, integrado, **inclusivo** y resiliente en la Región Metropolitana. Que contenga un enfoque sostenible equilibrando las dimensiones sociales, económicas y ambientales, contando con el capital humano, recursos físicos y tecnológicos adecuados **y una mirada intersectorial y de la ciudadanía** para una gestión eficiente en los plazos comprometidos.

Figura 59. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Promover la red multimodal regional que busca mejorar la conectividad terrestre, aérea y potencialmente marítima con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con otras instituciones del Estado.	Fortalecer y seguir potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo en las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región con infraestructura integradora y de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Incorporar la gestión del riesgo de desastres en la generación de infraestructura resiliente para la protección del territorio y las personas ante los efectos del cambio climático, resguardando la infraestructura crítica de manera de recuperar la conectividad en tiempos óptimos y a costos reducidos.	Promover la gestión eficiente y sustentable del Recurso Hídrico, de manera resiliente ante los efectos del cambio climático, la preservación de los recursos naturales y la disponibilidad de las aguas asegurando la calidad, no solo para el uso humano, también para la flora y fauna de la región.	Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros para poder cumplir en los plazos definidos los requerimientos de infraestructura estratégica regional.

Tabla 52. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región Metropolitana.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
... Protección de las personas y del territorio ante los ...
Eliminar costos reducidos o ponerlo como eficiente
Faltan áreas turísticas
Pasar al 1
Promover nuevas fuentes de agua
Promover red multimodal internacional, inter e intra regional

Tabla 53. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como a la infraestructura propuesta.

Además, se consideraron los comentarios de la región, una vez terminado este proceso. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Fortalecer y seguir potenciando el desarrollo social, cultural, patrimonial, turístico y de fomento productivo en las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región con infraestructura inclusiva con participación ciudadana temprana y de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Promover la red multimodal inter e intra regional e internacional regional que busca mejorar la conectividad terrestre, aérea y potencialmente marítima con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con otras instituciones del Estado.	Incorporar la gestión del riesgo de desastres socio-naturales en la generación de infraestructura resiliente para la protección de las personas y el territorio ante los efectos del cambio climático, resguardando la infraestructura crítica de manera de recuperar de manera eficiente la conectividad.	Promover la gestión eficiente y sustentable del Recurso Hídrico, de manera resiliente ante los efectos del cambio climático, la preservación de los recursos naturales, promoviendo nuevas fuentes de agua y la disponibilidad de las aguas asegurando la calidad, no solo para el uso humano, también para la flora y fauna de la región.	Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros para poder cumplir en los plazos definidos los requerimientos de infraestructura estratégica regional.

Tabla 54. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región Metropolitana.

Los participantes del taller institucional en la región Metropolitana complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Promover la red multimodal regional que busca mejorar la conectividad terrestre, aérea y potencialmente marítima con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con otras instituciones del Estado.	Mantener el alto estándar alcanzado en la provisión de servicios de infraestructura, a través de programas permanentes de conservación, en concordancia con las exigencias del mundo global y con una visión integral del territorio.	Territorio insular Conectividad aeroportuario. Vía periférica. Orbital
	Potenciar la integración y complementariedad de sistemas multimodales eficientes, en materia de infraestructura de conectividad interurbana o suburbana.	Monoriel costero en provincia de San Antonio
	Mejorar el estándar de conectividad de rutas interregionales e internacionales	Unión ruta, 68-78
	Avanzar en la ejecución de innovadoras iniciativas de mejoramiento y desarrollo de infraestructura bajo sistema de concesiones viales urbanas.	Islas con infra de conectividad
	Mejorar la competitividad del espacio aéreo, manteniendo el alto estándar internacional de servicios aeroportuarios con que cuenta la región, especialmente en las instalaciones del aeropuerto AMB.	Paso fronterizo las leñas (VI)
	Construir y mejorar la red fiscal de puntos de posada para helicópteros en sectores críticos de la región	Descomprimir Borde costero prov. San Antonio
		Vía Ferroviaria. Antepuerto Santiago/Melipilla. Diversificar.

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Fortalecer y seguir potenciar el desarrollo social, cultural y de fomento productivo en las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región con infraestructura integradora y de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.		Juntar ruta 66 con enlace Malvilla
		El quisco-el tabo unirlo c/fqo
		Ruta oceánica o marítima (tren, carretera y mar)
		Red de monitoreo, flujo, río maipo por tramo.
		Metrotren quinteros
		Alternativas ferroviaria a ruta de la fruta
		Conectividad vial precordillera con IV región (Conectividad de APR) Zona de escasez.
		Reforzar ruta de la fruta. Doble Calzado a 30km
		Mejoramiento integral tramo los andes Cristo redentor.
		Tren San Antonio (Carga)
Incorporar la gestión del riesgo de desastres en la generación de infraestructura resiliente para la protección del territorio y las personas ante los efectos del cambio climático, resguardando la infraestructura crítica de manera de recuperar la conectividad en tiempos óptimos y a costos reducidos.	Entregar infraestructura integrada básica a zonas rurales aisladas que sean puntos de interés para las comunas (conectividad, agua potable rural y saneamiento)	Conectividad región. Tren (vías, estaciones). Digital (redes, antenas) Puertos (aéreos, marítima, locales)
	Incorporar infraestructura para la vialidad urbana que fomente el uso de medios de transporte no contaminantes como ciclovías	Teleferico
	Mejoramiento de estándar de calidad y normas de seguridad de la vialidad interurbana para sectores productivos y turísticos	Caleta de pescadores
	Restaurar y conservar la edificación pública entregando valor agregado al patrimonio y la identidad regional. Contribuyendo a mejorar el posicionamiento de Santiago-Región en la red global de ciudades.	Transporte turístico multipopósito (catamarán) (Valpo, viña, concón) o todo borde costero.
	Potenciar rutas de turismo con carácter cultural, costumbristas, recreativo, ecológico y deportivo, que resulten atractivas para visitantes extranjeros, y complementadas con señalética internacional ad-hoc.	Crecimiento infraestructura en salud. Aconcagua San Felipe Los Andes
	Mejorar la eficiencia del transporte terrestre, acortando los tiempos de viajes de cargas y pasajeros, especialmente hacia el aeropuerto AMB y los puertos de la V región.	Ampliación y mejoramiento Puerto Seco Los Andes
	Conservar y mejorar la eficiencia en las obras fiscales de riego incorporando nuevas tecnologías para control y medición	Energía. Levantamiento potencial de energía de la región.
	Impulsar inversión en infraestructura de carácter estructurante que mejore el acceso y/o conectividad intra e inter regional de los sectores productivos.	
	Desarrollar iniciativas de infraestructura bajo el sistema de concesiones viales inter-urbanas que favorezcan la conectividad e integración con las regiones V y VI.	
	Apoyar la integración de nuevos territorios y centralidades urbanas acogidas a modificaciones del PRMS.	Aplicación estudio de deslindes de aguas superficiales

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Promover la gestión eficiente y sustentable del Recurso Hídrico, de manera resiliente ante los efectos del cambio climático, la preservación de los recursos naturales y la disponibilidad de las aguas asegurando la calidad, no solo para el uso humano, también para la flora y fauna de la región.	Propiciar el uso de bicidetas y caminatas, a través del desarrollo de sendas peatonales y ciclovías rurales,	Instalación servicio sanitario Juan Fernández
	Facilitar acceso vial a centros cívicos, hospitalarios, educacionales, culturales, deportivos, comerciales, y financieros, que son de alto interés y/o trascendencia local.	Sistema interconectado SSR cuencas Pelumpen-Llulliu.
	Mejorar acceso a zonas típicas y sitios arqueológicos, incorporando señalética vial de carácter informativo, rescatando y revalorizando el patrimonio cultural de la región.	Asociatividad en copas. APR. Y conectividad vial.
	Mejorar el abastecimiento de agua potable, así como la recolección y tratamiento de aguas servidas, en los sectores rurales más concentrados	Acumulación de agua en provincia de San Antonio
		Bocatoma. Agua potable Santo Domingo
		Red de monitoreo cordillera DGA
		Desaladora. Revisar costa.
Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros para poder cumplir en los plazos definidos los requerimientos de infraestructura estratégica regional.	Fortalecer las capacidades del capital humano, en cantidad y competencias de acuerdo a los requerimientos de infraestructura estratégica en plazos definidos. Definición de estándares NN, gestión del talento, carrera funcionaria, formación para el mejor desempeño (diplomados, magister, pasantías)	Petorca sistema de acumulación de agua.
	Propiciar la aplicación de planes de manejo de cuencas hidrográficas y de cauces principales, tendientes a optimizar el uso del recurso hídrico, atendiendo la vulnerabilidad de los acuíferos.	Los Andes acumulación de agua
	Avanzar en la ejecución de planes de evacuación de aguas lluvias y en el desarrollo de nuevos sistemas de infiltración de aguas superficiales.	Edificio MOP
	Contribuir al resguardo ambiental de la región, mediante la planificación, gestión y fiscalización del recurso hídrico.	Educación a nivel interno y externo (ciudadanía). Es necesario el lineamiento en conjunto con la comunidad.
	Proporcionar para libre acceso público, información regional actualizada sobre disponibilidad del recurso hídricos, así como de monitoreo, registro y control de calidad de las aguas. Avanzando así en la descontaminación, mejoramiento y protección de riberas en los principales cauces naturales de uso público de la región, disminuyendo riesgos de inundación, así como favoreciendo la incorporación de áreas verdes y espacios públicos recreativos	Revisión de articulación del MOP. Se necesita mejorar urgentemente los procesos y tiempos de respuestas del MOP. Debe apuntarse al cambio de infraestructura para mayor dotación o integración de sistemas automatizados.

Tabla 55. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

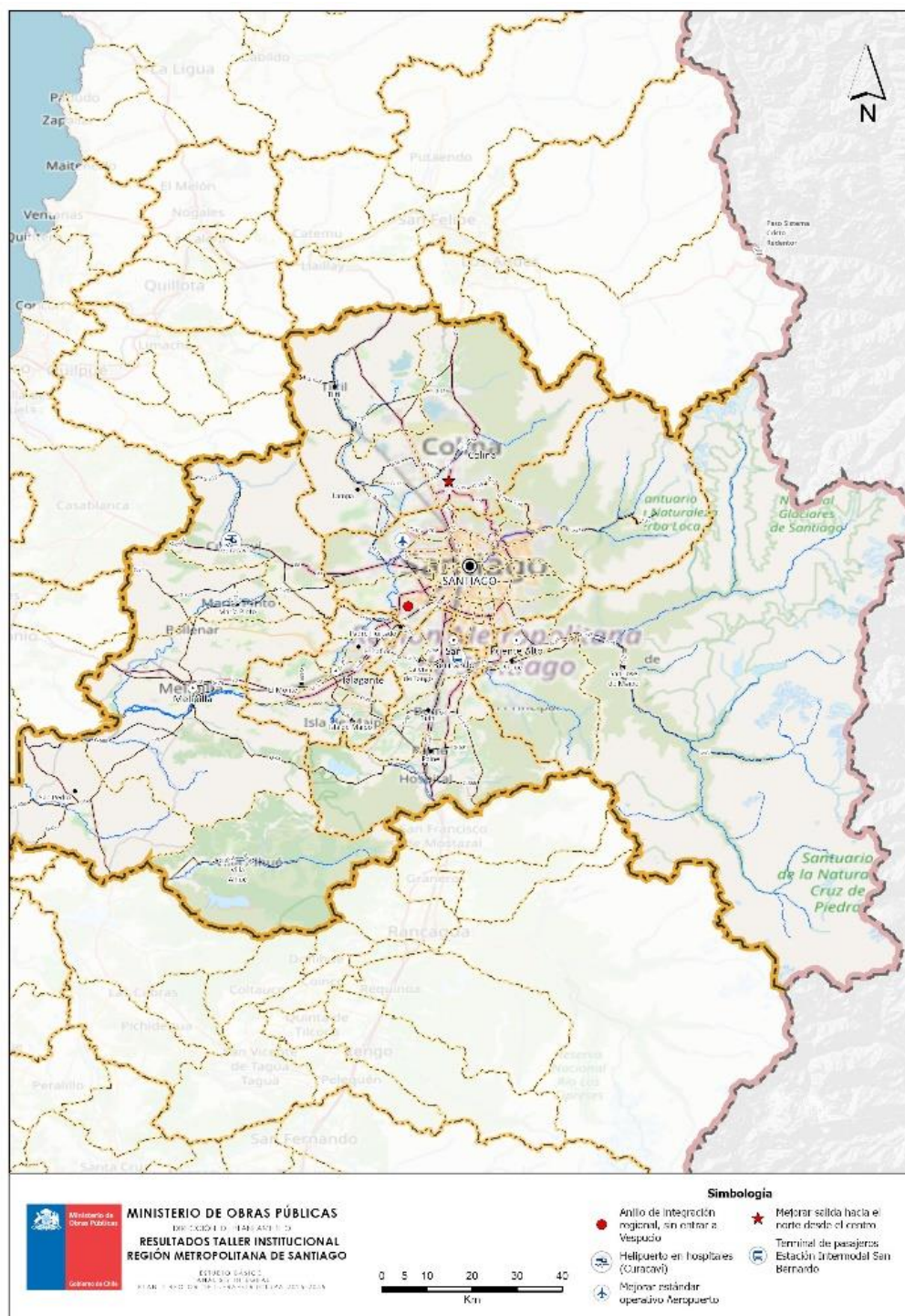


Figura 60. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región Metropolitana.

Imagen Objetivo	Los ciudadanos de la R. Metropolitana se proyectan al 2055 con una nueva infraestructura multimodal, orientada al crecimiento económico y poblacional de largo plazo y que permite separar la carga la carga aérea del tránsito de pasajeros. Adaptada a las condiciones cambiantes Con una dotación y administración (local y regional) de infraestructura pública inclusiva que mejora la conectividad regional, ayuda a la cohesión y equidad territorial y permite mejorar la calidad de vida y la inclusión social d e sus habitantes. Con infraestructura resiliente, sostenible, inclusiva con características locales y con tecnología inteligente en todas las escalas de intervención. Integrándose territorialmente tanto en lo urbano como en lo rural, conectados con rapidez y seguridad, tanto en sus espacios internos como con las regiones vecinas. Desarrollando un plan estratégico participativo e infraestructura para el óptimo uso y distribución de los recursos hídricos, sostenibles, con sistemas inteligentes y medidas blandas reglamentarias, que potencian el resguardo y abastecimiento del agua para consumo humano en zonas urbanas y rurales. Desarrollando servicios de infraestructura que se orienten a enfrentar los riesgos socio-naturales de los diversos territorios de la región. Conservando aquellos recursos necesarios como los glaciares u otros. Mejorando la gestión institucional interna y el trabajo colaborativo de las distintas instituciones públicas vinculadas con su quehacer.				
Objetivo General	Contribuir con sistemas de infraestructura estratégica que entreguen soluciones a los habitantes en el ámbito de competencia del Ministerio de Obras Públicas para impulsar un desarrollo equitativo, integrado, inclusivo y resiliente en la Región Metropolitana. Que contenga un enfoque sostenible equilibrando las dimensiones sociales, económicas y ambientales, contando con el capital humano, recursos físicos y tecnológicos adecuados y una mirada intersectorial y de la ciudadanía para una gestión eficiente en los plazos comprometidos.				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Fortalecer y seguir potenciando el desarrollo social, cultural, patrimonial, turístico y de fomento productivo en las actividades económicas prioritarias de desarrollo de la región con infraestructura inclusiva con participación ciudadana temprana y de largo plazo, mitigando efectos negativos y maximizando las sinergias intra e intersectoriales.	Promover la red multimodal inter e intra regional e internacional que busca mejorar la conectividad terrestre, aérea y potencialmente marítima con los territorios contiguos nacionales e internacionales incorporando innovación tecnológica bajo un enfoque integrado y coordinado con otras instituciones del Estado.	Incorporar la gestión del riesgo de desastres socio-naturales en la generación de infraestructura resiliente para la protección de las personas y el territorio ante los efectos del cambio climático, resguardando la infraestructura crítica de manera de recuperar de manera eficiente la conectividad.	Promover la gestión eficiente y sustentable del Recurso Hídrico, de manera resiliente ante los efectos del cambio climático, la preservación de los recursos naturales , promoviendo nuevas fuentes de agua y la disponibilidad de las aguas asegurando la calidad, no solo para el uso humano, también para la flora y fauna de la región.	Fortalecer y actualizar la gestión institucional contando con el capital humano, los recursos físicos y financieros para poder cumplir en los plazos definidos los requerimientos de infraestructura estratégica regional.

Infraestructura	• Mantener el alto estándar alcanzado en la provisión de servicios de infraestructura, a través de programas permanentes de conservación, en concordancia con las exigencias del mundo global y con una visión integral del territorio. • Potenciar la integración y complementariedad de sistemas multimodales eficientes, en materia de infraestructura de conectividad interurbana o suburbana. • Mejorar el estándar de conectividad de rutas interregionales e internacionales • Avanzar en la ejecución de innovadoras iniciativas de mejoramiento y desarrollo de infraestructura bajo sistema de concesiones viales urbanas. • Mejorar la competitividad del espacio aéreo, manteniendo el alto estándar internacional de servicios aeroportuarios con que cuenta la región, especialmente en las instalaciones del aeropuerto AMB. • Construir y mejorar la red fiscal de puntos de posada para helicópteros en sectores críticos de la región. • Territorio insular Conectividad aeroportuario. • Vía periférica. Orbital • Monoriel costero en provincia de San Antonio • Unión ruta, 68-78 • Islas con infraestructura de conectividad • Paso fronterizo las Leñas (VI) • Descomprimir Borde costero prov. San Antonio • Vía Ferroviaria. Antepuerto Santiago/Melipilla. Diversificar. • Juntar ruta 66 con enlace Malvilla • El quisco-el tabo unirlos c/fqo • Ruta oceánica o marítima (tren, carretera y mar) • Red de monitoreo, flujo, río maipo por tramo. • Metrotren quinteros • Alternativas ferroviaria a ruta de la fruta • Conectividad vial precordillera con IV región (Conectividad de APR) Zona de escasez.	• Entregar infraestructura integrada básica a zonas rurales aisladas que sean puntos de interés para las comunas (conectividad, agua potable rural y saneamiento) • Incorporar infraestructura para la vialidad urbana que fomente el uso de medios de transporte no contaminantes como ciclovías • Mejoramiento de estándar de calidad y normas de seguridad de la vialidad interurbana para sectores productivos y turísticos • Restaurar y conservar la edificación pública entregando valor agregado al patrimonio y la identidad regional. Contribuyendo a mejorar el posicionamiento de Santiago-Región en la red global de ciudades. • Potenciar rutas de turismo con carácter cultural, costumbristas, recreativo, ecológico y deportivo, que resulten atractivas para visitantes extranjeros, y complementadas con señalética internacional ad-hoc. • Mejorar la eficiencia del transporte terrestre, acortando los tiempos de viajes de cargas y pasajeros, especialmente hacia el aeropuerto AMB y los puertos de la V región. • Conservar y mejorar la eficiencia en las	• Impulsar inversión en infraestructura de carácter estructurante que mejore el acceso y/o conectividad intra e inter regional de los sectores productivos. • Desarrollar iniciativas de infraestructura bajo el sistema de concesiones viales inter-urbanas que favorezcan la conectividad e integración con las regiones V y VI. • Apoyar la integración de nuevos territorios y centralidades urbanas acogidas a modificaciones del PRMS. • Aplicación estudio de deslindes de aguas superficiales.	• Propiciar el uso de bicicletas y caminatas, a través del desarrollo de sendas peatonales y ciclovías rurales, • Facilitar acceso vial a centros cívicos, hospitalarios, educacionales, culturales, deportivos, comerciales, y financieros, que son de alto interés y/o trascendencia local. • Mejorar acceso a zonas típicas y sitios arqueológicos, incorporando señalética vial de carácter informativo, rescatando y revalorizando el patrimonio cultural de la región. • Mejorar el abastecimiento de agua potable, así como la recolección y tratamiento de aguas servidas, en los sectores rurales más concentrados • Instalación servicio sanitario Juan Fernández • Sistema interconectado SSR cuencas Pelumpen-Llulliu. • Asociatividad en copas. APR. Y conectividad vial. • Acumulación de agua en provincia de San Antonio • Bocatoma. Agua potable Santo Domingo • Red de monitoreo cordillera DGA • Desaladora. Revisar costa. • Petorca sistema de acumulación de agua. • Los Andes acumulación de agua	• Fortalecer las capacidades del capital humano, en cantidad y competencias de acuerdo a los requerimientos de infraestructura estratégica en plazos definidos. Definición de estándares NN, gestión del talento, carrera funcionaria, formación para el mejor desempeño (diplomados, magister, pasantías) • Propiciar la aplicación de planes de manejo de cuencas hidrográficas y de cauces principales, tendientes a optimizar el uso del recurso hídrico, atendiendo la vulnerabilidad de los acuíferos. • Avanzar en la ejecución de planes de evacuación de aguas lluvias y en el desarrollo de nuevos sistemas de infiltración de aguas superficiales. • Contribuir al resguardo ambiental de la región, mediante la planificación, gestión y fiscalización del recurso hídrico. • Proporcionar para libre acceso público, información regional actualizada sobre disponibilidad del recurso hídricos, así como de monitoreo, registro y control de calidad de las aguas. Avanzando así en la descontaminación, mejoramiento y protección de riberas en los principales cauces naturales de uso público de la región, disminuyendo riesgos de inundación, así como favoreciendo la incorporación de áreas verdes y espacios públicos recreativos • Edificio MOP • Educación a nivel interno y externo (ciudadanía). Es necesario el lineamiento en conjunto con la comunidad. • Revisión de articulación del MOP. Se necesita mejorar urgentemente

	• Reforzar ruta de la fruta. Doble Calzado a 30km • Mejoramiento integral tramo los andes Cristo redentor. • Tren San Antonio (Carga) • Conectividad región. Tren (vías, estaciones). Digital (redes, antenas) Puertos (aéreos, marítima, locales)	- obras fiscales de riego incorporando nuevas tecnologías para control y medición • Teleférico • Caleta de pescadores • Transporte turístico multipopósito (catamarán) (Valpo, viña, concón) o todo borde costero. • Crecimiento infraestructura en salud. Aconcagua San Felipe Los Andes • Ampliación y mejoramiento Puerto Seco Los Andes • Energía. Levantamiento potencial de energía de la región			los procesos y tiempos de respuestas del MOP. Debe apuntarse al cambio de infraestructura para mayor dotación o integración de sistemas automatizados.

Figura 61. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región Metropolitana.

Fuente: Elaboración propia

1.3.8 Región de O'Higgins

El día 25 de octubre de 2023 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región de O'Higgins, en las dependencias del Museo Regional de Rancagua, a partir de las 9:00 hrs. En los talleres institucionales participaron 26 actores relevantes de la región, tanto del sector público (20 participantes), privado (4 participantes), gremio y asociaciones (1) y de la sociedad civil (1 participantes).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		11	9	20
Privado		4	0	4
Gremio o asociación		-	1	1
Sociedad Civil		-	1	1
Total		15	11	26

Tabla 56. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia



Figura 62. Imágenes Taller Institucional. Región de O'Higgins.

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

Una región de cultura rural, campesina y patrimonial, que planifica y diversifica su potencialidad agrícola y energética, gestiona y regula el recurso hídrico de forma sustentable que se adapta a una fuerte crisis climática y junto con relevar su patrimonio cultural, material y natural, fortalece la identidad rural y fomenta el turismo como uno de los ejes de desarrollo productivo con la participación de las personas de manera segura y colaborativa.

Conectada de manera interregional e integrada, nacional e internacionalmente, la región potencia el desarrollo económico equitativo entre lo rural, agrícola y minero; generando un equilibrio económico, social y cultural, conservando la biodiversidad y los recursos naturales, considerando la perspectiva de género e inclusión.

Figura 63. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, O'Higgins.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron 25 **comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: conectividad, desarrollo productivo pesquero, fiscalización, desarrollo urbano, entre otros.

En la siguiente tabla se entrega el detalle de los comentarios de los talleres institucionales clasificados por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Conectividad	Con su proximidad a la región metropolitana, puede potenciar su desarrollo como ciudad apalancadora de la zona central del país mediante transporte, movilidad, trabajo y personas Desarrollo y fortalecimiento de los centros urbanos, sector rural Mejor conectividad interna (metro)
Desarrollo productivo - pesquero	Potencia de los trabajos relacionados con la costa: Pesca, ACAS (Conectividad costera, Mirada al poniente). Somos también una región de pescadores y algueros, como para potenciar inversión en la costa de la región
Fiscalización	Existe mucha diferencia en la regulación para la infraestructura entre lo urbano y rural. Fortalecer marcos normativos para regular cambios uso de suelo. (urbano -rural) Fiscalización en todo aspectos Mejorar el sistema de seguridad de camaras en ciudad y carreteras y autopistas sin burocracia hacia policias. Resalta o potenciar gestión territorial (desde lo regulatorio) articulación
Desarrollo urbano	Desarrollo urbano. Diversificación desarrollo: Cultural, academico, Desarrollo otros sectores turísticos. Infraestructura resiliente
Desarrollo productivo - turismo	Conectar de mejor forma turismo y desarrollo Reforzar la inversión en infraestructura pública para el fomento de turismo
Planificación	Falta de mirada futuro Seguridad ante desastres naturales. Preparación ante "caos" del cambio climático
Planificación	Desarrollo de una infraestructura vial en zonas turísticas de la región (desde lo público) Planificación y/o participación en la priorización de edificación pública. Mirada más macro
Sectores estratégicos	Capital humano y social (no solo fortalecer identidad rural). El sector agrícola no es el más fuerte de la zona. Con respecto a la infraestructura, creo que no queda claro si se fomenta los sectores estratégicos. Falta potencial y capacidad
Sostenibilidad ambiental	Se debe partir desde la base que somos una región de sacrificio por el impacto negativo al medio natural y a las comunidades debido a la actividad minera y agroindustrial (CODELCO, AGROSUPER, ETC) Se debe proponer un plna que revierta esta situación y recupere su patrimonio natural y cultural .
Conectividad	Montaña - Ciudad - Mar
Interculturalidad	Fortalecer el desarrollo del cordón bioceanicos incorporando los patrimonios culturales: Arqueología, Paleontología, Monumentos Nacionales, modos de vida campesino, Tradición salinera, recolector de orilla, Patrimonio industrial
Conservación	Potenciar una costa de carácter conservacionista
Desarrollo productivo - Energía.	Potencial: Agrícola energético. Falta: Minería o darle mayor énfasis a todo lo que mueve
Desarrollo productivo- industria	En la imagen objetivo falta destacar el potencial industrial de la región

Tabla 57. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, incorporando aspectos relacionados con el potencial productivo de la región, con la sostenibilidad, de conectividad interna entre otros.

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

Una región de cultura rural, campesina y patrimonial, que planifica y diversifica sus sectores productivos estratégicos, como el agrícola, agroindustrial, pesquero, minero y energético, gestiona y regula el recurso hídrico de forma sostenible, que previene los efectos y se adapta a una fuerte crisis climática, junto con relevar su patrimonio cultural, material y natural, fortalece la identidad rural y fomenta el turismo de cordillera a mar como uno de los ejes de desarrollo productivo con la participación de las personas de manera segura y colaborativa.

Conectada de manera intra e interregional e integrada, nacional e internacionalmente, la región potencia el desarrollo económico equitativo entre lo rural, agrícola y minero y recursos marinos; generando un equilibrio económico, social y cultural, conservando la biodiversidad y los recursos naturales, considerando la perspectiva de género e inclusión.

Figura 64. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Proveer a la región de infraestructura inclusiva de carácter público, que permita conectarla internamente, como también a escala nacional e internacional, potenciando el desarrollo productivo del mundo rural (agrícola, campesino y/o artesanal) y minero de carácter sustentable, colaborando en el desarrollo de la potencialidad agrícola, protegiendo el recurso hídrico a través de su gestión y regulación, otorgando más y mejor conectividad y ampliando el desarrollo turístico y económico con la puesta en valor del patrimonio cultural, material y natural; considerando la adaptación y mitigación al cambio climático.

Figura 65. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de O'Higgins.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **21 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo equitativo, inequidades, institucionalidad, entre otros.

Opiniones

Proveer una mejor conectividad comunicacional (telefonía e internet, sobre todo rural)
(Región interior) Conectividad y desarrollo turístico debe ir de la mano con mejorar el internet y recuperar la alternativa ferroviaria
Potenciar la identidad de los territorios (local)
Integrar infraestructura a la cultura historia patrimonio turismo.
Recuperar infraestructura patrimonial
Articulación con municipios
Ordenamiento territorial (Comunal, regional, local) Crecimiento demográfico
Adaptación y mitigación. Acción y generación de planes ante el cambio climático. Que no se deje para el final
Articulación con GORE y CORE (Colaboración)
Comunicar
Desarrollo productivo de carácter sustentable no solo minera, agrícola turismo
Especificar "inclusivo"
Generar más identidad (turismo)
Hacer partícipes a autoridades que financian proyectos de la importancia de la inversión en el área de infraestructura
Infraestructura inclusiva.
Mirada integradora de la región
Potenciar otros medios de transporte
Priorizar agua (riego, hidroeléctrica, consumo humano)
Redundante lo agrícola (Otras potencialidades) Depende del agua disponible
Señalización de los aspectos de la región
Ver como volcar la mirada del interior potenciemos lo que es y complementándonos en el crecimiento

Tabla 58. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de coherencia, se ajustó el objetivo general considerando aspectos relacionados con la inclusión y aportes de la ciudadanía.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Proveer a la región de infraestructura inclusiva de carácter público **orientada a mejorar los estándares de calidad de vida de los habitantes de la región, otorgando una conectividad intra e interregional** e integrada nacional e internacionalmente, potenciando el desarrollo productivo **sostenible de los principales sectores de la región** (agrícola, minero, de recursos marinos y del turismo **carácter sostenible, adaptada a los efectos del cambio climático** y protegiendo el recurso hídrico a través de su gestión y regulación y rescatando y la **poniendo en** valor el patrimonio cultural, material y natural de los territorios.

Figura 66. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Fortalecer los Sistemas Sanitarios Rurales y fomentar la creación de nuevos embalses y otros sistemas de infraestructura en la región para garantizar la disponibilidad y acceso al agua.	Proteger el recurso hídrico a través de su gestión y regulación, priorizando el consumo humano y riego agrícola	Fomentar el desarrollo turístico de la región, potenciando el patrimonio cultural, la diversidad artesanal y la identidad rural.	Desarrollar el borde costero a través de su conectividad, creación y mejoramiento de espacios públicos	Fortalecer la conectividad multimodal a escala regional, interregional e internacional.

Tabla 59. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de O'Higgins.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
Infraestructura que responda al aumento de población
Desarrollo y ejecución de un plan para fortalecer el turismo, Edificación activos patrimoniales, rutas patrimoniales
Edificación pública en el sector rural
Mas desarrollo polos rurales
De patrimonio Cultural a patrimonios culturales (involucrar a todos)
Falta de industrialización
Incorporar la gestión territorial desde la planificación participativa ya vinculante con las comunidades, con la prevención de riesgos socio naturales.
Marco regulatorio
Nuevas fuentes de agua
Objetivo específico no incluye a la minería. En objetivo específico 4 incluir desarrollo de servicios.
Patrimonio cultural y natural
Planificación territorial

Tabla 60. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como a la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Fortalecer los Sistemas Sanitarios Rurales y fomentar la creación de nuevos embalses y otros sistemas de infraestructura en la región para garantizar la disponibilidad y acceso al agua.	Proteger el recurso hídrico a través de su gestión y regulación, así como generar nuevas fuentes de agua, priorizando el consumo humano y riego agrícola.	Fomentar el desarrollo turístico de la región, potenciando los patrimonios culturales patrimonio cultural, la diversidad artesanal y la identidad rural.	Desarrollar el borde costero a través de su conectividad, creación y mejoramiento de espacios públicos, así como a través del desarrollo de servicios.	Fortalecer la conectividad multimodal a escala regional, interregional e internacional.

Tabla 61. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de O'Higgins.

Los participantes del taller institucional en la región de O'Higgins complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Fortalecer los Sistemas Sanitarios Rurales y fomentar la creación de nuevos embalses y otros sistemas de infraestructura en la región para garantizar la disponibilidad y acceso al agua .	Construcción de nuevos embalses para gestionar el recurso hídrico. Fortalecimiento de los SSR para mejorar el acceso al agua para consumo humano. Plantas desalinizadoras en la Provincia de Cardenal Caro.	Embalses para riego Monitoreo causas intermedios (pp°, Rs, T°) red cordillerana
Proteger el recurso hídrico a través de su gestión y regulación, priorizando el consumo humano y riego agrícola.	Estudio de exploración y prospección hidrogeológica de la Región de O'Higgins. Construcción y fortalecimiento de la red de monitoreo del recurso hídrico superficial y subterráneo.	Regulación extracción de áridos
Fomentar el desarrollo turístico de la región, potenciando el patrimonio cultural, la diversidad artesanal y la identidad rural.	Estudio de actualización del Patrimonio Cultural Inmueble.	Estudio paleontológico Ruta paleontológica u otras distintas a la actividad productiva
Desarrollar el borde costero a través de su conectividad, creación y mejoramiento de espacios públicos	Avanzar en la ejecución de planes de construcción de infraestructura de borde costero en la Provincia de Cardenal Caro.	Conectividad costera con capital regional
Fortalecer la conectividad multimodal a escala regional, interregional e internacional.	Construcción de la ruta costera Pichilemu – Santo Domingo. Habilitación de la Ruta Intermedia (Metropolitana – O'Higgins – Maule). Ampliación Ruta 90. Ampliación Ruta 66 (camino de la fruta). Ampliación Carretera El Cobre. Habilitación de las estaciones de la red ferroviaria.	Paso internacional Puerto en la región sin afectar la costa o llegar a la ruta 66 Conectividad con Argentina Red ferroviaria. Rescate de patrimonio estaciones san Fernando pichilemu Metrotren estaciones Requinoa, Rengo, Rosario, Chimbarongo

Tabla 62. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de O'Higgins.

Imagen Objetivo	Una región de cultura rural, campesina y patrimonial, que planifica y diversifica sus sectores productivos estratégicos, como el agrícola, agroindustrial, pesquero, minero y energético, gestiona y regula el recurso hídrico de forma sostenible, que previene los efectos y se adapta a una fuerte crisis climática, junto con relevar su patrimonio cultural, material y natural, fortalece la identidad rural y fomenta el turismo de cordillera a mar como uno de los ejes de desarrollo productivo con la participación de las personas de manera segura y colaborativa. Conectada de manera intra e interregional e integrada, nacional e internacionalmente, la región potencia el desarrollo económico equitativo entre lo rural, agrícola y minero y recursos marinos; generando un equilibrio económico, social y cultural, conservando la biodiversidad y los recursos naturales, considerando la perspectiva de género e inclusión.				
Objetivo General	Proveer a la región de infraestructura inclusiva de carácter público orientada a mejorar los estándares de calidad de vida de los habitantes, otorgando una conectividad intra e interregional e integrada nacional e internacionalmente, potenciando el desarrollo productivo sostenible de los principales sectores de la región (agrícola, minero, de recursos marinos y del turismo) de carácter sostenible, adaptada a los efectos del cambio climático y, protegiendo el recurso hídrico a través de su gestión y regulación y rescatando y la poniendo en valor el patrimonio cultural, material y natural de los territorios.				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Fortalecer los Sistemas Sanitarios Rurales y fomentar la creación de nuevos embalses y otros sistemas de infraestructura en la región para garantizar la disponibilidad y acceso al agua.	Proteger el recurso hídrico a través de su gestión y regulación, así como generar nuevas fuentes de agua, priorizando el consumo humano y riego agrícola.	Fomentar el desarrollo turístico de la región, potenciando los patrimonios culturales, la diversidad artesanal y la identidad rural.	Desarrollar el borde costero a través de su conectividad, creación y mejoramiento de espacios públicos, así como a través del desarrollo de servicios.	Fortalecer la conectividad multimodal a escala regional, interregional e internacional.
Infraestructura	• Construcción de nuevos embalses para gestionar el recurso hídrico. • Fortalecimiento de los SSR para mejorar el acceso al agua para consumo humano. • Plantas desalinizadoras en la Provincia de Cardenal Caro. • Embalses para riego • Monitoreo causas intermedios (pp°, Rs, T°) red cordillerana	• Estudio de exploración y prospección hidrogeológica de la Región de O'Higgins. • Construcción y fortalecimiento de la red de monitoreo del recurso hídrico superficial y subterráneo. • Regulación extracción de áridos	• Estudio de actualización del Patrimonio Cultural Inmueble. • Estudio paleontológico • Ruta paleontológica u otras distintas a la actividad productiva	• Avanzar en la ejecución de planes de construcción de infraestructura de borde costero en la Provincia de Cardenal Caro. • Conectividad costera con capital regional	• Construcción de la ruta costera Pichilemu – Santo Domingo. • Rehabilitación de la Ruta Intermedia (Metropolitana – O'Higgins – Maule). • Ampliación Ruta 90. • Ampliación Ruta 66 (camino de la fruta). • Ampliación Carretera El Cobre. • Rehabilitación de las estaciones de la red ferroviaria. • Paso internacional • Puerto en la región sin afectar la costa o llegar a la ruta 66 • Conectividad con Argentina • Red ferroviaria. Rescate de patrimonio estaciones san Fernando pichilemu • Metrotren estaciones Requinoa, Rengo, Rosario, Chimbarongo

Figura 68. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de O'Higgins.

Fuente: Elaboración propia

1.3.9 Región del Maule

El día 18 de diciembre de 2023 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región del Maule, en las dependencias de la Secretaría Regional Ministerial de Obras Públicas, a partir de las 9:00 hrs. En los talleres institucionales participaron 28 actores relevantes de la región, tanto del sector público (20 participantes), privado (4 participantes), gremio y asociaciones (1) y de la sociedad civil (1 participantes).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		12	14	26
Academia		1	1	2
Total		13	15	28

Tabla 63. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

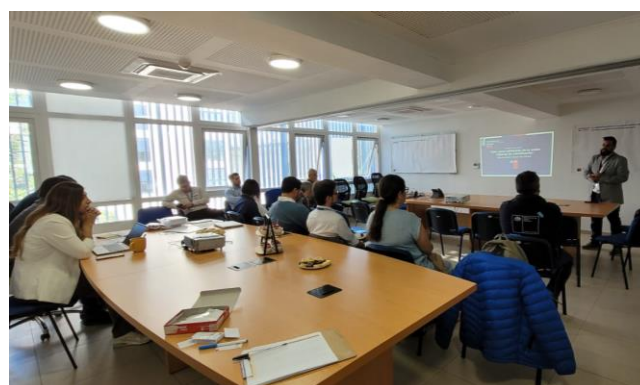


Figura 69. Imágenes Taller Institucional. Región de Maule.

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región del Maule conformada por sus habitantes que mantienen sus tradiciones e identidad, arraigada al desarrollo de su territorio, mejorará de manera sustentable, con avance tecnológico y adaptado al cambio climático, los requerimientos territoriales como la conectividad interna, interregional e internacional, generando integración territorial para la producción silvoagropecuaria, turística y potencial hidroeléctrico con energías no convencionales.

Planificará su infraestructura para generar integración productiva – social con vinculación público-privada, generando polos productivos a través de una gobernanza, protegiendo y organizando un equilibrio en los centros poblados tanto a sus habitantes como sus visitantes.

Desarrollará infraestructura para el uso eficiente y sostenible del recurso hídrico, buscando la calidad de vida de sus habitantes de acuerdo a los requerimientos del territorio, asegurando de forma prioritaria el consumo humano del agua y su saneamiento, la actividad productiva y el desarrollo de la energía sustentable con el medio ambiente regional.

Figura 70. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Maule.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron 28 **comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: gestión de riesgo de desastres, resiliencia, bienestar, pertinencia territorial, entre otros.

Categorías asociadas	Opiniones
Gestión riesgos de desastres	Aseguramiento de las infraestructuras que conforman los ejes principales de conexiones dentro y fuera de la región ante situaciones de riesgo de desastre, considerando la resiliencia
	Falta incorporar riesgos de desastres y la importancia de la infraestructura vial y aeroportuaria en esto
	Gestión de riesgos. Generar infraestructura resiliente que incluya sistema de alerta temprana y la respuesta eficaz a emergencias. Además de aprovechar la investigación aplicada.
Resiliencia	Desarrollar la infraestructura resiliente a las amenazas que están expuestas
	Soluciones basadas en la naturaleza
Bienestar	Sustentable = sostenible. Agua es para todos. ¿Madera? Equilibrio para el desarrollo. Unión que integre ríos.
Cambio Climático	En apartado cambio climático incluir breve idea que aluda a la resiliencia de la región frente a los desaste que ha vivido la región de fuerza fluvial,
Capacitación humana	Fortalecimiento de organizaciones de usuarios de agua (apoyo técnico DGA constitucion de CUA)
Conectividad	Conectividad: Debe estar considerada para proteger la calidad de la vida. Reconocer las emergencias.
Conservación y Gestión riesgos de desastres	Conservación del paisaje maullino y su patrimonio natural. Disminuir la fragmentación de territorio. Generar alternativas de conectividad pensando en el riesgo de incendios y desastres naturales.
Desarrollo integral	Conceptos: Inclusión, sustentabilidad, consideración con destinos turísticos priorizados. Puesta en valor del patrimonio arquitectónico.
Equidad territorial. Redacción	Clarificar más el concepto de "equidad territorial". Yo lo veo como equiparar oportunidades para el territorio .
Evaluación	Evaluación y monitoreo. Proceso de seguimiento y evaluación del impacto de los proyectos de infraestructura sobre proyectos sostenibles.
Gestión recurso hídrico, Pertinencia territorial	1. Recursos hídricos para quien? Seguridad alimentaria, consumo domiciliario. 2. Somos la región "más lejana", énfasis en conectividad 3. Somos el valle central, ruralidad, somos una de las regiones más pobres a revisar
Infraestructura inclusiva, Pertinencia territorial	Infraestructura inclusiva. identidad con regional. Infraestructura ecológicas y con eficiencia energética. Incorporar sectores rurales no poblados (parte de nuestro atractivo)
Infraestructura portuaria	Infraestructura portuaria. Potenciar desarrollo armonico de conectividad rural.
Infraestructura sustentable	Incorporar el concepto de "sustentabilidad" de la infraestructura aportando al cumplimiento de la LMCC en adaptación y mitigación ante el cambio climático en concordancia con los planes sectoriales de adaptación y mitigación.
Infraestructura y desarrollo social	Foco en lo productivo alejado del aspecto social. Infraestructura orientada al usuario (falta). Rescate de los polos existentes potenciando el arraigo cultural
Innovación y tecnología	Innovación tecnológica. Incorporación de nuevas tecnologías y enfoques innovadores en la infraestructura.
Participación ciudadana	Modelos de participación ciudadana
	Participación comunitaria. Implicación de las comunidades locales en la planificación y toma de descisiones para los proyectos de infraestructura.

Categorías asociadas	Opiniones
Pertinencia cultural indígena	Infraestructura con pertinencia cultural indígena y en cumplimiento y concordando con el convenio 169 OIT
Pertinencia territorial	Condiciones del territorio. Armonía: continuidad funcional distribución espacial uso del territorio Sustentabilidad (ambiente). Patrimonio. Cambio Climático. Prestador de servicios (alimentación, estado, salud, educación). Capacidad de gestión. Integración social. Enfoque desarrollo territorial.
Seguridad hídrica	Mesa estratégica de recursos hídricos (seguridad hídrica)
Redacción (más clara).	Potencial hidroeléctrica puede varias y ocuparía algo más genérico con energía. Se limita a actividades que el día de mañana pueden cambiar
Flexibilidad y proyección	Imagen objetivo: poco clara y muy general. Poco específica con la región en general.
Redacción (más clara)	Servicios de infraestructura ¿Para qué sirven? ¿Qué rol cumple? Conectividad, Gestión hídrica, infraestructura productiva.
Redacción (más clara), Pertinencia territorial	Imagen objetivo más clara y definida. Se habla de tradiciones y densidad, pero no define cuáles son. Profundizar e incorporar riesgos de desastre. Menciona la conectividad para la integración territorial pero no se profundiza como se logrará la conectividad (rural-urbano)(comunal) Regional, nacional, etc.

Tabla 64. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, incorporando aspectos relacionados con la gestión de desastres, las sostenibilidad, el desarrollo productivo, el patrimonio cultural, entre otros.

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

La Región del Maule conformada por sus habitantes que mantienen sus tradiciones e identidad rural arraigada, mejorará de manera sostenible, con innovación y avance tecnológico; adaptado a los efectos del cambio climático y resiliente a los desastres socio-naturales los requerimientos territoriales de servicios de infraestructura, tales como la conectividad interna, interregional e internacional, generando integración territorial para la producción silvoagropecuaria, turística y con energías no convencionales.
Planificará su infraestructura para generar integración productiva y social con vinculación público-privada, generando polos productivos, protegiendo y organizando un equilibrio en los centros poblados y cuidando su patrimonio cultural.
Desarrollará infraestructura para el uso eficiente y sostenible del recurso hídrico, buscando la calidad de vida de sus habitantes de acuerdo a los requerimientos del territorio, asegurando de forma prioritaria el consumo humano del agua y su saneamiento, la actividad productiva y el desarrollo de la energía sustentable sostenible con el medio ambiente regional.

Figura 71. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

Luego la región validó la Imagen Objetivo propuesta y el resultado fue:

La Región del Maule conformada por sus habitantes que mantienen sus tradiciones e identidad rural arraigada, mejorará de manera sostenible, con innovación y avance tecnológico; adaptado a los efectos del cambio climático y resiliente a los desastres socio-naturales los requerimientos territoriales de servicios de infraestructura, tales como la conectividad interna, interregional e internacional, generando integración territorial para la producción silvoagropecuaria, turística y con desarrollo de energías renovables.
Planificará su infraestructura para generar integración productiva y social con vinculación público-privada, generando polos productivos, protegiendo y organizando un equilibrio en los centros poblados y cuidando su patrimonio cultural.
Desarrollará infraestructura para el uso eficiente y sostenible del recurso hídrico, buscando la calidad de vida de sus habitantes de acuerdo a los requerimientos del territorio, asegurando de forma prioritaria el consumo humano del agua y su saneamiento, la actividad productiva y el desarrollo de la energía sustentable sostenible con el medio ambiente regional.

Figura 72. Imagen Objetivo resultante de la validación regional, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Generar la infraestructura necesaria para que la Región del Maule logre desarrollar una equidad territorial y logre modernizarse manteniendo su identidad y vocación, con un alto enfoque en la producción y uso de tecnología, permitiendo implementar el desarrollo integral de la economía regional, sin olvidar su identidad asociada a su patrimonio histórico, natural y cultural, generando iniciativas de conectividad e incentivando el manejo integral y óptimo uso de recursos hídricos, que mejoren la calidad de vida de sus habitantes en territorios rurales y urbanos, que permitan su bienestar físico, social y económico, a través del desarrollo integral de los territorios sobre la base de un uso sostenible y sustentable de la región.

Figura 73. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región del Maule.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **7 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo equitativo, inequidades, institucionalidad, entre otros.

Opiniones
Desarrollo infraestructura para el uso de otros recursos para mejorar calidad de vida de las personas
Incorporar diseño de infraestructura basado en SBN
Articulación
Desarrollar dentro del objetivo un enfoque de desarrollo de infraestructura resiliente ante las emergencias y desarrollo de infraestructura para mitigar las consecuencias de las emergencias.
Financiamiento y modelos económicos. Modelos de financiamiento sostenible para la infraestructura y posibles asociaciones público-privadas
Incorporar "otros recursos" como elementos de protección que aportan al desarrollo de la región (social; económico, etc)
último parrafo uso sostenible y sustentable de los recursos naturales de la región

Tabla 65. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de **coherencia**, se ajustó el objetivo general considerando aspectos relacionados con la inclusión y aportes de la ciudadanía.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Generar la infraestructura necesaria para que la Región del Maule logre desarrollar una equidad territorial y logre modernizarse manteniendo su identidad **cultural** y vocación, con un alto enfoque en la producción y uso de tecnología, permitiendo implementar el desarrollo integral de la economía regional, sin olvidar su identidad asociada a su patrimonio histórico, natural y cultural, generando iniciativas de conectividad e incentivando el manejo integral y óptimo uso de recursos hídricos y **amenazas socio-naturales** que mejoren la calidad de vida de sus habitantes en territorios rurales y urbanos, que permitan su bienestar físico, social y económico, a través del desarrollo integral **y sostenible** de los territorios de la región.

Figura 74. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

Luego la región validó el objetivo general propuesto y el resultado fue:

Generar la infraestructura necesaria para que la Región del Maule logre desarrollar una equidad territorial y modernizarse manteniendo su identidad cultural y vocación, con un alto enfoque en la producción y uso de tecnología, permitiendo implementar el desarrollo integral de la economía regional, sin olvidar su identidad asociada a su patrimonio histórico, natural y cultural, generando iniciativas de conectividad e incentivando el manejo integral, óptimo uso de recursos hídricos y resiliente a amenazas socio-naturales que mejoren la calidad de vida de sus habitantes en territorios rurales y urbanos, que permitan su bienestar físico, social y económico, a través del desarrollo integral y sostenible de los territorios de la región.

Figura 75. Objetivo General resultante de la validación regional, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Desarrollar iniciativas que aseguren Infraestructura de Conectividad Vial para transporte regional tanto Urbana, Vial Interurbana, Vial Internacional en armonía con infraestructura ferroviaria, Aeroportuaria, Marítima, Fluviales y Lacustres.	Contribuir al Desarrollo de Infraestructura de carácter social, turístico y productivo incorporando nuevas tecnologías para Ejes transversales (Ruta costera, Precordillerana y Ruta 5), Caminos Básicos, Borde Costero y Recreacional, Caletas, Pesqueras Artesanales, Servicios de Edificación Pública, Edificación Patrimonial y Obras de Arte, Servicios de Infraestructura Sanitaria Rural e Infraestructura de Riego.	Apoyar a la Protección de las personas y territorio a través de gestión de información para tratamiento de amenazas naturales - cambio climático y acciones de mitigación como infraestructura de Borde Costero y Zonas Ribereñas, Defensas Fluviales, Control Aluvional, Manejo de Cauces, Evacuación y Drenaje de Aguas Lluvias, Aeródromos y puntos de emergencia.	Optimizar el manejo y gestión de la información del Recurso Hídrico, Regulación Sanitaria, Derechos de Agua, Fiscalización y Organizaciones de Usuarios.	Generar y planificar el uso de la información de infraestructura regional como Planes de emergencia, Plan de invierno para riesgos naturales, Puntos de Riego.

Tabla 66. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región del Maule.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
¿Con qué metodología se construyeron los objetivos? Cambio en metodología de evaluación de proyectos. MOP tiene otros potenciales de acción (iniciativas privadas)
Agregar creación de infraestructura que asegure...
Inclusión digital en conectividad. Ampliar la infraestructura vial para incluir conectividad digital
Indicadores de desempeño. Establecer métricas claras que permitan medir el progreso hacia el cumplimiento del objetivo
Infraestructura verde y azul. Considerar la integración de la naturaleza y cuerpo de agua en la planificación, para mejorar la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental.
Planes de implementación. Detallar programas específicos y proyectos que abordan cada uno de los elementos del objetivo general.

Resiliencia y adaptación al cambio. Incorporar estrategias para que la infraestructura sea resiliente a los efectos del cambio climático y otros riesgos ambientales.
Sin olvidar su identidad asociada a su patrimonio histórico, natural, cultural e indígena.

Sostenibilidad en infraestructura turística y productiva. Asegurarse de que las nuevas tecnologías incorporadas sean sostenibles y respeten el medio ambiente contribuyendo a un desarrollo económico que no comprometan los recursos naturales de la región

Tabla 67. Comentarios recogidos según objetivo específico.Taller Institucional Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como a la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE 1	OE2	OE3	OE4	OE5
Desarrollar iniciativas que aseguren Infraestructura de conectividad vial para transporte regional tanto urbana, interurbana y rural e internacional tanto en ejes transversales (Ruta costera, Precordillerana y Ruta 5) como en caminos básicos, todo en armonía con infraestructura ferroviaria, aeroportuaria, marítima, fluvial y lacustre.	Contribuir al desarrollo de infraestructura de carácter social, turístico y productivo (recreacional, caletas pesqueras artesanales, borde costero, servicios de edificación pública, edificación patrimonial y obras de arte) incorporando nuevas tecnologías.	Apoyar a la protección de las personas y territorio a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión de información para la planificación y reacción ante las amenazas socio-naturales y efectos del cambio climático, así como acciones de mitigación como infraestructura de borde costero y zonas ribereñas, defensas fluviales, control aluvional, manejo de cauces, evacuación y drenaje de aguas lluvias, aeródromos y puntos de emergencia.	Generar servicios de infraestructura que permitan el uso eficiente y sostenible del recurso hídrico orientado al los servicios sanitarios rurales e Infraestructura de Riego, además de optimizar el manejo y gestión de la información asociada a la regulación sanitaria, derechos de agua, fiscalización y Organizaciones de Usuarios.	Eliminado

Tabla 68.Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región del Maule.

Los participantes del taller institucional en la región del Maule complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Desarrollar iniciativas que aseguren Infraestructura de Conectividad Vial para transporte regional tanto Urbana, Vial Interurbana, Vial Internacional en armonía con infraestructura ferroviaria, Aeroportuaria, Marítima, Fluviales y Lacustres, cuales propicien interrelaciones entre ellas. A la par, actualizar la conectividad tecnológica.	Seguridad Vial en rutas regionales, Planificación de áreas con riesgos naturales, Planes de mejoramiento de señalética con orientación turística. Mejoramiento de puentes de Madera.	Operar la infraestructura aeroportuaria como apoyo de carácter social, turístico y/o productivo Conectar rutas costeras con otras regiones Mejorar infraestructura de ferrocarriles para reducir la huella de carbono por viajes en auto o bus. Rutas alternativas a la ruta 5 Así mismo mejorar estándar de caminos (ruta costera)
Contribuir al Desarrollo de Infraestructura de carácter social, turístico y productivo incorporando nuevas tecnologías para Ejes transversales (Ruta costera, Precoordinación y Ruta 5), Caminos Básicos, Borde Costero y Recreacional, Caletas Pesqueras Artesanales, Servicios de Edificación Pública, Edificación Patrimonial y Obras de Arte, Servicios de Infraestructura Sanitaria Rural e Infraestructura de Riego.	Ejes transversales Vialidad: Consolidación de Ruta precordillerana, Ruta Costera, Ruta 5, Bypass en zonas urbanas, Ruta internacional 115-CH. Habilitación ruta internacional Paso Vergara, Aduana Paso Pehuenche, Red de vialidad intermedia, Mejoramiento Ruta K-60, Ruta L-30-M en su totalidad, Conservación de red de Caminos Básicos, Mejoramiento de Caminos Básicos regionales. Consolidación de seguridad vial en rutas primarias y secundarias. Servicios Sanitarios Rurales, Saneamiento y conservación de SSR existentes, diseño y construcción de SSR nuevos. Plan de embalses, Red de Pequeños embalses, Red de Tranques, Red de Canales de Regadío. Mejoramiento de Bordes Costeros, Mejoramiento de infraestructura para pesca artesanal y Caletas rurales, Estudios para planificación de sector playas aptas para el baño, Geomorfología de costa por pérdida de playas (cambio climático por desembocaduras de cauce a océano). Potenciar a través de infraestructura pública la utilización de cuerpos de agua para atractivos deportivos y turísticos. Construcción y mejoramiento de Edificios públicos. Mejoramiento y consolidación de Edificios Patrimoniales. Vía Asociación Público-Privada avanzar en Conectividad de Ciudades Oriente-Poniente, Red de Hospitales para la Región del Maule y Puerto seco.	Falta en estos objetivos específicos la infraestructura escolar-formativa sea física o tecnológica Sitios patrimoniales, rutas que los unan Mantener o mejorar rutas turísticas a la precordillera (el 7 tazas) Ruta patrimonial indígena (cerro tutuquén por ejemplo)
Apoyar a la Protección de las personas y territorio a través de gestión de información para tratamiento de amenazas naturales - cambio climático y acciones de mitigación como infraestructura de Borde Costero y Zonas Ribereñas, Defensas Fluviales, Control Aluvional, Manejo de Cauces, Evacuación y Drenaje de Aguas Lluvias, Aeródromos y puntos de emergencia. Incorporando un fondo de emergencia para familias damnificadas.	Conservación de Riberas, Control aluvional, Planes Maestros de Aguas Lluvias. Mejoramiento de Aeródromos en la Región, Red de Puntos de Posada destinados a emergencias, Aeropuerto Internacional del Maule, como una alternativa a SCL.	Monitoreo zonas cordilleranas altas con extracciones problemáticas para prevención y preparación ante desastres en sector intermedio y costero Plan mitigación. Definición adecuada de la mejor infraestructura de ribera basada en la naturaleza resiliente y sustentable

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Optimizar el manejo y gestión de la información del Recurso Hídrico, Regulación Sanitaria, Derechos de Agua, Fiscalización y Organizaciones de Usuarios.	Redes de monitoreo de aguas superficiales y subterráneas (pozos).	SBN para gestionar episodios de alta escorrentía. Embalses estratégicos para contención de escorrentía y distribución de agua.
Generar y planificar el uso de la información de infraestructura regional como Planes de emergencia, Plan de invierno para riesgos naturales, Puntos de Riegos, donde se considere la ciencia indígena que permita las soluciones basadas en la naturaleza, la participación ciudadana para el diseño e implementación y la gestión intersectorial para mayor fluidez.	Gestión territorial transversal: Planificación de amenazas naturales que afectan infraestructura MOP. Remociones en masa y desbordes de cauces (inundaciones).	Centros de inteligencia SENAPRED. Actualmente repartidos en distintas instalaciones Incorporar red hidrométrica regional (alertar inundaciones)

Tabla 69. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región del Maule.



Figura 76. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región del Maule.

Imagen Objetivo	La Región del Maule conformada por sus habitantes que mantienen sus tradiciones e identidad rural arraigada, mejorará de manera sostenible, con innovación y avance tecnológico, adaptado a los efectos del cambio climático y resiliente a los desastres socio-naturales los requerimientos territoriales de servicios de infraestructura, tales como la conectividad interna, interregional e internacional, generando integración territorial para la producción silvoagropecuaria, turística y con desarrollo de energías renovables. Planificará su infraestructura para generar integración productiva y social con vinculación público-privada, generando polos productivos, protegiendo y organizando un equilibrio en los centros poblados y cuidando su patrimonio cultural. Desarrollará infraestructura para el uso eficiente y sostenible del recurso hídrico, buscando la calidad de vida de sus habitantes de acuerdo a los requerimientos del territorio, asegurando de forma prioritaria el consumo humano del agua y su saneamiento, la actividad productiva y el desarrollo de la energía sustentable sostenible con el medio ambiente regional.			
	Generar la infraestructura necesaria para que la Región del Maule logre desarrollar una equidad territorial y modernizarse manteniendo su identidad cultural y vocación, con un alto enfoque en la producción y uso de tecnología, permitiendo implementar el desarrollo integral de la economía regional, sin olvidar su identidad asociada a su patrimonio histórico, natural y cultural, generando iniciativas de conectividad e incentivando el manejo integral, óptimo uso de recursos hídricos y resiliente a amenazas socio-naturales que mejoren la calidad de vida de sus habitantes en territorios rurales y urbanos, que permitan su bienestar físico, social y económico, a través del desarrollo integral y sostenible de los territorios de la región			
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4
	Desarrollar iniciativas que aseguren Infraestructura de conectividad vial para transporte regional tanto urbana, interurbana y rural, e internacional tanto en ejes transversales (Ruta costera, Precordillerana y Ruta 5) como en caminos básicos, todo en armonía con infraestructura ferroviaria, aeroportuaria, marítima, fluvial y lacustre.	Contribuir al desarrollo de infraestructura de carácter social, turístico y productivo (recreacional, caletas pesqueras artesanales, borde costero, servicios de edificación pública, edificación patrimonial y obras de arte) incorporando nuevas tecnologías.	Apoyar a la protección de las personas y territorio a través de servicios de infraestructura resiliente y de gestión de información para la planificación y reacción ante las amenazas socio-naturales y efectos del cambio climático, así como acciones de mitigación como infraestructura de borde costero y zonas ribereñas, defensas fluviales, control aluvional, manejo de cauces, evacuación y drenaje de aguas lluvias, aeródromos y puntos de emergencia.	Generar servicios de infraestructura que permitan el uso eficiente y sostenible del recurso hídrico orientado al servicios sanitarios rurales e Infraestructura de Riego, además de optimizar el manejo y gestión de la información asociada a la regulación sanitaria, derechos de agua, fiscalización y Organizaciones de Usuarios.

Infraestructura	• Seguridad Vial en rutas regionales, Planificación de áreas con riesgos naturales, Planes de mejoramiento de señalética con orientación turística. • Mejoramiento de puentes de Madera. • Operar la infraestructura aeroportuaria como apoyo de carácter social, turístico y/o productivo • Conectar rutas costeras con otras regiones • Mejorar infraestructura de ferrocarriles para reducir la huella de carbono por viajes en auto o bus. • Rutas alternativas a la ruta 5 • Así mismo mejorar estándar de caminos (ruta costera)	• Ejes transversales Vialidad: • Consolidación de Ruta precordillerana, Ruta Costera, Ruta 5, Bypass en zonas urbanas, Ruta internacional 115-CH. Habilitación ruta internacional Paso Vergara, Aduana Paso Pehuenche, Red de vialidad intermedia, Mejoramiento Ruta K-60, Ruta L-30-M en su totalidad, Conservación de red de Caminos Básicos, Mejoramiento de Caminos Básicos regionales. Consolidación de seguridad vial en rutas primarias y secundarias. • Servicios Sanitarios Rurales, Saneamiento y conservación de SSR existentes, diseño y construcción de SSR nuevos. • Plan de embalses, Red de Pequeños embalses, Red de Tranques, Red de Canales de Regadío. • Mejoramiento de Bordes Costeros, • Mejoramiento de infraestructura para pesca artesanal y Caletas rurales, Estudios para planificación de sector playas aptas para el baño, Geomorfología de costa por pérdida de playas (cambio climático por desembocaduras de cauce a océano). Potenciar a través de infraestructura pública la utilización de cuerpos de agua para atractivos deportivos y turísticos. • Construcción y mejoramiento de Edificios públicos. Mejoramiento y consolidación de Edificios Patrimoniales. • Vía Asociación Público-Privada avanzar en Conectividad de Ciudades Oriente-Poniente, Red de	• Conservación de Riberas, Control aluvional, Planes Maestros de Aguas Lluvias. • Mejoramiento de Aeródromos en la Región, Red de Puntos de Posada destinados a emergencias, Aeropuerto Internacional del Maule, como una alternativa a SCL. • Monitoreo zonas cordilleranas altas con extracciones problemáticas para prevención y preparación ante desastres en sector intermedio y costero • Plan mitigación. Definición adecuada de la mejor infraestructura de ribera basada en la naturaleza resiliente y sustentable	• Redes de monitoreo de aguas superficiales y subterráneas (pozos). • SBN para gestionar episodios de alta escorrentía. Embalses estratégicos para contención de escorrentía y distribución de agua.

		Hospitales para la Región del Maule y Puerto seco. • Falta en estos objetivos específicos la infraestructura escolar-formativa sea física o tecnológica • Sitios patrimoniales, rutas que los unan • Mantener o mejorar ruta turística a la precordillera (7 tazas) • Ruta patrimonial indígena (cerro tutuquén por ejemplo)		

Figura 77. Propuesta de Imagen Objetivo, resultante de la validación regional Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia

1.3.10 Región de Ñuble

El día 8 de noviembre de 2024 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región del Maule, en las dependencias de la Secretaría Ministerial de la Secretaría Regional Ministerial de Obras Públicas, a partir de las 9:00 hrs. En los talleres institucionales participaron 33 actores relevantes de la región, tanto del sector público (28 participantes), privado (1 participante), gremios o asociaciones (3 participantes) y de la academia (1 participantes).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		11	9	20
Privado		4	0	4
Gremio o asociación		-	1	1
Sociedad Civil		-	1	1
Total		15	11	26

Tabla 70. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia



Figura 78. Imágenes Taller Institucional. Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región está dotada con infraestructura de alto nivel de servicio y resiliencia, favoreciendo el desarrollo local y regional, conectada nacional e internacionalmente, posicionándose como referente de la actividad logística de la macrozona sur. Conservando su patrimonio natural y cultural, donde sus habitantes pueden realizar actividades productivas y recreacionales de forma segura y sustentable, asegurando una provisión y gestión del recurso hídrico integrada en sus diversos usos y escalas territoriales, modernizando el medio rural y cabeceras urbanas en un contexto global.

Figura 79. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Ñuble

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron 43 **comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: la importancia de dar un sello regional, la conectividad, la conservación, el desarrollo productivo, entre otros.

Categorías asociadas	Opiniones
Sello Regional	Desarrollo local y regional de manera integrada. Vinculación intersectorial. Generador de redes de expansión.
	Favoreciendo el desarrollo local y regional ¿Desde que ámbito? ¿Potenciando qué? ¿Qué queremos relevar?
	Gestionar recursos en la infraestructura (Hídricos, eléctricos, climáticos) Infraestructura sostenible. Identidad regional Ñuble.
	Potenciar las actuales ecocaracterísticas principales para desarrollar. Reconocer que es lo que hace la región
	Conectividad intraregional conociendo de mar a cordillera
	Incorporar de manera más explícita la relación gestión de riesgos y cambio climático en infraestructura.
	Infraestructura al servicio de las actividades económicas y sociales

Categorías asociadas	Opiniones
Conectividad	A) polilogístico: conectividad, eficiencia, economía circular. B) Pertinencia: Hídrica, diversificación de fuentes hídricas, multimodalidad
	Cómo definimos la vialidad urbana ¿Más espacio para el auto o para las personas?
	Conectividad digital para el desarrollo
	Considerar RRD a nivel regional - desastres sociales. Realizar el mach con PACC regional. Maximizar rutas en zonas de riesgo por "X" amenazas (Volcán-tsunami)
	Incorporar conectividad y movilidad de las personas en la región y entre regiones como eje inicial. Seguridad vial.
	Protección industria exportadora (barreras fitosanitarias)
Conservación	"Conservando", recuperar, poner en valor y conservar
	Conservando su patrimonio natural y cultural. Incorporar potenciar y valorizar: Potenciando y valorizando su patrimonio natural, cultural y material, etc.
	Desarrollo sostenible.
Desarrollo productivo	Reservas naturales, ruralidad, costa y cordillera.
	¿Infraestructura de alto nivel de servicio?
	Actividades productivas y recreacionales de forma segura, sustentable e inclusiva
	Agroindustria, su actividad y logística.
	Conectividad intraregional
Planificación	Considerar atractiva para I.P. (iniciativas privadas).
	Comunicación permanente con actores relevantes
	En dialogo con zonificación y planificación regional "participativa y/o consultiva"
	Focalizar IP conn "___" regionales. Considerar "Regiones" vecinas -conectividad. Mach con ERD
	La importancia de hacer este trabajo de coordinación y dialogo con la ciudadanía, contribuyendo a un sentido de vinculación directa entre los servicios públicos y la ciudadanía. Eso entregaría un valor agregado a la planificación y acogida de demandas. Reconociendo las demandas territoriales en particular ñuble. Región con mayor ruralidad. Vinculando con ciudadanía.
Gestión del riesgo	¿Cuál es el selo que debería tener la infraestructura para el desarrollo de la región? enfoques
	Al servicio de la actividad económica, social y cultural de la región
	Incluir temas de gestión de riesgo
Medio rural	Modernizando e integrando el medio rural
	Modernizando y resguardando el medio rural
Participación	Infraestructura que responde a necesidades locales incorporando la participación ciudadana.
Recursos hídricos	Referente en la actividad logística de la macrozona sur (Definir). Falta sostenibilidad y no confundir con sustentabilidad. Fata caracterización de ñuble.
Ruralidad	Como integrar la ruralidad de la Región de Ñuble con la zona urbana.
Sostenibilidad	Infraestructura de alto nivel de servicio, resiliencia y accesibilidad... donde sus habitantes pueden realizar actividades productivas y recreacionales de forma segura, sustentable e inclusiva.
Redacción	Conservando su patrimonio cultural y natural... pero ¿De qué forma?
	Definir macrozona

Categorías asociadas	Opiniones
	Dotar a la región de infraestructura. Con un equilibrio entre desarrollo y patrimonio cultural y natural. Fortaleciendo una provisión y gestión del recurso hídrico (Cambios en los tiempos verbales propuestos)
	Falta calidad de vida.
	Incorporar calidad de vida (En general, incluyendo bienestar integral).
	Macrozona sur (Ñuble, BíoBío, Los Ríos, Araucanía).
	Más que conservando el patrimonio, pudiera ser realizado y valorizado.
	Modernizar medio rural? ¿Qué es?

Tabla 71. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, incorporando aspectos relacionados al sello regional donde se reconocen sus bosques cordilleranos, además se incorporaron aspectos relacionados con la calidad de vida, la importancia de la conectividad, la gestión del riesgo, entre otros aspectos.

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

La Región de Ñuble conocida por sus bosques cordilleranos, su rica actividad agrícola y su borde costero, está dotada con infraestructura de alto nivel al servicio de la calidad de vida de sus habitantes, la actividad económica, social y cultural de la región, resiliente y, adaptada a los riesgos de desastres naturales, favoreciendo el desarrollo local y regional de manera integral, conectada (física y digitalmente) intrarregional, nacional e internacionalmente, posicionándose como "polo logístico" de la macrozona sur. Conservando y protegiendo su identidad, patrimonio natural y cultural, donde sus habitantes son partícipes de su desarrollo y pueden realizar actividades productivas y recreacionales de forma equitativa, segura, sustentable e inclusiva, asegurando una provisión y gestión del recurso hídrico integrada en sus diversos usos y escalas territoriales, modernizando e integrando el medio rural y cabeceras urbanas en un contexto global.

Figura 80. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Proporcionar de forma eficiente infraestructura que facilite el desarrollo local y regional, con enfoque en el sector agrícola, silvícola y turístico, a la vez que desarrolla y conserva su identidad y patrimonio. Donde la región se posiciona como plataforma logística de la macrozona sur y promueve la gestión del recurso hídrico con un enfoque participativo y orientado a la unidad de cuenca hidrográfica. Dotando a las comunidades de servicios sanitarios y conectividad con alto nivel de servicio y resiliencia, creciendo de forma equitativa, segura y sustentable.

Figura 81. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Ñuble.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **11 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo equitativo, inequidades, institucionalidad, entre otros.

Opiniones

Integración áreas metropolitanas- conurbaciones. Asentamientos humanos.
Conectividad interna
Falta edificación pública
Proteger patrimonio arquitectónico regional.
Potenciar en vez de facilitar
Protección al patrimonio arquitectónico
Falta sector de servicios
... con enfoque en infraestructura pública y en los sectores productivos...
Cambiar facilitar por potenciar
Falta vitivinícola. Debería quedar general (agrícola, silvícola y turístico) En los sectores productivos.
Se pierde sostenibilidad, inclusión, sustentabilidad. Que sea más allá de lo productivo.

Tabla 72. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de **coherencia**, se ajustó el objetivo general considerando aspectos relacionados con la inclusión y aportes de la ciudadanía.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Proporcionar de forma eficiente infraestructura **resiliente e inclusiva al servicio de la calidad de vida de sus habitantes** que **potencie** el desarrollo local y regional, con enfoque en el sector agrícola, **vitivinícola**, silvícola y turístico, a la vez que desarrolla, conserva **y protege** su identidad, patrimonio natural **y cultural**. La región se posiciona como **"polo logístico"** de la macrozona sur, dotando a las comunidades de servicios y conectividad interna de alto nivel y resiliencia, creciendo de forma equitativa, segura, sustentable **e inclusiva**, así como promueve la gestión del recurso hídrico con un enfoque participativo y orientado a la unidad de cuenca hidrográfica.

Figura 82. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4

Asegurar la conectividad interna entre las cabeceras comunales incluyendo obras que estructuren la movilidad entre los asentamientos rurales y urbanos de la Región, así como también las regiones vecinas y desarrollar infraestructura estratégica para integrar la región en la red de conectividad logística nacional e internacional, consolidando también obras que permitan la conexión binacional.	Apoyar la actividad productiva de carácter regional y local con infraestructura hídrica que asegure la capacidad de riego y distribución para el uso humano; desarrollando servicios de conectividad que permita acceder a mercados locales, nacionales e internacionales, de la misma forma que conecta los territorios con vocación turística, diversificando actividades que se pueden realizar en la región; implementando infraestructura habilitante en todo el borde costero, conservando la infraestructura de carácter patrimonial y mejorando los servicios de edificación pública	Diseñar y Construir infraestructura que permita un habitar seguro en toda la extensión de la Región, desarrollando iniciativas para la seguridad de la población, prevención y mitigación de riesgos socionaturales, así como infraestructura que facilite la evacuación ante emergencias y desastres.	Perfeccionar la gestión del recurso hídrico introduciendo metodologías orientadas a la gobernanza por cuenca y sus subunidades, promoviendo la articulación público-privada; elaboración de estudios orientados a diversificar las fuentes del recurso hídrico para consumo humano y productivo y mejorar herramientas para la fiscalización de derechos de agua y organizaciones de usuarios.

Tabla 73. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Ñuble.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
Conectividad dentro de la ciudad (vialidad)
Conectividad intra comunal (priorizando la actividad)
Lo patrimonial no solo conservar, sino también poner en valor.
Ampliar la conectividad digital
Combate y actuación en la emergencia
Diversificar conectividad. Facilitar lo productivo (calidad). Redundancia. Asegurar desplazamiento humano.
Falta capacidad de transmisión de energía. Articulación entre los servicios de nuevo OE. OE5 Mejorar la articulación.
No solo infraestructura del borde costero sino también cordillera
Nueva infraestructura (embalses) considerando patrimonio natural, cultural, histórico y las personas
Orden de objetivos debería ser: en 1 el n°2, en 2 el n°3, en 3 el n° 1 y en 4 el n°4.
Priorizar recursos hídricos
Respetando los caudales ecológicos (cambio en el código de aguas)
Se centra en lo productivo, faltan más las personas. Más enfoque social.

Tabla 74. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como a la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Apoyar la actividad productiva de carácter regional y local con infraestructura hídrica sostenible y resiliente que asegure la capacidad de riego y distribución para el uso humano; desarrollando servicios de conectividad que permita acceder a mercados locales, nacionales e internacionales, de la misma forma que conecta los territorios con vocación turística, diversificando actividades que se pueden realizar en la región; implementando infraestructura habilitante en todo el borde costero y cordillera , conservando y poniendo en valor la infraestructura de carácter patrimonial y mejorando los servicios de edificación pública	Diseñar y Construir infraestructura que permita un habitar seguro en toda la extensión de la Región, desarrollando iniciativas de combate y actuación en la emergencia para la seguridad de la población, prevención y mitigación de riesgos siconaturales, así como infraestructura que facilite la evacuación ante emergencias y desastres.	Asegurar la conectividad (física y digital) intra y entre las cabeceras comunales incluyendo obras que estructuren la movilidad entre los asentamientos rurales y urbanos de la Región, así como también las regiones vecinas y desarrollar infraestructura estratégica para integrar la región en la red de conectividad logística "polo logístico" nacional e internacional, consolidando también obras que permitan la conexión binacional.	Perfeccionar la gestión del recurso hídrico introduciendo metodologías orientadas a la gobernanza por cuenca y sus subunidades, promoviendo la articulación público-privada; elaboración de estudios orientados a diversificar las fuentes del recurso hídrico para consumo humano y productivo considerando patrimonio natural, cultural, histórico y las personas y mejorar herramientas para la fiscalización de derechos de agua y organizaciones de usuarios.	Asegurar la debida articulación entre los servicios de la región, así como una debida planificación del desarrollo de la región y del bienestar de sus habitantes

Tabla 75. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Ñuble.

Los participantes del taller institucional en la región de Ñuble complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE1: Eje Conectividad: Asegurar la conectividad interna entre las cabeceras comunales incluyendo obras que estructuren la movilidad entre los asentamientos rurales y urbanos de la Región, así como también las regiones vecinas y desarrollar infraestructura estratégica para integrar la región en la red de conectividad logística nacional e internacional, consolidando también obras que permitan la conexión binacional.	- Programa mejoramiento estándar rutas primarias, secundarias y puentes, conexiones de cabeceras comunales - Ruta eje longitudinal interior (Ruta Precordillerana) - Construcción Aeropuerto Internacional de pasajeros y carga - Programa conexiones urbanas	- Conectividad san Fabian-las trancas (ZOITs) - El Carmen peñusco. Ruta L59 - Estudio prefactibilidad ruta entre ZOITs - La ruta de la bicicleta, las trancas San Fabián - Doble vía Chillan/coihueco - San Fabián, Pinto, Coihueco. Diagnóstico de factibilidad de estas rutas. - Ruta Quillón. Se encuentra en mal estado. Actualmente en proyecto de reposición de la ruta. Reevaluar en biobío. - Borde costero. Pesca artesanal medianamente importante. Turismo es importante desarrollarlo. Proyecto Buchupureo.
OE2: Eje Infraestructura de Carácter Social y Productivo: Apoyar la actividad productiva de carácter regional y local con infraestructura hídrica que asegure la capacidad de riego y distribución para el uso humano; desarrollando servicios de conectividad que permita acceder a mercados locales, nacionales e internacionales, de la misma forma que conecta los territorios con vocación turística, diversificando actividades que se pueden realizar en la región; implementando infraestructura habilitante en todo el borde costero, conservando la infraestructura de carácter patrimonial y mejorando los servicios de edificación pública.	- Programa de caminos básicos ejes sociales y productivos - Programa mejoramiento estándar puentes de madera (No más puentes de madera) - Programa de embalses multipropósito y tecnificación de riego - Programa de borde costero y caletas para el desarrollo local y turístico - Construcción de plantas de tratamiento aguas servidas de múltiples sistemas - Programa de conservación patrimonial y edificación pública	- Museo Archivo Biblioteca Regional - Polo Logístico - Construcción de sistemas de agua potable rural - Red de infraestructura de canales de calidad (eficiencia) y en cantidad - Embalses pequeños. Embalses multipropósito (Riego, consumo humano) turístico - Polo de medicina
OE3: Eje Protección del territorio y de las Personas: Diseñar y Construir infraestructura que permita un habitar seguro en toda la extensión de la Región, desarrollando iniciativas para la seguridad de la población, prevención y mitigación de riesgos siconaturales, así como infraestructura que facilite la evacuación ante emergencias y desastres.	- Programa de caminos básicos ejes sociales y productivos - Programa mejoramiento estándar puentes de madera (No más puentes de madera) - Programa de embalses multipropósito y tecnificación de riego - Programa de borde costero y caletas para el desarrollo local y turístico - Construcción de plantas de tratamiento aguas servidas de múltiples sistemas - Programa de conservación patrimonial y edificación pública	- Colector Aguas lluvia, considerar re- uso de esa agua - Considerar zonas de riesgo: Volcánico, Tsunami, Inundación

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE4: Eje Regulación y Gestión del Recurso Hídrico: Perfeccionar la gestión del recurso hídrico introduciendo metodologías orientadas a la gobernanza por cuenca y sus subunidades, promoviendo la articulación público-privada; elaboración de estudios orientados a diversificar las fuentes del recurso hídrico para consumo humano y productivo y mejorar herramientas para la fiscalización de derechos de agua y organizaciones de usuarios.	- Programa de caminos básicos ejes sociales y productivos - Programa mejoramiento estándar puentes de madera (No más puentes de madera) - Programa de embalses multipropósito y tecnificación de riego - Programa de borde costero y caletas para el desarrollo local y turístico - Construcción de plantas de tratamiento aguas servidas de múltiples sistemas - Programa de conservación patrimonial y edificación pública	- Infraestructura de riego concesionada - Más obras de riego de menor envergadura - Red de infraestructura de canales de calidad (eficiencia) y en cantidad - Embalse Zapallar, punilla. - Construcción de sistemas de agua potable rural - Cooptación infraestructura ecológico - Infraestructura de riego actual muy precaria. Faltan elementos de control y desvío, contención - Colector H2O lluvia, considerar re-uso de esa agua - Embalses pequeños. Embalses multipropósito (Riego, consumo humano) turístico

Tabla 76. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia



Figura 83. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Ñuble.

Imagen Objetivo	La Región de Ñuble conocida por sus bosques cordilleranos, su rica actividad agrícola y su borde costero, está dotada con infraestructura de alto nivel al servicio de la calidad de vida de sus habitantes, la actividad económica, social y cultural de la región, resiliente y, adaptada a los riegos de desastres naturales, favoreciendo el desarrollo local y regional de manera integral, conectada (física y digitalmente) intrarregional, nacional e internacionalmente, posicionándose como “polo logístico” de la macrozona sur. Conservando y protegiendo su identidad, patrimonio natural y cultural, donde sus habitantes son partícipes de su desarrollo y pueden realizar actividades productivas y recreacionales de forma equitativa, segura, sustentable e inclusiva, asegurando una provisión y gestión del recurso hídrico integrada en sus diversos usos y escalas territoriales, modernizando e integrando el medio rural y cabeceras urbanas en un contexto global.				
Objetivo General	Proporcionar de forma eficiente infraestructura resiliente e inclusiva al servicio de la calidad de vida de sus habitantes que potencie el desarrollo local y regional, con enfoque en el sector agrícola, vitivinícola, silvícola y turístico, a la vez que desarrolla, conserva y protege su identidad, patrimonio natural y cultural. La región se posiciona como “polo logístico” de la macrozona sur, dotando a las comunidades de servicios y conectividad interna de alto nivel y resiliencia, creciendo de forma equitativa, segura, sustentable e inclusiva, así como promoviendo la gestión del recurso hídrico con un enfoque participativo y orientado a la unidad de cuenca hidrográfica.				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Apoyar la actividad productiva de carácter regional y local con infraestructura hídrica sostenible y resiliente que asegure la capacidad de riego y distribución para el uso humano; desarrollando servicios de conectividad que permita acceder a mercados locales, nacionales e internacionales, de la misma forma que conecta los territorios con vocación turística, diversificando actividades que se pueden realizar en la región, implementando infraestructura habilitante en todo el borde costero y cordillera, conservando y poniendo en valor la infraestructura de carácter patrimonial y mejorando los servicios de edificación pública	Diseñar y Construir infraestructura que permita un habitar seguro en toda la extensión de la Región, desarrollando iniciativas de combate y actuación en la emergencia para la seguridad de la población, prevención y mitigación de riesgos socionaturales, así como infraestructura que facilite la evacuación ante emergencias y desastres.	Asegurar la conectividad (física y digital) intra y entre las cabeceras comunales incluyendo obras que estructuren la movilidad entre los asentamientos rurales y urbanos de la Región, así como también las regiones vecinas y desarrollar infraestructura estratégica para integrar la región en la red de conectividad logística “polo logístico” nacional e internacional, consolidando también obras que permitan la conexión binacional.	Perfeccionar la gestión del recurso hídrico introduciendo metodologías orientadas a la gobernanza por cuenca y sus subunidades, promoviendo la articulación público-privada; elaboración de estudios orientados a diversificar las fuentes del recurso hídrico para consumo humano y productivo considerando patrimonio natural, cultural, histórico y las personas y mejorar herramientas para la fiscalización de derechos de agua y organizaciones de usuarios.	Asegurar la debida articulación entre los servicios de la región, así como una debida planificación del desarrollo de la región y del bienestar de sus habitantes

Infraestructura	- Programa mejoramiento estándar rutas primarias, secundarias y puentes, conexiones de cabeceras comunales - Ruta eje longitudinal interior (Ruta Precordillerana) - Construcción Aeropuerto Internacional de pasajeros y carga - Programa conexiones urbanas - Conectividad san Fabian-las trancas (ZOITs) - El Carmen peñusco. Ruta L59 - Estudio prefactibilidad ruta entre ZOITs - La ruta de la bicicleta, las trancas San Fabián - Doble vía Chillan/coihueco - San Fabián, Pinto, Coihueco. Diagnóstico de factibilidad de estas rutas. - Ruta Quillón. Se encuentra en mal estado. Actualmente en proyecto de reposición de la ruta. Reevaluar en Biobío. - Borde costero. Pesca artesanal medianamente importante. Turismo es importante desarrollarlo. Proyecto Buchupureo.	- Programa de caminos básicos ejes sociales y productivos - Programa mejoramiento estándar puentes de madera (No más puentes de madera) - Programa de embalses multipropósito y tecnificación de riego - Programa de borde costero y caletas para el desarrollo local y turístico - Construcción de plantas de tratamiento aguas servidas de múltiples sistemas - Programa de conservación patrimonial y edificación pública - Museo Archivo Biblioteca Regional - Polo Logístico - Construcción de sistemas de agua potable rural - Red de infraestructura de canales de calidad (eficiencia) y en cantidad - Embalses pequeños. Embalses multipropósito (Riego, consumo humano) turístico - Polo de medicina	- Programa de caminos básicos ejes sociales y productivos - Programa mejoramiento estándar puentes de madera (No más puentes de madera) - Programa de embalses multipropósito y tecnificación de riego - Programa de borde costero y caletas para el desarrollo local y turístico - Construcción de plantas de tratamiento aguas servidas de múltiples sistemas - Programa de conservación patrimonial y edificación pública - Colector Aguas lluvia, considerar re-uso de esa agua - Considerar zonas de riesgo: Volcánico, Tsunami, Inundación	- Programa de caminos básicos ejes sociales y productivos - Programa mejoramiento estándar puentes de madera (No más puentes de madera) - Programa de embalses multipropósito y tecnificación de riego - Programa de borde costero y caletas para el desarrollo local y turístico - Construcción de plantas de tratamiento aguas servidas de múltiples sistemas - Programa de conservación patrimonial y edificación pública - Infraestructura de riego concesionada - Más obras de riego de menor envergadura - Red de infraestructura de canales de calidad (eficiencia) y en cantidad - Embalse Zapallar, punilla. - Construcción de sistemas de agua potable rural - Cooptación infraestructura ecológico - Infraestructura de riego actual muy precaria. Faltan elementos de control y desvío, contención - Colector H2O lluvia, considerar re-uso de esa agua - Embalses pequeños. Embalses multipropósito (Riego, consumo humano) turístico	

Figura 84. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Ñuble.

Fuente: Elaboración propia

1.3.11 Región de Biobío

El día 9 de noviembre de 2023 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región del Biobío, en las dependencias de la Secretaría Ministerial de la Secretaría Regional Ministerial de Obras Públicas, a partir de las 9:00 hrs. En los talleres institucionales participaron 40 actores relevantes de la región, tanto del sector público (27 participantes), privado (5 participante), gremios o asociaciones (2 participantes) y de la academia (6 participantes).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		22	5	27
Privado		-	5	5
Gremio o asociación		-	2	2
Academia		-	6	6
Total		22	18	40

Tabla 77. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia



Figura 85. Imágenes Taller Institucional. Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

Biobío una región con altos estándares de servicios de infraestructura, conectada e integrada nacionalmente e internacionalmente, reconocida por su eficaz sistema logístico portuario, por la fortaleza y diversidad de su matriz productiva, por ser una región que se ocupa por otorgar bienestar a sus habitantes a través de la provisión de espacios públicos de calidad, que facilite la movilidad, equidad e integración de territorios, reconociendo en estos la multiculturalidad y formas de ocupación, fomentando para ello los espacios de participación, colaboración y decisión en materia de planificación en sus múltiples escalas. Una región que valore y respete su biodiversidad privilegiando acciones en pos de un desarrollo sustentable y armónico en su entorno, con una gestión eficiente del recurso hídrico y la protección de las personas frente a condiciones climáticas adversas a través de infraestructuras más resilientes, promoviendo estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático.

Figura 86. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Biobío.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron 44 **comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: cambio climático, integración territorial, resiliencia, gestión de recursos hídricos, entre otros.

Categorías asociadas	Opiniones
Cambio Climático	Adaptabilidad al cambio climático Adaptación al cambio climático Cambiaría frase: "Promoviendo estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático. No dice nada de energía necesaria para el funcionamiento de las inversiones. Eficiencia (inversión y uso) usuarios concientes. Falta incorporar o promover estrategias e infraestructura de adaptación y mitigación al cambio climático. Falta soluciones basadas en la naturaleza en rural como innovación (presente en NDC). Planificación ley edificio (21.600). Ley SENAPRED. Ley Marco Cambio Climático. ODS. Compromisos 2030.
Ciencias e innovación	Aspectos ausentes: Científico (por el universo de universidades), conectividad local para sectores remotos. Además de innovación.
Conectividad	Conectividad que contemple la realidad local. Favoreciendo al mundo rural y la zona de conflicto mapuche. Fomentar el uso de transportes limpios. Biohen para otras comunas. Incorporar los desafíos que nos trae el cambio climático: Sequía. Sacar movilidad e incluir "conectividad". Más pertinente con el MOP
Gestión Recurso Hídrico	Asegurar el recurso hídrico en los sectores rurales Gestión eficiente de los recursos hídricos sostenible en el tiempo. Incorporar la gestión de cuencas para lograr la sostenibilidad del recurso hídrico Planificación del recurso hídrico (cuantificación recurso subterráneo). Mejora infraestructura por cambio climático. Quedo "corto" gestión eficiente RRHH.
Identidad Regional	Imagen objetivo poco regional o poco de bío bío Integrar información de la región
Integración territorial	1) Consolidar lo que tenemos en un standar a acordar una base sólida. 2) Los modos de transportes "todos" debieran consolidarse. 3) Abrir nuevos espacios de desarrollo integración territorial. Cruzar con otras políticas regionales o nacionales. Incorporación de planificación territorial e infraestructura en zonas rurales, considerando las características del gran porcentaje rural de comunas de la región. Incorporar capital humano Incorporar el concepto de "integrador" de manera de superar la visión sectorial. Incorporar la competitividad de los sistemas productores y logísticos con otros asociados a la calidad de vida. Matriz ecológica. Gobernanza comunitaria. Territorios rurales v/s urbanos. Seguridad hídrica. Región con talentos destacables (música, arte, ciencia)

Categorías asociadas	Opiniones
	Sistema integrado de planificación: integrado con quien? Implicación de liderazgo en la región. Compromiso de acuerdos y prioridades conjunto.
Intersectorialidad	Vocación del territorio como directriz
	Justamente lo que hay hoy en "coordinación con los otros entes del estado relacionado con la materia".
Matriz Productiva	Detallar la matriz productiva
Medio ambiente	Conservación. Gestión de la información. Prevención no solo mitigación. Preservación. Planificación demográfica. Ambicioso: enfocar en problemáticas regionales.
	Considerano los peligros territoriales. Cuidar medio ambiente.
	Falta enfatizar el cuidado y protección del medio ambiente
Planificación	Concreto, para el seguimiento y evaluación de su cumplimiento.
Recursos naturales	Al parecer se enfocó demasiado en el recurso hídrico, probablemente sea necesario generalizar más los recursos. Las condiciones climáticas no son solo las adversas. Existen otros riesgos geológicos. El cambio climático no es exclusivamente el problema, están también los efectos antrópicos.
	Incorporar recursos renovables y sostenibles
	Integrar otros recursos como el suelo o hablar de los recursos en general incluyendo lo renovable. Integrar el capital humano y nuestro conocimiento (polo de investigación) ¿Y la vocación del territorio? Cultura/deporte/esparcimiento. Protección solo ante riesgos.
Reducción de Riesgos de Desastres	R.R.D Incendios, erupción volcánica, terremoto, tsunami, etc.
Resiliencia	Falta de mirada RRD (Reducción riesgo de desastre). Desarrollo capacidades. Resiliencia de comunidades. Rutas vías de evacuación, corta fuegos. APR aguas. IF.
	Falta el concepto de mantener la infraestructura en forma adecuada o eficiente. Esto es parte importante del que hacer del MOP
	Infraestructura más resiliente ante riesgos de desastres.
	Muy amplia, riesgos de desastres específicos. Desarrollo sostenible. ERD (?)
	Resiliencia, infraestructura resiliente, respuesta temprana y oportuna.
Social	Comunidad/población educada y responsable de su infraestructura. Falta educación ambiental comunitaria. ¿Quiénes participa y quienes colaboran? Debe definirse los actores claves con objetivos claros de la participación con resultados claros proyectados bajo cambio climático.
	Identidad regional. Reforzar la sostenibilidad incluyendo conceptos como ambiente, ecosistemas, servicios, 1 territorio por ecosistema
	Identificar actores claves para el trabajo de "cuencas" por ejemplo
	No faltan elementos pero relevan la importancia de disponer los elementos para el desarrollo integral de las personas y el país.
	Rescatar identidad local. Gestión integral y colaborativa entre desarrolladores de servicios de infraestructura.
Redacción	Cambiaría "una región que fomente..." por una región que gestione eficientemente u otro verbo que implique realización de la acción

Tabla 78. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobiernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, incorporando aspectos relacionados al sello regional donde se reconoce su puerto, ruralidad, turismo, centro científico-tecnológico, además se incorporaron aspectos relacionados con la conectividad, la importancia de los recursos naturales, entre otros aspectos.

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

Biobío una región reconocida por su puerto, ruralidad, turismo, centro científico-tecnológico se proyecta con altos estándares de servicios de infraestructura, conectada e integrada intra, interregional e internacionalmente, reconocida por su eficaz sistema logístico portuario, por la fortaleza y diversidad de su matriz productiva, por ser una región que se ocupa por otorgar bienestar a sus habitantes a través de la provisión de espacios públicos de calidad, que facilite la movilidad, equidad e integración de los territorios, reconociendo en estos su diversidad, la multiculturalidad y formas de ocupación, fomentando para ello los espacios de participación, articulación, colaboración y decisión en materia de planificación en sus múltiples escalas.

La región se proyecta valorando y respetando su biodiversidad privilegiando acciones en post de un desarrollo sostenible y armónico con su entorno natural, con una gestión eficiente de sus recursos con énfasis en el recurso hídrico y la protección oportuna de las personas frente a riesgos socio-naturales a través de infraestructuras más resilientes, promoviendo estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático.

Figura 87. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Proveer servicios de infraestructura de carácter social que otorgue calidad de vida y bienestar a sus habitantes, generando conectividad urbana e interurbana fortaleciendo la intermodalidad y movilidad de personas y bienes, construyendo infraestructura para el desarrollo de los sectores productivos estratégicos, fortaleciendo el sistema logístico portuario de la macrozona sur, propiciando la protección de las personas y territorio, más una gestión eficiente del Recurso hídrico, a través de un proceso de planificación y coordinación intersectorial, colaborativo y participativo en post de un desarrollo regional sustentable

Figura 88. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Biobío.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **11 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo equitativo, inequidades, institucionalidad, entre otros.

Opiniones
A través de una planificación entre servicios.
Es más general que la imagen objetivo, debería ser más concreto.
Herramienta de planificación integrada. Instrumento vinculante
Interrelación entre servicios. Intersectorial.
Más énfasis en la gestión (gestión hídrica) regional (menos central).
Muy general
No perder la visión regional que ya fue construida
Primera frase "carácter social" no es pertinente al MOP.
Región del bío bío: interconectada, sostenibilidad matriz ecológica productiva. Otorgar equidad hab. Armónico = sostenible? Gestión sostenible o mirada desde conservación

Tabla 79. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de **coherencia**, se ajustó el objetivo general considerando aspectos relacionados con la diversidad de sus territorios y la respuesta a desastres socionaturales.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Proveer servicios de infraestructura de alto estándar de carácter social que otorgue calidad de vida y bienestar a sus habitantes, reconociendo la diversidad de sus territorios y generando conectividad urbana e interurbana fortaleciendo la intermodalidad del transporte y movilidad de personas y bienes, construyendo infraestructura para el desarrollo de los sectores productivos estratégicos, fortaleciendo el sistema logístico portuario de la macrozona sur, propiciando la protección de las personas y territorio, más una gestión eficiente del Recurso hídrico y una respuesta oportuna a los riesgos socio naturales, a través de un proceso de planificación y coordinación intersectorial, colaborativo y participativo en post de un desarrollo regional sustentable

Figura 89. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4
Proveer servicios de infraestructura de carácter social, con inclusión y desarrollo equitativo de los pueblos originarios, localidades rurales y territorios insulares incorporando criterios de sustentabilidad en su gestión e implementación.	Generar servicios de infraestructura de articulen un sistema de conectividad urbana e interurbana que den soporte a la movilidad de las personas, de bienes y que apoye el sistema logístico portuario en un contexto de área metropolitana.	Proveer servicios de infraestructura de protección frente a peligros naturales, reduciendo la afectación a la vida de las personas, sistemas productivos y territorios.	Potenciar la gestión del recurso hídrico para alcanzar un uso eficiente y sustentable del agua.

Tabla 80. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Biobío.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
Para que otorgar... equidad a habitantes de la región
Planificación entre servicios regionales.
¿Eficiencia de procesos? Esto podría ser considerado
¿Se busca disminuir brechas?
Deben ser más ambiciosos pensando que es un plan para el 2055
Elementos imagen objetivo que sean parte del objetivo general y específicos.
Embalses para mejor distribución de agua
Falta la palabra "impacto". Objetivo específico 2 "conectividad urbana e interurbana resiliente".
Falta planificación territorial. Objetivo nuevo específico. Evaluación de peligros
Incluir biodiversidad que fue mencionado en la IO
Incluir conceptos más universales (ODS)
Incluir término de sostenibilidad
Incorporar objetivo específico a apoyar a la matriz productiva
Infraestructura que aporte a la carbono neutralidad.
Liderar, superar, mayor compromiso del MOP.
Más aportes al paisaje
No aparece nada relacionado al crecimiento y desarrollo del país
Objetivo específico acorde a vocación de territorios
Objetivo específico ligado al cumplimiento de planes regionales
Objetivo general muy social apertura a otros elementos.
Objetivos específico abordan temas que no fueron mencionados en IO o Objetivo general
Reemplazar peligros naturales, e incluir temas de infraestructura de saneamiento y tratamiento.
Verbos de objetivos específicos adecuados para la medición
Verbos que se puedan medir

Tabla 81. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como a la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	Nuevo OE5
Proveer servicios de infraestructura de carácter social, cultural y científico con inclusión y desarrollo equitativo de los pueblos originarios, localidades rurales y territorios insulares incorporando criterios de sostenibilidad en su gestión e implementación.	Generar servicios de infraestructura que articulen un sistema de conectividad urbana e interurbana resiliente que integre los territorios, den soporte a la movilidad y conectividad de las personas, de bienes y que apoye el sistema logístico portuario en un contexto de área metropolitana.	Proveer servicios de infraestructura de protección frente a riesgos socio-naturales, reduciendo la afectación a la vida de las personas, sistemas productivos y territorios.	Generar infraestructura estratégica para la seguridad hídrica, así como potenciar la gestión sostenible del recurso hídrico para alcanzar un uso eficiente y sustentable del recurso, considerando infraestructura de saneamiento y tratamiento de aguas.	Establecer procesos de planificación y coordinación intersectorial, colaborativo y participativo en pos de un desarrollo regional sustentable

Tabla 82. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Biobío.

Los participantes del taller institucional en la región de Biobío complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Proveer servicios de infraestructura de carácter social, con inclusión y desarrollo equitativo de los pueblos originarios, localidades rurales y territorios insulares incorporando criterios de sustentabilidad en su gestión e implementación.	Infraestructura estratégica para el desarrollo social, cultural y científico	
Generar servicios de infraestructura de articulen un sistema de conectividad urbana e interurbana que den soporte a la movilidad de las personas, de bienes y que apoye el sistema logístico portuario en un contexto de área metropolitana.	Infraestructura estratégica para la integración territorial, conectividad y movilidad Ruta costera Ruta precordillerana Paso internacional Conectividad urbana e interurbana del área metropolitana de concepción Plataforma logística y accesibilidad a los puertos	Camino de la costa Recuperar ferrocarriles Mantenimiento de caminos e infraestructura
Proveer servicios de infraestructura de protección frente a peligros naturales, reduciendo la afectación a la vida de las personas, sistemas productivos y territorios.	Infraestructura estratégica para seguridad ciudadana y ante desastres naturales y emergencia	Áreas potenciales de riesgos
Potenciar la gestión del recurso hídrico para alcanzar un uso eficiente y sustentable del agua.	Infraestructura estratégica para la seguridad hídrica Gestión sustentable del recurso hídrico	Ampliación de sistemas DOH para solucionar la necesidad del acceso al agua para pequeñas localidades. Camiones aljibe solo en aquellos territorios que no se puede hacer este tipo de intervención. Estudio APR. Brechas, plana Plan maestro de aguas lluvias Estudios de la disponibilidad de los RRHH. Estudios de cuencas. Embalses para mejorar distribución de agua

Tabla 83. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia



Figura 90. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Biobío.

Imagen Objetivo	Biobío una región reconocida por su puerto, ruralidad, turismo, centro científico-tecnológico se proyecta con altos estándares de servicios de infraestructura,conectada e integrada intra, interregional e internacionalmente, reconocida por su eficaz sistema logístico portuario, por la fortaleza y diversidad de su matriz productiva, por ser una región que se ocupa por otorgar bienestar a sus habitantes a través de la provisión de espacios públicos de calidad, que facilite la movilidad, equidad e integración de los territorios, reconociendo en estos su diversidad, la multiculturalidad y formas de ocupación, fomentando para ello los espacios de participación, articulación, colaboración y decisión en materia de planificación en sus múltiples escalas. La región se proyecta valorando y respetando su biodiversidad privilegiando acciones en post de un desarrollo sostenible y armónico con su entorno natural, con una gestión eficiente de sus recursos con énfasis en el recurso hídrico y la protección oportuna de las personas frente a riesgos socio-naturales a través de infraestructuras más resilientes, promoviendo estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático.				
Objetivo General	Proveer servicios de infraestructura de alto estándar de carácter social que otorgue calidad de vida y bienestar a sus habitantes, reconociendo la diversidad de sus territorios y generando conectividad urbana e interurbana fortaleciendo la intermodalidad del transporte y movilidad de personas y bienes, construyendo infraestructura para el desarrollo de los sectores productivos estratégicos, fortaleciendo el sistema logístico portuario de la macrozona sur, propiciando la protección de las personas y territorio, más una gestión eficiente del Recurso hídrico y una respuesta oportuna a los riesgos socio naturales, a través de un proceso de planificación y coordinación intersectorial, colaborativo y participativo en post de un desarrollo regional sustentable				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Proveer servicios de infraestructura de carácter social, cultural y científico con inclusión y desarrollo equitativo de los pueblos originarios, localidades rurales y territorios insulares incorporando criterios de sostenibilidad en su gestión e implementación.	Generar servicios de infraestructura que articulen un sistema de conectividad urbana e interurbana resiliente que integre los territorios, den soporte a la movilidad y conectividad de las personas, de bienes y que apoye el sistema logístico portuario en un contexto de área metropolitana.	Proveer servicios de infraestructura de protección frente a riesgos socio-naturales, reduciendo la afectación a la vida de las personas, sistemas productivos y territorios.	Generar infraestructura estratégica para la seguridad hídrica, así como potenciar la gestión sostenible del recurso hídrico para alcanzar un uso eficiente y sustentable del recurso, considerando infraestructura de saneamiento y tratamiento de aguas.	Establecer procesos de planificación y coordinación intersectorial, colaborativo y participativo en pos de un desarrollo regional sustentable

Infraestructura	Infraestructura estratégica para el desarrollo social, cultural y científico	- Infraestructura estratégica para la integración territorial, conectividad y movilidad - Ruta costera - Ruta precordillerana - Paso internacional - Conectividad urbana e interurbana del área metropolitana de Concepción - Plataforma logística y accesibilidad a los puertos - Camino de la costa - Recuperar ferrocarriles - Mantenimiento de caminos e infraestructura	- Infraestructura estratégica para seguridad ciudadana y ante desastres naturales y emergencia - Áreas potenciales de riesgos	- Infraestructura estratégica para la seguridad hídrica - Gestión sustentable del recurso hídrico - Ampliación de sistemas DOH para solucionar la necesidad del acceso al agua para pequeñas localidades. Camiones aljibe solo en aquellos territorios que no se puede hacer este tipo de intervención. - Estudio APR. Brechas, plana - Plan maestro de aguas lluvias - Estudios de la disponibilidad de los RRHH. Estudios de cuencas. - Embalses para mejorar distribución de agua	

Figura 91. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Biobío.

Fuente: Elaboración propia

1.3.12 Región de Araucanía

El día 5 de diciembre de 2023 se llevaron a cabo los 2 talleres institucionales correspondientes a la región de la Araucanía, en las dependencias de la Secretaría Ministerial de la Secretaría Regional Ministerial de Obras Públicas, a partir de las 9:00 hrs. En los talleres institucionales participaron 16 actores relevantes de la región, tanto del sector público (11 participantes), privado (2 participantes), gremios o asociaciones (1 participantes) y de la academia (2 participantes).

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total participantes
Público		10	1	11
Privado		2	-	2
Gremio o asociación		-	1	1
Academia		-	2	2
Total		12	4	16

Tabla 84. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

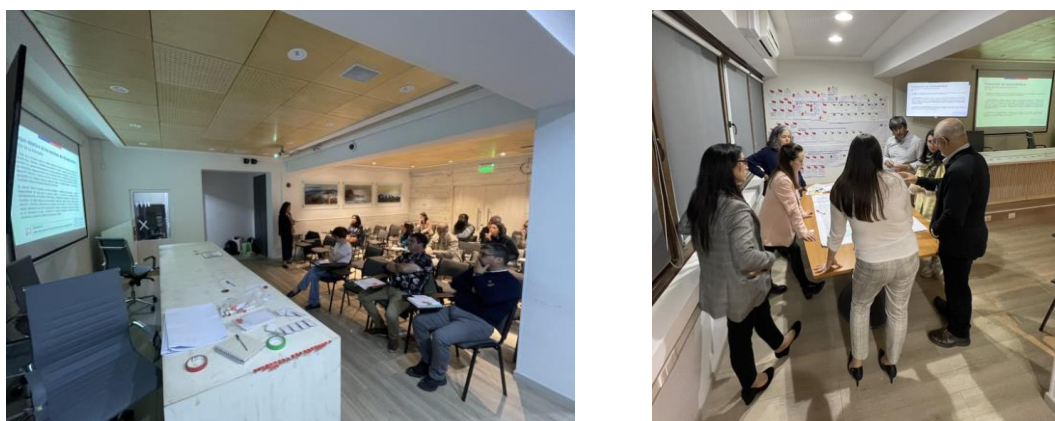


Figura 92. Imágenes Taller Institucional. Región de Araucanía.

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región de La Araucanía posee un sistema articulado de provisión de servicios de infraestructura eficiente, eficaz, resiliente y habilitante, que planifica en función de superar las brechas de desarrollo territorial y de pobreza multidimensional, con mejores estándares de habitabilidad y calidad de vida de las comunidades indígenas, del sector rural y en general de todos sus habitantes, potenciando además el desarrollo económico y productivo. Para ello se cuenta con instrumentos de planificación, flexibles y adaptables a las realidades urbanas y rurales de la región, con especial énfasis en la promoción de la ruralidad, integración e identidad cultural de los territorios.

El recurso hídrico se planifica en forma estratégica y sustentable para garantizar y asegurar la disponibilidad del agua para el consumo humano y el desarrollo de actividades productivas silvoagropecuarias, enfrentando el déficit hídrico y fortaleciendo la adaptación a los efectos del cambio climático. La región gestiona en forma eficiente el riesgo ante cualquier evento de desastre de carácter natural y antrópico, contribuyendo en la protección de las personas y del territorio. Por otra parte, la región dispone de una red de conectividad local, regional e internacional que propicia la multimodalidad en el transporte de carga y movilidad de las personas, permitiendo la integración de sus distintos territorios y apoyando el desarrollo productivo de la región.

Figura 93. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Araucanía.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **41 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: cambio climático, gestión y seguridad hídrica, desarrollo sustentable, gestión riesgo de desastres, entre otros temas.

Categorías asociadas	Opiniones
Calidad de vida rural	Promover la ruralidad debería ir de la mano con mejorar la calidad de vida en ese contexto
Cambio climático - Seguridad hídrica	Incorporar el concepto de cambio climático y calentamiento global. Seguridad hídrica. Falta conceptos: cambio climático, calentamiento global, seguridad hídrica
Derecho al agua	Derecho Humano al agua (garantizado por el Estado).
Derecho al agua - Gestión del recurso hídrico	Considerar en la imagen objetivo la premisa del Derecho Humano del agua. El estado debe garantizar el acceso al agua para consumo humano.

Derecho al agua - Desarrollo portuario	Acceso humano al agua potable. Infraestructura resiliente? Infraestructura portuaria, no está presente. Planificación por cuencas
Desarrollo local	Enfocar el trabajo en territorios (comunal)
Desarrollo portuario	Tema portuario. Se ve obviado en la I.O
Desarrollo rural	Promoción de ruralidad pero enfocado en el bien estar y seguridad de los habitantes de sectores periféricos y fronterizos. Promoción ruralidad. Ojo con lo que se promociona
Desarrollo social	Potenciar el desarrollo social y cultural de los habitantes de la araucanía
Desarrollo sustentable	Desarrollo ambiental o sustentable (agua, basura)
Desarrollo sustentable - Gobernanza	Potencia el desarrollo ambiental (Sanitario). Hablar del recurso territorial. Gobernanza (no es mencionada).
Economía circular - Medio ambiente	Procesos constructivos sustentable. Huella de carbono e impacto medio ambiental. Zona de interes medio ambiental- comunidades
Equidad territorial - Servicios básicos	Justicia territorial. Brecha sanitaria en infraestructura. Gobernanza
Fronteras	Pasos fronterizos estratégicos
	Pasos fronterizos que podría estar operativos todo el año
	Pasos internacionales más expeditos a nivel nacional (los 3 top). Pino Hachado, Icalma, Mahuil Malal
Gestión de riesgo de desastres	En la gestión del riesgo sería importante detallar específicamente en el ámbito de sus etapas su vinculación en materia de obras tanto en la preparación, repuestas y recuperación de los elementos de emergencia y amenaza. Comprensión del riesgo
Gestión del recurso hídrico	Considerar la política regional de recursos hídricos del 2018. Instrumento de planificación territorial Dejar el agua en la ciudad por más tiempo.
	Embalses multipropósito
	Política regional RRHH. Planificación por cuenca
Gestión del recurso hídrico - Normatividad	Falta el como se enfrentará la estrategia del recurso hídrico a nivel de normativa
Gestión del recurso hídrico - Seguridad hídrica	Desarrollo hídrico sustentable. Incluye seguridad hídrica
Gestión intersectorial	Ficha social de admisibilidad (MIDESO) Obstruye el desarrollo
Gobernanza	Incluir tema gobernanza
Instrumentos de seguimiento	Generación de indicadores de seguimiento para que se cumpla lo comprometido
Normatividad de la planificación	Considerar aspectos normativos
	En áreas urbanas los instrumentos de planificación son normativos en áreas rurales son indicativos. Por lo tanto no siempre se hacen cargo de las vocaciones comunales
Otros comentarios	Autocomplaciente decir eficiente y eficaz, porque con respecto a qué
Perspectiva de género	Falta perspectiva de género. En gobernanza y contexto.
Pertinencia territorial	Con pertinencia cultural y del territorio
	Considerar vocación de los territorios (rurales sobre todo)
PIB Regional	¿De dónde se obtendrán los recursos? Turismo, agroindustria. Fortalecer.
Planificación por cuenca	Planificación estratégica por cuenca hidrográfica
Planificación territorial	Recurso territorial, planificación

Planificación territorial - Gestión del recurso hídrico	Embalses, parcelaciones, retención del agua
	Parcelaciones. Basura, Agua.
Redacción - Unificación de la región	Distinción cultura Viva. Buscar un lema unificador.
Transversalidad	Perspectiva de género, pertinencia cultural, justicia territorial, gobernanza territorial. Innovación

Tabla 85. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, incorporando aspectos relacionados al sello regional donde se reconoce su patrimonio natural y cultural, el turismo de naturaleza, la ruralidad y producción forestal.

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

La Región de La Araucanía, reconocida por su patrimonio natural y cultural, el turismo de naturaleza, la ruralidad y producción forestal, posee un sistema articulado de provisión de servicios de infraestructura eficiente, eficaz, resiliente y habilitante, que planifica en función de superar las brechas de desarrollo territorial y de pobreza multidimensional, con mejores estándares de habitabilidad y calidad de vida de las comunidades indígenas, del sector rural y en general de todos sus habitantes, potenciando además el desarrollo económico y productivo. Para ello se cuenta con instrumentos de planificación, flexibles y adaptables a las realidades urbanas y rurales de la región, con especial énfasis en la promoción de la ruralidad, integración e identidad cultural de los territorios. El recurso hídrico se planifica en forma estratégica y sostenible para garantizar y asegurar la disponibilidad del agua para el consumo humano y el desarrollo de actividades productivas silvoagropecuarias, enfrentando el déficit hídrico y fortaleciendo la adaptación a los efectos del cambio climático. La región gestiona en forma eficiente el riesgo ante cualquier evento de desastre de carácter natural y antrópico, contribuyendo en la protección de las personas y del territorio. Por otra parte, la región dispone de una red de conectividad local, regional e internacional que propicia la multimodalidad en el transporte de carga y movilidad de las personas, permitiendo la integración de sus distintos territorios y apoyando el desarrollo productivo de la región.

Figura 94. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Contribuir al desarrollo sostenible de la región con foco prioritario en la calidad de vida de las personas, el resguardo de los recursos naturales y culturales, y el fortalecimiento de las actividades productivas, por medio de una planificación y provisión de servicios de infraestructura de manera articulada y coordinada regional y sectorialmente, fortaleciendo el acceso a servicios básicos de las comunidades rurales e indígenas, incluyendo el acceso universal de agua potable y saneamiento, con una planificación y gestión estratégica y sustentable del recurso hídrico a nivel de cuenca, y mejorando la conectividad local, regional e internacional, así como resguardando la seguridad de las personas y el territorio por medio de una gestión integral del riesgo con un sistema de alerta oportuna ante desastres naturales. Con esto, se busca elevar los estándares de calidad de vida, preservar el agua para el consumo humano, enfrentar el déficit hídrico y contribuir a la adaptación al cambio climático, apoyar el desarrollo de las actividades productivas, fortalecer el transporte multimodal, resguardar la multiculturalidad, y brindar protección y resiliencia al territorio regional.

Figura 95. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de la Araucanía.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **15 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: desarrollo equitativo, inequidades, institucionalidad, entre otros.

Opiniones
Activación y mejoramiento de vías de evacuación
Identificando lugares de riesgo, de manera coordinada entre servicios de la región
Incorporación de la gestión de riesgos activa en la planificación de los territorios en lo preventivo cautelando el que no se ocupen espacios sometidos a riesgos de distintos tipos.
Mejorar el traspaso y acompañamiento de los SSR (APR). Acompañamiento y tecnificación
Agregar investigación, innovación, desarrollo, en imagen y o. general
Alerar de desastres, agregar respuesta.
Considerar participación ciudadana para dar pertinencia a proyectos
Falta incorporar temas tecnológicos. Aclimatación y tecnología
Falta tema aeropuertos modernos y acorde a una región turística con gran potencial
Gestión riesgo y desastre. Presupuesto para prevención no solo respuesta a desastres
Impactos, zonas de alto interés medioambiental
Miradas de soluciones tecnológicas de otros países
Ocupación del territorio pensando en la prevención ante desastres
Proponer gobernanza para la toma de decisiones
Sostenibilidad. ERNC, Puentes de madera en A para mayor sostenibilidad. Contenido de Arsénico en agua a través de una planificación entre servicios.

Tabla 86. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de **coherencia**, se ajustó el objetivo general considerando aspectos relacionados con el cambio climático y respuesta a desastres socionaturales.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Contribuir al desarrollo sostenible de la región con foco prioritario en la calidad de vida de las personas, el resguardo de los recursos naturales y culturales, y el fortalecimiento de las actividades productivas, por medio de una planificación y provisión de servicios de infraestructura de manera articulada y coordinada regional y sectorialmente, fortaleciendo el acceso a servicios básicos de las comunidades rurales e indígenas, incluyendo el acceso universal de agua potable y saneamiento, con una planificación y gestión estratégica y sustentable del recurso hídrico a nivel de cuenca, y mejorando la conectividad local, regional e internacional, así como resguardando la seguridad de las personas y el territorio por medio de una gestión integral del riesgo con un sistema de alerta oportuna ante desastres **socio-naturales y de adaptación al cambio climático.**

Figura 96. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6	OE7
Fortalecer la planificación, articulación y coordinación interinstitucional al público regional, para asegurar el financiamiento y la ejecución coordinada de la inversión de los servicios de infraestructura, la gestión del recurso hídrico y la edificación pública.	Disminuir las brechas de acceso a servicios básicos para mejorar las condiciones socioeconómicas de los sectores más postergados, en coordinación con los Gobiernos Locales y Regionales.	Planificar y gestionar estratégicamente las cuencas hidrográficas por medio de estudios integrales, monitoreo y seguimiento del recurso hídrico superficial, subterráneo y de provisión de agua potable.	Desarrollar estrategias de innovación tecnológica y de adaptación de la infraestructura para abordar desafíos del cambio climático, incluyendo el manejo del recurso hídrico, el uso y protección del borde costero y la reducción del riesgo del desastre.	Mejorar la conectividad vial, aérea y lacustre, planificando la intermodalidad y la multimodalidad de manera articulada y coordinada vertical y horizontalmente cuando corresponda.	Desarrollar estrategias y mecanismos para abordar y superar las barreras que se producen a nivel institucional que impiden responder a requerimientos específicos y relevantes del territorio regional.	Desarrollo de mecanismos de traspaso tecnológico y la sustentabilidad en el tiempo de la infraestructura tecnológica.

Tabla 87. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de la Araucanía.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
Fortalecer gobernanza y autonomía del territorio
Coordinación con municipios para la planificación urbana
Para la toma de decisiones consensuadas. Trabajo colaborativo público-privado
Agregar coordinación con actores territoriales
Agregar el resguardar las cuencas hidrográficas
Conectividad aérea. Mejorar infraestructura aeroportuaria
Cuesta pasar por MIDESO por problema de rentabilidad social. Muy importante subir este objetivo
Digitalizar la gestión pública
El OE 5 por sobre el 3 y el 6 más arriba
Falta conectividad (redes de internet)
Fusionar el OE 1 con el 6
Generar indicadores de gestión
Generar la gobernanza dotada de autonomía y capacidad proyectiva y decisional de los distintos proyectos e iniciativas de inversión así como políticas y estrategias de desarrollo
Infraestructura de telecomunicaciones
La seguridad no se ve lograda en los OE
Programas asociados a temas particulares de la región
Vías de evacuación (Volcanes, tsunamis)
Y con instituciones (no servicios, solo gobiernos locales y regionales).

Tabla 88. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como a la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6	OE7
Disminuir las brechas de acceso a servicios básicos para mejorar las condiciones socioeconómicas de los sectores más postergados, en coordinación con los Gobiernos Locales y Regionales.	Planificar y gestionar estratégicamente las cuencas hidrográficas por medio de estudios integrales, monitoreo y seguimiento del recurso hídrico superficial, subterráneo y de provisión de agua para consumo humano y para el desarrollo productivo de la región.	Desarrollar estrategias de innovación tecnológica y de adaptación de la infraestructura para abordar desafíos del cambio climático, incluyendo el manejo del recurso hídrico, el uso y protección del borde costero y la reducción de riesgos siconaturales.	Mejorar la conectividad vial, aérea y lacustre, planificando la intermodalidad y la multimodalidad de manera articulada y coordinada vertical y horizontalmente cuando corresponda y mejorando la infraestructura aeroportuaria.	Fortalecer la planificación, articulación y coordinación interinstitucional, para asegurar el financiamiento y la ejecución de la inversión en servicios de infraestructura, la gestión del recurso hídrico y la edificación pública, desarrollando mecanismos de traspaso tecnológico y la sustentabilidad en el tiempo de la infraestructura tecnologizada	Eliminado	Eliminado

Tabla 89. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de la Araucanía.

Los participantes del taller institucional en la región de la Araucanía complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE 1 Fortalecer la planificación, articulación y coordinación interinstitucional pública regional, para asegurar el financiamiento y la ejecución coordinada de la inversión de los servicios de infraestructura, la gestión del recurso hídrico y la edificación pública.		Sistema de saneamiento en los lagos Budi, Icalma, Curarrehue. No hay hoy regulación de SSR. URGENTE
OE 2 Disminuir las brechas de acceso a servicios básicos para mejorar las condiciones socioeconómicas de los sectores más postergados, en coordinación con los Gobiernos Locales y Regionales.	Cobertura universal de agua potable y saneamiento Generar condiciones de habitabilidad en los predios adquiridos por la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena Desarrollar edificación y espacio público con resguardo de la identidad local, abriendo una línea de trabajo para la infraestructura en comunidades	
OE 3 Planificar y gestionar estratégicamente las cuencas hidrográficas por medio de estudios integrales, monitoreo y seguimiento del recurso hídrico superficial, subterráneo y de provisión de agua potable.	Planificación del monitoreo de la cuenca y restauración de acuíferos Aumento de la capacidad de acumulación de agua superficial y subterráneo para la productividad y consumo humano	
OE 4 Desarrollar estrategias de innovación tecnológica y de adaptación de la infraestructura para abordar desafíos del cambio climático, incluyendo el manejo del recurso hídrico, el uso y protección del borde costero y la reducción del riesgo del desastre.		
OE 5 Mejorar la conectividad vial, aérea y lacustre, planificando la intermodalidad y la multimodalidad de manera articulada y coordinada vertical y horizontalmente cuando corresponda.	Consolidación de la red vial estructurante (incluye pasos fronterizos y últimas millas a puertos y aeropuertos) y redundancia para la red vial crítica, con mecanismos de intermodalidad y multimodalidad cuando corresponda Planificación para consolidar la red logística de carga, incluyendo el incremento de la capacidad	Aduana integrada (enumeradas por importancia en el mapa) Caminos de interés productivo (agroalimentario) Puentes de tonelaje Pino Hachado corredor bioceánico a puerto de Talcahuano. Mejorarlo Zona de rezago, potenciar rutas para turismo y otro tipo de desarrollo. Rutas turísticas transversales y/o ocupando vías ferroviarias Bypass: Villarrica Ilicanray 5ta faja. Villarrica Nancul
OE 6 Desarrollar estrategias y mecanismos para abordar y superar las barreras que se producen a nivel institucional que impiden responder a requerimientos específicos y relevantes del territorio regional.		Soluciones basadas en la naturaleza para problemas con pertinencia territorial (SSR). Fortalecer el trabajo con la academia también para vincularse con la población
OE 7 Desarrollo de mecanismos de traspaso tecnológico y la sustentabilidad en el tiempo de la infraestructura tecnologizada.		¿Cómo potenciar Malleco? -Turismo, Angol-Nahuelbuta. Ciclovía Puerto seco en Victoria Puertos no se podría por la geografía (turismo cruceros) Potencial turístico. Parques nacionales, termas, lagos y rutas geológicas Concepto turístico. Miradores Fortaleces lab ya existente

Tabla 90. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia



Figura 97. Resultados georreferenciados de Infraestructura Estratégica, Taller Institucional. Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de la Araucanía.

Imagen Objetivo	La Región de La Araucanía, reconocida por su patrimonio natural y cultural, el turismo de naturaleza, la ruralidad y producción forestal, posee un sistema articulado de provisión de servicios de infraestructura eficiente, eficaz, resiliente y habilitante, que planifica en función de superar las brechas de desarrollo territorial y de pobreza multidimensional, con mejores estándares de habitabilidad y calidad de vida de las comunidades indígenas, del sector rural y en general de todos sus habitantes, potenciando además el desarrollo económico y productivo. Para ello se cuenta con instrumentos de planificación, flexibles y adaptables a las realidades urbanas y rurales de la región, con especial énfasis en la promoción de la ruralidad, integración e identidad cultural de los territorios. El recurso hídrico se planifica en forma estratégica y sostenible para garantizar y asegurar la disponibilidad del agua para el consumo humano y el desarrollo de actividades productivas silvoagropecuarias, enfrentando el déficit hídrico y fortaleciendo la adaptación a los efectos del cambio climático. La región gestiona en forma eficiente el riesgo ante cualquier evento de desastre de carácter natural y antrópico, contribuyendo en la protección de las personas y del territorio. Por otra parte, la región dispone de una red de conectividad local, regional e internacional que propicia la multimodalidad en el transporte de carga y movilidad de las personas, permitiendo la integración de sus distintos territorios y apoyando el desarrollo productivo de la región.				
Objetivo General	Contribuir al desarrollo sostenible de la región con foco prioritario en la calidad de vida de las personas, el resguardo de los recursos naturales y culturales, y el fortalecimiento de las actividades productivas, por medio de una planificación y provisión de servicios de infraestructura de manera articulada y coordinada regional y sectorialmente, fortaleciendo el acceso a servicios básicos de las comunidades rurales e indígenas, incluyendo el acceso universal de agua potable y saneamiento, con una planificación y gestión estratégica y sustentable del recurso hídrico a nivel de cuenca, y mejorando la conectividad local, regional e internacional, así como resguardando la seguridad de las personas y el territorio por medio de una gestión integral del riesgo con un sistema de alerta oportuna ante desastres socio-naturales y de adaptación al cambio climático.				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Disminuir las brechas de acceso a servicios básicos para mejorar las condiciones socioeconómicas de los sectores más postergados, en coordinación con los Gobiernos Locales y Regionales a través de servicios de infraestructura social.	Planificar y gestionar estratégicamente las cuencas hidrográficas por medio de estudios integrales, monitoreo y seguimiento del recurso hídrico superficial, subterráneo y de provisión de agua para consumo humano y para el desarrollo productivo de la región.	Desarrollar estrategias de innovación tecnológica y de adaptación de la infraestructura para abordar desafíos del cambio climático, incluyendo el manejo del recurso hídrico, el uso y protección del borde costero y la reducción de riesgos socio-naturales	Mejorar la conectividad vial, aérea y lacustre, planificando la intermodalidad y la multimodalidad de manera articulada y coordinada vertical y horizontalmente cuando corresponda y mejorando la infraestructura aeroportuaria.	Fortalecer la planificación, articulación y coordinación interinstitucional para asegurar el financiamiento y la ejecución de la inversión en servicios de infraestructura, la gestión del recurso hídrico y la edificación pública, desarrollando mecanismos de traspaso tecnológico y la sustentabilidad en el tiempo de la infraestructura tecnificada

Infraestructura	• Sistema de saneamiento en los lagos: Budi, Icalma, Curarrehue. No hay hoy regulación de SSR. URGENTE	• Cobertura universal de agua potable y saneamiento • Generar condiciones de habitabilidad en los predios adquiridos por la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena • Desarrollar edificación y espacio público con resguardo de la identidad local, abriendo una línea de trabajo para la infraestructura en comunidades	• Planificación del monitoreo de la cuenca y restauración de acuíferos • Aumento de la capacidad de acumulación de agua superficial y subterráneo para la productividad y consumo humano	• Aduana integrada (enumeradas por importancia en el mapa) • Caminos de interés productivo (agroalimentario) • Puentes de tonelaje • Pino Hachado corredor bioceánico a puerto de Talcahuano. Mejorarlo • Zona de rezago, potenciar rutas para turismo y otro tipo de desarrollo. • Rutas turísticas transversales y/o ocupando vías ferroviarias • Bypass: Villarrica licanray 5ta faja. Villarrica Ñancul

Figura 98. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de la Araucanía.

Fuente: Elaboración propia

1.3.13 Región de Los Ríos

El día 13 de diciembre de 2023 se llevó a cabo el taller institucional correspondientes a la región de Los Ríos, en las dependencias de la Casa de Cultura Prochelle I, a partir de las 9:00 hrs. En el taller institucional participaron 8 actores relevantes de la región, correspondiendo a sector público (6 participantes) y privado (2 participante).

Tipo de actor		Total participantes
Público		6
Privado		2
Gremio o asociación		0
Academia		0
Total		8

Tabla 91. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región del Maule.

Fuente: Elaboración propia



Figura 99. Imágenes Taller Institucional. Región de Los Ríos.

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

Posicionar a la Región con un alto estándar y cobertura de servicios de infraestructura y gestión del recurso hídrico que garantice equidad territorial, mejore la calidad de vida de sus habitantes y responda a las necesidades futuras de la región.

Lo anterior bajo un accionar descentralizado y articulado a nivel regional, a través de una planificación estratégica que permita identificar, priorizar y gestionar la ejecución de iniciativas que incidan en el desarrollo sostenible de la región bajo un escenario de adaptación al cambio climático y a la reducción del riesgo y desastres.

Para ello, la gestión de los servicios de infraestructura y el recurso hídrico en la Región considerará como ejes estratégicos transversales: la identidad y pertinencia regional, el cuidado del patrimonio natural y cultural, el pueblo mapuche, el enfoque de género, el fortalecimiento del tejido social, la promoción del desarrollo productivo a través de infraestructura habilitante, la inclusión y la seguridad incorporada en sus diseños.

Figura 100. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Ríos.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en el taller institucional recogió 10 comentarios, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: áreas protegidas, gestión intersectorial, identidad territorial, entre otros.

Categorías asociadas	Opiniones
Áreas protegidas	Resguardo de áreas de alto valor ecológico, no solo a través del diseño, sino también en la priorización y temporalidad de las inversiones. Visión MOP: Cuidado del medio ambiente.
Gestión intersectorial	Articulación público privada en la definición de iniciativas (Alianza en planificación)
	Planificación y ministerio enfocado en entregar infraestructura que se aline con las potencialidades de la región. Que el estado se anticipe desde esto para la planificación. No solo reactivo. Como dejamos de manera propicia el diseño e implementación de infraestructura
Identidad territorial	1) Del patrimonio natural y cultural, el pueblo mapuche. No son la única cultura indígena presente en la región. 2) Y a la reducción del riesgo y desastres debería decir: y a la reducción de riesgo DE desastres
Cambio climático y Medio ambiente	Incorporar mitigación del Cambio climático. Soluciones basadas en la naturaleza
Eficiencia energética	Desarrollo sostenible incorporando la eficiencia energética como parte integral de las soluciones.
Ruralidad	Explicitar lo rural.
Eficiencia energética y Desarrollo sostenible	Eficiencia energética por especificidad regional de desarrollo sostenible
Ejes estratégicos y Ruralidad	Ejes estratégicos transversales. Conectividad rural, Concepto de ruralidad.
Redacción	Reforzar en párrafo 2 o crear uno nuevo, concepto de infraestructura verde. Resiliencia cambio climático, conservación biodiversidad, beneficio, mantención y mejoramiento servicios ecosistémicos.

Tabla 92. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de Los Ríos.

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue complementada, incorporando aspectos relacionados al sello regional donde se reconoce su entorno natural, su turismo y ruralidad y a otros aspectos como la biodiversidad, eficiencia energética y el desarrollo sostenible.

A continuación, se presenta la nueva imagen objetivo resultante:

La región de los Ríos conocida por su entorno natural, turismo y ruralidad se posicionará con un alto estándar y cobertura de servicios de infraestructura y gestión del recurso hídrico que garanticen la equidad territorial y mejore la calidad de vida de sus habitantes.

Lo anterior **se llevará a cabo** bajo un accionar descentralizado y articulado a nivel regional , a través de una planificación estratégica que permita identificar, priorizar y gestionar la ejecución de iniciativas que incidan en el desarrollo sostenible de la región, **conservando su biodiversidad**, bajo un escenario de **mitigación** y adaptación al cambio climático y a la reducción del riesgo y de desastres **socio-naturales**.

Para ello, **los** servicios de infraestructura y **la gestión** del recurso hídrico en la región considerarán como ejes estratégicos transversales: la identidad y pertinencia regional, **la inclusión**, el cuidado del patrimonio natural y cultural, el pueblo mapuche, **la ruralidad**, el enfoque de género, el fortalecimiento del tejido social, la promoción del desarrollo productivo **sostenible** a través de infraestructura habilitante.

Figura 101. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Ríos.

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El Objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Establecer un mecanismo de planificación estratégica que permitan trazar y consolidar la visión de desarrollo regional del quehacer del Ministerio de Obras Públicas y su vinculación con las políticas e instrumentos de planificación de escala regional y comunal, bajo un modelo de gobernanza intersectorial y participativo.

Figura 102. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Ríos.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **4 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización.

Opiniones
En el que hacer
Asegurar vinculación con políticas y planes regionales. 3)I.P.T y I.O.T
Descentralización. Fomentar, desarrollar iniciativas, favorecer.
Explicar "mecanismos de planificación estratégica cómo con instrumentos/documentos/procedimientos

Tabla 93. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Los Ríos.

Fuente: Elaboración propia

A partir de los comentarios de los actores institucionales, más el análisis de coherencia, se ajustó el objetivo general considerando aspectos relacionados con el cambio climático y respuesta a desastres siconaturales.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Establecer un mecanismo de planificación estratégica que permitan trazar y consolidar la visión de desarrollo **regional en el** quehacer del Ministerio de Obras Públicas y **permita** su vinculación con las políticas e instrumentos de planificación de escala regional y comunal, bajo un modelo de gobernanza intersectorial y participativo.

Figura 103. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Ríos.

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos Específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4
Desarrollar instrumentos que permitan la gestión integrada del manejo de cuenca y la definición de un modelo de gobernanza.	Identificar y priorizar la inversión en los servicios de infraestructura en función del mejoramiento de la cobertura y estándares de servicio (demanda y brechas), asegurando equidad territorial, habitabilidad y desarrollo sostenible.	Fortalecer la capacidad de gestión y articulación regional para asegurar el financiamiento de la inversión priorizada respecto a ejecución de infraestructura y gestión del recurso hídrico	Implementación de soluciones inteligentes y sustentables en el desarrollo de proyectos de infraestructura y gestión de los recursos hídrico.

Tabla 94. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Ríos.

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según si correspondían con un objetivo específico o si se busca agregar lineamientos a los objetivos.

Opiniones
Beneficiar comunidades poblamiento humano a partir de infraestructura verde basada en la naturaleza
1. Manejo de cuenca. Definición de escalas.
5 Efectividad-generación de KPI para monitoreo.
6 ¿Quién estará a cargo de esto?
Articular con ejes estratégicos regionales (gore)
Definir el concepto de cuenca (Tamaño escala) Definir que se quiere lograr

Tabla 95. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de los Ríos

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como a la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4
Desarrollar instrumentos que permitan la gestión integrada del manejo de cuenca y la definición de un modelo de gobernanza.	Identificar y priorizar la inversión en los servicios de infraestructura en función del mejoramiento de la cobertura y estándares de servicio (demanda y brechas), asegurando equidad territorial, habitabilidad y desarrollo sostenible.	Fortalecer la capacidad de gestión y articulación regional para asegurar el financiamiento de la inversión priorizada respecto a ejecución de infraestructura y gestión del recurso hídrico.	Implementación de soluciones inteligentes y sustentables en el desarrollo de proyectos de infraestructura y gestión de los recursos hídrico.

Tabla 96. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Los Ríos.

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura según Objetivos Específicos. Región de Los Ríos.

Los participantes del taller institucional en la región de los Ríos complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de la Gobernanza Temprana, los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
Desarrollar instrumentos que permitan la gestión integrada del manejo de cuenca y la definición de un modelo de gobernanza.	- Desarrollar planes de manejo de cauces - Ejecutar planes maestros de aguas lluvia y obras asociadas en las comunas de la región - Desarrollar e implementar el Plan estratégico de Gestión del recurso hídrico de la Cuenca del Río Valdivia, a través de un modelo de gobernanza intersectorial	- Innovación en los servicios de infraestructura estratégica (eficiencia energética, saneamiento, etc) versus herramientas normativas limitadas y antiguas no coherentes con el territorio y sus particularidades - Como incorporar vialidad dentro de ASP qué estándar, quien asume la iniciativa (MOP u otro) - Adaptarse a los contextos. Áreas urbanas, protegidas, centros poblados, pueblos originarios. - Actualización de normatividad y articulación para el diseño, implementación y diagnóstico de las infraestructuras
Identificar y priorizar la inversión en los servicios de infraestructura en función del mejoramiento de la cobertura y estándares de servicio (demanda y brechas), asegurando equidad territorial, habitabilidad y desarrollo sostenible	- Elaboración del Plan Regional de Infraestructura y Gestión del Recurso Hídrico 2023-2033 bajo una mirada de planificación estratégica intersectorial y participativa a escala regional y comunal. - Ejecución y seguimiento del Plan Regional e instancias de coordinación intersectorial a través de un Modelo de Gobernanza.	- Infraestructura que permita desarrollo óptimo de la actividad forestal especialmente respecto estándares de caminos, asfaltos y puentes etc. De acuerdo al tonelaje de dicha actividad - Puentes con soporte de alto tonelaje para actividad forestal y su mantenimiento
Fortalecer la capacidad de gestión y articulación regional para asegurar el financiamiento de la inversión priorizada respecto a ejecución de infraestructura y gestión del recurso hídrico	- Generar protocolos, convenios institucionales, instrumentos de coordinación intersectorial con los actores relevantes de escala comunal y regional para planificación y ejecución de servicios de infraestructura (mapa de actores) - Mayor participación regional en la toma de decisión de proyectos relevantes de la región (Estudios, Inspección técnica). - Mejorar la implementación de los procesos participativos en el desarrollo de proyectos de infraestructura y gestión del recurso hídrico. - Establecer mecanismos para asegurar la priorización y financiamiento de proyectos relevantes de la región. - Generar instancias de coordinación e integración entre direcciones regionales MOP para la planificación y ejecución de los servicios de infraestructura	- Embocado oleaje de los molinos. Plan reducción de riesgos de desastres en Valdivia. Revisar los planes de otras comunas y que infraestructura estratégica les seguiría. - Control remoción en masa de borde costero. Estudio que determine condiciones antes de intervenciones.
Implementación de soluciones inteligentes y sustentables en el desarrollo de proyectos de infraestructura y gestión de los recursos hídricos .	- Identificar soluciones inteligentes y sustentables que puedan ser ejecutadas en proyectos de infraestructura y gestión del recurso hídrico, a través de la implementación de iniciativas piloto que puedan ser monitoreadas y replicadas. - Promover el desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza en los proyectos de infraestructura y gestión del recurso hídrico, considerando el	- Fortalecimiento y reforzamiento de APR. Capacidad operativa 150 APR, 30 pozo. Considerar capacidad humana por las gestiones en el estado

Objetivos Específicos Gobernanza temprana	Infraestructura gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
	escenario de adaptación al cambio climático y gestión de reducción de riesgo de desastres. - Fortalecer la gestión y vinculación con actores privados para implementar soluciones inteligentes y sustentables. - Elaborar un Plan de seguimiento de las soluciones propuestas para evaluar su efectividad y replicar su ejecución en el territorio (estándares, indicadores, modelo de transferencia).	

Tabla 97. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de los Ríos.

Fuente: Elaboración propia



Figura 104. Resultados georeferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de los Ríos.

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de los Ríos.

Imagen Objetivo	La región de los Ríos conocida por su entorno natural, turismo y ruralidad se posicionará con un alto estándar y cobertura de servicios de infraestructura y gestión del recurso hídrico que garanticen la equidad territorial y mejore la calidad de vida de sus habitantes. Lo anterior se llevará a cabo bajo un accionar descentralizado y articulado a nivel regional, a través de una planificación estratégica que permita identificar, priorizar y gestionar la ejecución de iniciativas que incidan en el desarrollo sostenible de la región, conservando su biodiversidad, bajo un escenario de mitigación y adaptación al cambio climático y a la reducción del riesgo y de desastres socio-naturales. Para ello, los servicios de infraestructura y la gestión del recurso hídrico en la región considerarán como ejes estratégicos transversales: la identidad y pertinencia regional, la inclusión, el cuidado del patrimonio natural y cultural, el pueblo mapuche, la ruralidad, el enfoque de género, el fortalecimiento del tejido social, la promoción del desarrollo productivo sostenible a través de infraestructura habilitante y segura.			
Objetivo General	Establecer un mecanismo de planificación estratégica que permitan trazar y consolidar la visión de desarrollo regional en el quehacer del Ministerio de Obras Públicas y permita su vinculación con las políticas e instrumentos de planificación de escala regional y comunal, bajo un modelo de gobernanza intersectorial y participativo.			
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4
	Desarrollar instrumentos que permitan la gestión integrada del manejo de cuenca y la definición de un modelo de gobernanza.	Identificar y priorizar la inversión en los servicios de infraestructura en función del mejoramiento de la cobertura y estándares de servicio (demanda y brechas), asegurando equidad territorial, habitabilidad y desarrollo sostenible.	Fortalecer la capacidad de gestión y articulación regional para asegurar el financiamiento de la inversión priorizada respecto a ejecución de infraestructura y gestión del recurso hídrico.	Implementación de soluciones inteligentes y sustentables en el desarrollo de proyectos de infraestructura y gestión de los recursos hídrico.

Infraestructura	• Desarrollar planes de manejo de cauces • Ejecutar planes maestros de aguas lluvia y obras asociadas en las comunas de la región • Desarrollar e implementar el Plan estratégico de Gestión del recurso hídrico de la Cuenca del Río Valdivia, a través de un modelo de gobernanza intersectorial • Innovación en los servicios de infraestructura estratégica (eficiencia energética, saneamiento, etc) versus herramientas normativas limitadas y antiguas no coherentes con el territorio y sus particularidades • Como incorporar vialidad dentro de ASP qué estándar, quien asume la iniciativa (MOP u otro) • Adaptarse a los contextos. Áreas urbanas, protegidas, centros poblados, pueblos originarios. • Actualización de normatividad y articulación para el diseño, implementación y diagnóstico de las infraestructuras	• Elaboración del Plan Regional de Infraestructura y Gestión del Recurso Hídrico 2023-2033 bajo una mirada de planificación estratégica intersectorial y participativa a escala regional y comunal. • Ejecución y seguimiento del Plan Regional e instancias de coordinación intersectorial a través de un Modelo de Gobernanza. • Infraestructura que permita desarrollo óptimo de la actividad forestal especialmente respecto estándares de caminos, asfaltos y puentes etc. De acuerdo al tonelaje de dicha actividad • Puentes con soporte de alto tonelaje para actividad forestal y su mantenimiento	• Generar protocolos, convenios institucionales, instrumentos de coordinación intersectorial con los actores relevantes de escala comunal y regional para planificación y ejecución de servicios de infraestructura (mapa de actores) • Mayor participación regional en la toma de decisión de proyectos relevantes de la región (Estudios, Inspección técnica). • Mejorar la implementación de los procesos participativos en el desarrollo de proyectos de infraestructura y gestión del recurso hídrico. • Establecer mecanismos para asegurar la priorización y financiamiento de proyectos relevantes de la región. • Generar instancias de coordinación e integración entre direcciones regionales MOP para la planificación y ejecución de los servicios de infraestructura • Embocado oleaje de los molinos. Plan reducción de riesgos de desastres en Valdivia. Revisar los planes de otras comunas y que infraestructura estratégica les seguiría. • Control remoción en masa de borde costero. Estudio que deteremine condiciones antes de intervenciones	• Identificar soluciones inteligentes y sustentables que puedan ser ejecutadas en proyectos de infraestructura y gestión del recurso hídrico, a través de la implementación de iniciativas piloto que puedan ser monitoreadas y replicadas. • Promover el desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza en los proyectos de infraestructura y gestión del recurso hídrico, considerando el escenario de adaptación al cambio climático y gestión de reducción de riesgo de desastres. • Fortalecer la gestión y vinculación con actores privados para implementar soluciones inteligentes y sustentables. • Elaborar un Plan de seguimiento de las soluciones propuestas para evaluar su efectividad y replicar su ejecución en el territorio (estándares, indicadores, modelo de transferencia). • Fortalecimiento y reforzamiento de APR. Capacidad operativa. 150 APR, 30 pozo. Considerar capacidad humana por las gestiones en el estado

Figura 105. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Los Ríos.

Fuente: Elaboración propia

1.3.14 Región de Los Lagos

El día 28 de noviembre del 2023 se llevaron a cabo los talleres institucionales correspondientes a la región de Los Lagos. En los talleres institucionales participaron 26 actores relevantes de la región, la mayor parte del sector público.

A continuación, se presenta la tabla de asistente a los talleres, según tipo de participantes.

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total de participantes
Público		25	1	26
Privado		0	0	0
Académico		0	0	0
Gremios/Agrupaciones		0	0	0
Total		25	1	26

Tabla 98. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Los Lagos.

Fuente: Elaboración propia



Figura 106. Imágenes Taller Institucional. Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

Construir obras públicas resilientes, para la protección del territorio y las personas, para la adaptación y mitigación a la emergencia climática; con diseños y soluciones innovadoras, de infraestructura verde, habilitante para el desarrollo productivo regional, con espacios públicos de reencuentro, con procesos participativos inclusivos, incluyendo perfiles con perspectiva de género, con identidad local y de accesibilidad universal; priorizando soluciones que aseguren el consumo humano de agua potable en sectores rurales, la sostenibilidad hídrica, de gestión integrada de cuencas, las políticas públicas de desarrollo logístico, para el transporte público, la habitabilidad rural y de movilidad sostenible; con edificación pública inteligente, la puesta en valor del patrimonio.

Figura 107. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Lagos

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **19 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: pertinencia territorial, conectividad, resiliencia, entre otros, así como comentarios orientados a la redacción de la imagen objetivo.

En la siguiente tabla se exponen los comentarios por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Pertinencia territorial	Que conjuguen la visión comunitaria con la visión de Estado para velar por el mejor bien común para todos y cada uno. No basta con oponerse o no a una iniciativa. Comunidades con ideas preconcebidas no permiten avanzar por el equilibrio Coherencia territorial de la inversión. Valoración cultural local y acuífera. ODS. Comunicación con las comunidades. Seguridad pública. Poner al centro a las personas
Conectividad	Infraestructura pública de transporte u otras integrada a las comunidades, que soluciones y cuales necesidades permanentes, con una lógica de servicio global. (privado-público). Conectividad territorio insular, y aprovechamiento de recursos hídricos para energía Interconectividad marítima-terrestre y aérea. Asegurar conectividad ante catástrofes
Resiliencia	Construir obras públicas resilientes y participativas. Amigables con su entorno y habitantes del territorio. Seguridad hídrica. Infraestructura integrada al paisaje natural y capaz de adaptarse al cambio climático en forma eficiente para cumplir con sus servicios objetivos (perspectiva geológica).
Gestión intersectorial	Coordinación entre direcciones en la ejecución de obras para llegar a zonas aisladas
Gestión Recurso Hídrico	Seguridad hídrica
Inclusividad y Tecnificación	Falta destacar el sentido de inclusividad en su amplio significado, optimización digital y tecnología e innovación.
Indicadores de progreso	La imagen objetivo indicada debe incorporar algún término en evaluación económica, considerar el crecimiento económico, datos demográficos y tomar en consideración la conservación de la inversión. Importancia de la inversión económica.
Competitividad	Infraestructura: Al servicio de la competitividad regional. Considerando gobernanza regional instalada
Redacción	Región de los lagos con infraestructura pública eficiente, al servicio de las personas y comunidades, que permita la integración al interior de la región y con el territorio nacional e internacional para potenciar su desarrollo con respeto al medio ambiente, resiliente,, etc. Falta definir el eje central que de los lineamientos para la obtención del objetivo. Se debe limpiar la idea más allá de indicar los cómo se realizan. Que no hay una imagen objetivo, sino el que hacer del ministerio. Se debe reformular la imagen objetivo ya que se asimila mayormente con una visión (observación). No se presenta a la ciudadanía como eje vital que es a quien va dirigido. Concordar el eje central con el que se aborda la imagen objetivo (No hay foco) . Falta destacar la coordinación entre lo público y lo privado. Relevancia en el tipo de territorio que abordaremos. Lo presentado no es imagen objetivo, se entiende más como visión o misión. Se presentan ideas en suma, no con todo unitario. ¿Qué sueño 2055?! Servicios de infraestructura obras pública resiliente como parte de los requerimiento de mejorar la calidad de vida de las personas. Búsqueda equidad territorial. Ej por una suma de competencias o proyectos del MOP) Se sugiere reformular y modificar el texto planteado, de tal modo, que permita en su lectura un orden lógico de prioridad dentro del objetivo presentado en primera instancia que se quiere aportar y posteriormente abordar temas de diseño y soluciones final. Destacando la identidad local, con datos geográficos locales que se quieren destacar y dar valor en concreto. 1. Primero las pestañas (se señala el E) No olvidar que el foco es y serán las personas. 2. En la construcción del relato: se lee desordenado (pasa de lo productivo a género, por ejemplo) Priorizaría en aspectos duros de infraestructura hacia aspectos complementarios (sugerencia). 3. Las primeras dos líneas son confusas conceptualmente. 4. Las últimas cuatro líneas es como un listado sin hilar. 5. El diseño implicaría soluciones innovadoras. Integraría (algo así como) al territorio o naturaleza como un elemento estructurante de la sostenibilidad

Tabla 99. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue ajustada en su redacción y complementada en cuanto a darle un sello regional (reconocida por sus imponentes paisajes, puerta de entrada a la patagonia), así como en aspectos relacionados con la conectividad, foco social, rol ciudadano, así como aspectos de redacción.

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La región de Los Lagos, con sus imponentes paisajes, puerta de entrada a la patagonia, espera al 2055 mejorar la calidad de vida de sus habitantes, aportando con acciones a la transición socioecológica y con participación inclusiva con perspectiva de género y promoviendo la identidad local. Según las competencias MOP, la región contará con servicios de infraestructura que promuevan la conectividad continental e insular, movilidad sostenible e integración territorial, la gestión para la seguridad hídrica de las personas y de la actividad productiva, la protección ciudadana, el desarrollo social, cultural y científico; El enfoque principal será desarrollar servicios de infraestructura pública integrada al paisaje natural, a la vez que sea resiliente frente a las emergencias socio-naturales, para la protección del territorio y las personas, así como para la adaptación y mitigación al cambio climático. Lo anterior se logrará asegurando una gestión institucional que combina un adecuado equilibrio del capital humano, recursos físicos, tecnológicos y de innovación. Así como a través de un trabajo territorial integrado, articulándose en los distintos niveles de Gobierno más el supranacional, para avanzar en lograr los objetivos y visión establecida en la Estrategia Regional de Desarrollo vigente, las políticas, planes y programas regionales, las hojas de ruta por comuna y el Pacto por una región sostenible e inclusiva que incluye a los sectores productivos predominantes.

Figura 108. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Mejorando la calidad de vida de nuestros habitantes, aportando con acciones a la transición socioecológica y con participación inclusiva; a través de un trabajo territorial integrado, articulándonos en los distintos niveles de Gobierno más el supranacional, para avanzar en lograr los objetivos y visión establecida en la Estrategia Regional de Desarrollo vigente, las políticas, planes y programas regionales, las hojas de ruta por comuna y el Pacto por una región sostenible e inclusiva que incluye a los sectores productivos predominantes. Según nuestras competencias MOP, con inversión para mejorar la conectividad, movilidad sostenible e integración territorial, la gestión para la seguridad hídrica, la protección ciudadana, el desarrollo social, cultural y científico; asegurando una gestión institucional que combina un adecuado equilibrio del capital humano, recursos físicos, tecnológicos y de innovación.

Figura 109. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Lagos

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **16 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías. La mayoría de los comentarios fueron más bien generales y sobre la redacción del objetivo.

Clasificación	Opiniones
Pertinencia territorial	Construir e implementar, identificar un plan de infraestructura regional estratégica priorizada, que consideren las ODS, según cada territorio.
General	El objetivo general debe ser más concreto, definido y los temas específicos deben ser tocados en los obj. específicos.
General	Falta enunciar la implementación de planes para el cumplimiento del OBJ (Estrategia)
General	Integra demasiado el que hacer del ministerio
General	Liderar procesos, el trabajo
General	Mucha información. Hay que elaborar una propuesta más concisa y lo demás para obj. específico.
General	No está claro, texto es listado de conceptos y de buenas intenciones, pero cómo lo hacemos y como contribuimos?
General	No identifico un elemento que asegure que los planes y programas, hojas de ruta, etc. Recojan las necesidades de infraestructura al servicio y su priorización. Esto es relevante, pues lo que se debe buscar es brindar soluciones, proporcionar servicio y mejorar la calidad de vida.
General	No, el objetivo general planteado es disperso, se plantean objetivos específicos en forma desarticulada.
General	Parece más visión que objetivo general
Redacción	Falta orden del texto, no existe el foco claro del objetivo general.
Redacción	Falta precisión, parece lista de supermercado
Redacción	Mejorar y no mejorando, ser taxativo.
Redacción	Mejorar, no mejorando. Aunque se ve muy bien, es más una visión, como se cumplen estos objetivos.

Tabla 100. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, el objetivo general fue ajustado, considerando, principalmente la coherencia con la imagen objetivo y tomando comentarios de su redacción.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Construir servicios de infraestructura resilientes, para la protección del territorio y las personas, para la adaptación y mitigación a la emergencia climática; con diseños y soluciones innovadoras, de infraestructura verde, habilitante para el desarrollo productivo regional, priorizando soluciones que aseguren el consumo humano de agua potable en sectores rurales y la sostenibilidad hídrica, de gestión integrada de cuencas.

Se establecerán servicios de infraestructura de conectividad multimodal que permitan integrar todo su territorio (continental e insular) y con el resto del territorio nacional.

Gestionando políticas públicas de desarrollo logístico, para el transporte público, la habitabilidad rural y de movilidad sostenible; con edificación pública inteligente, que permita la accesibilidad universal y la puesta en valor del patrimonio natural y cultural.

Lo anterior se logrará con procesos participativos inclusivos, con perspectiva de género, con identidad local.

Figura 110. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
Aumentar la cobertura de Servicios Sanitarios Rural en la región, de acuerdo a las acciones definidas en conjunto a la Mesa Hídrica regional, con el fin de asegurar la disponibilidad futura, promover el correcto uso y gestión del recurso hídrico. Constitución de los consejos de cuencas y acciones de sostenibilidad hídrica, como ecosistemas prioritarios para la conservación y reparación del ciclo hídrico.	Mejorar el estándar de infraestructura para la integración, los servicios de conectividad y movilidad terrestre, aérea, marítima, fluvial, lacustre, en función del transporte público y bimodal, priorizando las zonas de rezago y susceptibles de estar en esa condición. Infraestructura habilitante para el desarrollo logístico portuario y de los principales sectores productivos regional.	Aumentar la red pavimentada y equipar nuestras rutas, a través del mejoramiento vial, CBI, solución por caminos básicos y caminos indígenas, en especial atención a lo pactado y priorizado con las 30 comunas, aplicando economía circular en todo el ciclo de vida de los proyectos y con acciones que reduzcan la emisión de gases de efecto invernadero. De igual forma avanzar con el plan de puentes de la región para disminuir la brecha hacia puentes definitivos; y soluciones de vialidad urbana, a escala ciudad y de áreas metropolitanas, con prioridad en el transporte público, electromovilidad, otras movilidades sostenibles e infraestructura verde.	Implementar una Red aérea regional con puntos de posada, para la conectividad de territorios aislados, la evacuación aeromédica y de emergencias. Obras de evacuación y drenaje de aguas lluvias más intervenciones de defensa fluviales que incorporen soluciones de drenaje urbano sostenibles y/o infraestructura verde para protección del territorio y las personas.	Implementar los compromisos acordados por el pacto por una región sostenible e inclusiva, respondiendo a las brechas y desafíos identificados por los 8 principales sectores económicos de la región. (8 sectores productivos)...infraestructura habilitante definida en las hojas de ruta de los PEM, PTI, Programas de Fomento al Turismo.	Fortalecer e incrementar la gestión de inversión en edificación pública para la región, asociado a carteras de Seguridad, Justicia, Interior, Educación, Salud, Cultura y Patrimonio, con el fin de favorecer la competitividad y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

Tabla 101. Objetivos específicos resultantes de las Gobiernanzas Tempranas, Región de Los Lagos

Fuente: Gobiernanzas Tempranas

Los comentarios de los talleres institucionales fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según el objetivo específico asociado.

Opiniones	OE
• En vez de consejos de cuencas y actores, diría algo como "aportar en la construcción e implementación de gobernanza territorial"	1
• Política de gestión hídrica no se incluye	1
• ¿Es mejorar el verbo apropiado? El objeto en el estándar?	2
• ¿Cómo se aplicará la economía circular?	3
• No se incluyen zonas extremas aunque actualmente existe una política.	3
• Mejoras a aeropuertos, DGA y otros, ¿Cuál es el objeto? ¿y el territorio aislado? Si es así, el que hacer del DOH queda solo supeditado a eso? Yo creo que no y que aplica para todo el territorio regional.	4
• Excelente la infra habilitante	5
• Agregaría: resguardo del patrimonio.	6
• No son solo esas carteras, hay que incorporar un sentido más amplio. Patrimonio	6
• Asegurar la coherencia de la planificación sectorial y regional. Reforzar la coordinación intersectorial. Incluir los alcances de pol. reg. para la sostenibilidad hídrica.	General
• Falta una herramienta para la dirección de necesidades de infraestructura permanente. ¿Cómo se establecen las prioridades regionales?	General

Tabla 102. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Los Lagos.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a las principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
Aumentar la cobertura de Servicios Sanitarios Rural en la región, de acuerdo a las acciones definidas en conjunto a la Mesa Hídrica regional y las políticas vigentes, con el fin de asegurar la disponibilidad futura y promover el correcto uso y gestión del recurso hídrico. Además de aportar en la construcción e implementación de gobernanza territorial de sostenibilidad hídrica, como ecosistemas prioritarios para la conservación y reparación del ciclo hídrico.	Mejorar el estándar de infraestructura para la integración de los servicios de conectividad y movilidad terrestre, aérea, marítima, fluvial, lacustre, en función del transporte público y bimodal, priorizando las zonas de rezago y susceptibles de estar en esa condición. Infraestructura habilitante para el desarrollo logístico portuario y de los principales sectores productivos regional.	Aumentar la red pavimentada y equipar nuevas rutas, a través del mejoramiento vial, solución por caminos básicos y caminos indígenas, en especial atención a lo pactado y priorizado con las 30 comunas, aplicando economía circular en todo el ciclo de vida de los proyectos y con acciones que reduzcan la emisión de gases de efecto invernadero. De igual forma avanzar con el plan de puentes de la región para disminuir la brecha hacia puentes definitivos; y soluciones de vialidad urbana, a escala ciudad y de áreas metropolitanas, con prioridad en el transporte público, electromovilidad, otras movilidades sostenibles e infraestructura verde.	Implementar una Red aérea regional con puntos de posada, para la conectividad de territorios aislados, la evacuación aeromédica y de emergencias. Obras de evacuación y drenaje de aguas lluvias más intervenciones de defensa fluviales que incorporen soluciones de drenaje urbano sostenibles y/o infraestructura verde para protección del territorio y las personas.	Implementar los compromisos acordados por el pacto por una región sostenible e inclusiva, respondiendo a las brechas y desafíos identificados por los 8 principales sectores económicos de la región, generando infraestructura habilitantes definida en las hojas de ruta de los PEM, PTI, Programas de Fomento al Turismo.	Fortalecer e incrementar la gestión de inversión en edificación pública para la región, asociado a carteras de Seguridad, Justicia, Interior, Educación, Salud, Cultura y Patrimonio, principalmente, con el fin de favorecer la competitividad, el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y el resguardo del patrimonio natural y cultural.

Tabla 103. Objetivos específicos resultantes de los talleres institucionales, Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura

Los participantes del taller institucional en la región de Los Lagos complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana y los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE1	- Aumentar cobertura servicio sanitarios rural, saneamiento, mejoramiento y conservación de los sistemas existentes	-
OE2	- Integración terrestre a Isla de Chiloé, a través del Puente Chacao, conectividad de estándar ruta 5 a Quellón, conectividad bimodal austral e islas interiores de Rezagó a Quellón - Conectividad Ruta 7, carretera austral bimodal (Ruta de Los Parques de la Patagonia) y accesibilidad pavimentada a las 4 capitales comunales que restan en la región	- Complejo fronterizo cardenal Samoré Requiere las conexiones/rutas. - La doble vía Chiloé. Las rampas. La ruta 7. La borte vía 215. El paso fronterizo. Chacao. Drenaje con infraestructura verde. - Plan de cobertura/conectividad marítima (SECTRA) - Ruta 235 y 231 internacionales. Sin infraestructuras ad hoc. Argentina tiene caminos, Chile No. Pasos fronterizos. Futaleufú, palena.
OE3	- Conectividad poniente Ruta U-40, costa productiva San Juan de la Costa / oriente, Ruta 215 Ch Paso Fronterizo Cardenal Samoré, Zoit Biregional Lago Puyehue. - Reducir la brecha de caminos de ripio y tierra, pasando a un estándar de caminos pavimentados. - Dotar a nuestras rutas con elementos de seguridad vial y sendas multipropósito, que otorguen seguridad a las personas que las transitan. - Reducir la brecha de puentes de madera, que hoy representa el 42% del total de puentes de la Región. - Construcción de Bordes Costeros que permita la recuperación de espacios públicos de calidad y generar atractivos deportivos y turísticos. Mejorar la cobertura de infraestructura para la pesca artesanal y de conectividad marítima.	- Red de rampas conectadas - Tecnología que aporte en los caminos. Transporte público.
OE4	- Fortalecer nuestra red aérea regional a través de la construcción de puntos de posada, para la conectividad de territorios aislados y la evacuación aeromédica de emergencias. - Avanzar en dotar a nuestras ciudades de Planes Maestros de Evacuación y Drenaje de Aguas Lluvias, que permita mitigar los riesgos de inundaciones, producto de los efectos del cambio climático.	
OE5	- Habilitación puntos de descargas para motorhome (Turismo)	-
OE6	- Fortalecer la gestión para la construcción y mejoramiento de Edificios públicos y consolidación de Edificios Patrimoniales.	- Planificación regional estratégica. Prioridades regionales. - Se sugiere como vinculación entre servicios para dar solución a la introducción de predios en zonas urbanas, fue posible advertir estos conflictos en localidades como Purrangue y Dalcahue donde los caminos públicos segregan la ciudad sin la posibilidad de generar diseños que permitan mejorar la conectividad y movilidad

Tabla 104. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia



Figura 111. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Los Lagos

Imagen Objetivo	La región de Los Lagos, con sus imponentes paisajes, puerta de entrada a la patagonia, espera al 2055 mejor la calidad de vida de sus habitantes, aportando con acciones a la transición socioecológica y con participación inclusiva con perspectiva de género y promoviendo la identidad local. Según las competencias MOP, la región contará servicios de infraestructura que promuevan la conectividad continental e insular, movilidad sostenible e integración territorial, la gestión para la seguridad hídrica de las personas y de la actividad productiva, la protección ciudadana, el desarrollo social, cultural y científico; El enfoque principal será desarrollar servicios de infraestructura pública integrada al paisaje natural, a la vez que sea resiliente frente a las emergencias socio-naturales, para la protección del territorio y las personas, así como para la adaptación y mitigación al cambio climático. Lo anterior se logrará asegurando una gestión institucional que combina un adecuado equilibrio del capital humano, recursos físicos, tecnológicos y de innovación. Así como a través de un trabajo territorial integrado, articulándose en los distintos niveles de Gobierno más el supranacional, para avanzar en lograr los objetivos y visión establecida en la Estrategia Regional de Desarrollo vigente, las políticas, planes y programas regionales, las hojas de ruta por comuna y el Pacto por una región sostenible e inclusiva que incluye a los sectores productivos predominantes.					
	Construir servicios de infraestructura resilientes, para la protección del territorio y las personas, para la adaptación y mitigación a la emergencia climática; con diseños y soluciones innovadoras, de infraestructura verde, habilitante para el desarrollo productivo regional, priorizando soluciones que aseguren el consumo humano de agua potable en sectores rurales y la sostenibilidad hídrica, de gestión integrada de cuencas. Se establecerán servicios de infraestructura de conectividad multimodal que permitan integrar todo su territorio (continental e insular) y con el resto del territorio nacional. Gestionando políticas públicas de desarrollo logístico, para el transporte público, la habitabilidad rural y de movilidad sostenible, con edificación pública inteligente, que permita la accesibilidad universal y la puesta en valor del patrimonio natural y cultural. Lo anterior se logrará con procesos participativos inclusivos, con perspectiva de género, con identidad local.					
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
	Aumentar la cobertura de Servicios Sanitarios Rural en la región, de acuerdo a las acciones definidas en conjunto a la Mesa Hídrica regional y las políticas vigentes, con el fin de asegurar la disponibilidad futura y promover el correcto uso y gestión del recurso hídrico. Además de aportar en la construcción e implementación de gobernanza territorial, sostenibilidad hídrica, como ecosistemas prioritarios para la conservación y reparación del ciclo hídrico.	Mejorar el estándar de infraestructura para la integración de los servicios de conectividad y movilidad terrestre, aérea, marítima, fluvial, lacustre, en función del transporte público y bimodal, priorizando las zonas de rezago y susceptibles de estar en esa condición. Infraestructura habilitante para el desarrollo logístico portuario y de los principales sectores productivos regional.	Aumentar la red pavimentada y equipar nuevas rutas, a través del mejoramiento vial, solución por caminos básicos y caminos indígenas, en especial atención a lo pactado y priorizado con las 30 comunas, aplicando economía circular en todo el ciclo de vida de los proyectos y con acciones que reduzcan la emisión de gases de efecto invernadero. De igual forma avanzar con el plan de puentes de la región para disminuir la brecha hacia puentes definitivos; y soluciones de vialidad urbana, a escala ciudad y de áreas metropolitanas, con prioridad en el transporte público, electromovilidad, otras movilidades sostenibles e infraestructura verde.	Implementar una Red aérea regional con puntos de posada, para la conectividad de territorios aislados, la evacuación aeromédica y de emergencias. Obras de evacuación y drenaje de aguas lluvias más intervenciones de defensa fluviales que incorporen soluciones de drenaje urbano sostenibles y/o infraestructura verde para protección del territorio y las personas.	Implementar los compromisos acordados por el pacto por una región sostenible e inclusiva, respondiendo a las brechas y desafíos identificados por los 8 principales sectores económicos de la región, generando infraestructura habilitantes definida en las hojas de ruta de los PEM, PTI, Programas de Fomento al Turismo.	Fortalecer e incrementar la gestión de inversión en edificación pública para la región, asociado a carteras de Seguridad, Justicia, Interior, Educación, Salud, Cultura y Patrimonio, principalmente, con el fin de favorecer la competitividad, el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y el resguardo del patrimonio natural y cultural.

Infraestructura estratégica

- Aumentar cobertura servicio sanitarios rural, saneamiento, mejoramiento y conservación de los sistemas existentes	- Integración terrestre a Isla de Chiloé, a través del Puente Chacao, conectividad de estándar ruta 5 a Quellón, conectividad bimodal austral e islas interiores de Rezago a Quellón	- Conectividad poniente Ruta U-40, costa productiva San Juan de la Costa / oriente, Ruta 215 Ch Paso Fronterizo Cardenal Samoré, Zoit Biregional Lago Puyehue.	- Fortalecer nuestra red aérea regional a través de la construcción de puntos de posada, para la conectividad de territorios aislados y la evacuación aeromédica de emergencias	- Habilitación puntos de descargas para motorhome (Turismo)	- Fortalecer la gestión para la construcción y mejoramiento de Edificios públicos y consolidación de Edificios Patrimoniales
	- Conectividad Ruta 7, carretera austral bimodal (Ruta de Los Parques de la Patagonia) y accesibilidad pavimentada a las 4 capitales comunales que restan en la región	- Reducir la brecha de caminos de ripio y tierra, pasando a un estándar de caminos pavimentados.	- Avanzar en dotar a nuestras ciudades de Planes Maestros de Evacuación y Drenaje de Aguas Lluvias, que permita mitigar los riesgos de inundaciones, producto de los efectos del cambio climático.		- Planificación regional estratégica. Prioridades regionales.
	- Complejo fronterizo cardenal Samoré. Requiere las conexiones/rutas.	- Dotar a nuestras rutas con elementos de seguridad vial y sendas multipropósito, que otorguen seguridad a las personas que las transitan.			- Se sugiere como vinculación entre servicios para dar solución a la introducción de predios en zonas urbanas, fue posible advertir estos conflictos en localidades como Purrangue y Dalcahue donde los caminos públicos segregan la ciudad sin la posibilidad de generar diseños que permitan mejorar la conectividad y movilidad
	- La doble vía Chiloé. Las rampas. La ruta 7. La borte vía 215. El paso fronterizo. Chacao. Drenaje con infraestructura verde.	- Reducir la brecha de puentes de madera, que hoy representa el 42% del total de puentes de la Región.			
	- Plan de cobertura/conectividad marítima (SECTRA)	- Construcción de Bordes Costeros que permita la recuperación de espacios públicos de calidad y generar atractivos deportivos y turísticos. Mejorar la cobertura de infraestructura para la pesca artesanal y de conectividad marítima.			
	- Ruta 235 y 231 internacional es. Sin infraestructuras ad hoc. Argentina tiene caminos, Chile No. Pasos fronterizos.	- Red de rampas conectadas			
		- Tecnología que aporte en los caminos. Transporte público.			

		Futaleufú, palena.				

Figura 112. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Los Lagos

Fuente: Elaboración propia

1.3.15 Región de Aysén

El día 22 de noviembre del 2023 se llevaron a cabo los talleres institucionales correspondientes a la región de Los Lagos. En los talleres institucionales participaron 12 actores relevantes de la región, la mayor parte del sector público.

A continuación, se presenta la tabla de asistente a los talleres, según tipo de participantes.

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total de participantes
Público		3	7	10
Privado		1	0	1
Académico		1	0	1
Gremios/Agrupaciones		0	0	0
Total		5	7	12

Tabla 105. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Aysén.

Fuente: Elaboración propia



Figura 113. Imágenes Taller Institucional. Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

Los servicios de infraestructura han sido diseñados y construidos con criterios de sostenibilidad, respeto al medio ambiente y perspectiva de género, lo que ha permitido un equilibrio entre el desarrollo económico, el bienestar social, la conservación de la biodiversidad y los recursos naturales de la región. Serán más seguros y eficientes, diseñados para permitir una mayor movilidad sostenible y con una mayor integración de los medios de transporte alternativos.

Se dispondrá de una red de transporte terrestre, aéreo, marítimo y lacustre, principalmente orientado en ofrecer niveles de servicios de infraestructura integrales, de calidad, eficientes y seguros, favoreciendo la conectividad, accesibilidad universal e integración.

La Gestión de los Recursos Hídricos, se basará en una gestión integral y sostenible para el consumo y uso de los recursos. Se implementarán políticas y tecnologías avanzadas para la protección de las cuencas hidrográficas y la conservación de los lagos y ríos de la región.

La gestión institucional tendrá mayor capacidad de respuesta a las contingencias, con un modelo de gobernanza desarrollado y descentralizado.

Figura 114. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Aysén

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **27 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: conectividad, impacto ambiental, recursos hídricos, sostenibilidad, entre otros.

En la siguiente tabla se exponen los comentarios por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Conectividad	- Gestión de transporte aéreo. Infraestructura vertical aeroportuaria. Terminales puerto posa de helicópteros. Conexión aérea. Hidroavión - Gestión de vías alternativas de conectividad. - Conectividad al interior de la región. Relevar concepto de edificación pública. Darle relevancia. - Falto conectividad fluvial y lacustre. Eliminar siglas, para que sean de entendimiento equitativo. Red de transporte, falta fluvial. En 3er párrafo. - primer párrafo, que mejore su integración tanto interregional como intrarregional
Impacto ambiental	2do párrafo, considerar el cambio climático.
	Gestión de impacto ambiental. Se debe considerar realizar intervenciones
Recurso hídrico	Gestión de cauces naturales. Agregarlo en gestión de riesgos naturales.
	Modificaciones al código de aguas. Cambiar escenario más exigencias.
Sostenibilidad	Infraestructura criterios de sostenibilidad. Poco desarrollado, se usan las mismas normas, habría que actualizar pero incorporar la sustentabilidad.
Plan regulador	Planificación urbana de las localidades regionales. Planos reguladores comunales actualizados.
Coordinación de servicios	Coordinación con otras instituciones.
Desarrollo académico	Infraestructura universal institucional. Desarrollo académico. Atención a localidades pequeñas.
Desarrollo económico	Sectores productivos. Falta relacionarlo con la imagen objetivo. Potenciando desarrollo productivo de la región. No solo el turismo
Estándar en construcción	Para ello la infraestructura deberá ser diseñada con nuevos estándares y criterios actualizados y sólidos de sostenibilidad.
gobernanza	Modelo de gobernanza público -privado (al final)
Infraestructura pública	Reposición de infraestructura existente y/o mejoramiento de su estándar. (Se mejorará... nuevo estándar)
Otros comentarios	Considerar métodos de transporte no motorizados.
	Contaminación y SNASPE no es responsabilidad del MOP
	Incluir modos no motorizados. No está explícito lo sustentable
	Pueblos Originarios, perspectiva de género, agregar
	Revisión de los conceptos de SNASPE. No hay límites exactos para las SNASPE.
Redacción	¿Por qué priorizar y mencionar el turismo por sobre otros sectores productivos?
	Bienestar social? Existen distintos conceptos, actualizar y unificar. Nuevos criterios de diseños.
	En el segundo párrafo: "Diseñada y construida" La operación será realizada por 3eros? Aparte sobre la gestión institucional implica modificaciones legales? Se necesitarían
	Falta fortalecer conceptos: Redundancia, infraestructura. Red de transporte. Resiliente. Resiliencia, resistencia y redundancia.
	Lo de arquitectura queda para el final.

Tabla 106. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue ajustada en su redacción y complementada en cuanto a darle un sello regional (reconocida por su extenso territorio y diversos paisajes naturales), así como en aspectos relacionados con la conectividad, cambio climático, gestión, pueblos originarios, modelo de gobernanza, así como aspectos de redacción.

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región de Aysén, reconocida por su extenso territorio y diversos paisajes naturales, al 2055 busca ser una región libre de contaminación, con la mayor red de SNASPE, con su puesta en valor del patrimonio natural, ad -portas de alcanzar un mejor estándar de conectividad (terrestre, aéreo y marítimo) que mejore su integración territorial **intra regional**, con las regiones de Los Lagos y Magallanes, y con las provincias argentinas de Chubut y Santa Cruz, es decir, con la mayor parte del territorio patagónico.

Para ello, la actual y nueva infraestructura será diseñada y construida con criterios de sostenibilidad, gestión de riesgos **socio-naturales**, de **adaptación al cambio climático** y resiliencia, **reconocimiento a los pueblos originarios**, perspectiva de género y con participación de expertos y ciudadanía, favoreciendo un equilibrio entre el bienestar social y el desarrollo económico, potenciando entre otros el turismo de naturaleza (Parques) y científico (Glaciares).

Se mejorará la red de transporte terrestre, aéreo, marítimo, **fluvial** y lacustre, logrando ofrecer niveles de servicios de infraestructura integrales, de calidad, eficientes y seguros, favoreciendo la conectividad, accesibilidad e integración del territorio tanto a nivel **intra regional**, nacional como internacional.

Toda localidad deberá contar con la edificación pública necesaria para la atención de sus habitantes, en servicios sociales, asistencia, seguridad, educación y promoción productiva.

La gestión institucional será fortalecida con un modelo de gobernanza **público-privado** desarrollado y descentralizado, en temas como: Recurso hídrico, transporte **aéreo**, lacustre y marítimo, gestión sanitaria rural, gestión de riesgos naturales, de aguas lluvias, gestión vial y del "último Km" y **de vías alternativas de conectividad**

Figura 115. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Contribuir eficaz y eficientemente al desarrollo sostenible de la Región de Aysén, a través de la provisión de servicios de infraestructura y gestión del recurso hídrico, mejorando la conectividad y accesibilidad intra e interregional, así como internacional; fortaleciendo el desarrollo del transporte multimodal y el establecimiento de plataformas logísticas para las actividades productivas de la región, mejorando las condiciones de habitabilidad de los asentamientos humanos y localidades, con énfasis en la pertenencia e identidad cultural.

Figura 116. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Aysén

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **9 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización. La mayoría de los comentarios fueron más bien generales y sobre la redacción del objetivo.

Opiniones
• Infraestructura de los asentamientos humanos
• Dejar al turismo con las otras actividades económicas sostenibles (no especificar, sacar turismo)
• Incluir concepto de coordinación sectorial e intersectorial
• Infraestructura asociada a actividad productiva sustentable y de logística asociada requerida
• Mejorar infraestructura habilitante para el desarrollo económico
• MOP construye y solo opera las rutas, en general el resto lo entrega: Administración
• No solo para el recurso hídrico
• Provisión de servicios de infraestructura (incluye operación)

Tabla 107. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, el objetivo general fue ajustado, considerando, principalmente la coherencia con la imagen objetivo y tomando comentarios de su redacción.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Contribuir eficaz y eficientemente al desarrollo sostenible de la Región de Aysén, a través de **un** sistema de planificación y provisión de **servicios de** infraestructura resiliente, **de** gestión institucional para el recurso hídrico, **entre otras prioridades**. Mejorando la conectividad y accesibilidad intra e interregional, así como internacional; fortaleciendo el desarrollo del transporte multimodal, el establecimiento de plataformas logísticas para las actividades productivas de la región, edificación pública e infraestructura para el apoyo del poblamiento del territorio, mejorando los asentamientos humanos, así como la diversificación económica y del turismo sostenible, con énfasis en la pertenencia e identidad cultural regional. **Todo lo anterior a través de la coordinación sectorial e intersectorial.**

Figura 117. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Aysén

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4
Fomentar una gestión institucional integrada y coordinada para la planificación estratégica y el ciclo de vida completo de la infraestructura de competencia MOP, que permita generar una logística eficiente y sostenible.	Fortalecer la red de caminos regional e integrarla con la infraestructura portuaria y aeroportuaria, a través de proyectos estratégicos resilientes, seguros y sostenibles, que permitan la conectividad en el territorio, y la integración nacional e internacional .	Proveer infraestructura (edificación pública, riego, control aluvional, aguas lluvias y sanitaria) para el desarrollo y diversificación económica , diseñados y construidos con criterios de sostenibilidad, respeto al medio ambiente, perspectiva de género, participación de expertos y la ciudadanía teniendo en consideración las condiciones climáticas cambiantes.	Diseñar y aplicar la gobernanza y autonomía de los territorios con una visión integradora, en materia de gestión del recurso hídrico .

Tabla 108. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Aysén

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios de los talleres institucionales fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según el objetivo específico asociado.

Opiniones	OE
• Fortalecer red de caminos e infraestructura portuaria y aeroportuaria (red de transportes)	2
• Fortalecer red de transporte regional	2
• No solo fortalecer, cambiar por generar (ampliar) y fortalecer	2
• Considerar ciclovías en todas las rutas camineras	General
• Incorporando procesos de participación efectivos, que permita contar con productos pertinentes al territorio donde se actúa	General
• Enfoque sistémico (distintas instituciones), distintos ministerios y autoridades políticas	General
• Pensar en un horizonte más amplio para las infraestructura, para que no quede chica (explícito)	General
• Respeto por el medioambiente	General

Tabla 109. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Aysén.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4
Fomentar una gestión institucional integrada y coordinada, con procesos de participación efectiva , para la planificación estratégica y el ciclo de vida completo de la infraestructura de competencia MOP, que permita generar una logística eficiente y sostenible.	Generar y fortalecer la red de caminos regional e integrarla con la infraestructura portuaria y aeroportuaria, a través de proyectos estratégicos resilientes, seguros y sostenibles, que permitan la conectividad en el territorio, y la integración nacional e internacional .	Proveer infraestructura (edificación pública, riego, control aluvional, aguas lluvias y sanitaria) para el desarrollo y diversificación económica , diseñados y construidos con criterios de sostenibilidad, respeto al medio ambiente, perspectiva de género, participación de expertos y la ciudadanía teniendo en consideración las condiciones climáticas cambiantes.	Diseñar y aplicar la gobernanza y autonomía de los territorios con una visión integradora, en materia de gestión del recurso hídrico .

Tabla 110. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura

Los participantes del taller institucional en la región de Los Lagos complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana y los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE1	- Elaborar un plan director de infraestructura cuya aplicación obligue al desarrollo de los programas planteados en el ciclo de vida completo de la infraestructura de competencia MOP y otros, generando una logística eficiente y sostenible. - Cumplir lo establecido en el decreto MOP N° 850 referido a las funciones de la Dirección de Planeamiento (MINVU-MOP: Evacuar consultas que formule el Ministerio de la Vivienda y Urbanismo destinadas a coordinar los planes y necesidades del Ministerio de Obras Públicas con la planificación del Desarrollo Urbano).	- Coordinación entre servicios para las intervenciones (carretera, tubería de servicios, etc)
OE2	- El Camino Longitudinal Austral con un mayor estándar según demanda (Ej. Acortar tiempo de viaje entre Coyhaique y Aeropuerto, rediseñar localización de puentes evitando accesos ortogonales a su eje, terceras pistas según demanda y ciclovías, bypass en varias localidades) - Nuevas rutas de carretera para mejorar el sistema de redundancia ante eventos extremos y emergencias (Ej. Cisnes – Fiordo Queulat) - Mejorar y generar acceso a zonas costeras Camino Río Tranquilo – Exploradores – Punta Caldera (Cupquellan); Río Palena – Sto. Domingo – Melimoyu; Portezuelo Murta – Bahía Erasmo – Pto. Bonito; Acceso Tortel – Laguna Cule; Camino Levicán – Avellanos, Camino Murta – Ruta 7 – El Manso (Por Río Resbalón), Camino Murta – Valle Río Avellanos. (Observación: todas requerirán facilidad portuaria). Pto Chacabuco – Bahía Candelaria – Lago Condor – Playas Blancas – Quintralco. Río Pangal – Lago Roosevelt) - Mejorar y generar acceso a zonas rezagadas Camino Jeinimeni – Valle Chacabuco; Furioso – Valle Chacabuco; Ruta 7 – Río Bravo (Por Alto Río Nadis); Nuevo Acceso Puente Río Mayer N°2 (Villa O'Higgins), Mejoramiento Candelario Mansilla – Paso 2 Lagunas; Candelario Mansilla – Lago Chico – Ventisquero O'Higgins, Acceso Villa O'Higgins – Bahía Bahamonde – Bahía Pescado (Lago O'Higgins), Camino Sector Picaflor – Lago Copa – Puerto Cisnes, Camino Lago Verde – Lago Palena, Pto Aysén – Lago Yulton – Valle Marta – Pto. Cisnes; Río Condor – Río Huemules – Cupquellan – Bahía Murta. - Conectividad Fronteriza Lago Verde – Río Pico (Chubut RA), Alto Río Cisnes – Paso Río Frías (Chubut RA), Nirehuao – Paso Pampa Alta (Senguer RA), Coyhaique – Coyhaique Alto – Beleiro (CHUBUT RA), Pto. Ibáñez – Paso Ibáñez – Palavicini (Chubut RA), Entrada Baker – Paso Roballos (Santa Cruz RA) – Lago Brown – Lago Posadas (Santa Cruz RA), Entrada Mayer – Río Mayer (Sta. Cruz RA). Infraestructura de Servicios Fronterizos. - Desarrollar centros logísticos y áreas de almacenamiento estratégicas para facilitar la distribución de carga. (Ej. Puerto seco, explanadas, parqueadero camiones, transferencia de carga), integración red interurbana con la red vial urbana. - Incorporar en los diseños de infraestructura, el uso alternativo de energías renovables para el transporte terrestre, marítimo y aéreo, reduciendo así las emisiones de gases de efecto invernadero. - Naves con énfasis en soluciones sostenibles, innovando con embarcaciones híbridas	- Más corto que existente y permite descender el tiempo - Ampliación sitio de atraque - Yungay camino a Río Bravo para cruzar - Tecnologías nuevas de naves/rampas. Embarcaciones electricas - Potenciar 3 lagos: General Carrera, Cochrane, O'Higgins. - Conectividad terrestre extraregional. - Cruce en la parte más angosta del lago general carrera. - (a) Camino Cochrane O'Higgins - (h) Agua melinka Aguirre Pto Gala. - Ruta portuaria - (p) Candelaria Mancilla (Laguna del desierto) Parte chilena desarrollada. - (c) Conexión Chile Chico Cochrane - Fortalecen conectividad aérea provincia Cap. Prat. - (b) Conectividad con la 10ma región - (d) Puente Melimoyu - Sostenibilidad asociado a modos no motorizados - (q) rutas alternativas borque costero puerto cisne - (f) Paso largo verde. Consolidar paso pampa alta.

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE3	- Complementar red vial existente con: Red de caminos productivos, red terciaria de caminos locales, red de caminos de acceso a SNASPE y atractivos escénicos y turísticos. - Infraestructura de edificación pública necesaria para la atención de sus habitantes, en servicios sociales, asistencia, seguridad, educación y promoción productiva. - Infraestructura portuaria lacustre y fluvial - Infraestructura de puesta en valor de parques nacionales y atractivos turísticos - Infraestructura de "último Km" - Infraestructura Sanitaria Rural - Reducir la vulnerabilidad a inundaciones, aludes y deslizamientos de tierra relacionados con el clima en ciudades, villas e infraestructura: Infraestructura de Control Aluvional e Infraestructura de Aguas Lluvias	- Laboratorio Coyhaique Tortel, - Coyhaique, sede universidad y centro de investigación - Laboratorio concasa de huéspedes para estudios de glaciares. - Infraestructura habilitante para industria acuícola. - Laboratorio de investigación o sede centro de investigación - Fomentar los estudios de protección de despoblados. Fomentar gran infraestructura de turismo campos de hielo. - Acelerar estudios y avances campo hielo sur - Casa de huéspedes - (e) Nuevos asentamientos
OE4	- Revisiones y Actualizaciones Planes estratégicos de gestión de recursos hídricos. - Mejoramiento de operación y construcción de embalses. - Identificación de nuevas fuentes reguladas de abastecimiento de agua para la población. - Diagnóstico de nuevos lugares para asentamiento de población por escenarios de cambio climático. - Gestión del riesgo ante la presencia de ríos atmosféricos, y factores meteorológicos (isoterma cero). - Sustentabilidad y eficiencia en el uso del recurso hídrico - Implementar políticas, acciones administrativas y tecnologías avanzadas para protección de cuencas hidrográficas y cuerpos glaciológicos, para resguardar la conservación de la calidad del agua en lagos y ríos de la región. Priorizando la seguridad hídrica. - Ejes: escasez, calidad del aguas, desastres, y el abastecimiento de agua para los asentamientos humanos del futuro. - Gestión sanitaria rural, con cobertura y calidad del servicio - Cobertura adecuada servicio de calidad. Gestión de riego fiscal. Agua y cambio climático: desafíos y oportunidades para Aysén, integración de sistemas de riego con la agricultura de precisión, permite una gestión más eficiente y un uso más sostenible de los recursos. - Gestión del agua lluvia - Objetivo principal, mejorar la disposición final del caudal a un curso existente y reducir el riesgo relacionado con los centros urbanos y el emplazamiento de las actividades humanas.	- Infraestructura para déficit hídrico en Coyhaique. - Abastecimiento de agua y generación de energía.

Tabla 111. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia



Figura 118. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Aysén

Imagen Objetivo	La Región de Aysén, reconocida por su extenso territorio y diversos paisajes naturales, al 2055 busca ser una región libre de contaminación, con la mayor red de SNASPE, con su puesta en valor del patrimonio natural, ad -portas de alcanzar un mejor estándar de conectividad (terrestre, aéreo y marítimo) que mejore su integración territorial intraregional, con las regiones de Los Lagos y Magallanes, y con las provincias argentinas de Chubut y Santa Cruz, es decir, con la mayor parte del territorio patagónico. Para ello, la actual y nueva infraestructura será diseñada y construida con criterios de sostenibilidad, gestión de riesgos s ocio-naturales, de adaptación al cambio climático y resiliencia, reconocimiento a los pueblos originarios, perspectiva de género y con participación de expertos y ciudadanía, favoreciendo un equilibrio entre el bienestar social y el desarrollo económico, potenciando entre otros el turismo de naturaleza (Parques) y científico (Glaciares). Se mejorará la red de transporte terrestre, aéreo, marítimo, fluvial y lacustre, logrando ofrecer niveles de servicios de infraestructura integrales, de calidad, eficientes y seguros, favoreciendo la conectividad, accesibilidad e integración del territorio tanto a nivel intraregional, nacional como internacional. Toda localidad deberá contar con la edificación pública necesaria para la atención de sus habitantes, en servicios sociales, asistencia, seguridad, educación y promoción productiva. La gestión institucional será fortalecida con un modelo de gobernanza público-privado desarrollado y descentralizado, en temas como: Recurso hídrico, transporte aéreo, lacustre y marítimo, gestión sanitaria rural, gestión de riesgos naturales, de aguas lluvias, gestión vial y del “último Km” y de vías alternativas de conectividad			
Objetivo General	Contribuir eficaz y eficientemente al desarrollo sostenible de la Región de Aysén, a través de un sistema de planificación y provisión de servicios de infraestructura resiliente, de gestión institucional para el recurso hídrico, entre otras prioridades. Mejorando la conectividad y accesibilidad intra e interregional, así como internacional; fortaleciendo el desarrollo del transporte multimodal, el establecimiento de plataformas logísticas para las actividades productivas de la región, edificación pública e infraestructura para el apoyo del poblamiento del territorio, mejorando los asentamientos humanos, así como la diversificación económica y del turismo sostenible, con énfasis en la pertenencia e identidad cultural regional. Todo lo anterior a través de la coordinación sectorial e intersectorial.			
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4
	Fomentar una gestión institucional integrada y coordinada, con procesos de participación efectiva, para la planificación estratégica y el cido de vida completo de la infraestructura de competencia MOP, que permita generar una logística eficiente y sostenible.	Generar y fortalecer la red de caminos regional e integrarla con la infraestructura portuaria y aeroportuaria, a través de proyectos estratégicos resilientes, seguros y sostenibles, que permitan la conectividad en el territorio, y la integración nacional e internacional.	Proveer infraestructura (edificación pública, riego, control aluvional, aguas lluvias y sanitaria) para el desarrollo y diversificación económica, diseñados y construidos con criterios de sostenibilidad, respeto al medio ambiente, perspectiva de género, participación de expertos y la ciudadanía teniendo en consideración las condiciones climáticas cambiantes.	Diseñar y aplicar la gobernanza y autonomía de los territorios con una visión integradora, en materia de gestión del recurso hídrico.
Infraestructura estratégica	- Elaborar un plan director de infraestructura cuya aplicación obligue al desarrollo de los programas planteados en el cido de vida completo de la infraestructura de competencia MOP y otros, generando una logística eficiente y sostenible. - Cumplir lo establecido en el decreto MOP N° 850 referido a las funciones de la Dirección de Planeamiento	- El Camino Longitudinal Austral con un mayor estándar según demanda (Ej. Acortar tiempo de viaje entre Coyhaique y Aeropuerto, rediseñar localización de puentes evitando accesos ortogonales a su eje, terceras pistas según demanda y ciclovías, bypass en varias localidades) - Nuevas rutas de carretera para mejorar el sistema de redundancia ante eventos extremos y emergencias (Ej. Cisnes – Fiordo Queulat) - Mejorar y generar acceso a zonas costeras Camino Río Tranquilo – Exploradores – Punta Caldera (Cupquelan); Río Palena – Sto. Domingo – Melimoyu; Portezuelo Murta – Bahía Erasmo – Pto. Bonito; Acceso Tortel – Laguna Cule; Camino Levicán – Avellanos, Camino Murta –	- Complementar red vial existente con: Red de caminos productivos, red terciaria de caminos locales, red de caminos de acceso a SNASPE y atractivos escénicos y turísticos. - Infraestructura de edificación pública necesaria para la atención de sus habitantes, en servicios sociales, asistencia, seguridad, educación y promoción productiva. - Infraestructura portuaria lacustre y fluvial - Infraestructura de puesta en valor de	- Revisiones y Actualizaciones Planes estratégicos de gestión de recursos hídricos. - Mejoramiento de operación y construcción de embalses. - Identificación de nuevas fuentes reguladas de abastecimiento de agua para la población. - Diagnóstico de nuevos lugares para asentamiento de población por escenarios de cambio climático. - Gestión del riesgo ante la presencia de ríos atmosféricos, y factores

(MINVU-MOP:

Evacuar consultas que formule el Ministerio de la Vivienda y Urbanismo destinadas a coordinar los planes y necesidades del Ministerio de Obras Públicas con la planificación del Desarrollo Urbano).

- Coordinación entre servicios para las intervenciones (carretera, tubería de servicios, etc)

Ruta 7 – El Manso (Por Río Resbalón), Camino Murta – Valle Río Avellanos. (Observación: todas requerirán facilidad portuaria). Pto Chacabuco – Bahía Candelaria – Lago Condor – Playas Blancas – Quitrilco. Río Pangal – Lago Roosevelt)

- Mejorar y generar acceso a zonas rezagadas Camino Jeinimeni – Valle Chacabuco; Furioso – Valle Chacabuco; Ruta 7 – Río Bravo (Por Alto Río Nadis); Nuevo Acceso Puente Río Mayer N°2 (Villa O'Higgins), Mejoramiento Candelario Mansilla – Paso 2 Lagunas; Candelario Mansilla – Lago Chico – Ventisquero O'Higgins, Acceso Villa O'Higgins – Bahía Bahamonde – Bahía Pescado (Lago O'Higgins), Camino Sector Picaflor – Lago Copa – Puerto Cisnes, Camino Lago Verde – Lago Palena, Pto Aysén – Lago Yulton – Valle Marta – Pto. Cisnes; Río Condor – Río Huemules – Cupquellan – Bahía Murta.
- Conectividad Fronteriza Lago Verde – Río Pico (Chubut RA), Alto Río Cisnes – Paso Río Frías (Chubut RA), Nirehuao – Paso Pampa Alta (Senguer RA), Coyhaique – Coyhaique Alto – Beleiro (CHUBUT RA), Pto. Ibáñez – Paso Ibáñez – Palavicini (Chubut RA), Entrada Baker – Paso Roballos (Santa Cruz RA) – Lago Brown – Lago Posadas (Santa Cruz RA), Entrada Mayer – Río Mayer (Sta. Cruz RA). Infraestructura de Servicios Fronterizos.
- Desarrollar centros logísticos y áreas de almacenamiento estratégicas para facilitar la distribución de carga. (Ej. Puerto seco, explanadas, parqueadero camiones, transferencia de carga), integración red interurbana con la red vial urbana.
- Incorporar en los diseños de infraestructura, el uso alternativo de energías renovables para el transporte terrestre, marítimo y aéreo, reduciendo así las emisiones de gases de efecto invernadero.
- Naves con énfasis en soluciones sostenibles, innovando con embarcaciones híbridas
- Más corto que existente y permite descender el tiempo
- Ampliación sitio de atraque
- Yungay camino a Río Bravo para cruzar
- Tecnologías nuevas de naves/rampas. Embarcaciones eléctricas
- Potenciar 3 lagos: General Carrera, Cochrane, O'Higgins.
- Conectividad terrestre extraregional.
- Cruce en la parte más angosta del lago general carrera.
- (a) Camino Cochrane O'Higgins
- (h) Agua melinka Aguirre Pto Gala.

parques nacionales y atractivos turísticos

- Infraestructura de "último Km"
- Infraestructura Sanitaria Rural
- Reducir la vulnerabilidad a inundaciones, aludes y deslizamientos de tierra relacionados con el clima en ciudades, villas e infraestructura:
- Infraestructura de Control Aluvional e Infraestructura de Aguas Lluvias
- Laboratorio Coyhaique Tortel,
- Coyhaique, sede universidad y centro de investigación
- Laboratorio con casa de huéspedes para estudios de glaciares.
- Infraestructura habilitante para industria acuícola.
- Laboratorio de investigación o sede centro de investigación
- Fomentar los estudios de protección de despoblados. Fomentar gran infraestructura de turismo campos de hielo.
- Acelerar estudios y avances campo hielo sur
- Casa de huéspedes
- (e) Nuevos asentamientos

meteorológicos (isoterma cero).

- Sustentabilidad y eficiencia en el uso del recurso hídrico
- Implementar políticas, acciones administrativas y tecnologías avanzadas para protección de cuencas hidrográficas y cuerpos glaciológicos, para resguardar la conservación de la calidad del agua en lagos y ríos de la región Priorizando la seguridad hídrica.
- Ejes: escasez, calidad del agua, desastres, y el abastecimiento de agua para los asentamientos humanos del futuro.
- Gestión sanitaria rural, con cobertura y calidad del servicio
- Cobertura adecuada servicio de calidad. Gestión de riego fiscal. Agua y cambio climático: desafíos y oportunidades para Aysén, integración de sistemas de riego con la agricultura de precisión, permite una gestión más eficiente y un uso más sostenible de los recursos.
- Gestión del agua lluvia
- Objetivo principal, mejorar la disposición final del caudal, a un curso existente y reducir el riesgo relacionado con los centros urbanos y el emplazamiento de las actividades humanas.
- Infraestructura para déficit hídrico en Coyhaique.
- Abastecimiento de agua y generación de energía.

	- Ruta portuaria - (p) Candelaria Mancilla (Laguna del desierto) Parte chilena desarrollada. - (c) Conexión Chile Chico Cochrane - Fortalecen conectividad aérea provincia Cap. Prat. - (b) Conectividad con la 10ma región - (d) Puente Melimoyu - Sostenibilidad asociado a modos no motorizados - (q) rutas alternativas borque costero puerto cisne - (f) Paso largo verde. Consolidar paso pampa alta.		

Figura 119. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Aysén

Fuente: Elaboración propia

1.3.16 Región de Magallanes

El día 30 de noviembre del 2023 se llevaron a cabo los talleres institucionales correspondientes a la región de Los Lagos. En los talleres institucionales participaron 33 actores relevantes de la región, la mayor parte del sector público.

A continuación, se presenta la tabla de asistente a los talleres, según tipo de participantes.

Tipo de actor		Taller Institucional 1	Taller Institucional 2	Total de participantes
Público		24	7	31
Privado		1	0	1
Académico		0	1	1
Gremios/Agrupaciones		0	0	0
Total		25	6	33

Tabla 112. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Magallanes.

Fuente: Elaboración propia



Figura 120. Imágenes Taller Institucional. Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

a) Imagen Objetivo

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

Los servicios de infraestructura tendrán un alto estándar de implementación ya que incorporarán la protección del medio ambiente, la identidad cultural y el patrimonio vivo e inmaterial de la región.

La conectividad multimodal (terrestre, marítima y aérea) contará con un alto grado de integración intra y extra regional, permitiendo unir de manera segura y expedita diferentes localidades aisladas con las cabeceras comunales de la región.

Los servicios de infraestructura que abarquen la dimensión social y productiva tendrán un alto nivel de desarrollo que permitan fortalecer la consolidación de los diferentes centros poblados

La infraestructura que permita proteger el territorio y a las personas ante desastres naturales será de un estándar superior abarcando periodos de retorno por sobre los 100 años y estarán diseñadas ante nuevas amenazas naturales.

La Gestión de los Recursos Hídricos contará con una implementación transversal a través de estudios, políticas e infraestructura que propendan a concientizar y regular el uso eficiente del recurso.

Los servicios de infraestructura que apoyen a la seguridad pública contarán con un estándar superior ya que será más eficiente e inclusiva, focalizada especialmente en propender a mantener un control adecuado en los pasos fronterizos.

Figura 121. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Magallanes

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida a la imagen objetivo regional, en los talleres institucionales se recogieron **29 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías, tales como: La importancia del territorio Antártico, la conectividad terrestre y digital, la integración territorial, el turismo, entre otros.

En la siguiente tabla se exponen los comentarios por categoría.

Categorías asociadas	Opiniones
Antártica	- Considerar la antártica dentro de la imagen - Incluir concepto "puerta de entrada a la antártica - Aumento de servicios básicos debido a inminente crecimiento poblacional asociado a Hidrogeno Verde (Hospital y servicios)-Antártica - Conectividad depende de relaciones diplomáticas. Antártica - Consolidar a la región como puerta de entrada al continente antártico y centro investigativo de impacto en el cambio climático. Antártica - Incluir Antártica. Ciencia y tecnología enfocada en características y problemas zonales. Fortalecimiento de infraestructura en zonas desconectadas.
Conectividad	- con respecto a la conectividad multimodal. Considerar análisis distintos para poder contar con mayor apoyo presupuestario. Sobre todo para poder lograr conectividad en sectores más aislados. - Conectividad multimodal debe estar acompañado de permanente mantenimiento para que tenga un uso permanente y en cualquier época del año. - En conectividad multimodal reforzar el concepto extra regional, en el sentido de comprometer una conectividad por territorio chileno con el resto de las regiones, en especial para asegurar el transporte de carga por nuestro territorio. Independizarse de argentina. Abastecimiento desde el norte. - Conectividad multimodal. Terrestre-aéreo, marítimo. Conectividad digital con señal - Conectividad también tiene que ser comunicacional. Existen muchas zonas en la región sin conectividad comunicacional (telefonía) - Si bien conectividad multimodal es muy importante se debe desglosar y agregar conectividad terrestre desde el punto de vista de elevar el estándar y mejorar la conectividad de la región - Falta incorporar las características de nuestra región: Condición de aislamiento, Distancia entre nuestros centros poblados/baja densidad pobladón. Conectividad de nuestras islas en Tierra del Fuego y Navarino. La imagen objetivo no da cuenta de nuestras particularidades pudiera ser de cualquier región.
Integración territorial	Al 2055, me gustaría ver nuestra región integrada al resto del país mediante una muy buena conectividad Chile por Chile. - Dentro de la región, unir e integrar la isla al continente de forma permanente y no depender de factores externos (clima, monopolio). - Lo anterior mejoraría de forma notable el desarrollo y crecimiento de todos los sectores (Conectividad, desarrollo, infraestructura, crecimiento). - Túnel
Turismo	- Integración digital-tecnológico a través de servidores y data center. Fortalecimiento del turismo. - Para el desarrollo del turismo hay varias falencias viales y de infraestructura. Punta Arenas: Camino a Froward, Segunda opción de ruta 9, Extensión de muelle para recalada de grandes cruceros, Ampliación aeropuerto. Puerto Williams: Turismo antártico, infraestructura de terminal aeropuerto y muelle, conexión Puerto Williams - Navarino, Conexión Vicuña - Yendegaia. Tierra del Fuego: falta de conexión digital.
Cambio Climático	Infraestructura considere efectos de cambio climático
Enfoque de género	Considerar enfoque de género
Equidad territorial	El desarrollo de la conectividad multimodal debe ir acompañado del desarrollo de las comunidades (viviendas) donde están insertas
Gestión intersectorial	Potenciar la comunicación y coordinación con los departamentos de infraestructura y proyectos de diferentes organismos.
Infraestructura pertinente	- Infraestructura adecuada para seguridad de los habitantes (Estancia Carabineros, PDI). Trabajo integrado de los servicios públicos. - Infraestructura habitacional planificada y distribuida e integrada en el territorio. Región que cuida su patrimonio cultural y social. Pta. Arenas, Ciudad Puerto y Base de la Antártica. Ciudades amigables que incentiven su recorrido a pie y áreas verdes recreativas
Infraestructura resiliente	- Infraestructura acorde a riesgo de desastres naturales - Implementar infraestructura de alto estándar que garantice la seguridad ante nuevas amenazas naturales
Planificación estratégica	- Falta la palabra estrategia (social, productiva). De la región y de la Antártica Chilena. Territorio continental y del territorio antártico. - La región será reconocida por su conexión e infraestructura Antártica, siendo la principal puerta de entrada en el continente blanco.

Categorías asociadas	Opiniones
Planificación urbana	Ciudad organizada, plan de organización de desarrollo a largo plazo de territorio ciudad.
Promoción de la ciencia	- Ciudades amigables que incentiven el transporte peatonal (vida sana) - Los servicios de infraestructura en la antártica que consideren la promoción de la ciencia, investigación y la paz

Tabla 113. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, la imagen objetivo fue ajustada en su redacción y complementada en cuanto a darle un sello regional (reconocida por sus paisajes naturales y puerta de entrada al territorio Antártico), así como en aspectos relacionados con la conectividad, cambio climático, el turismo e infraestructura ante desastres socio, así como aspectos de redacción.

La Imagen Objetivo propuesta en el proceso previo de Gobernanzas Tempranas fue:

La Región de Magallanes, reconocida por sus paisajes naturales y puerta de entrada al territorio Antártico, contará con servicios de infraestructura con alto estándar de implementación donde se considera la protección del medio ambiente, la identidad cultural y el patrimonio vivo e inmaterial de la región. La conectividad multimodal (terrestre, marítima y aérea), así como la digital, contarán con un alto grado de integración intra y extra regional, permitiendo unir de manera segura y expedita diferentes localidades aisladas con las cabeceras comunales de la región, y con el resto del territorio nacional, durante todas las estaciones del año. Los servicios de infraestructura que abarquen la dimensión social y productiva tendrán un alto nivel de desarrollo que permitan fortalecer la consolidación de los diferentes centros poblados y del turismo a nivel regional.

La región contará con infraestructura que permita proteger el territorio y a las personas ante desastres socio-naturales. La Gestión de los Recursos Hídricos contará con una implementación transversal a través de estudios, políticas e infraestructura que propendan a concientizar y regular el uso eficiente del recurso. Los servicios de infraestructura que apoyen a la seguridad pública contarán con un estándar superior ya que será más eficiente e inclusiva, focalizada especialmente en propender a mantener un control adecuado en los pasos fronterizos.

Figura 122. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

b) Objetivo General

El objetivo General propuesto a partir del trabajo de las Gobernanzas tempranas fue:

Lograr un desarrollo multidimensional procurando el resguardo del medioambiente, la identidad cultural y el patrimonio de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena; permitiendo integrar los diferentes territorios, especialmente los más aislados, tanto a través de la conectividad como también por medio de los servicios de infraestructura de carácter social y productivo y de protección del territorio y de las personas, enfocados adicionalmente estos en los diferentes centros urbanos de la región, resguardando transversalmente la regulación y gestión del recurso hídrico y el apoyo a la seguridad pública por medio de obras.

Figura 123. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Magallanes

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Como resultado de esta actividad, referida al objetivo general regional, en los talleres institucionales se recogieron **18 comentarios**, los cuales fueron agrupados mediante una matriz de sistematización, clasificándolos en categorías tales como: conectividad, inclusión social, pertinencia territorial, entre otros. Así como comentarios orientado a la redacción del objetivo específico.

Categorías asociadas	Opiniones
Conectividad	• Aspecto a relevar es potenciar el poblamiento rural y soberanía de territorios aislados. • Falta conectividad con el país y el mundo. Falta incorporar la ciencia, la integración de nuestra región que es sub antártica y antártica.
Inclusión Social	• Infraestructura de carácter social (capaz desglosar) Profesionales capacitados para este desarrollo. Descentralizar las decisiones que hoy solo toman a nivel central. • El objetivo general debe poner énfasis en la población rural en pro de una mayor inclusión social e igualdad de oportunidades. • Se debiera desagregar el término infraestructura social.
Pertinencia territorial	• Se deben generar políticas públicas con "pertinencia territorial" y facilitar el desarrollo de los territorios aislados o más apartados. Facilitar la recuperación y puesta en valor del patrimonio • Se sugiere agregar al final: contribuye a que la región sea la puerta de entrada a la antártica.
infraestructura turística	• Agregar o incorporar servicios e infraestructura turística. Ya que toda mejora para la recepción del turismo se transforma en un bien común para la comunidad y medio ambiente.
Planificación	• Incorporación de medidas de gestión para mejorar la coordinación entre servicios. Ej: Déficit de viviendas. Unidades de un mismo sector en diferentes servicios.
Capital Humano	• Con capital humano capacitado en concordancia al desarrollo (Adecuado- capacitado para el cuidado de la infraestructura). - Seguridad pública por medio de infraestructura, equipamiento y recurso humano adecuado.
Ciencia	• Considerar particularidades asociadas a aspectos científicos con una mirada más regional
Redacción	• ... "Centros urbanos" .. "centros poblados" .. • "Carácter social" Precisar. ¿Qué abarca en este ámbito? • Agregar en "integrar los diferentes territorios" con el resto del territorio nacional, Conexión Chile por Chile. • Agregar importancia geopolítica de la región (resaltarlo en algún elemento de la visión regional). • Agregar: "Conectividad física y virtual". Agregar "El resguardo de la soberanía continental, insular con Antártica". • Reorganizar el objetivo y agregar visión regional. • Se da mayor énfasis en el "cómo", que al "qué". Dar mayor énfasis en las potenciaciones que se buscan. Mirada enfocada más en los recursos que se quieran potenciar, que los resguardos.

Tabla 114. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

A partir de las observaciones de los actores institucionales, el objetivo general fue ajustado, considerando, principalmente la coherencia con la imagen objetivo y tomando comentarios de su redacción.

A continuación, se presenta la modificación del objetivo general:

Lograr un desarrollo multidimensional procurando el resguardo del medioambiente, la identidad cultural y el patrimonio de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena; permitiendo integrar los diferentes territorios, especialmente los más aislados, tanto a través de la conectividad **intra e inter regional**, como también por medio de los servicios de infraestructura de carácter social y productivo con el fin de desarrollar nuevos polos de desarrollo, promoviendo una mayor **inclusión social e igualdad de oportunidades**. Junto con lo anterior, proveer de servicios de infraestructura que promuevan la protección del territorio y de las personas ante desastres **socio-naturales**, **tanto de las zonas urbanas como rurales**. Así como resguardar transversalmente la regulación y gestión del recurso hídrico y apoyar la seguridad pública. **Todo esto fortaleciendo la institucionalidad y la coordinación entre servicios, con pertinencia local.**

Figura 124. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

c) Objetivos específicos

Los objetivos específicos planteados en las Gobernanzas tempranas fueron:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
Desarrollar la conectividad terrestre, aérea y marítima para propender a reducir los tiempos de desplazamiento entre los diferentes territorios de la región, incorporando a la Antártica, hacia el resto del país.	Fomentar la habilitación de infraestructura de carácter social y productivo en los diferentes centros poblados, contribuyendo a potenciar nuevos polos de desarrollo.	Procurar oportunamente la instalación de infraestructura de protección del territorio y de las personas en los centros poblados.	Resguardar la regulación y gestión del recurso hídrico , a través del conocimiento y la habilitación de infraestructura, explorando con ello nuevas áreas de desarrollo sustentable con énfasis en la generación de energías limpias como el "hidrógeno verde".	Propender oportunamente con el emplazamiento de infraestructura de apoyo a la seguridad pública .

Tabla 115. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Magallanes

Fuente: Gobernanzas Tempranas

Los comentarios de los talleres institucionales fueron ingresados a una matriz de sistematización, y fueron ordenados según el objetivo específico asociado.

Opiniones	OE
Fortalecer infraestructura deportiva y cultural de la ciudad (ejemplo bike park en una reserva)	
Que se incluya que la conectividad sea continua (operatividad 24 horas). Debio a que las condiciones climáticas de la región muchas veces aumentan el aislamiento.	1
¿La conectividad solo busca reducir los tiempos?	1
Asegurar la conectividad digital de comunicaciones.	1
Avanzar en el proyecto de conectividad Chile por Chile	1
Separar Antártica como objetivo independiente agregando soberanía y territorios aislados.	1
Infraestructura vial: Conectar Chile vía terrestre (abre espacios turísticos/productivos)	1
Infraestructura en sectores aislados, potenciar zonas aisladas	1
Se requiere infraestructura para turismo	2
Generar infraestructura que ayude a una descentralización efectiva de servicios del estado.	2
Muy amplio	2
Separar del punto 2, infraestructura social. Un objetivo de contribuir a la conservación, recuperación del patrimonio material de nuestros territorios, poniéndolos en valor.	2
Para contribuir a potenciar los nuevos polos de desarrollo es importante potenciar infraestructura de carácter transversal.	2
Agregar: contribuyendo a potenciar polos existentes y nuevos desarrollos abarcando todo el territorio.	2
Muy amplio	2
1. Continuar con la extensión de la carretera austral desde Villa O' Higgins hasta puerto natales a través de los fiordos y canales para lograr una independencia de los desplazamientos terrestres a través de esta nueva ruta. 2. Idear para obtener financiamiento, implementar y desarrollar a largo plazo esta iniciativa y generar un plan de acción para materializarla. 3. En torres del Paine, mejorar el ancho del camino y el sustrato, también las defensas y señaléticas sobre seguridad vial y tránsito. 4. Calendarizar prioridades inmediato, lo urgente y lo importante en función del plan de largo plazo. 5. A corto plazo, completar el tramo de doble vía desde Punta Arenas a Puerto Natales. 6 Ampliar y extender el camino río verde por Dollenberg a Puerto Natales. 7. Pavimentar Puerto Navarino a Puerto Williams.	2
¿Hay un diagnóstico?	3
Debe explicitarse: Infraestructura para la gestión de emergencia y desastres	3
Especificar protección de desastres naturales	3
Comité de emergencia multisectorial por eventos adversos más recurrentes	3
Políticas públicas con pertinencia territorial, para ver si los territorios pueden responder o cumplir (ej. SSR).	4
La infraestructura no está preparada para recibir toda la operación asociada al hidrógeno verde.	4
Separar recurso hídrico de infraestructura de emergencia. Conectividad virtual	4
Separar recurso hídrico del hidrogeno verde	4
El verbo propender no se lee bien	Observación
Medio ambiente	Observación
Posicionar a Chile como líder en el continente antártico, en infraestructura científico -logístico	Observación

Opiniones	OE
Consolidar a Magallanes como región antártica y ...	Observación
Falta agregar al objetivo: desarrollo armónico de las comunas, mediante la comunicación intersectorial.	Observación
Agregar: Desarrollar infraestructura en sectores aislados de la región para permitir desarrollo turístico principalmente y de otros sectores de la economía... con cuidado del medio ambiente.	Observación
Turismo en la región, enfoque región al turismo. Leyes laborales del turismo.	Observación

Tabla 116. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Magallanes.

Fuente: Elaboración propia

Según la opinión de quienes asistieron al taller y considerando aspectos de coherencia se ajustaron los objetivos específicos de manera de que se orientaran a los principales aspectos identificados en la imagen objetivo y objetivo general, así como la infraestructura propuesta. A continuación, se presentan los objetivos específicos resultantes:

OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6	OE7
Desarrollar la conectividad terrestre, aérea y marítima entre los diferentes territorios de la región, incorporando a la Antártica, hacia el resto del país.	Fomentar la habilitación de infraestructura de carácter social y productivo en los diferentes centros poblados, contribuyendo a potenciar nuevos polos de desarrollo, asociados al turismo y otros sectores.	Proveer de servicios de infraestructura que permitan fortalecer el desarrollo científico-logístico del territorio antártico chileno	Procurar oportunamente la instalación de infraestructura de protección del territorio y de las personas ante desastres socio-naturales en los centros poblados y aislados de la región.	Resguardar la regulación y gestión del recurso hídrico , a través del conocimiento y la habilitación de infraestructura	Explorar nuevas áreas de desarrollo sustentable con énfasis en la generación de energías limpias como el "hidrógeno verde".	Propender oportunamente con el emplazamiento de infraestructura de apoyo a la seguridad pública.

Tabla 117. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

d) Infraestructura

Los participantes del taller institucional en la región de Magallanes complementaron la infraestructura propuesta, en el marco de las Gobernanza Temprana y los resultados obtenidos fueron agrupados por conceptos clave de cada objetivo específico propuesto:

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE1	- Construcción Camino Hollemberg – Río Pérez (km 24 al km 48) – <u>corto plazo</u> - Mejoramiento Ruta Y-50, km 0 al km 50, Villa Río Verde – <u>corto plazo</u> - Mejoramiento Ruta Y- 71, Porvenir – Onaissin, km 11 al km 59 – <u>mediano plazo</u> - Construcción Camino Villa Río Serrano – Puerto Bellavista – <u>mediano plazo</u> - Construcción Camino Bahía Talcahuano – Fiordo Staines – <u>largo Plazo</u> - Construcción Puerto Multipropósito en Puerto Natales – <u>mediano plazo</u> - Ampliación Aeropuerto Pdte. Carlos Ibáñez del Campo – <u>mediano plazo</u>	- Vialidad en sector antártico - Conectar tierra del fuego con un puente y/o tunel den 2° de angostura. Mas cerca de porvenir - Aeródromo porvenir aumentar capacidad de pista - Aerodromo cerro guido - Objetivo geopolítico geoestratégico. Ruta Chile por Chile - Ruta alternativa a ruta 9 - a) Aerodromo cerro castillo, rehabilitar. - Hito geográfico mundial: Construcción camino Cabo Froward - Pavimentación caminos interiores P.N. Torres del Paine. Conectividad Chile x Chile. Anticipar obras Vicuña-Yendegaia con licitaciones a privados. Tunel 1° Angostura. Ruta del Hidrógeno Verde. Relocalización puerto en Natales - Obras de retención de pavimentos, río las minas. En cuenca alta - Aeropuerto Puerto Williams, terminal. Puerto de Punta Arenas, para cruceros grandes. - Muelle Puerto Williams. Camino de Navarino-yendegaia - Puente Yendegaia accesibilidad a aerodromo. A) Aerodromo calta María y Yendegaia. - Infraestructura pensado en la conectividad Chile por Chile: Nuevos caminos, carreteras, rampas, barcazas, puentes (Isla Riesco, Isla Tierra del Fuego, Península Antonio Varas), refugios peatonales, desarrollo de pequeñas comunidades para prestación de servicios. Infraestructura para Hidroavión en Pto. Edén. - Aerodromo puerto natales hasta ahora en función de turismo. Hay que construir pista
OE2	- Construcción Caleta de Pescadores Bahía Mansa – <u>corto plazo</u>	- Centro antártico internacional punta arenas - Centros culturales Capacidad hotelera - b) Depósito regional de protección del patrimonio. Fósiles asociados a construcción Hidrógeno verde intalación de aerogeneradores - Desarrollar la comuna de san gregorio con puertos, carreteras, infraestructura de ciudad para apoyar el crecimiento que trae el Hidrógeno Verde. - Biblioteca
OE3	- Mejoramiento Borde Costero Bahía Chilota – Porvenir - <u>corto plazo</u> - Mejoramiento Borde Costero Punta Arenas, límite sur – <u>mediano plazo</u> - Elaboración Plan Maestro de Aguas Lluvias de Puerto Natales – <u>mediano plazo</u> - Mejoramiento Río de Las Minas, Sector de la cuenca media – <u>mediano plazo</u>	- Mejorar, mantener y preparar los cercos de frontera - Varios puntos. Mejorar cobertura de pasada de helicóptero
OE4	- Mejoramiento Sistema Agua Potable Rural en Agua Fresca, Comuna de Punta Arenas – <u>corto plazo</u> - Mejoramiento Canal Prolongación Trasvase de Agostini Punta Arenas – <u>corto plazo</u> - Construcción Estaciones de Monitoreo de Aguas Subterráneas en Localidades con Sistema de APR – <u>corto plazo</u> - Estudio Balance Hídrico Lago del Toro – Río Serrano – Río Payne – <u>mediano plazo</u>.	- Trasvase del río penitente para llenar laguna blanca

Objetivos Específicos	Infraestructura asociada según gobernanzas tempranas	Infraestructura propuesta
OE5	- Construcción Complejo Fronterizo Paso Don Guillermo – <u>mediano plazo</u> - Construcción Comisaría de Carabineros Sector Sur de Punta Arenas – <u>largo plazo</u>	-

Tabla 118. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia



Figura 125. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

e) Propuesta de Imagen Objetivo. Región de Magallanes

Imagen Objetivo	La Región de Magallanes, reconocida por sus paisajes naturales y puerta de entrada al territorio Antártico, contará con servicios de infraestructura con alto estándar de implementación donde se considera la protección del medio ambiente, la identidad cultural y el patrimonio vivo e inmaterial de la región. La conectividad multimodal (terrestre, marítima y aérea), así como la digital, contarán con un alto grado de integración intra y extra regional, permitiendo unir de manera segura y expedita diferentes localidades aisladas con las cabeceras comunales de la región, y con el resto del territorio nacional, durante todas las estaciones del año. Los servicios de infraestructura que abarquen la dimensión social y productiva tendrán un alto nivel de desarrollo que permitan fortalecer la consolidación de los diferentes centros poblados y del turismo a nivel regional. La región contará con infraestructura que permita proteger el territorio y a las personas ante desastres socio-naturales. La Gestión de los Recursos Hídricos contará con una implementación transversal a través de estudios, políticas e infraestructura que propendan a concientizar y regular el uso eficiente del recurso. Los servicios de infraestructura que apoyen a la seguridad pública contarán con un estándar superior ya que será más eficiente e inclusiva, focalizada especialmente en propender a mantener un control adecuado en los pasos fronterizos.						
	Lograr un desarrollo multidimensional procurando el resguardo del medioambiente, la identidad cultural y el patrimonio de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena; permitiendo integrar los diferentes territorios, especialmente los más aislados, tanto a través de la conectividad intra e inter regional, como también por medio de los servicios de infraestructura de carácter social y productivo con el fin de desarrollar nuevos polos de desarrollo, promoviendo una mayor inclusión social e igualdad de oportunidades. Junto con lo anterior, proveer de servicios de infraestructura que promuevan la protección del territorio y de las personas ante desastres socio-naturales, tanto de las zonas urbanas como rurales. Así como resguardar transversalmente la regulación y gestión del recurso hídrico y apoyar la seguridad pública. Todo esto fortaleciendo la institucionalidad y la coordinación entre servicios, con pertinencia local.						
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6	OE7
	Desarrollar la conectividad terrestre, aérea y marítima entre los diferentes territorios de la región, incorporando a la Antártica, hacia el resto del país.	Fomentar la habilitación de infraestructura de carácter social y productivo en los diferentes centros poblados, contribuyendo a potenciar nuevos polos de desarrollo, asociados al turismo y otros sectores.	Proveer de servicios de infraestructura que permitan fortalecer el desarrollo científico-logístico del territorio antártico chileno	Procurar oportunamente la instalación de infraestructura de protección del territorio y de las personas ante desastres socio-naturales en los centros poblados y aislados de la región.	Resguardar la regulación y gestión del recurso hídrico, a través del conocimiento y la habilitación de infraestructura	Explorar nuevas áreas de desarrollo sustentable con énfasis en la generación de energías limpias como el "hidrógeno verde".	Propender oportunamente con el emplazamiento de infraestructura de apoyo a la seguridad pública.
Infraestructura	- Construcción Camino Hollemberg - Río Pérez (km 24 al km 48) - Mejoramiento Ruta Y-50, km 0 al km 50, Villa Río Verde - Mejoramiento Ruta Y-71, Porvenir - Onaissin, km 11 al km 59 - Construcción Camino Villa Río Serrano - Puerto Bellavista - Construcción Camino Bahía Talcahuano - Fiordo Staines - Construcción Puerto Multipropósito en Puerto Natales - Ampliación Aeropuerto Pde. Carlos Ibáñez del Campo - Vialidad en sector antártico	- Construcción Caleta de Pescadores Bahía Mansa - Centro antártico internacional punta arenas - Centros culturales Capacidad hotelera - b) Depósito regional de protección del patrimonio. - Fósiles asociados a construcción Hidrógeno verde instalación de aerogeneradores - Desarrollar la comuna de san gregorio con puertos, carreteras, infraestructura de ciudad para		- Mejoramiento Borde Costero Bahía Chilota - Porvenir - Mejoramiento Borde Costero Punta Arenas, límite sur - Elaboración Plan Maestro de Aguas Lluvias de Puerto Natales - Mejoramiento Río de Las Minas, Sector de la cuenca media - Mejorar, mantener y preparar los cercos de frontera - Varios puntos. Mejorar	- Mejoramiento Sistema Agua Potable Rural en Agua Fresca, Comuna de Punta Arenas - Mejoramiento Canal Prolongación Trasvase de Agostini Punta Arenas - Construcción Estaciones de Monitoreo de Aguas Subterráneas en Localidades con Sistema de APR - Estudio Balance Hídrico Lago del Toro - Río Serrano - Río Payne		- Construcción Complejo Fronterizo Paso Don Guillermo - Construcción Comisaría de Carabineros Sector Sur de Punta Arenas

- Conectar tierra del fuego con un puente y/o tunel den 2° de angostura. Mas cerca de porvenir - Aeródromo porvenir aumentar capacidad de pista - Aerodromo cerro guido - Objetivo geopolítico geoestratégico. Ruta Chile por Chile - Ruta alternativa a ruta 9 - a) Aerodromo cerro castillo, rehabilitar. - Hito geográfico mundial: Construcción camino Cabo Froward - Pavimentación caminos interiores P.N. Torres del Paine. Conectividad Chile x Chile. Anticipar obras Vicuña-Yendegaia con licitaciones a privados. Tunel 1° Angostura. Ruta del Hidrógeno Verde. Relocalización puerto en Natales - Obras de retención de pavimentos, río las minas. En cuenca alta - Aeropuerto Puerto Williams, terminal. Puerto de Punta Arenas, para cruceros grandes. - Muelle Puerto Williams. Camino de Navarino-yendegaia - Puente Yendegaia accesibilidad a aerodromo. - A) Aerodromo calta María y Yendegaia. - Infraestructura pensado en la conectividad Chile por Chile: Nuevos caminos, carreteras, rampas, barcasas, puentes (Isla Riesco, Isla Tierra del Fuego, Península Antonio Varas), refugios peatonales, desarrollo de pequeñas comunidades para prestación de servicios. Infraestructura para Hidroavión en Pto. Edén. - Aerodromo puerto natales hasta ahora en función de turismo. Hay que construir pista	apoyar el crecimiento que trae el Hidrógeno Verde. - Biblioteca		cobertura de pasada de helicóptero	- Traslase del río penitente para llenar laguna blanca		

Figura 126. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Magallanes

Fuente: Elaboración propia

1.4 Análisis Imágenes Objetivo Macrozonales

A partir de la revisión de las Imágenes Objetivo regionales ajustadas, se procedió a desarrollar una Imagen Objetivo Macrozonal. Para lo cual se identificaron elementos reiterados y comunes agrupados según macrozona. Este análisis permite definir desafíos a una escala mayor, entendiendo que dada las particularidades territoriales que comprende cada macrozona, es posible construir de manera estratégica una visión común, que agrupe estos elementos para encauzar de manera pertinente los lineamientos que serán parte del plan a nivel nacional.

Para esto, se utilizó la plataforma Miró ©, con el objetivo de visualizar cada una de las imágenes objetivos correspondientes a la macrozona, siguiendo los siguientes pasos para el análisis:

- Identificación de elementos reiterados, comunes que se convierten en desafíos macrozonales.
- Identificación de elementos identitarios de la macrozona.
- Identificación de elementos que se contraponen entre las regiones.

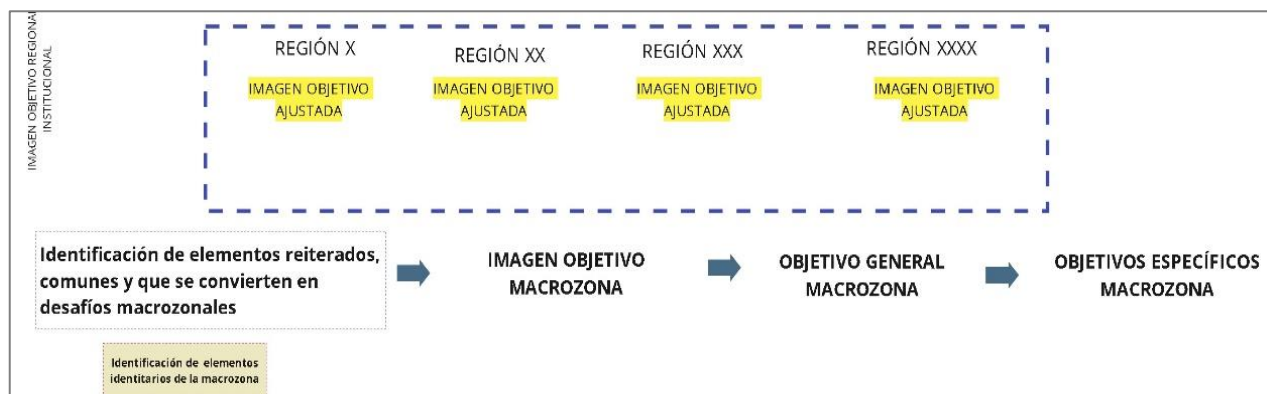


Tabla 119. Proceso de construcción de la imagen Objetivo institucional para cada una de las Macrozonas.

Fuente: Elaboración propia

1.4.1 Imagen Objetivo Macrozona Norte institucional

A partir de las Imágenes objetivo regionales ajustadas se procedió a identificar los elementos comunes de la macrozona norte.

Los elementos reiterados, comunes identificados y que se convierten en desafíos macrozonales para la macrozona norte fueron:

- **Desarrollo Sostenible:** Todas las regiones destacan su compromiso con el desarrollo sostenible, ya sea a través de la diversificación de la matriz productiva, la gestión eficiente de recursos naturales, con énfasis en los recursos hídricos y la adaptación al cambio climático.
- **Infraestructura para la Conectividad:** Las regiones destacan la importancia de servicios de infraestructura para el desarrollo, sobre todo en cuanto a conectividad intra, interregional e

internacional (terrestre, aérea, marítima y digital) , así como la seguridad ante desastres socio naturales.

- **Cambio Climático:** Todas las regiones reconocen la importancia de abordar el cambio climático y consideran medidas para la adaptación y mitigación, especialmente en la gestión del riesgo, seguridad hídrica y preservación de la biodiversidad.
- **Patrimonio y Cultura:** La gestión y preservación del patrimonio cultural y natural es un tema común en todas las regiones.
- **Desarrollo Energético Sostenible:** La incorporación de energías renovables y la autosuficiencia energética son temas importantes, especialmente con el desarrollo de la energía solar y eólica.
- **Promoción de la Diversidad y Equidad:** La valoración y reconocimiento de la diversidad cultural, la equidad de género y la reducción de desigualdades, urbanas y rurales.

Una vez visualizados cada uno de estos elementos, se construyó la Imagen Objetivo Macrozonal, la que contiene los mismos componentes que a nivel regional, es decir, imagen objetivo, objetivo general y objetivos específicos.

Imagen Objetivo-propuesta	La macrozona norte reconocida por su importante actividad minera y turística, su costa y característico desierto además de su importante patrimonio natural y cultural, al 2055 logrará una mayor diversificación de la matriz productiva con sectores como el turismo, la agricultura y el comercio, más allá de su vocación minera, generando una economía resiliente, ejemplo de desarrollo sostenible y equidad donde sus territorios se convertirán en líderes en la implementación de medidas innovadoras para adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático. La seguridad hídrica y la gestión del riesgo de desastres socio-naturales serán pilares de la resiliencia ambiental y la gestión y preservación de su patrimonio cultural y natural han fortalecido la identidad de cada uno de sus territorios. Los servicios de infraestructura serán clave para lograr estos avances, alcanzando una conectividad multimodal más eficiente que permite la integración de la macrozona (intraregional, interregional e internacionalmente), el traslado de personas y el intercambio permanente de bienes y servicios. La macrozona se destacará por la gestión sostenible de sus recursos naturales, especialmente en las actividades mineras, habiendo priorizado la preservación del agua y la biodiversidad. El uso de energías renovables, como la solar y la eólica, serán una contribución relevante para Chile, aportando a la autosuficiencia energética y la mitigación de impactos ambientales. La promoción de la diversidad cultural y de género, junto con la reducción de desigualdades urbanas y rurales, crearán un entorno inclusivo, donde las personas son el centro y donde cada individuo contribuirá al bienestar colectivo. En estos 30 años, se logrará una institucionalidad fortalecida y articuladora para cada una de las regiones de la macrozona, contando con recursos y capital humano preparado para enfrentar estos desafíos.					
	Objetivo General					
	Disponer de una eficiente conectividad multimodal para la macrozona que favorezca la integración intraregional, interregional e internacional beneficiando a las personas y la diversificación económica de los territorios (turismo, agricultura, comercio y energías renovables, además de minería). Con una adecuada gestión del recurso hídrico y de los riesgos socio-naturales. Así también se generará infraestructura inclusiva y resiliente, al servicio de las personas, preservando su patrimonio natural y cultural. Todo esto se llevará a cabo bajo una institucionalidad regional fortalecida y articulada, para afrontar los desafíos regionales y macrozonales, de manera efectiva					
	Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
		Mejorar la Conectividad Multimodal para el traslado de personas y bienes y servicios, implementando estrategias y proyectos que faciliten la integración intraregional, interregional e internacional, asegurando la diversificación	Desarrollar servicios de infraestructura que promuevan el crecimiento diversificado de la matriz productiva y promuevan el desarrollo sostenible de sectores como el turismo, la agricultura, el	Implementar estrategias específicas para gestionar de manera efectiva los riesgos socio-naturales, incluyendo medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático, así como la promoción de	Generar servicios de infraestructura que promuevan la gestión eficiente y seguridad hídrica , tanto en calidad como en cantidad al servicio de las personas y la diversificación productiva.	Consolidar una institucionalidad robusta y articulada, respaldada por recursos y capital humano capacitado para abordar los desafíos específicos de cada región.

	productiva, más allá de la minería, así como la disminución de las desigualdades urbano-rurales.	comercio y las energías renovables.	prácticas productivas sostenibles, preservando su patrimonio natural y cultural y considerando infraestructura inclusiva, al servicio de las personas,		

Figura 127. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Norte

Fuente: Elaboración propia

1.4.2 Imagen Objetivo macrozona centro Institucional

A partir de las Imágenes objetivo regionales ajustadas se procedió a identificar los elementos comunes de la macrozona centro.

Los elementos reiterados, comunes identificados y que se convierten en desafíos macrozonales para la macrozona centro fueron:

1. **Servicios de infraestructura para el desarrollo territorial:** Se destaca la necesidad de desarrollar servicios de infraestructura para mejorar la conectividad entre las regiones de la macrozona, con el resto del país (como centro político-administrativo) y con otros países; y el desarrollo productivo que potencien el crecimiento económico, con énfasis en la calidad de vida de sus habitantes y la equidad territorial.
2. **Gestión del impacto del cambio climático:** Las regiones abordan la importancia de enfrentar los impactos del cambio climático con una gestión sostenible y resiliente. En esta macrozona es especialmente relevante en el desarrollo agrícola.
3. **Uso eficiente del agua:** La gestión sostenible del recurso hídrico es un tema recurrente en todas las regiones, con un enfoque en asegurar la cobertura, continuidad y mejora de los servicios sanitarios rurales, priorizando el consumo humano, pero también para el desarrollo de la agroindustria, rubro relevante en la macrozona. Para esto se menciona la importancia de generar nuevas fuentes de agua.
4. **Preservación del patrimonio cultural y natural:** Se consideran la preservación y fortalecimiento de su patrimonio cultural, material y natural como parte integral de su identidad y desarrollo. Esto enfocado a su patrimonio arquitectónico, tradiciones del medio rural y su entorno natural.
5. **Trabajo coordinado y articulado:** Se enfatiza la importancia de fortalecer la institucionalidad y la cooperación y el trabajo integrado entre diferentes actores a nivel regional o nacional.
6. Una vez visualizados cada uno de estos elementos, se construyó la Imagen Objetivo Macrozonal, la que contiene los mismos componentes que a nivel regional, es decir, imagen objetivo, objetivo general y objetivos específicos.

Imagen Objetivo-propuesta	La macrozona centro reconocida por contener el centro político administrativo del país, posee una tradición rural y agrícola que lidera la producción de alimentos, siendo además la principal puerta de entrada al país tanto de personas como de bienes y servicios. Se proyecta como un territorio sostenible, donde los servicios de infraestructura serán pilares fundamentales para el desarrollo económico, social y territorial. Cada región se caracterizará por una red interconectada de infraestructuras que impulsan la conectividad y el desarrollo productivo, promoviendo un crecimiento económico robusto, una calidad de vida mejorada para sus habitantes y una equidad territorial fortalecida. La gestión del cambio climático será un componente esencial para su desarrollo, con implementación de prácticas de adaptación sostenibles y resilientes a este desafío ambiental, garantizando la preservación de los recursos naturales y la seguridad de sus habitantes. Cada región impulsará estrategias innovadoras para garantizar la sostenibilidad del recurso hídrico, asegurando la cobertura, continuidad y mejora en el acceso y saneamiento de este. Las nuevas fuentes de agua permitirán un desarrollo armonioso y equitativo del recurso. Se fortalecerá la identidad cultural, material y natural de los territorios, desde la protección de paisajes naturales hasta la promoción de tradiciones locales como un sello identitario de sus territorios. La institucionalidad de cada una de las regiones de la macrozona se habrá fortalecido, así como la cooperación y el trabajo integrado entre diferentes actores, ya sea a nivel regional o nacional.				
Objetivo General	Establecer una sólida red de servicios de infraestructura que impulse el desarrollo económico y social de la macrozona potenciando su posición estratégica que incluye el centro político y administrativo del país y mejorando la calidad de vida de sus habitantes y fortaleciendo la equidad territorial en cada región, con énfasis en la equidad urbano-rural. La gestión eficiente de los riesgos siconaturales será una prioridad, implementando prácticas adaptativas a los efectos del cambio climático y resilientes, tanto para preservar los recursos naturales como para garantizar la seguridad de la población. Se enfatizará en la implementación de estrategias innovadoras para el uso sostenible del agua y en la generación de nuevas fuentes de agua, asegurando cobertura, continuidad y mejora en el acceso y saneamiento. Además, se trabajará activamente en fortalecer la identidad cultural y la institucionalidad regional, promoviendo la cooperación y el trabajo integrado entre diversos actores a nivel regional y nacional.				
Objetivos específicos	OE1 Desarrollar proyectos específicos para mejorar la integración territorial, conectividad y movilidad en la macrozona que considere la gran concentración poblacional, su carácter estratégico por contener el centro político administrativo, su desarrollo agroindustrial y del turismo. Esto incluye la ampliación y modernización de carreteras (valle central y costeras), conectividad aérea y marítima, así como conectividad internacional (mejora de pasos internacionales).	OE2 Implementar estrategias y sistemas de alerta temprana para mitigar los riesgos agroclimáticos y responder de manera efectiva ante desastres socio-naturales. Esto incluye el desarrollo de infraestructuras de seguridad ciudadana y de respuesta ante emergencias.	OE3 Desarrollar servicios de infraestructura para asegurar la seguridad hídrica en cada región. Incluyendo la construcción y mantenimiento de infraestructuras para el acceso, saneamiento y gestión eficiente del agua, así como la exploración de nuevas fuentes hídricas para garantizar un suministro equitativo y sostenible con énfasis en las personas y el desarrollo agrícola y agroindustrial.	OE4 Impulsar la construcción y mejora de infraestructura dedicada al desarrollo social, cultural y científico en cada región, lo que abarcará la implementación de servicios de infraestructura orientados a mejorar la calidad de vida de las personas, con énfasis en el desarrollo de centros rurales, la construcción y rescate de espacios patrimoniales, culturales, centros de investigación y desarrollo.	OE5 Fortalecer la institucionalidad de cada una de las regiones de la macrozona, poniendo énfasis en la cooperación y el trabajo integrado entre diferentes actores, ya sea a nivel regional, macrozonal o nacional.

Figura 128. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Centro.

Fuente: Elaboración propia

1.4.3 Imagen Objetivo macrozona sur Institucional

A partir de las Imágenes objetivo regionales ajustadas se procedió a identificar los elementos comunes de la macrozona sur.

Los elementos reiterados, comunes identificados y que se convierten en desafíos macrozonales para la macrozona sur fueron:

1. Infraestructura y Conectividad:
 - Se menciona el desarrollo de infraestructura de alto nivel.
 - Destaca la conectividad física y digital intra, interregional e internacional.
2. Actividades Económicas y Productivas:
 - Se hace referencia a las actividades agrícolas, forestales, turísticas y productivas en general.
 - Destaca la diversidad y fortaleza de la matriz productiva de cada región.
3. Resiliencia y Adaptación:
 - Las regiones expresan la necesidad de ser resilientes y adaptarse a riesgos socio-naturales, como desastres naturales y cambio climático.
 - Se enfocan en la gestión eficiente de riesgos y la protección de las personas y el territorio.
4. Identidad Cultural y Patrimonio:
 - Cada región muestra una preocupación por conservar y proteger su identidad cultural, patrimonio natural y cultural.
 - Destacan la participación de los habitantes en el desarrollo y la promoción de la identidad regional.
5. Gestión del Recurso Hídrico:
 - Se abordan estrategias para la gestión eficiente y sostenible del recurso hídrico.
 - Hacen referencia a la planificación estratégica para garantizar la disponibilidad del agua.
6. Desarrollo Sostenible y Equidad Territorial:
 - Se menciona el compromiso con el desarrollo sostenible y la equidad territorial.
 - Destacan la importancia de mejorar la calidad de vida de los habitantes y superar las brechas de desarrollo.
7. Descentralización y Planificación Estratégica:
 - Expresan la importancia de la descentralización y la planificación estratégica a nivel regional.
 - Se menciona la identificación y gestión de iniciativas para el desarrollo sostenible.
8. Articulación, coordinación y participación:
 - Enfocan en la inclusión social, de género y la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones.
 - Promueven la colaboración y articulación entre diversos actores.

Imagen Objetivo propuesta	La macrozona sur, reconocida por su desarrollo frutícola incipiente, la producción forestal, bosques naturales y biodiversos, turismo de naturaleza y riqueza cultural identitaria al 2055 impulsará el desarrollo de una infraestructura de alto nivel, aprovechando la conectividad física y digital para unir de manera efectiva el territorio a la escala intrarregional, interregional e internacional. Este enfoque de conectividad se percibirá como la columna vertebral que fortalece la posición de cada región como un centro logístico crucial en la macrozona sur. Los servicios de infraestructura fomentarán el desarrollo en las actividades agrícolas, forestales, turísticas y productivas en general. La matriz productiva de cada región se consolidará como un motor de desarrollo sostenible, enriqueciendo la economía local y contribuyendo al bienestar de sus habitantes. La resiliencia y adaptación serán principios rectores ante los desafíos, como los desastres socio-naturales y el cambio climático, con los servicios de infraestructura que se orientarán a la gestión eficiente de riesgos y la protección de las personas y del territorio. Lo anterior en armonía con la conservación y protección del patrimonio natural y cultural y de la identidad cultural, de cada región. Se promoverá y valorará la participación activa de los habitantes en el desarrollo regional, reconociendo y celebrando la diversidad cultural y formas de ocupación propias de cada territorio. La gestión estratégica y sostenible del recurso hídrico será clave, abordando estrategias para garantizar su disponibilidad y gestión a largo plazo. Se consolidará un compromiso con el desarrollo sostenible y la equidad territorial, superando brechas de desarrollo y mejorando la calidad de vida de los habitantes. La descentralización y la planificación estratégica regional se presentarán como instrumentos esenciales para la identificación y gestión de iniciativas que impulsen el desarrollo sostenible.					
	Impulsar un desarrollo integral y sostenible de la macrozona a través de la provisión de servicios de infraestructura en armonía con la conservación y protección de la identidad cultural, patrimonio natural y cultural, promoviendo la participación activa de los habitantes y celebrando la diversidad cultural y formas de ocupación propias de cada territorio. Los servicios de infraestructura estarán orientados a la conectividad física y digital de la macrozona y a su desarrollo productivo local contribuyendo al bienestar de los habitantes. Ante desafíos como desastres socio-naturales y cambio climático, se promoverá la resiliencia y adaptación a través de la gestión eficiente de riesgos y la protección del territorio y sus habitantes. La gestión estratégica y sostenible del recurso hídrico será esencial, abordando estrategias para garantizar su disponibilidad, mediante una planificación a largo plazo. La articulación, la planificación estratégica regional y la participación serán fundamentales como instrumentos para la identificación y gestión de iniciativas que impulsen el desarrollo sostenible de la macrozona sur.					
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
	Implementar proyectos de infraestructura que mejoren la conectividad física y digital dentro de la macrozona, favoreciendo la conectividad intrarregional, interregional e internacional.	Diseñar y ejecutar servicios de infraestructura que, focalizadas en actividades productivas prioritarias de la macrozona (agrícolas, la incipiente fruticultura, la industria forestal y el turismo natural), contribuyan de manera significativa al bienestar de los habitantes y al fortalecimiento de la economía regional.	Promover la conservación, cuidado y protección del patrimonio natural y cultural y la identidad cultural, promoviendo activamente la participación de la comunidad en la preservación de su herencia cultural y entorno.	Desarrollar e implementar estrategias específicas en servicios de infraestructura para fortalecer la resiliencia y adaptación frente a desafíos socio-naturales como desastres socio-naturales y cambio climático, priorizando la gestión eficiente de riesgos y la protección del territorio y sus habitantes.	Desarrollar servicios de infraestructura que promuevan la gestión estratégica y sostenible del recurso hídrico, garantizando su disponibilidad a largo plazo y asegurando su uso eficiente en diferentes escalas territoriales.	Promover la participación de la comunidad y la articulación de las instituciones regionales vinculadas a los proyectos de servicios de infraestructura, respetando y valorando la diversidad cultural y las formas de ocupación propias de cada territorio de la macrozona sur.

Figura 129. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Sur.

Fuente: Elaboración propia

1.4.4 Imagen Objetivo macrozona austral Institucional

A partir de las Imágenes objetivo regionales ajustadas se procedió a identificar los elementos comunes de la macrozona austral.

Los elementos reiterados, comunes identificados y que se convierten en desafíos macrozonales para la macrozona austral fueron:

- **Desarrollo sostenible:** Todas las regiones buscan mejorar la calidad de vida de sus habitantes mediante acciones que contribuyan al cuidado del patrimonio natural y cultural, promoviendo la identidad local y asegurando la sostenibilidad en la gestión de recursos.
- **Conectividad e infraestructura:** Las regiones comparten el objetivo de mejorar la conectividad tanto a nivel intrarregional como nacional e internacional, mejorando el acceso a territorios aislados y desarrollando servicios de infraestructura que promuevan la movilidad sostenible y la integración territorial
- **Seguridad hídrica:** se releva la importancia de la gestión del recurso hídrico, sostenibilidad y resiliencia.
- **Cambio climático y gestión riesgos socio-naturales:** Se menciona la importancia de adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático. Se plantea la necesidad de infraestructuras resilientes frente a emergencias socio-naturales y la protección del territorio y las personas.
- **Participación ciudadana y perspectiva de género:** Se busca la inclusión social y de género en sus planes de desarrollo, promoviendo la participación ciudadana y considerando la perspectiva de género en la planificación y ejecución de proyectos.
- **Turismo:** Las regiones destacan el potencial turístico, ya sea de naturaleza, cultural o científico, como un motor para el desarrollo económico. Se busca potenciar el turismo de manera sostenible y equilibrada.
- **Gestión institucional y gobernanza:** Se menciona la importancia de fortalecer la gestión institucional para lo que se proponen modelos de gobernanza público-privada, descentralizados y específicos para diferentes áreas como recursos hídricos, transporte, gestión sanitaria, entre otros.
- **Protección del medio ambiente:** Se destaca en todas las regiones el compromiso con la protección del medio ambiente, considerando la identidad cultural y el patrimonio natural, vivo e inmaterial de la región.
- **Desarrollo productivo:** Las regiones buscan equilibrar el bienestar social con el desarrollo económico, promoviendo actividades como el turismo, la promoción productiva y la consolidación de centros poblados.

Una vez visualizados cada uno de estos elementos, se construyó la Imagen Objetivo Macrozonal, la que contiene los mismos componentes que a nivel regional, es decir, imagen objetivo, objetivo general y objetivos específicos.

Imagen Objetivo propuesta	La Macrozona Austral, con su extenso territorio, su biodiversidad, el turismo de naturaleza se proyecta hacia el 2055 como un modelo integral de desarrollo sostenible, inclusivo y con conectividad territorial y calidad de vida. La macrozona busca consolidar una red de conectividad que fortalezca la integración intra y extrarregional, prioriza la mejora de servicios de infraestructura terrestre, aérea, marítima, fluvial y lacustre para ofrecer niveles integrales, eficientes y seguros, abarcando tanto localidades aisladas como la integración con otras regiones y provincias, promoviendo así el desarrollo económico y social. Comprometida con la protección del medio ambiente, orienta sus esfuerzos hacia una infraestructura diseñada y construida con criterios de sostenibilidad, gestión de riesgos socio-naturales, adaptación a los efectos del cambio climático y resiliencia. Se enfoca en preservar los paisajes naturales, reconociendo la importancia de la identidad cultural y el patrimonio vivo e inmaterial. Considera un enfoque integral en el desarrollo social, económico y cultural, donde las regiones buscan fortalecer la consolidación de centros poblados, promoviendo servicios de infraestructura que incluyan edificaciones públicas necesarias para sus habitantes, así como para promover el turismo de naturaleza. Reconociendo la diversidad y particularidades de cada región, se promueve una gestión institucional descentralizada con un enfoque público-privado, modelo que fortalece áreas críticas como recursos hídricos, transporte, gestión sanitaria rural, gestión de riesgos naturales y vías alternativas de conectividad.				
	Generar servicios de infraestructura que favorezcan un desarrollo sostenible e inclusivo en la macrozona austral. Se aspira a construir servicios de infraestructura y obras públicas resilientes que protejan a las personas y al territorio, promoviendo soluciones innovadoras, sostenibles, que impulsen la gestión del recurso hídrico y fomenten el desarrollo productivo y el turismo de naturaleza. Se busca consolidar una red de conectividad multimodal que fortalezca la integración territorial, mejorando servicios de infraestructura terrestre, aérea, marítima, fluvial y lacustre. Además, se pretende contribuir eficazmente al desarrollo sostenible de la macrozona integrando territorios aislados, protegiendo el medioambiente, la identidad cultural y el patrimonio y fortaleciendo la coordinación intersectorial.				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Establecer servicios de infraestructura y obras públicas con enfoque en la sostenibilidad y resiliencia, asegurando la protección de sus habitantes y del territorio.	Priorizar soluciones innovadoras que promuevan la gestión eficiente del recurso hídrico, contribuyendo al equilibrio ecológico.	Fomentar la construcción de servicios de infraestructura que impulsen el desarrollo productivo regional y potencien el turismo de naturaleza en la macrozona austral, buscando soluciones que armonicen el crecimiento económico sostenible, protegiendo el medioambiente, el patrimonio y la identidad cultural local.	Mejorar la integración territorial mediante la consolidación de una red de servicios de infraestructura para la conectividad multimodal eficiente (terrestre, aérea, marítima, fluvial y lacustre) que permita integrar los territorios aislados de la macrozona austral.	Reforzar la coordinación intersectorial para asegurar la eficacia en la implementación de servicios de infraestructura y obras públicas, establecer mecanismos de colaboración que favorezcan una gestión integral del desarrollo sostenible, considerando aspectos ambientales, culturales y productivos de manera coordinada.

Figura 130. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Austral

Fuente: Elaboración propia

1.5 Imagen Objetivo Macrozonal Integrada

Tal como se mencionó en el capítulo metodológico, la construcción se basó en un análisis semántico horizontal (entre imágenes objetivo macrozonales) y vertical (entre componentes de la visión, esto es Imagen Objetivo, Objetivo General y objetivos específicos regionales), con esto se identificaron elementos comunes que permitieron construir una solo Imagen Objetivo Macrozonal o “Imagen Objetivo Macrozonal Integrada”.

A continuación, se presenta el resultado del desarrollo de las visiones macrozonales.

A partir de la visión de la macrozona institucional y ciudadana, se procede a desarrollar la visión de la macrozona integrada. Para lo cual se identifican elementos reiterados y comunes agrupados para la macrozona institucional y para la macrozona ciudadana. Este análisis permite definir desafíos a una escala mayor, entendiendo que, dada las particularidades territoriales que comprende cada macrozona, es posible construir de manera estratégica una visión común, que agrupe estos elementos para encauzar de manera pertinente los lineamientos que serán parte del plan a nivel nacional.

Para esto, se utilizó la plataforma Miró ©, con el objetivo de visualizar cada una de las visiones, siguiendo los siguientes pasos para el análisis:

- Identificación de elementos reiterados, comunes que se convierten en desafíos macrozonales.
- Identificación de elementos identitarios de la macrozona.
- Identificación de elementos que se contraponen entre las regiones.

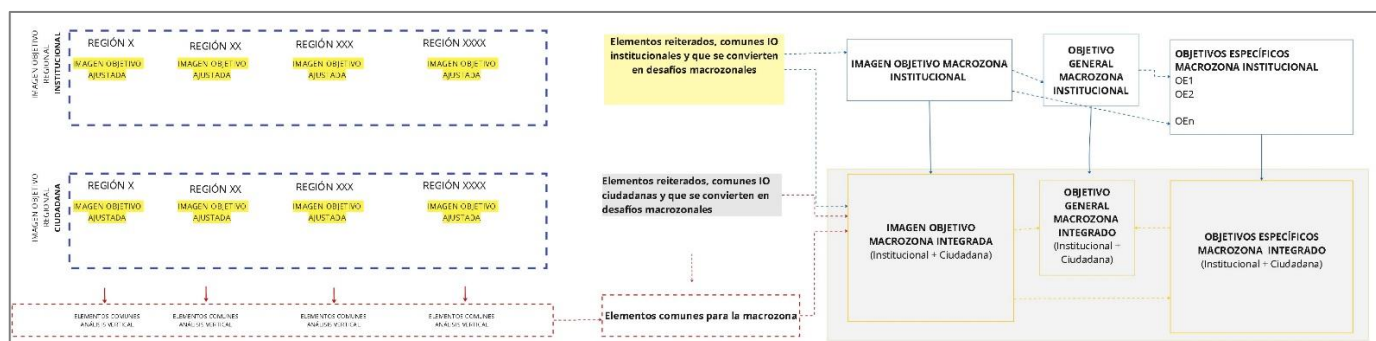


Tabla 120. Proceso de construcción de la visión integrada de una Macrozona

Fuente: Elaboración propia

1.5.1 Imagen Objetivo Macrozona Norte integrada

Para el caso de la macrozona norte, el análisis realizado fue el siguiente:

a) Elementos comunes regionales (análisis horizontal)

En el caso de las imágenes objetivo institucionales, se identifican los siguientes temas comunes:

- **Desarrollo Sostenible:** Todas las regiones destacan su compromiso con el desarrollo sostenible, ya sea a través de la diversificación de la matriz productiva, la gestión eficiente de recursos naturales, con énfasis en los recursos hídricos y la adaptación al cambio climático.
- **Infraestructura para la Conectividad:** Las regiones destacan la importancia de servicios de infraestructura para el desarrollo, sobre todo en cuanto a conectividad intra, interregional e internacional (terrestre, aérea, marítima y digital) , así como la seguridad ante desastres socio naturales.
- **Cambio Climático:** Todas las regiones reconocen la importancia de abordar el cambio climático y consideran medidas para la adaptación y mitigación, especialmente en la gestión del riesgo, seguridad hídrica y preservación de la biodiversidad.
- **Patrimonio y Cultura:** La gestión y preservación del patrimonio cultural y natural es un tema común en todas las regiones.
- **Desarrollo Energético Sostenible:** La incorporación de energías renovables y la autosuficiencia energética son temas importantes, especialmente con el desarrollo de la energía solar y eólica.
- **Promoción de la Diversidad y Equidad:** La valoración y reconocimiento de la diversidad cultural, la equidad de género y la reducción de desigualdades, urbanas y rurales.

En el caso del análisis semántico correspondiente a las imágenes objetivos ciudadanas, se identifican los siguientes elementos comunes:

- **Desarrollo Sostenible:** Las regiones destacan la importancia de un desarrollo sostenible, equilibrando las dimensiones social, económica y ambiental. Se mencionan prácticas productivas sostenibles y resilientes, así como la gestión eficiente de recursos naturales. Gestión eficiente del recurso hídrico
- **Inclusión y Participación Ciudadana:** Las regiones subrayan la participación ciudadana como un elemento clave en la toma de decisiones, considerando la multiculturalidad y la consulta indígena. Mencionan mecanismos de participación ciudadana temprana y un diálogo constante con la ciudadanía.
- **Infraestructura y Conectividad:** Se destaca la importancia de servicios de infraestructura acordes al contexto y el desarrollo de una matriz de desarrollo productivo diversificada. Las regiones mencionan la necesidad de conectividad, ya sea inter e intra regional o a nivel internacional.
- **Cultural y Patrimonio:** Se reconoce la diversidad socio-cultural y se enfatiza la preservación y puesta en valor del patrimonio, incluyendo tradiciones, biodiversidad, y áreas protegidas. La Región de Coquimbo menciona la difusión de culturas, tradiciones y patrimonio, así como la importancia de sus características únicas, como la pureza de los cielos.
- **Descentralización y Equidad Territorial:** Varias regiones mencionan el desarrollo regional descentralizado y la importancia de garantizar equidad territorial. La gestión coordinada entre el Ministerio y actores regionales se destaca para contribuir al desarrollo con equidad e integración territorial.

b) Elementos comunes regionales (análisis vertical)

Del análisis semántico vertical se identifican los siguientes elementos comunes:

Elementos comunes de las Imágenes Objetivo Institucionales y ciudadanas	Arica	Tarapacá	Antofagasta	Atacama	Coquimbo
	Ciudadanos: consulta indígena, no se destaca el Cambio climático	- Cubriendo las necesidades de los pueblos del interior - Participación ciudadana	- Estimulando las inversiones público-privadas - Diálogo constante con la ciudadanía y la comunidad indígena del territorio - Control fronterizo - Gestión cultural - Equidad territorial en vez de integración territorial	- Vinculando la participación ciudadana - Servicios sanitarios rurales - Puesta en valor del patrimonio	- Adaptación al cambio climático - Disminución de brechas urbano-rurales

Tabla 121. Elementos comunes regionales.

Fuente: elaboración propia.

A partir de lo anterior se identificaron los siguientes elementos comunes para la macrozona norte:

- Participación ciudadana, especificando la participación de pueblos indígenas
- Integración/equidad territorial, disminución de brechas urbano-rural, necesidades particulares de los territorios
- Patrimonio cultural

Con estos elementos se ajustó la Imagen Objetivo Macrozonal Institucional, dando como resultado la siguiente Imagen Objetivo Macrozonal Integrada:

Imagen Objetivo propuesta	La macrozona norte reconocida por su importante actividad minera y turística, su costa y característico desierto además de su importante patrimonio natural y cultural, al 2055 logrará una mayor diversificación de la matriz productiva con sectores como el turismo, la agricultura y el comercio, más allá de su vocación minera, generando una economía resiliente, ejemplo de desarrollo sostenible, descentralizado, y con mayor equidad territorial y donde sus territorios se convertirán en líderes en la implementación de medidas innovadoras para adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático. La seguridad hídrica y la gestión del riesgo de desastres socio-naturales serán pilares de la resiliencia ambiental y la gestión y preservación de su patrimonio cultural y natural han fortalecido la identidad de cada uno de sus territorios.					
	Los servicios de infraestructura serán clave para lograr estos avances, alcanzando una conectividad multimodal más eficiente que permite la integración de la macrozona (intraregional, interregional e internacionalmente), el traslado de personas y el intercambio permanente de bienes y servicios.					
	La macrozona se destacará por la gestión sostenible de sus recursos naturales, especialmente en las actividades mineras, habiendo priorizado la preservación del agua y la biodiversidad. El uso de energías renovables, como la solar y la eólica, serán una contribución relevante para Chile, aportando a la autosuficiencia energética y la mitigación de impactos ambientales.					
	La promoción de la diversidad cultural, étnica y de género, junto con la reducción de desigualdades urbanas y rurales, crearán un entorno inclusivo, donde la participación ciudadana activa es un elemento clave en la toma de decisiones y cada individuo contribuirá al bienestar colectivo.					
	En estos 30 años, se logrará una institucionalidad fortalecida y articuladora para cada una de las regiones de la macrozona, contando con recursos y capital humano preparado para enfrentar estos desafíos y mantener un diálogo constante con la ciudadanía.					
Objetivo General	Disponer de una eficiente conectividad multimodal que favorezca la integración de los territorios aislados de la macrozona y la conecte con el resto del país y con el exterior, beneficiando a las personas y la diversificación económica de los territorios (turismo, agricultura, comercio y energías renovables, además de minería). Con una adecuada gestión del recurso hídrico y de los riesgos socio-naturales. Así también se generará infraestructura inclusiva y resiliente, al servicio de las personas, preservando su patrimonio natural y cultural. Todo esto se llevará a cabo considerando una participación ciudadana activa y bajo una institucionalidad regional fortalecida y articulada, para afrontar los desafíos regionales y macrozonales, de manera efectiva.					
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
	Desarrollo productivo sostenible	Gestión de riesgos socio naturales	Recursos hídricos	Conectividad	Equidad socio-territorial	Institucional

Desarrollar servicios de infraestructura que promuevan el crecimiento diversificado de la matriz productiva y promuevan el desarrollo sostenible de sectores como el turismo, la agricultura, el comercio y las energías renovables.	Implementar estrategias específicas para gestionar de manera efectiva los riesgos socio-naturales, incluyendo medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático, así como la promoción de prácticas productivas sostenibles, preservando el patrimonio natural y cultural, considerando la equidad territorial, infraestructura inclusiva y al servicio de las personas.	Generar servicios de infraestructura que promuevan la gestión eficiente y seguridad hídrica, tanto en calidad como en cantidad al servicio de las personas, los territorios y la diversificación productiva.	Mejorar la conectividad multimodal para el traslado de personas, bienes y servicios, implementando estrategias y proyectos que faciliten la integración de los territorios aislados y fortalezcan la conexión intraregional, interregional e internacional, asegurando la diversificación productiva, más allá de la minería, así como la disminución de las desigualdades urbano-rurales.	Promover la participación ciudadana activa en la toma de decisiones para diseñar servicios de infraestructura que consideren las particularidades territoriales y culturales y beneficien la equidad territorial.	Consolidar una institucionalidad robusta y articulada, respaldada por recursos y capital humano capacitado para abordar los desafíos específicos de cada región.

Figura 131. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Norte

Fuente: Elaboración propia

En cuanto a la infraestructura, se llevó a cabo un análisis integrado de la macrozona, estableciéndose la pertinencia de la infraestructura propuesta y si efectivamente se trataba de infraestructura o era una iniciativa, en tal caso se clasificó como iniciativa de gestión, de planificación, requerimiento o ajuste al objetivo.

A continuación, se presenta la infraestructura propuesta para la macrozona:

Tema	Infraestructura
Conectividad	- Ampliación de pista "aviones cargueros"
	- Ampliar ruta 44 o alternativa p/e tren.
	- Conectividad terrestre coquimbo-San Juan
	- Consolidar la conectividad de la ruta Antakari, como opción de una ruta paralela a la ruta 5 a lo largo de la región (ruta interior).
	- Construcción de rutas científico-astronómicas y patrimoniales que pongan en valor el contexto natural del desierto e hitos patrimoniales y astronómicos
	- Construcción de Tranvía tramo la Serena- Coquimbo.
	- Construcción de un tren hacia el Valle de Elqui "Tren Elquino".
	- Construir la Ruta costera en la comuna de la Higuera.
	- crear nuevos aeródromos (alto del Carmen y san Félix)
	- Crecimiento del puerto
	- Desarrollo del Corredor Bioceánico Vial, que permitirá impulsar la diversificación de la economía a través de la importación y exportación de productos desde nuestros puertos
	- Falta incorporar aeródromos en pequeñas localidades que no están habilitados
	- Fortalecimiento de la red Aeroportuaria y de Puntos de Posadas de Helicóptero a nivel regional y macrozonal.
	- Mejorar acceso a oficinas salitreras
	- Mejorar la Conectividad internacional Terrestre (Paso de aguas negras, La Chapetona u otro)
	- Minería: Conservación de caminos públicos utilizados por la pequeña minería
	- Oficina Pedro de Valdivia. Oficina Chacabuco. Pavimentar acceso
	- Red ferroviaria
	- Ruta 1/5/andina. Ejes transversales, mejorar el estándar.
Desarrollo productivo sostenible	- Ruta ferroviaria a visviri. Oportunidad
	- Terrestre: Continuar con el desarrollo de los 3 corredores viales longitudinales (costero, intermedio, interior)
	- Terrestre: Continuar con el desarrollo de los corredores viales transversales (corredor bioceánico) que conectan puertos y pasos fronterizos con la capital regional (Paso San Francisco y Paso Pircas Negras)
	- Terrestre: infraestructura Vial redundante que considere circuitos viales críticos para la puesta en marcha de los servicios esenciales.
	- Mejoramiento de infraestructura de las diez caletas regionales.
Gestión de riesgos socio-naturales	- Mejoramiento del Borde Costero de la Región, a través de iniciativas como playas, ciclovías, equipamiento de apoyo, paseos y caletas pesqueras, que permitan el desarrollo turístico de la región e impacten positivamente en la calidad de vida de las personas.
	- Turismo: Construir bordes costeros en los principales polos turísticos de la región como parte de una propuesta integral regional de desarrollo de bordes costeros (infraestructura borde costero, conectividad).
	- Turismo: tener presente la mejora de rutas a los parques nacionales
	- Aérea: Construir y Mejorar la red fiscal de Puntos de posada para helicópteros en sectores críticos de la región
	- Control aluvional: Construir infraestructura de Obras fluviales y control aluvional resilientes que proteja el territorio y las personas en los principales centros poblados de la región
	- Infraestructura portuaria: Incorporar a la infraestructura marítima protecciones y defensas costeras
Recursos hídricos	- Obras de control aluvional y de cauces fluviales según las particularidades de las provincias de Iquique y del Tamarugal.
	- Plan maestro de aguas lluvias en Iquique
	- Proyectos vial evacuación tsunami y riesgos. Movilidad urbana
	- Abastecimiento: Conservar y Mejorar la red hidrométrica que permita fiscalizar la extracción de los recursos hídricos y control de los derechos de agua existentes (seguridad hídrica)
	- infraestructura que permita el monitoreo integrado para lograr una gobernanza del agua y Gestión de cuencas.

Tema	Infraestructura
	- Mejoramiento de la red de riego fiscal con énfasis en quebradas habitadas del Tamarugal.
	- Mejoramiento de la red Hidrométrica.
	- Obras para el fortalecimiento de la red de monitoreo de la Dirección General de Aguas, con el fin de conocer de mejor manera la disponibilidad y calidad de agua superficial y subterránea existente en los diferentes territorios de la región y de esta manera gestionar su uso de manera eficiente.
	- Red de monitoreo hidro geográfica. Desalinizadoras.

Tabla 122. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Norte

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se muestra, de manera gráfica la infraestructura propuesta para la macrozona:



Figura 132. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona Norte

Fuente: Elaboración propia

1.5.2 Imagen Objetivo Macrozona Centro integrada

A partir del análisis de las macrozonas institucionales y ciudadanas de la Macrozona Centro, se obtuvieron los siguientes resultados:

a) Elementos comunes regionales (análisis horizontal)

En el caso de las imágenes objetivo institucionales, se identifican los siguientes temas comunes:

- **Servicios de infraestructura para el desarrollo territorial:** Se destaca la necesidad de desarrollar servicios de infraestructura para mejorar la conectividad entre las regiones de la macrozona, con el resto del país (como centro político-administrativo) y con otros países; y el desarrollo productivo que potencien el crecimiento económico, con énfasis en la calidad de vida de sus habitantes y la equidad territorial.
- **Gestión del impacto del cambio climático:** Las regiones abordan la importancia de enfrentar los impactos del cambio climático con una gestión sostenible y resiliente. En esta macrozona es especialmente relevante en el desarrollo agrícola.
- **Uso eficiente del agua:** La gestión sostenible del recurso hídrico es un tema recurrente en todas las regiones, con un enfoque en asegurar la cobertura, continuidad y mejora de los servicios sanitarios rurales, priorizando el consumo humano, pero también para el desarrollo de la agroindustria, rubro relevante en la macrozona. Para esto se menciona la importancia de generar nuevas fuentes de agua.
- **Preservación del patrimonio cultural y natural:** Se consideran la preservación y fortalecimiento de su patrimonio cultural, material y natural como parte integral de su identidad y desarrollo. Esto enfocado a su patrimonio arquitectónico, tradiciones del medio rural y su entorno natural.
- **Trabajo coordinado y articulado:** Se enfatiza la importancia de fortalecer la institucionalidad y la cooperación y el trabajo integrado entre diferentes actores a nivel regional o nacional.

En el caso del análisis semántico correspondiente a las imágenes objetivos ciudadanas, se identifican los siguientes elementos comunes:

- **Desarrollo Sostenible:** Las regiones tienen un enfoque en el desarrollo sostenible, abordando aspectos económicos, sociales y ambientales. Se destaca la importancia de la sostenibilidad en la gestión de recursos naturales, el cambio climático y la planificación territorial.
- **Conectividad e Infraestructura:** Cada región busca mejorar la conectividad, tanto interna como interregional, a través de infraestructuras multimodales. Se hace énfasis en la importancia de una infraestructura resiliente, sustentable y tecnológicamente avanzada para potenciar el desarrollo económico y social.
- **Gestión del Recurso Hídrico:** La gestión eficiente y sostenible del agua es un tema recurrente. Todas las regiones reconocen la importancia del agua para el consumo humano, la agricultura y otras actividades económicas, y proponen estrategias para su uso adecuado y la adaptación al cambio climático.
- **Participación Ciudadana:** Se destaca la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones y la planificación territorial. La inclusión de la ciudadanía, la academia y otros actores es fundamental para lograr un desarrollo equitativo y sostenible.

- **Diversificación Económica:** Las regiones buscan diversificar sus actividades económicas, ya sea a través del turismo, la agricultura, la minería u otras industrias. Se promueve un equilibrio económico, social y cultural, considerando la biodiversidad y la perspectiva de género.
- **Adaptación al Cambio Climático:** Todas las regiones reconocen y enfrentan los desafíos del cambio climático. Se proponen medidas para la adaptación y la gestión de riesgos de desastres, así como el impulso de tecnologías avanzadas para enfrentar estos cambios.
- **Coordinación Institucional:** La coordinación entre diferentes actores, tanto públicos como privados, es un tema común. Se busca establecer modelos eficientes de gestión institucional, coordinación entre gobiernos locales, y seguimiento de planes estratégicos para garantizar la implementación efectiva de acciones planificadas.

b) Elementos comunes regionales (análisis vertical)

Del análisis semántico vertical se identifican los siguientes elementos comunes:

Elementos comunes de las Imágenes Objetivo Institucionales y ciudadanas	Valparaíso	Metropolitana	O'Higgins	Maule
	• Políticas incentivo bosque nativo • Conexión tecnológica	• Conectividad entre regiones • Particularidades territoriales	• Participación de diversos actores • Integración urbano rural	• Incorporar avance tecnológico • Participación ciudadana e indígena • Foco calidad de vida de sus habitantes

Tabla 123. Elementos comunes regionales, macrozona centro.

Fuente: elaboración propia.

A partir de lo anterior se identificaron los siguientes elementos comunes para la macrozona centro:

- Participación ciudadana
- Incorporación de tecnología
- Conexión digital

Con estos elementos se ajustó la Imagen Objetivo Macrozonal Institucional, dando como resultado la siguiente Imagen Objetivo Macrozonal Integrada:

Imagen Objetivo propuesta	La macrozona centro reconocida por contener el centro político administrativo del país, posee una tradición rural y agrícola que lidera la producción de alimentos, siendo además la principal puerta de entrada al país tanto de personas como de bienes y servicios. Se proyecta como un territorio sostenible, donde los servicios de infraestructura serán pilares fundamentales para el desarrollo económico, social y territorial. Cada región se caracterizará por una red interconectada de infraestructuras que impulsan la conectividad vial y digital y el desarrollo productivo, promoviendo un crecimiento económico robusto, una calidad de vida mejorada para sus habitantes y una equidad territorial fortalecida. La gestión del cambio climático será un componente esencial para su desarrollo, con implementación de prácticas de adaptación sostenibles y resilientes a este desafío ambiental, garantizando la preservación de los recursos naturales y la seguridad de sus habitantes. Cada región impulsará estrategias innovadoras para garantizar la sostenibilidad del recurso hídrico, asegurando la cobertura, continuidad y mejora en el acceso y saneamiento de este. Las nuevas fuentes de agua permitirán un desarrollo armonioso y equitativo del recurso. Se fortalecerá la identidad cultural, material y natural de los territorios, desde la protección de paisajes naturales hasta la promoción de tradiciones locales como un sello identitario de sus territorios. La institucionalidad de cada una de las regiones de la macrozona se habrá fortalecido, así como la cooperación y el trabajo integrado entre diferentes actores, ya sea a nivel regional o nacional. Así mismo la participación ciudadana será fundamental para identificar las necesidades propias de los territorios.					
	Establecer una sólida red de servicios de infraestructura que impulse el desarrollo económico y social de la macrozona potenciando su posición estratégica que incluye el centro político y administrativo del país y mejorando la calidad de vida de sus habitantes y fortaleciendo la equidad territorial en cada región, con énfasis en la sostenibilidad y equidad urbano-rural. La gestión eficiente de los riesgos siconaturales será una prioridad, implementando prácticas adaptativas a los efectos del cambio climático y resilientes, tanto para preservar los recursos naturales como para garantizar la seguridad de la población. Se enfatizará en la implementación de estrategias innovadoras para el uso sostenible del agua y en la generación de nuevas fuentes de agua, asegurando cobertura, continuidad y mejora en el acceso y saneamiento. Además, se trabajará activamente en fortalecer la identidad cultural y la institucionalidad regional, promoviendo la cooperación y el trabajo integrado entre diversos actores a nivel regional y nacional, así como la participación ciudadana					
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
	Conectividad y Movilidad	Riesgos Agroclimáticos y Ante Desastres Socio-Naturales	Seguridad Hídrica	Infraestructura Social, Cultural y Científica	Institucionalidad	Participación ciudadana

Desarrollar proyectos específicos para mejorar la integración territorial, conectividad y movilidad en la macrozona que considere la gran concentración poblacional, su carácter estratégico por contener el centro político administrativo, su desarrollo agroindustrial y del turismo. Esto incluye la ampliación y modernización de carreteras (valle central y costeras), conectividad aérea y marítima, conectividad internacional (mejora de pasos internacionales) y la conectividad digital, todo con una mirada de sostenibilidad de la macrozona.	Implementar estrategias y sistemas de alerta temprana para mitigar los riesgos agroclimáticos y responder de manera efectiva ante desastres socio-naturales. Esto incluye el desarrollo de infraestructuras de seguridad ciudadana y de respuesta ante emergencias.	Desarrollar servicios de infraestructura para asegurar la seguridad hídrica en cada región. Incluyendo la construcción y mantenimiento de infraestructuras para el acceso, saneamiento y gestión eficiente del agua, así como la exploración de nuevas fuentes hídricas para garantizar un suministro equitativo y sostenible con énfasis en las personas y el desarrollo agrícola y agroindustrial.	Impulsar la construcción y mejora de infraestructura dedicada al desarrollo social, cultural y científico en cada región, lo que abarcará la implementación de servicios de infraestructura orientados a mejorar la calidad de vida de las personas, con énfasis en el desarrollo de centros rurales, la construcción y rescate de espacios patrimoniales, culturales, centros de investigación y desarrollo.	Fortalecer la institucionalidad de cada una de las regiones de la macrozona, poniendo énfasis en la cooperación y el trabajo integrado entre diferentes actores, ya sea a nivel regional, macrozonal o nacional.	Incorporar la participación ciudadana en la planificación de los servicios de infraestructura, de manera que estos sean acorde con las particularidades de los territorios.

Figura 133. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Centro

Fuente: Elaboración propia

En cuanto a la infraestructura, se llevó a cabo un análisis integrado de la macrozona, estableciéndose la pertinencia de la infraestructura propuesta y si efectivamente se trataba de infraestructura o era una iniciativa, en tal caso se clasificó como iniciativa de gestión, de planificación, requerimiento o ajuste al objetivo.

A continuación, se presenta la infraestructura propuesta para la macrozona:

Tema	Infraestructura
Conectividad	- Ampliación Ruta 66 (camino de la fruta).
	- Construcción de FUENTES de ABASTECIMIENTO multipropósito de agua para la región de VALPARAÍSO
	- Construcción de la Ruta costera Pichilemu – Santo Domingo.
	- Ejes transversales Vialidad: Consolidación de Ruta precordillerana, Ruta Costera, Ruta 5, Bypass en zonas urbanas, Ruta internacional 115-CH. Habilitación ruta internacional Paso Vergara, Aduana Paso Pehuenche, Red de vialidad intermedia, Mejoramiento Ruta K-60, Ruta L-30-M en su totalidad, Conservación de red de Caminos Básicos, Mejoramiento de Caminos Básicos regionales. Consolidación de seguridad vial en rutas primarias y secundarias.
	- Habilitación de la Ruta Intermedia (Metropolitana – O'Higgins – Maule).
	- Habilitación de las estaciones de la red ferroviaria.
	- MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN CONCESIÓN RUTA 57, SANTIAGO COLINA LOS ANDES
	- Monoriel costero en provincia de San Antonio
	- Paso fronterizo las Leñas (VI)
	- Paso internacional
	- SEGUNDA CONCESIÓN RUTA 66 CAMINO DE LA FRUTA
	- Ampliación Ruta 66 (camino de la fruta).
	- Construcción de FUENTES de ABASTECIMIENTO multipropósito de agua para la región de VALPARAÍSO
	- Construcción de la Ruta costera Pichilemu – Santo Domingo.
	- Ejes transversales Vialidad: Consolidación de Ruta precordillerana, Ruta Costera, Ruta 5, Bypass en zonas urbanas, Ruta internacional 115-CH. Habilitación ruta internacional Paso Vergara, Aduana Paso Pehuenche, Red de vialidad intermedia, Mejoramiento Ruta K-60, Ruta L-30-M en su totalidad, Conservación de red de Caminos Básicos, Mejoramiento de Caminos Básicos regionales. Consolidación de seguridad vial en rutas primarias y secundarias.
	- Habilitación de la Ruta Intermedia (Metropolitana – O'Higgins – Maule).
	- Habilitación de las estaciones de la red ferroviaria.
	- MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN CONCESIÓN RUTA 57, SANTIAGO COLINA LOS ANDES
	- Monoriel costero en provincia de San Antonio
	- Paso fronterizo las Leñas (VI)
	- Paso internacional
	- SEGUNDA CONCESIÓN RUTA 66 CAMINO DE LA FRUTA
	- Ampliación Ruta 66 (camino de la fruta).
	- Construcción de FUENTES de ABASTECIMIENTO multipropósito de agua para la región de VALPARAÍSO
	- Construcción de la Ruta costera Pichilemu – Santo Domingo.
	- Ejes transversales Vialidad: Consolidación de Ruta precordillerana, Ruta Costera, Ruta 5, Bypass en zonas urbanas, Ruta internacional 115-CH. Habilitación ruta internacional Paso Vergara, Aduana Paso Pehuenche, Red de vialidad intermedia, Mejoramiento Ruta K-60, Ruta L-30-M en su totalidad, Conservación de red de Caminos Básicos, Mejoramiento de Caminos Básicos regionales. Consolidación de seguridad vial en rutas primarias y secundarias.
	- Habilitación de la Ruta Intermedia (Metropolitana – O'Higgins – Maule).
	- Habilitación de las estaciones de la red ferroviaria.
	- MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN CONCESIÓN RUTA 57, SANTIAGO COLINA LOS ANDES
	- Monoriel costero en provincia de San Antonio
	- Paso fronterizo las Leñas (VI)
	- Paso internacional
	- SEGUNDA CONCESIÓN RUTA 66 CAMINO DE LA FRUTA

Gestión de riesgos socio-naturales	- Construir y mejorar la red fiscal de puntos de posada para helicópteros en sectores críticos de la región.
	- Mejoramiento de Aeródromos en la Región, Red de Puntos de Posada destinados a emergencias, Aeropuerto Internacional del Maule, como una alternativa a SCL.
Recursos hídricos	- Construcción de nuevos embalses para gestionar el recurso hídrico.
	- Construcción y Fortalecimiento de la red de monitoreo del recurso hídrico superficial y subterráneo.
	- Desaladora. Revisar costa.
	- Red de monitoreo cordillera DGA
Social, cultural y científico	- Redes de monitoreo de aguas superficiales y subterráneas (pozos).
	- Caleta de pescadores

Tabla 124. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Centro

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se muestra, de manera gráfica la infraestructura propuesta para la macrozona:

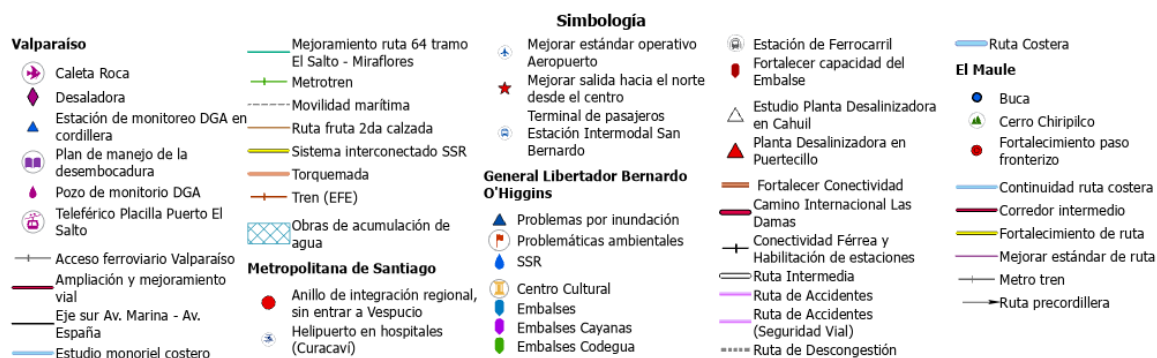


Figura 134. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona centro

Fuente: Elaboración propia

1.5.3 Imagen Objetivo Macrozona Sur integrada

A partir del análisis de las macrozonas institucionales y ciudadanas de la Macrozona Sur, se obtuvieron los siguientes resultados:

a) Elementos comunes regionales (análisis horizontal)

En el caso de las imágenes objetivo institucionales, se identifican los siguientes temas comunes:

- **Infraestructura y Conectividad:** Se menciona el desarrollo de infraestructura de alto nivel. Destaca la conectividad física y digital intra, interregional e internacional.
- **Actividades Económicas y Productivas:** Se hace referencia a las actividades agrícolas, forestales, turísticas y productivas en general. Destaca la diversidad y fortaleza de la matriz productiva de cada región.
- **Resiliencia y Adaptación:** Las regiones expresan la necesidad de ser resilientes y adaptarse a riesgos socio-naturales, como desastres naturales y cambio climático. Se enfocan en la gestión eficiente de riesgos y la protección de las personas y el territorio.
- **Identidad Cultural y Patrimonio:** Cada región muestra una preocupación por conservar y proteger su identidad cultural, patrimonio natural y cultural. Destacan la participación de los habitantes en el desarrollo y la promoción de la identidad regional.
- **Gestión del Recurso Hídrico:** Se abordan estrategias para la gestión eficiente y sostenible del recurso hídrico. Hacen referencia a la planificación estratégica para garantizar la disponibilidad del agua.
- **Desarrollo Sostenible y Equidad Territorial:** Se menciona el compromiso con el desarrollo sostenible y la equidad territorial. Destacan la importancia de mejorar la calidad de vida de los habitantes y superar las brechas de desarrollo.
- **Descentralización y Planificación Estratégica:** Expresan la importancia de la descentralización y la planificación estratégica a nivel regional. Se menciona la identificación y gestión de iniciativas para el desarrollo sostenible.
- **Articulación, coordinación y participación:** Enfocan en la inclusión social, de género y la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones. Promueven la colaboración y articulación entre diversos actores

En el caso del análisis semántico correspondiente a las imágenes objetivos ciudadanas, se identifican los siguientes elementos comunes:

- **Infraestructura eficientes y resilientes:** Las regiones mencionan la importancia de contar con servicios de infraestructura eficientes y resilientes.
- **Conectividad:** Las regiones destacan la conexión tanto a nivel regional como internacional, ya sea a través de infraestructura vial o tecnológica.
- **Gestión del recurso hídrico:** Se hace énfasis en la planificación estratégica y sustentable del recurso hídrico para garantizar su disponibilidad y derecho al agua para el consumo humano y para actividades productivas.
- **Desarrollo sostenible:** Las regiones buscan un desarrollo sostenible, armonizando el crecimiento económico con la preservación del medio ambiente y la calidad de vida de los habitantes.
- **Ordenamiento territorial:** La planificación del territorio con el objetivo de superar brechas de desarrollo, promover la equidad, y cuidar el patrimonio natural y cultural.

- **Adaptación al cambio climático:** La adaptación al cambio climático y la gestión eficiente del riesgo ante eventos de desastre son puntos recurrentes en todas las regiones.
- **Participación ciudadana:** La participación ciudadana es destacada en varias regiones como un medio para integrar a la comunidad en la planificación y toma de decisiones. Se resalta la importancia de la identidad cultural y se reconoce la multiculturalidad en algunos casos, como el pueblo mapuche.
- **Desarrollo productivo:** Se menciona la promoción del desarrollo económico y productivo en todas las regiones, a menudo vinculado a la infraestructura y al uso sostenible de los recursos.
- **Identidad cultural y multiculturalidad:** La preservación de la identidad cultural y la multiculturalidad es un tema común en varias regiones.

b) Elementos comunes regionales (análisis vertical)

Del análisis semántico vertical se identifican los siguientes elementos comunes:

	Ñuble	BioBío	Araucanía	Los Ríos
Elementos comunes de las Imágenes Objetivo Institucionales y ciudadanas	• Ordenamiento territorial • Participación ciudadana • Recurso hídrico consumo humano y posterior productivo	• Conectividad tecnológica/digital • Servicios sanitarios rurales • Ordenamiento de los territorios • Territorio integrado • Articulación intersectorial • Seguridad hídrica	• Sistema articulado interno e intersectorial • Ordenamiento territorial • Derecho humano al agua y para actividades productivas de carácter local	• Sistema articulado intersectorial

Tabla 125. Elementos comunes regionales, macrozona sur.

Fuente: elaboración propia.

A partir de lo anterior se identificaron los siguientes elementos comunes para la macrozona sur:

- Ordenamiento territorial para la sostenibilidad
- Articulación intersectorial
- Recurso hídrico prioridad para consumo humano

Con estos elementos se ajustó la Imagen Objetivo Macrozonal Institucional, dando como resultado la siguiente Imagen Objetivo Macrozonal Integrada:

Imagen Objetivo propuesta	La macrozona sur, reconocida por su desarrollo frutícola incipiente, la producción forestal, bosques naturales y biodiversos, turismo de naturaleza y riqueza cultural identitaria al 2055 impulsará el desarrollo de una infraestructura de alto nivel, aprovechando la conectividad física y digital para unir de manera efectiva el territorio a la escala intrarregional, interregional e internacional. Este enfoque de conectividad se percibirá como la columna vertebral que fortalece la posición de cada región como un centro logístico crucial en la macrozona sur. Los servicios de infraestructura fomentarán el desarrollo en las actividades agrícolas, forestales, turísticas y productivas en general. La matriz productiva de cada región se consolidará como un motor de desarrollo sostenible, enriqueciendo la economía local y contribuyendo al bienestar de sus habitantes. La resiliencia y adaptación serán principios rectores ante los desafíos, como los desastres socio-naturales y el cambio climático, con los servicios de infraestructura que se orientarán a la gestión eficiente de riesgos y la protección de las personas y del territorio. Lo anterior en armonía con la conservación y protección del patrimonio natural y cultural y de la identidad cultural, de cada región. Se promoverá y valorará la participación activa de los habitantes en el desarrollo regional, reconociendo y celebrando la diversidad cultural y formas de ocupación propias de cada territorio. La gestión estratégica y sostenible del recurso hídrico será clave, abordando estrategias para garantizar su disponibilidad y gestión a largo plazo priorizando el consumo humano y luego al productivo. Se consolidará un compromiso con el desarrollo sostenible y la equidad territorial, superando brechas de desarrollo y mejorando la calidad de vida de los habitantes. La descentralización, articulación intersectorial, así como la planificación estratégica y el ordenamiento territorial se presentarán como instrumentos esenciales para la identificación y gestión de iniciativas que impulsen el desarrollo sostenible considerando las particularidades territoriales.					
	Impulsar un desarrollo integral y sostenible de la macrozona a través de la provisión de servicios de infraestructura en armonía con la conservación y protección de la identidad cultural, patrimonio natural y cultural, promoviendo la participación activa de los habitantes y celebrando la diversidad cultural y formas de ocupación propias de cada territorio. Los servicios de infraestructura estarán orientados a la conectividad física y digital de la macrozona y a su desarrollo productivo local contribuyendo al bienestar de los habitantes. Ante desafíos como desastres socio-naturales y cambio climático, se promoverá la resiliencia y adaptación a través de la gestión eficiente de riesgos y la protección del territorio y sus habitantes. La gestión estratégica y sostenible del recurso hídrico será esencial, abordando estrategias para garantizar su disponibilidad, mediante una planificación a largo plazo. La articulación interna e intersectorial, el ordenamiento territorial, la planificación estratégica regional y la participación serán fundamentales como instrumentos para la identificación y gestión de iniciativas que impulsen el desarrollo sostenible de la macrozona sur.					
Objetivo General						
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
	Conectividad	Desarrollo Productivo	Protección del patrimonio natural y cultural	Resiliencia y desastres socio-naturales	Recursos Hídricos	Participación ciudadana y articulación institucional
	Implementar proyectos de infraestructura que mejoren la conectividad física y digital dentro de la macrozona, favoreciendo la conectividad intrarregional, interregional e internacional.	Diseñar y ejecutar servicios de infraestructura que, focalizadas en actividades productivas prioritarias de la macrozona (agrícolas, la incipiente fruticultura, la industria forestal y el turismo natural), contribuyan de manera significativa al	Promover la conservación, cuidado y protección del patrimonio natural y cultural y la identidad cultural, promoviendo activamente la participación de la comunidad en la preservación de su herencia cultural y entorno.	Desarrollar e implementar estrategias específicas en servicios de infraestructura para fortalecer la resiliencia y adaptación frente a desafíos socio-naturales como desastres socio-naturales y cambio climático, priorizando la gestión eficiente de riesgos y la protección del	Desarrollar servicios de infraestructura que promuevan la gestión estratégica y sostenible del recurso hídrico de manera prioritaria para consumo humano , garantizando su disponibilidad a largo plazo y asegurando su uso eficiente en diferentes	Promover la participación de la comunidad, la articulación de las instituciones regionales vinculadas a los proyectos de servicios de infraestructura y el ordenamiento territorial , respetando y valorando la diversidad natural y cultural y las formas de

		bienestar de los habitantes y al fortalecimiento de la economía regional.		territorio y sus habitantes.	escalas territoriales.	ocupación propias de cada territorio de la macrozona.

Figura 135. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Sur

Fuente: Elaboración propia

En cuanto a la infraestructura, se llevó a cabo un análisis integrado de la macrozona, estableciéndose la pertinencia de la infraestructura propuesta y si efectivamente se trataba de infraestructura o era una iniciativa, en tal caso se clasificó como iniciativa de gestión, de planificación, requerimiento o ajuste al objetivo.

A continuación, se presenta la infraestructura propuesta para la macrozona:

Tema	Infraestructura
Conectividad	- Paso Internacional.
	- Pino Hachado corredor bioceánico a puerto de Talcahuano. Mejorarlo
	- Programa mejoramiento estándar rutas primarias, secundarias y puentes, conexiones de cabeceras comunales
	- Ruta Costera.
	- Ruta eje longitudinal interior (Ruta Precordillerana)
	- Ruta precordillerana.
Recursos hídricos	- Construcción de Plantas de tratamiento Aguas servidas de múltiples sistemas
	- Embalses pequeños. Embalses multipropósito (Riego, consumo humano) turístico
	- Plan maestro de aguas lluvias

Tabla 126. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Sur

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se muestra, de manera gráfica la infraestructura propuesta para la macrozona:

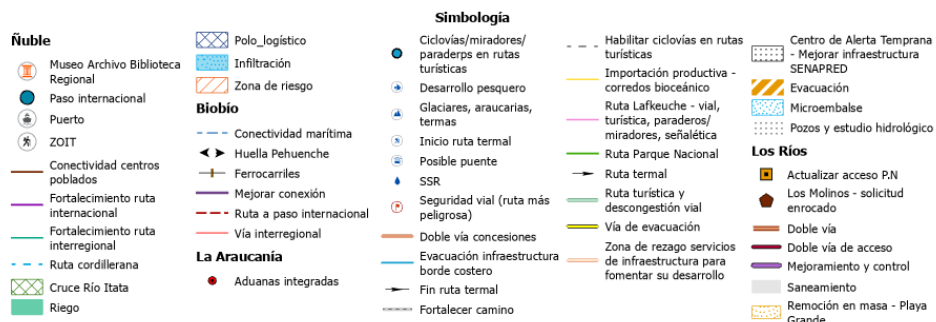


Figura 136. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona Sur

Fuente: Elaboración propia

1.5.4 Imagen Objetivo Macrozona Austral integrada

A partir del análisis de las macrozonas institucionales y ciudadanas de la Macrozona Austral, se obtuvieron los siguientes resultados:

a) Elementos comunes regionales (análisis horizontal)

En el caso de las imágenes objetivo institucionales, se identifican los siguientes temas comunes:

- **Desarrollo sostenible:** Las regiones buscan mejorar la calidad de vida de sus habitantes mediante acciones que contribuyan al cuidado del patrimonio natural y cultural, promoviendo la identidad local y asegurando la sostenibilidad en la gestión de recursos.
- **Conectividad e infraestructura:** Las regiones comparten el objetivo de mejorar la conectividad tanto a nivel intraregional como nacional e internacional, mejorando el acceso a territorios aislados y desarrollando servicios de infraestructura que promuevan la movilidad sostenible y la integración territorial
- **Seguridad hídrica:** se releva la importancia de la gestión del recurso hídrico, sostenibilidad y resiliencia.
- **Cambio climático y gestión riesgos socio-naturales:** Se menciona la importancia de adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático. Se plantea la necesidad de infraestructuras resilientes frente a emergencias socio-naturales y la protección del territorio y las personas.
- **Participación ciudadana y perspectiva de género:** Se busca la inclusión social y de género en sus planes de desarrollo, promoviendo la participación ciudadana y considerando la perspectiva de género en la planificación y ejecución de proyectos.
- **Turismo:** Las regiones destacan el potencial turístico, ya sea de naturaleza, cultural o científico, como un motor para el desarrollo económico. Se busca potenciar el turismo de manera sostenible y equilibrada.
- **Gestión institucional y gobernanza:** Se menciona la importancia de fortalecer la gestión institucional para lo que se proponen modelos de gobernanza público-privada, descentralizados y específicos para diferentes áreas como recursos hídricos, transporte, gestión sanitaria, entre otros.
- **Protección del medio ambiente:** Se destaca en todas las regiones el compromiso con la protección del medio ambiente, considerando la identidad cultural y el patrimonio natural, vivo e inmaterial de la región.
- **Desarrollo productivo:** Las regiones buscan equilibrar el bienestar social con el desarrollo económico, promoviendo actividades como el turismo, la promoción productiva y la consolidación de centros poblados.

En el caso del análisis semántico correspondiente a las imágenes objetivos ciudadanas, se identifican los siguientes elementos comunes:

- **Infraestructura Resiliente y Sostenible:** Construcción de obras públicas resilientes. Diseños y soluciones innovadoras basadas en la naturaleza. Enfoque en la sustentabilidad medioambiental. Protección de parques nacionales y biodiversidad. Desarrollo de infraestructura habilitante.
- **Participación Ciudadana e Inclusión:** Procesos participativos inclusivos. Gobernanzas ciudadanas tempranas. Perfiles con perspectiva de género. Identidad local indígena y ciudadana. Decisiones en inversión pública provenientes de gobernanzas ciudadanas.

- **Gestión del Agua:** Priorización de soluciones para asegurar el consumo humano de agua potable. Sostenibilidad hídrica. Gestión integrada de cuencas. Gestión hídrica eficiente e innovadora.
- **Conectividad y Transporte:** Desarrollo de transporte público multimodal. Conectividad nacional e internacional. Red de transporte multimodal. Acceso y cuidado del agua en todas sus formas.
- **Desarrollo Económico y Competitividad:** Desarrollo productivo regional. Diversificación de sectores productivos. Competitividad en temas de energías renovables, tecnologías y turismo. Mejoramiento de centros poblados aislados para convertirlos en atractivos turísticos.
- **Patrimonio y Identidad Cultural:** Puesta en valor del patrimonio. Promoción de la identidad de cada localidad. Protección al medio ambiente y la identidad cultural.
- **Gobernanza Eficiente y Descentralización:** Modelo de gobernanza desarrollado y descentralizado. Institución articulada intersectorialmente. Trabajo colaborativo y eficiente en materia de decisión e inversiones.
- **Seguridad ante Riesgos de Desastres:** Alta capacidad de respuesta a contingencias. Brinda seguridad ante riesgos de desastres para toda la población.

b) Elementos comunes regionales (análisis vertical)

Del análisis semántico vertical se identificar los siguientes elementos comunes:

Elementos comunes de las Imágenes Objetivo Institucionales y ciudadanas	Los Lagos	Aysén	Magallanes
	• Soluciones basadas en naturaleza • Protección de parques	• Articulación intersectorial • Conservando parques nacionales • Desarrollo de territorios aislados • Asegure el acceso y cuidado del agua en todas sus formas - glaciares, ríos, lagos, agua potable, aguas servidas	• Considerar el territorio Antártico • Regulación y saneamiento RRHH • Servicios básicos para sectores aislados • Promoción del turismo

Tabla 127. Elementos comunes regionales, macrozona asutral.

Fuente: elaboración propia.

A partir de lo anterior se identificaron los siguientes elementos comunes para la macrozona austral:

- Conservación y protección de parques y áreas naturales
- Cuidado del agua en todas sus formas (glaciares, ríos, lagos, agua potable y aguas servidas)

Con estos elementos se ajustó la Imagen Objetivo Macrozonal Institucional, dando como resultado la siguiente Imagen Objetivo Macrozonal Integrada:

Imagen Objetivo propuesta	La Macrozona Austral, con su extenso territorio, su biodiversidad, el turismo de naturaleza se proyecta hacia el 2055 como un modelo integral de desarrollo sostenible, inclusivo y con conectividad territorial y calidad de vida. La macrozona busca consolidar una red de conectividad que fortalezca la integración intra y extrarregional, prioriza la mejora de servicios de infraestructura terrestre, aérea, marítima, fluvial y lacustre para ofrecer niveles integrales, eficientes y seguros, abarcando tanto localidades aisladas como la integración con otras regiones y provincias, promoviendo así el desarrollo económico y social. Comprometida con la protección del medio ambiente y la conservación y protección de parques y áreas naturales, orienta sus esfuerzos hacia una infraestructura diseñada y construida con criterios de sostenibilidad, gestión de riesgos socio-naturales, adaptación a los efectos del cambio climático y resiliencia y asegurando el cuidado del agua en todas sus formas (glaciares, ríos, lagos). Se enfoca en preservar los paisajes naturales, reconociendo la importancia de la identidad cultural y el patrimonio vivo e inmaterial. Considera un enfoque integral en el desarrollo social, económico y cultural, donde las regiones buscan fortalecer la consolidación de centros poblados, promoviendo servicios de infraestructura que incluyan edificaciones públicas necesarias para sus habitantes, así como para promover el turismo de naturaleza. Reconociendo la diversidad y particularidades de cada región, se promueve una gestión institucional descentralizada con un enfoque público-privado, modelo que fortalece áreas críticas como recursos hídricos, transporte, gestión sanitaria rural, gestión de riesgos naturales y vías alternativas de conectividad.				
	Generar servicios de infraestructura que favorezcan un desarrollo sostenible e inclusivo en la macrozona austral. Se aspira a construir servicios de infraestructura y obras públicas resilientes que protejan a las personas, al territorio y sus áreas naturales, promoviendo soluciones innovadoras, sostenibles, que impulsen la gestión y cuidado del recurso hídrico y fomenten el desarrollo productivo y el turismo de naturaleza. Se busca consolidar una red de conectividad multimodal que fortalezca la integración territorial, mejorando servicios de infraestructura terrestre, aérea, marítima, fluvial y lacustre. Además, se pretende contribuir eficazmente al desarrollo sostenible de la macrozona integrando territorios aislados, protegiendo el medioambiente, la identidad cultural y el patrimonio y fortaleciendo la coordinación intersectorial.				
Objetivos específicos	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	Sostenibilidad y resiliencia Establecer servicios de infraestructura y obras públicas con enfoque en la sostenibilidad y resiliencia, asegurando la protección de sus habitantes, el territorio y sus parques y áreas naturales.	Recursos Hídricos Priorizar soluciones innovadoras que promuevan la gestión y cuidado del recurso hídrico en todas sus formas (glaciares, ríos, lagos), contribuyendo al equilibrio ecológico.	Desarrollo Productivo Fomentar la construcción de servicios de infraestructura que impulsen el desarrollo productivo regional y potencien el turismo de naturaleza en la macrozona austral, buscando soluciones que armonicen el crecimiento económico sostenible, protegiendo el medioambiente, el patrimonio y la identidad cultural local.	Integración territorial Mejorar la integración territorial mediante la consolidación de una red de servicios de infraestructura para la conectividad multimodal eficiente (terrestre, aérea, marítima, fluvial y lacustre) que permita integrar los territorios aislados de la macrozona austral.	Coordinación intersectorial Reforzar la coordinación intersectorial para asegurar la eficacia en la implementación de servicios de infraestructura y obras públicas, establecer mecanismos de colaboración que favorezcan una gestión integral del desarrollo sostenible, considerando aspectos ambientales, culturales y productivos de manera coordinada.

Figura 137. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Austral

Fuente: Elaboración propia

En cuanto a la infraestructura, se llevó a cabo un análisis integrado de la macrozona, estableciéndose la pertinencia de la infraestructura propuesta y si efectivamente se trataba de infraestructura o era una iniciativa, en tal caso se clasificó como iniciativa de gestión, de planificación, requerimiento o ajuste al objetivo.

A continuación, se presenta la infraestructura propuesta para la macrozona:

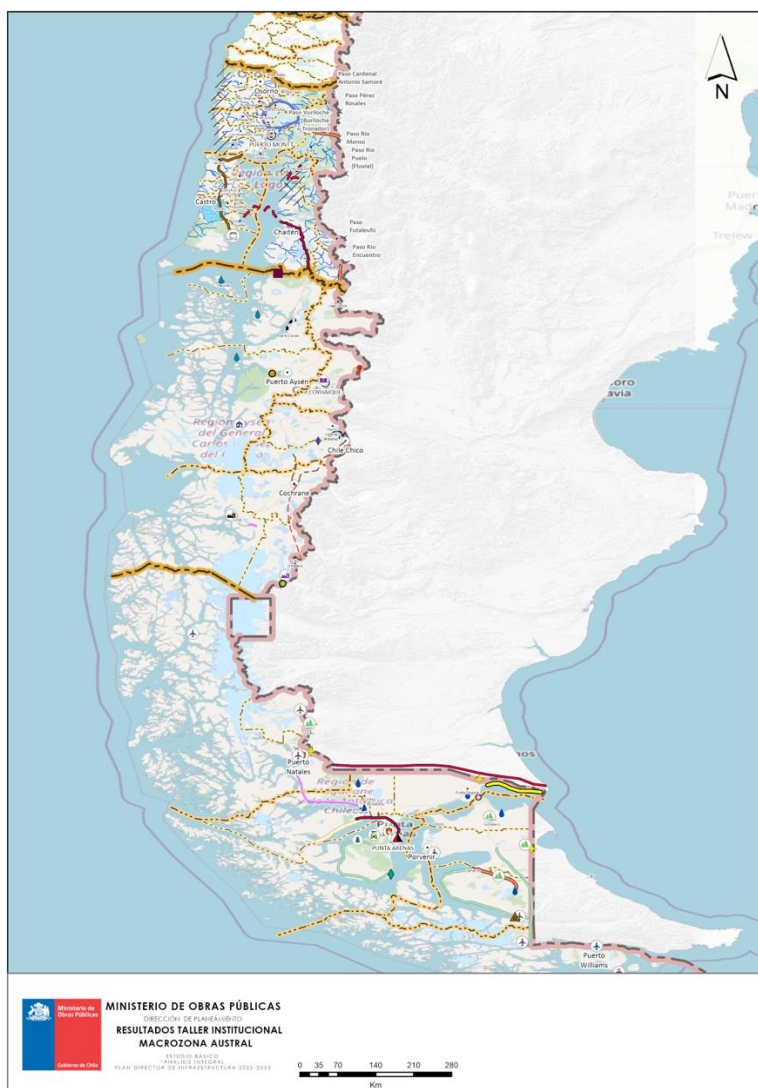
Tema	Infraestructura
Integración Territorial	- Aeródromo Porvenir aumentar capacidad de pista
	- Aeródromo Puerto Natales hasta ahora en función de turismo. Hay que construir pista
	- Aeropuerto Puerto Williams, terminal. Puerto de Punta Arenas, para cruceros grandes.
	- Ampliación aeropuerto Pdt. Carlos Ibáñez del Campo – mediano plazo
	- Camino a Palena y Puerto Raúl Marín Balmaceda (potenciar)
	- Complejo fronterizo cardenal Samorí. Requiere las conexiones/rutas.
	- Conectividad Fronteriza Lago Verde – Río Pico (Chubut RA), Alto Río Cisnes – Paso Río Frías (Chubut RA), Nirehuao – Paso Pampa Alta (Senguer RA), Coyhaique – Coyhaique Alto – Beleiro (CHUBUT RA), Pto. Ibáñez – Paso Ibáñez – Palavicini (Chubut RA), Entrada Baker – Paso Roballos (Santa Cruz RA) – Lago Brown – Lago Posadas (Santa Cruz RA), Entrada Mayer – Río Mayer (Sta. Cruz RA). Infraestructura de Servicios Fronterizos.
	- Conectividad poniente Ruta U-40, costa productiva San Juan de la Costa / oriente, Ruta 215 Ch Paso Fronterizo Cardenal Samoré, Zoit Biregional Lago Puyehue.
	- Conectividad Ruta 7, carretera Austral bimodal (Ruta de Los Parques de la Patagonia) y accesibilidad pavimentada a las 4 capitales comunales que restan en la región.
	- Conexión transversal en la región
	- Construcción Camino Bahía Talcahuano – Fiordo Staines – largo plazo
	- Construcción Camino Villa Río Serrano – puerto Bellavista – mediano plazo
	- Construcción Complejo Fronterizo Paso Don Guillermo – mediano plazo
	- Construcción puerto multipropósito en puerto Natales – mediano plazo
	- El Camino Longitudinal Austral con un mayor estándar según demanda (Ej. Acortar tiempo de viaje entre Coyhaique y Aeropuerto, rediseñar localización de puentes evitando accesos ortogonales a su eje, terceras pistas según demanda y ciclovías, bypass en varias localidades)
	- Infraestructura pensado en la conectividad Chile por Chile: Nuevos caminos, carreteras, rampas, barcazas, puentes (Isla Riesco, Isla Tierra del Fuego, Península Antonio Varas), refugios peatonales, desarrollo de pequeñas comunidades para prestación de servicios. Infraestructura para Hidroavión en Pto. Edén.
	- Integración terrestre a Isla de Chiloé, a través del Puente Chacao, Conectividad de estándar Ruta 5 a Quellón, conectividad bimodal austral e islas interiores de Rezago desde Quellón.
	- Mejoramiento Ruta Y71, Porvenir – Onaissin, km 11 al km 59 – mediano plazo
	- Mejorar y generar acceso a zonas costeras Camino Río Tranquilo – Exploradores – Punta Caldera (Cupquellan); Río Palena – Sto. Domingo – Melimoyu; Portezuelo Murta – Bahía Erasmo – Pto. Bonito; Acceso Tortel – Laguna Cule; Camino Levicán – Avellanos, Camino Murta – Ruta 7 – El Manso (Por Río Resbalón), Camino Murta – Valle Río Avellanos. (Observación: todas requerirán facilidad portuaria). Pto Chacabuco – Bahía Candelaria – Lago Condor – Playas Blancas – Quintralco. Río Pangal – Lago Roosevelt)
	- Mejorar y generar acceso a zonas rezagadas Camino Jeinimeni – Valle Chacabuco; Furioso – Valle Chacabuco; Ruta 7 – Río Bravo (Por Alto Río Nadis); Nuevo Acceso Puente Río Mayer N°2 (Villa O'Higgins), Mejoramiento Candelario Mansilla – Paso 2 Lagunas; Candelario Mansilla – Lago Chico – Ventisquero O'Higgins, Acceso Villa O'Higgins – Bahía Bahamonde – Bahía Pescado (Lago O'Higgins), Camino Sector Picaflor – Lago Copa – Puerto Cisnes, Camino Lago Verde – Lago Palena, Pto Aysén – Lago Yulton – Valle Marta – Pto. Cisnes; Río Condor – Río Huemules – Cupquellan – Bahía Murta.
	- Muelle Puerto Williams. Camino de Navarino-yendegaia
	- Pavimentación caminos interiores P.N. Torres del Paine. Conectividad Chile x Chile. Anticipar obras Vicuña-Yendegaia con licitaciones a privados. Tunel 1° Angostura. Ruta del Hidrógeno Verde. Relocalización puerto en Natales
	- Puente Yendegaia accesibilidad a aeródromo. A) Aeródromo calta María y Yendegaia.
	- Ruta 235 y 231 internacionales. Sin infraestructuras ad hoc. Argentina tiene caminos, Chile No. Pasos fronterizos. Futaleufú, palena.
	- Aeródromo porvenir aumentar capacidad de pista
	- Turismo: Construir bordes costeros en los principales polos turísticos de la región como parte de una propuesta integral regional de desarrollo de bordes costeros (infraestructura borde costero, conectividad).
	- Turismo: tener presente la mejora de rutas a los parques nacionales

Tema	Infraestructura
Desarrollo social, productivo y turismo de naturaleza	- Bases científicas antártica. Carajar, Yelcho y Escudero
	- Circuito turístico por península provincia magallanes
	- Construcción de bordes costeros que permita la recuperación de espacios públicos de calidad y Generar atractivos deportivos y turísticos. Mejorar la Cobertura de infraestructura para la pesca artesanal y de conectividad marítima.
	- Mejoramiento borde costero Bahía Chilota – Porvenir corto plazo
	- Mejoramiento Borde Costero Punta Arenas, límite sur – mediano plazo
Recursos Hídricos	- Construcción Estaciones de monitoreo de Aguas Subterráneas en Localidades con sistema de APR – corto plazo
	- Estudio Balance hídrico Lago del Toro – Río Serrano – Río Payne – mediano plazo.
Protección territorio y habitantes	- Fortalecer nuestra red aérea regional a través de la construcción de puntos de posada, para la conectividad de territorios aislados y la evacuación aeromédica de emergencias.
	- Varios puntos. Mejorar cobertura de pasada de helicóptero

Tabla 128. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Austral

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se muestra, de manera gráfica la infraestructura propuesta para la macrozona:



Simbología				
Los Lagos				
	Cruce en la parte más angosta del Lago General Carrera			
		Magallanes y la Antártica Chilena		
Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo				

Figura 138. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona Austral

Fuente: Elaboración propia

1.6 Imagen Objetivo Nacional proceso participación

La Imagen Objetivo Nacional producto de los procesos de participación ciudadanos e institucionales, se construye a partir de las visiones macrozonales integradas. Tal como se menciona en la metodología, a través de un análisis semántico se identificaron los aspectos comunes de las cuatro visiones macrozonales y a partir de dichos elementos comunes se construyó la imagen nacional, de manera que esta contenga los principales aspectos relevados en cada una de las regiones, que se convierten en desafíos nacionales.

Para esto, se utilizó la plataforma Miro, con el objetivo de visualizar cada una de las visiones, siguiendo los siguientes pasos para el análisis:

- Identificación de elementos reiterados, comunes que se convierten en desafíos macrozonales.
- Identificación de elementos identitarios de la macrozona.
- Identificación de elementos que se contraponen entre las regiones.

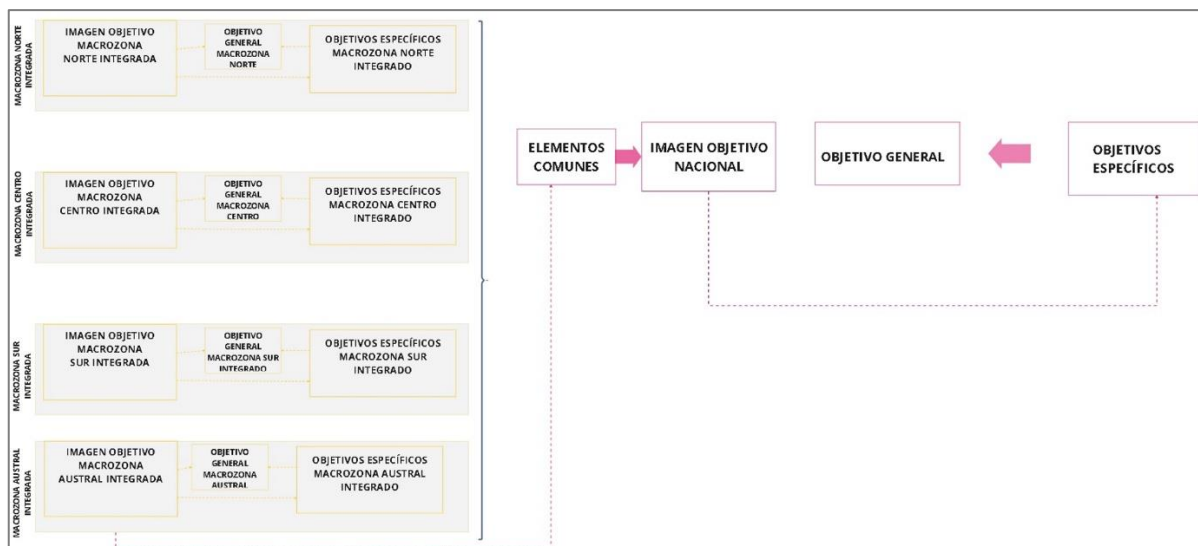


Tabla 129. Proceso de construcción de la visión Nacional

Fuente: Elaboración propia

Los temas comunes identificados fueron:

- **Infraestructura y conectividad:** Las macrozona buscan mejorar su infraestructura y conectividad, tanto física como digital, para integrar sus territorios a nivel intra e interregional e internacional. Esto incluye el desarrollo de redes de transporte multimodal y la mejora de la conectividad digital.
- **Protección del patrimonio natural y cultural:** Las macrozonas reconocen la importancia de proteger, conservar y promover su patrimonio natural y cultural como parte integral de su identidad y desarrollo sostenible.
- **Resiliencia y adaptación al cambio climático:** Las macrozonas están comprometidas con la resiliencia de sostenibilidad (social, económica, ambiental y de gobernanza), la gestión de riesgos

de desastres y la mitigación de los efectos del cambio climático. Se enfocan en la protección de recursos naturales, la gestión sostenible del agua y la promoción de energías renovables.

- **Sostenibilidad del recurso hídrico:** Las macrozonas destacan la importancia conservar y asegurar la disponibilidad del recurso hídrico .
- **Equidad territorial y desarrollo inclusivo e integración territorial:** Las macrozonas buscan reducir las desigualdades urbanas y rurales, promover la diversidad cultural y étnica, y mejorar la calidad de vida de todos los habitantes, asegurando un desarrollo equitativo y sostenible en todos los territorios.
- **Fortalecimiento institucional y participación ciudadana:** Las macrozonas demuestran una preocupación por el fortalecimiento de la institucionalidad a nivel regional, así como una mayor cooperación entre actores públicos y privados. Además, se destaca la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones y la identificación de necesidades territoriales.

Con estos elementos se generó la Imagen Objetivo Nacional, compuesta de una Imagen Objetivo, Objetivo General y Objetivos específicos:

Imagen Objetivo Nacional proceso participación	Hacia el año 2055 los servicios de infraestructura jugarán un papel fundamental en la integración territorial y el bienestar de sus habitantes, reconociendo la diversidad de sus territorios, valorando su patrimonio natural y cultural, reduciendo las desigualdades urbanas y rurales y contribuyendo al desarrollo sostenible del país. El país mejorará su infraestructura y conectividad, tanto física como digital, desarrollando redes de transporte multimodal y apoyando a la ampliación de la cobertura de conectividad digital en todo el territorio nacional. Los servicios de infraestructura serán resilientes a los efectos del cambio climático y los desastres socio-naturales, implementando medidas de adaptación y mitigación de sus efectos. Así mismo, se promoverá la conservación y cuidado sostenible del recurso hídrico en todo el país, asegurando su disponibilidad tanto en cantidad, como en calidad para consumo humano, como productivo. El Ministerio de Obras Públicas fortalecerá su institucionalidad a nivel regional y nacional, promoviendo la cooperación entre actores públicos y privados, junto con el fomento de la participación ciudadana en la toma de decisiones.					
	Impulsar el desarrollo sostenible mediante una red resiliente de servicios de infraestructura y gestión hídrica que permita altos estándares de calidad de vida, junto con el fortalecimiento de la equidad e integración territorial y la capacidad de respuesta ante los efectos del cambio climático y los desastres socio-naturales.					
Objetivos específicos Nacional proceso participación	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
	Infraestructura y Conectividad Implementar un plan integral de servicios de infraestructura que promueva la conectividad multimodal e intermodal para el transporte de carga y pasajeros, incluyendo la construcción y mejora de carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, entre otros, que garanticen una conectividad eficiente y segura en todo el territorio nacional.	Conservación y Cuidado Sostenible del Recurso Hídrico Promover una estrategia de gestión sostenible e integrada del recurso hídrico, que asegure su conservación y disponibilidad en todo el país, priorizando el consumo humano.	Resiliencia Ambiental y Adaptación al Cambio Climático Desarrollar servicios de infraestructura que promuevan la resiliencia ambiental y adaptación al cambio climático, incluyendo la implementación de medidas de mitigación y gestión de riesgos socio naturales.	Reducción de Desigualdades y equidad territorial Promover servicios de infraestructura que ayuden a reducir las desigualdades socioeconómicas en áreas urbanas y rurales, promoviendo la inclusión y el acceso equitativo a servicios básicos, educación y oportunidades de desarrollo.	Conservación del Patrimonio Natural y Cultural Promover servicios de infraestructura que permitan la conservación y promoción del patrimonio natural y cultural de Chile, incluyendo la promoción del turismo sostenible y la preservación de sitios históricos y tradiciones culturales.	Fortalecimiento de la gobernanza Fortalecer la gobernanza a nivel regional y nacional, promoviendo la cooperación entre los sectores público y privado, y fomentando la participación ciudadana en la toma de decisiones y la identificación de necesidades territoriales.

Figura 139. Visión Nacional proceso de participación

Fuente: Elaboración propia

1.7 Imagen Objetivo por ámbito estratégico a partir del proceso participación

Continuando con el proceso del análisis de coherencia Multiescalar, a partir de la construcción de la propuesta nacional, las propuestas macrozonales y los comentarios de los talleres ciudadanos e institucionales, se procedió a la construcción de 3 imágenes objetivo nacional, orientada cada una a un ámbito de acción estratégico del ministerio: Infraestructura y Gestión Hídrica, Transporte y Movilidad y Sistema de Centros Poblados. A partir de los insumos, se identificaron elementos reiterados o comunes de importancia nacional relacionados con cada ámbito estratégico.

A continuación, se presenta el análisis y resultados de las visiones sectoriales:

1.7.1 Imagen Objetivo ámbito estratégico Transporte y Movilidad

En cuanto al ámbito estratégico de Transporte y Movilidad, se utilizó la plataforma Miro ©, con el objetivo de visualizar cada una de las visiones, identificando elementos reiterados, comunes que se convierten en desafíos sectoriales.

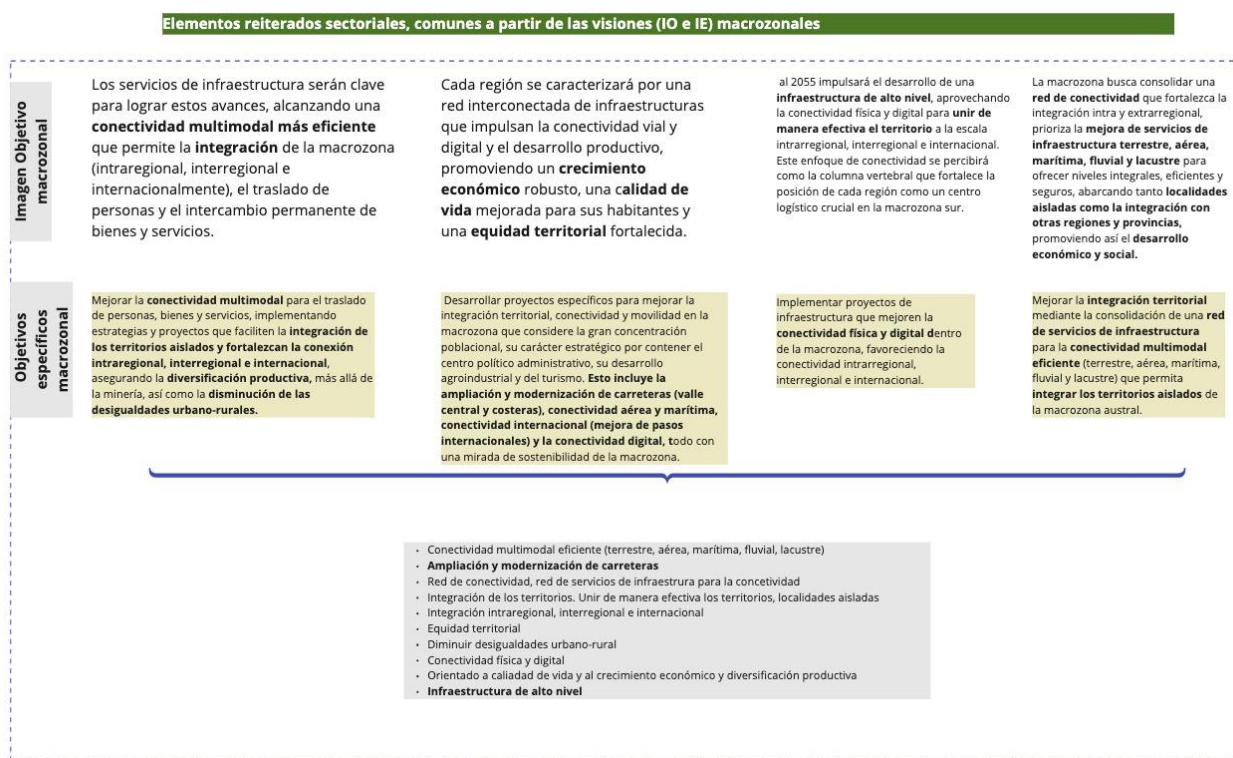


Tabla 130. Proceso de construcción de la visión sectorial. Transporte y Movilidad

Fuente: Elaboración propia

A partir del análisis se identificaron los siguientes elementos:

- Conectividad multimodal eficiente (terrestre, aérea, marítima, fluvial, lacustre)
- Ampliación y modernización de carreteras

- Red de conectividad, red de servicios de infraestructura para la conectividad
- Integración de los territorios. Unir de manera efectiva los territorios, localidades aisladas
- Integración intrarregional, interregional e internacional
- Equidad territorial
- Disminuir desigualdades urbano-rural
- Conectividad física y digital
- Orientado a calidad de vida y al crecimiento económico y diversificación productiva
- Infraestructura de alto nivel

Por otra parte, a partir de un análisis semántico se identificaron los “elementos reiterados, comunes a partir de los talleres participativos ciudadanos e institucionales” (Base de datos adjunta), lo que se detallan a continuación:

- **Desarrollo de poblados aislados:** Se reconoce la importancia de conectar áreas remotas y mejorar su acceso a servicios y oportunidades.
- **Desarrollo territorial:** Se busca integrar y desarrollar los territorios de manera equitativa, reduciendo las brechas entre áreas urbanas y rurales.
- **Conectividad:** Se enfatiza la necesidad de mejorar la conexión entre diferentes regiones, ciudades, e incluso países.
- **Accesibilidad:** Se busca mejorar la accesibilidad tanto para la población local como para los visitantes, enfocándose en garantizar el acceso a servicios básicos y oportunidades.
- **Desarrollo de infraestructura:** Se hace hincapié en la necesidad de mejorar y ampliar la infraestructura de transporte, incluyendo carreteras, ferrocarriles, puertos y aeropuertos.
- **Desarrollo económico:** Se reconoce que la mejora de la conectividad y la movilidad contribuye al crecimiento económico al facilitar el transporte de personas y mercancías.
- **Sostenibilidad:** Se menciona la importancia de promover la movilidad sustentable, privilegiando el transporte público y otros medios de transporte limpios.
- **Seguridad:** Se destaca la necesidad de garantizar la seguridad vial y la protección ante posibles desastres naturales.
- **Interconexión:** Se enfatiza la importancia de la interconexión entre diferentes modos de transporte, así como la integración de las comunidades a través de la conectividad física y digital.

Con estos elementos se generó la Imagen Objetivo Sectorial para el ámbito de transporte y movilidad, compuesta de una Imagen Objetivo, Objetivo General y Objetivos específicos:

Imagen Objetivo Sectorial proceso participación	Al 2055 los servicios de infraestructura para el transporte y la movilidad promoverán una mejor interconexión intraregional, interregional e internacional, facilitando el acceso a oportunidades y servicios para toda la población, a través del desarrollo de carreteras, ferrocarriles, puertos y aeropuertos, de alto estándar, priorizando la accesibilidad y movilidad inclusiva/universal. Se buscará fortalecer la conectividad multimodal eficiente, innovadora, segura y sostenible, que promueva la equidad territorial y reduzca las disparidades entre áreas urbanas y rurales, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las personas, impulsando la diversificación productiva y el crecimiento económico.				
	Desarrollar e implementar servicios de infraestructura que promuevan la conectividad y la integración territorial equitativa, a través del mejoramiento y ampliación de la red existente y promoviendo el transporte multimodal sostenible, contribuyendo así al desarrollo económico y a una mejor calidad de vida para todas las comunidades, tanto urbanas como rurales.				
Objetivos específicos Sectorial proceso participación	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5
	<i>Integración territorial equitativa</i>	<i>Mejorar la conectividad interregional e internacional:</i>	<i>Resiliencia y seguridad de infraestructura de transporte</i>	<i>Promover la interconexión multimodal</i>	<i>Fomentar la movilidad sostenible</i>
	Contribuir a la reducción de brechas en áreas urbanas, rurales y aisladas, a través de una mayor equidad en el acceso a infraestructuras de transporte y movilidad en todo el territorio de manera de mejorar el acceso a servicios esenciales y oportunidades económicas.	Desarrollar servicios de infraestructura de alto estándar para la conectividad terrestre, aérea, marítima, fluvial y lacustre, según sea necesario, entre diferentes países, regiones, ciudades y centros poblados, fomentando el intercambio comercial, cultural y social, promoviendo la integración regional y global.	Promover la ampliación y mejoramiento de los servicios de infraestructura, favoreciendo su eficiencia, resiliencia y seguridad, en especial, minimizando los impactos ante desastres socio-naturales.	Desarrollar proyectos que integren diferentes modos de transporte terrestre, aéreo, marítimo, fluvial y lacustre, promoviendo la multimodalidad, facilitando la movilidad de personas y productos de manera eficiente y sostenible.	Desarrollar servicios de infraestructura que promuevan el uso de medios de transporte limpios y eficientes, incentivando el uso de transporte público, uso de vehículos no contaminantes, bicicletas y caminatas, contribuyendo así a la reducción de emisiones y mejora de la calidad ambiental.

Figura 140. Visión sectorial. Transporte y Movilidad

Fuente: Elaboración propia

1.7.2 Imagen Objetivo ámbito estratégico Infraestructura y Gestión Hídrica

En cuanto al ámbito estratégico de Infraestructura y Gestión Hídrica, se utilizó la plataforma Miro, con el objetivo de visualizar cada una de las visiones, identificando elementos reiterados, comunes que se convierten en desafíos sectoriales.

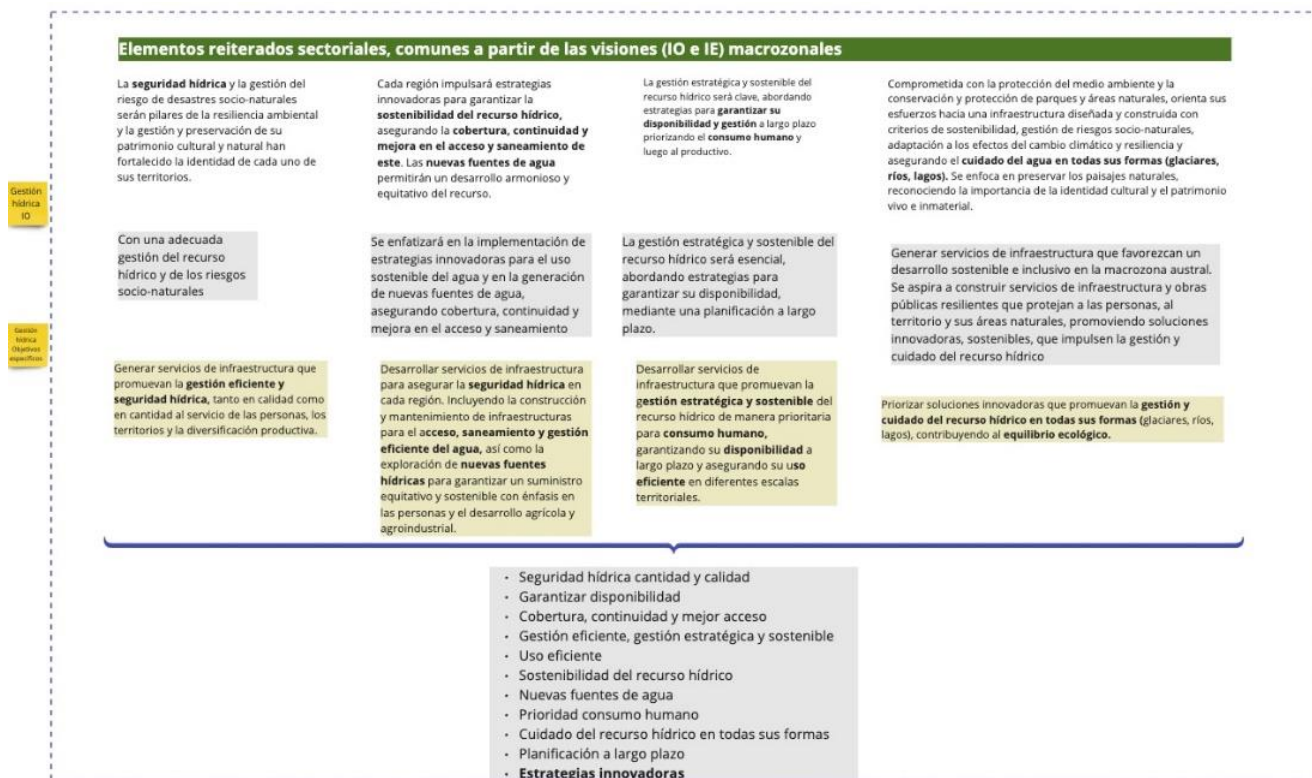


Tabla 131. Proceso de construcción de la visión sectorial. Infraestructura y Gestión Hídrica

Fuente: Elaboración propia

A partir del análisis se identificaron los siguientes elementos:

- Seguridad hídrica (cantidad y calidad)
- Garantizar disponibilidad
- Cobertura, continuidad y mejor acceso
- Gestión eficiente, gestión estratégica y sostenible
- Uso eficiente
- Sostenibilidad del recurso hídrico
- Nuevas fuentes de agua
- Prioridad consumo humano
- Cuidado del recurso hídrico en todas sus formas
- Planificación a largo plazo
- Estrategias innovadoras

Por otra parte, a partir de un análisis semántico se identificaron los “elementos reiterados, comunes a partir de los talleres participativos ciudadanos e institucionales” (Base de datos adjunta), lo que se detallan a continuación:

- **Cambio Climático:** Consideración de los posibles efectos del cambio climático en la infraestructura y la gestión del agua.
- **Resiliencia:** Incorporación de criterios de sustentabilidad y resiliencia en la infraestructura y gestión del agua.
- **Equidad:** Equidad en el acceso al recurso hídrico entre poblaciones urbanas y rurales. Prioridad acceso consumo humano. Mejora de la infraestructura para asegurar el acceso humano al agua potable.. Garantía del acceso al agua como un derecho humano, asegurado por el Estado.
- **Seguridad hídrica:** Enfrentamiento de crisis hídricas y fortalecimiento de la seguridad hídrica. Consideración de la seguridad hídrica como prioridad, incluyendo la gestión de riesgos naturales y la adaptación al cambio climático.
- **Eficiencia:** Promoción de la eficiencia en el uso de recursos críticos como el agua y la energía.
- **Nuevas fuentes de agua:** Desarrollo de infraestructura de desalinización para el futuro. Reutilización de aguas servidas para un uso más eficiente del recurso hídrico.
- **Embalses:** Utilización de embalses y otras estructuras para una mejor distribución del agua.
- **Gestión a nivel de cuencas:** Fortalecimiento de la gestión de recursos hídricos a nivel de cuencas, con participación de diversos actores. Incorporación de la gestión de cuencas para lograr la sostenibilidad del recurso hídrico.
- **Gestión:** Implementación de infraestructura multiusos y multifuncionales para la gestión del agua. Coordinación intersectorial y regional para una planificación coherente y eficiente de la gestión hídrica. Fomento de la participación ciudadana y el fortalecimiento de las organizaciones de usuarios de agua. Gestión integral de todos los recursos, incluidos los hídricos, energéticos, etc. Planificación estratégica y sostenible para aprovechar y manejar los recursos de manera efectiva. Ampliación de la gestión del recurso hídrico hacia otras áreas.

Con estos elementos se generó la Imagen Objetivo Sectorial para el ámbito infraestructura y gestión hídrica, compuesta de una Imagen Objetivo, Objetivo General y Objetivos específicos:

Imagen Objetivo Sectorial proceso participación	Al año 2055, la infraestructura y gestión hídrica se presentará como un sistema integrado que aborda de manera efectiva los desafíos relacionados con el agua, garantizando la seguridad hídrica en términos de cantidad y calidad del recurso, asegurando un acceso equitativo y continuo al recurso para todas las comunidades, tanto urbanas como rurales. Para satisfacer las crecientes demandas del recurso, se identificarán nuevas fuentes de agua, a la vez que se incorporarán tecnologías innovadoras para optimizar su uso. Para ello se desarrollará una gestión eficiente, estratégica y sostenible del recurso hídrico, mediante una planificación estratégica a largo plazo que permita garantizar su disponibilidad, la protección de los ecosistemas y la equidad en el acceso al recurso para las generaciones futuras. Para enfrentar los impactos del cambio climático y los riesgos socio-naturales, se implementarán medidas que aseguren la resiliencia de la infraestructura hídrica ante eventos extremos. Se fortalecerá la gestión a nivel de cuencas, con una mayor participación ciudadana y una coordinación intersectorial y regional efectiva, promoviendo la colaboración entre diferentes actores para una gestión integrada del agua.			
Objetivo General Sectorial proceso participación	Desarrollar infraestructura y gestión del agua centrada en garantizar la seguridad y el acceso equitativo del recurso hídrico, priorizando el consumo humano y promoviendo una gestión eficiente, estratégica y sostenible, considerando la participación de actores públicos y privados, así como la participación ciudadana con una mirada integral de cuenca hidrográfica			
Objetivos específicos Sectorial proceso participación	OE1	OE2	OE3	OE4
	Desarrollar y mejorar la infraestructura y los servicios de suministro de agua y saneamiento para garantizar el acceso equitativo, tanto en áreas urbanas como rurales, priorizando el consumo humano.	Desarrollar e implementar estrategias integrales de gestión del agua y de tecnologías innovadoras que aseguren la disponibilidad y calidad del recurso hídrico, promoviendo el uso eficiente del agua en todos los sectores y reduciendo los riesgos de escasez, contaminación y desastres naturales.	Adaptar los territorios al cambio climático asegurando la resiliencia de los servicios de infraestructura y sus usuarios ante eventos extremos.	Fortalecer la coordinación intersectorial del recurso hídrico, promoviendo la colaboración entre entidades gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones de usuarios y el sector privado, para la gestión integrada de cuencas hidrográficas, asegurando una planificación eficiente y sostenible del recurso.

Figura 141. Visión sectorial. Infraestructura y gestión hídrica

Fuente: Elaboración propia

1.7.3 Imagen Objetivo ámbito estratégico Sistema de Centros Poblados

En cuanto al ámbito estratégico de Centros Poblados, se utilizó la plataforma Miro, con el objetivo de visualizar cada una de las visiones, identificando elementos reiterados, comunes que se convierten en desafíos sectoriales.

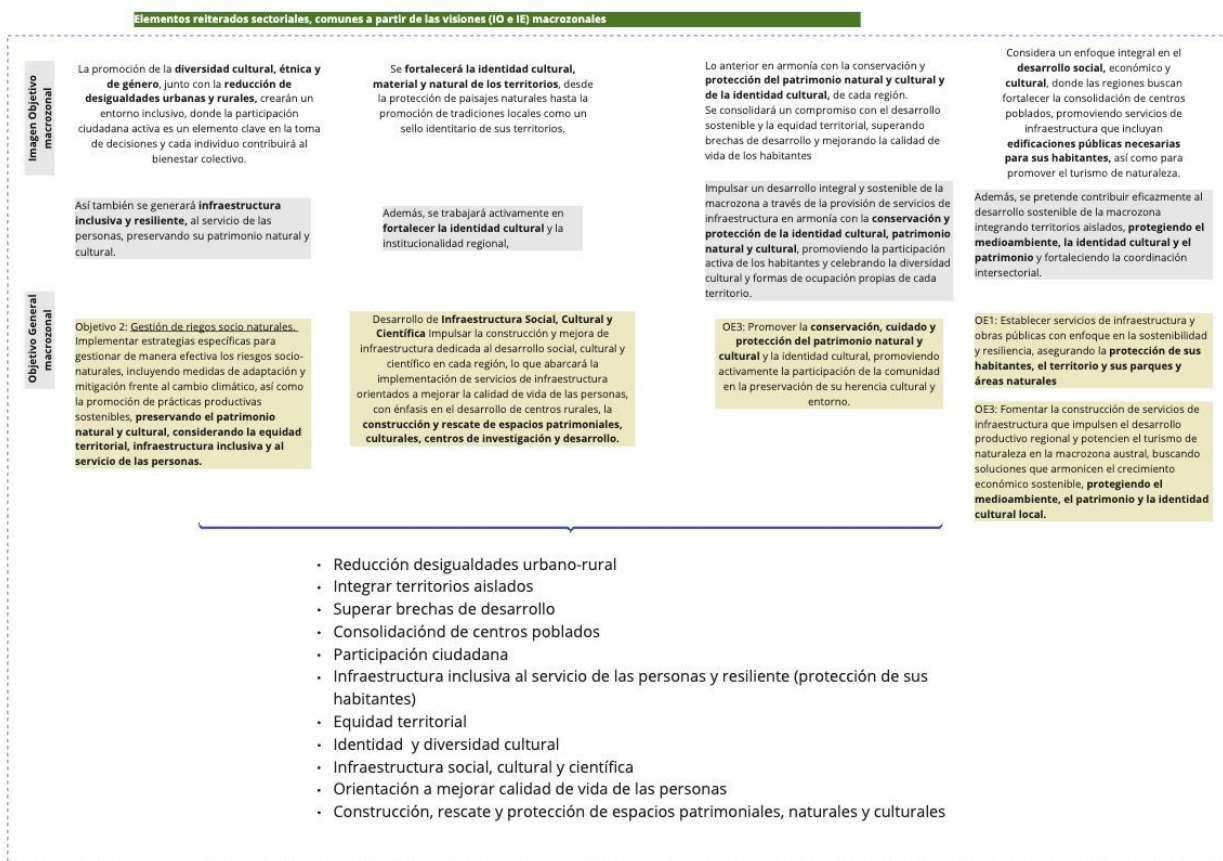


Tabla 132. Proceso de construcción de la visión sectorial. Centros Poblados

Fuente: Elaboración propia

A partir del análisis se identificaron los siguientes elementos:

- Reducción desigualdades urbano-rural
- Integrar territorios aislados
- Superar brechas de desarrollo
- Consolidación de centros poblados
- Participación ciudadana
- Infraestructura inclusiva al servicio de las personas y resiliente (protección de sus habitantes)
- Equidad territorial
- Identidad y diversidad cultural
- Infraestructura social, cultural y científica
- Orientación a mejorar calidad de vida de las personas
- Construcción, rescate y protección de espacios patrimoniales, naturales y culturales

Por otra parte, a partir de un análisis semántico se identificaron los “elementos reiterados, comunes a partir de los talleres participativos ciudadanos e institucionales”, (Base de datos adjunta). lo que se detallan a continuación:

- Mejorar la conectividad interna, entre comunas, tanto en zonas urbanas como rurales, incluyendo servicios de infraestructura de transporte y comunicaciones (internet, telefonía).
- Infraestructura en sectores aislados, potenciar zonas aisladas
- Promover el desarrollo equitativo y equilibrado en todas las áreas geográficas, incluyendo tanto zonas urbanas como rurales, y asegurando la inclusión social y la igualdad de oportunidades.
- Desarrollar infraestructura adecuada, pertinente y resiliente que responda a las necesidades locales y territoriales, incluyendo servicios básicos como agua potable, alcantarillado, electricidad, así como infraestructura cultural, deportiva y turística.
- Adaptarse y mitigar los efectos del cambio climático, incluyendo medidas de resiliencia, protección de las personas, protección del patrimonio (natural y cultural), y promoción de soluciones basadas en la naturaleza.
- Considerar la participación y la articulación entre servicios en la planificación y priorización de la infraestructura en los territorios
- Proteger, conservar y poner en valor el patrimonio cultural y natural, incluyendo sitios arqueológicos, monumentos históricos, áreas protegidas y paisajes.
- Infraestructura orientada a impulsar el desarrollo económico de los territorios, diversificando las actividades productivas, promoviendo la innovación y el emprendimiento, y aprovechando los recursos locales de manera sostenible.

Con estos elementos se generó la Imagen Objetivo Sectorial para el ámbito de transporte y movilidad, compuesta de una Imagen Objetivo, Objetivo General y Objetivos específicos:

Imagen Objetivo Sectorial proceso participación	Al año 2055 los servicios de infraestructura, edificación y espacio público responderán a las necesidades específicas del sistema de centros poblados, promoviendo su desarrollo integral, asegurando la inclusión social y la igualdad de oportunidades para todos sus habitantes, y poniendo especial atención a las localidades aisladas y en armonía con la conservación del patrimonio natural y cultural y de la identidad de los centros poblados. Se mejorará la calidad de vida de las personas a través de mejoras en la conectividad entre poblados entre zonas urbanas y rurales, y mediante el desarrollo de infraestructura que promueva el desarrollo económico y productivo. Se fortalecerá la resiliencia de los servicios de infraestructura para la protección de las personas, implementando medidas de reducción de riesgos de desastres, junto con iniciativas para la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático, promoviendo, entre otras, soluciones basadas en la naturaleza. Se fomentará la participación ciudadana y la articulación entre instituciones en la planificación y priorización de la infraestructura, asegurando una gestión y desarrollo armónico del sistema de centros poblados..					
	Objetivo General Sectorial proceso participación Desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacio público equitativo, inclusivo y resiliente que promueva el desarrollo sostenible de los centros poblados, fortaleciendo su identidad, protegiendo el patrimonio natural y cultural, en armonía con la conservación del medio ambiente, fomentando la participación activa de la comunidad en la planificación y promoviendo la coordinación público privado.					
Objetivos específicos Sectorial proceso participación	OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6
	Construir y mantener la conectividad de manera eficiente y segura entre los centros poblados, asegurando la accesibilidad para todos los ciudadanos y el flujo constante de bienes y servicios.	Desarrollar e implementar programas de inversión en servicios de infraestructura en zonas aisladas, para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y fomentando su desarrollo económico.	Generar edificación pública que facilite el acceso a servicios básicos y promueva el desarrollo cultural y científico.	Generar servicios de infraestructura para mejorar la capacidad de respuesta a los efectos del cambio climático y la resiliencia ante desastres socio naturales, incorporando soluciones basadas en la naturaleza, entre otros.	Implementar acciones para la conservación y puesta en valor del patrimonio cultural y natural, incluyendo mayor inversión en edificación patrimonial, bordes costeros, circuitos turísticos y rutas escénicas, entre otros.	Establecer mecanismos de coordinación y articulación entre las diferentes entidades públicas y privadas involucradas en la planificación y ejecución de servicios de infraestructura, promoviendo la participación activa de la sociedad civil en la toma de decisiones.

Figura 142. Visión sectorial. Centros Poblados

Fuente: Elaboración propia

1.8 Análisis de coherencia multiescalar

El Análisis de Coherencia Multiescalar se define como el mecanismo que permite combinar las perspectivas regionales y nacionales respecto de los escenarios prospectivos de desarrollo de los Servicios de Infraestructura MOP al 2055, que fueron construidas por medio de la implementación de los procesos participativos a escala regional y nacional.

Su mecanismo metodológico tiene dos momentos relevantes, en primer lugar, analizar la coherencia entre los resultados del proceso participativo regional, que culminó con el escalamiento desde las visiones regionales a la conformación de Imágenes Objetivo Sectoriales de escala nacional, las que fueron contrastadas con las Imágenes Objetivo Sectoriales de escala nacional construidas por el Comité de Planificación Integrada MOP (CPI MOP). Este análisis permitió identificar elementos presentes en los resultados regionales que no estaban contenidos en las Imágenes Objetivo Construidas por el CPI MOP, ingresando como recomendaciones a incorporar en dichas imágenes objetivo.

El segundo momento relevante, se realizó evaluando si las Imágenes Objetivo Sectoriales construidas por el CPI MOP, lograban darle bajada operativa a la Visión Estratégica construida por el Comité Experto Asesor (CEA). El resultado de este análisis también permitió generar recomendaciones de elementos claves a incluir, para lograr generar un vínculo directo entre ambos productos, logrando consolidar la bajada operativa de la Visión Estratégica en estas imágenes objetivo sectoriales.

1.8.1 Procedimiento de Análisis Imágenes Objetivo Sectoriales CPI – Visiones Ámbitos Estratégicos Participaciones

En primer lugar, se hizo una comparación de las Imágenes Objetivo Sectoriales CPI con las Imágenes Objetivo Sectoriales elaboradas a partir de los procesos de participación ciudadana e institucional, identificando todos los conceptos claves relacionados con cada Ámbito Estratégico. Dichos conceptos fueron evaluados respecto de su presencia y forma de abordarlo desde la Imagen Objetivo, Objetivo General, hasta los Objetivos Específicos, los cuales se contrastaron para evaluar la coherencia entre ambas Imágenes Objetivo.

El primer paso consistió en la identificación de los conceptos mencionados en ambas Imágenes Objetivo para cada Ámbito Estratégico, los cuales se contrastaron para evaluar la coherencia entre ambas visiones. Este contraste se realizó a través de la sistematización de las citas textuales de las visiones en relación con los conceptos mencionados. De esta manera, al realizar la comparación, se marcó en color verde aquellos conceptos que estén identificados en ambas visiones, en color amarillo aquellos que sólo estén identificados en la Imagen Objetivo Sectorial CPI, sin hacer mención literal en la Imagen Objetivo Sectorial PAC, y en color rojo aquellos que estén identificados sólo en la Imagen Objetivo Sectorial PAC, sin hacer una mención literal en la Imagen Objetivo Sectorial CPI.

El segundo paso se llevó a cabo a partir de los conceptos identificados en las Imágenes Objetivo, analizando ahora la coherencia en los Objetivos Generales. En primer lugar, se contrastaron los objetivos de ambas visiones para evaluar la coherencia entre ellas, y, en segundo lugar, se verificó que los conceptos identificados en la Imagen Objetivo se encontraran operacionalizados en el Objetivo General. De esta forma, se realizó una sistematización de las citas textuales de las visiones en relación con los

conceptos mencionados, marcando en color verde aquellos conceptos que estén identificados en ambas visiones, en color amarillo aquellos que sólo estén identificados en la Imagen Objetivo Sectorial CPI, sin hacer mención literal en la Imagen Objetivo Sectorial PAC, y en color rojo aquellos que estén identificados sólo en la Imagen Objetivo Sectorial PAC, sin hacer una mención literal en la Imagen Objetivo Sectorial CPI. Adicionalmente, se marcó en color morado aquellos conceptos que no estuvieran operacionalizados en el Objetivo General.

En el tercer y último paso se procedió a verificar si es que los conceptos identificados en las Imágenes Objetivo y operacionalizados en los Objetivos Generales cuentan con una bajada en los Objetivos Específicos. De esta forma, se realizó una sistematización de las citas textuales de las visiones en relación con los conceptos mencionados, marcando en color verde aquellos conceptos que estén identificados en ambas visiones, en color amarillo aquellos que sólo estén identificados en la Imagen Objetivo Sectorial CPI, sin hacer mención literal en la Imagen Objetivo Sectorial PAC, y en color rojo aquellos que estén identificados sólo en la Imagen Objetivo Sectorial PAC, sin hacer una mención literal en la Imagen Objetivo Sectorial CPI. Adicionalmente, se marcó en color morado aquellos conceptos que no estuvieran operacionalizados en los Objetivos Específicos.

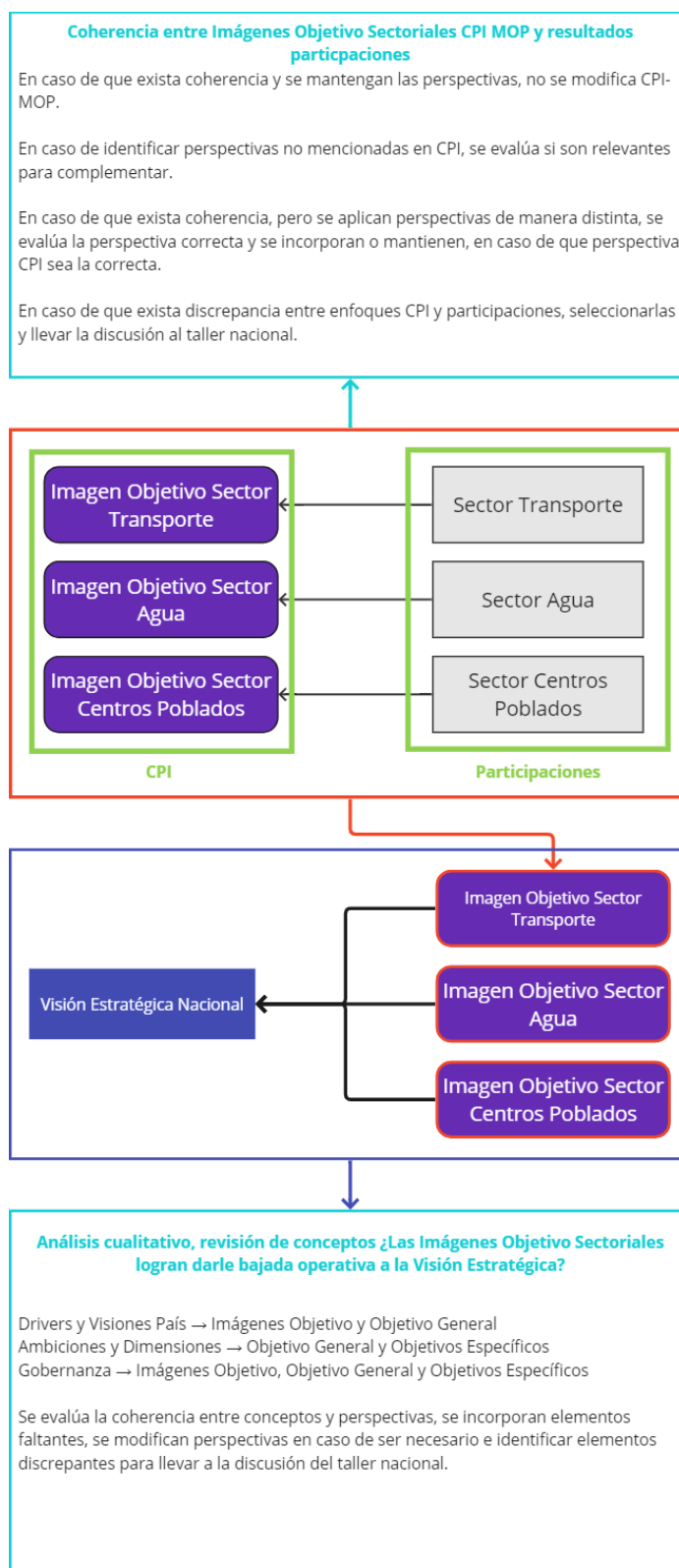


Figura 143: Esquema del procedimiento del Análisis de Coherencia Multiescalar.

Fuente: Elaboración propia.

A continuación, se presenta la sistematización de las Imágenes Objetivo Sectoriales de cada Ámbito Estratégico y su correspondiente análisis.

Imagen Objetivo - Infraestructura y Gestión Hídrica			
PAC		CPI	
Resiliencia	"[...] implementarán medidas que aseguren la resiliencia de la infraestructura hídrica ante eventos extremos."	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...]"	Resiliencia
Coordinación y Colaboración de Actores	Se mencionan elementos de la gobernanza, tales como: "[...] con una mayor participación ciudadana y una coordinación intersectorial y regional efectiva, promoviendo la colaboración entre diferentes actores para una gestión integrada del agua."	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes, constituyéndose como un pilar fundamental de la gobernanza hídrica del país [...]"	Gobernanza Hídrica
Planificación Estratégica	"[...] Para ello se desarrollará una gestión eficiente, estratégica y sostenible del recurso hídrico, mediante una planificación estratégica a largo plazo [...]"	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] planificado estratégicamente [...]"	Planificación Estratégica
-	No se menciona la pertinencia territorial.	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] planificado estratégicamente y con pertinencia territorial [...]"	Pertinencia Territorial
-	No se menciona directamente, sin embargo, se mencionan elementos asociados al desarrollo sostenible.	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] orientado hacia el desarrollo sostenible [...]"	Desarrollo Sostenible
Acceso Equitativo	Se refiere al acceso equitativo, en cuanto: "[...] garantizando la seguridad hídrica en términos de cantidad y calidad del recurso, asegurando un acceso equitativo y continuo al recurso para todas las comunidades, tanto urbanas como rurales." No se menciona el saneamiento.	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] garantizando el derecho humano al agua y el saneamiento [...]"	DDHH Agua y Saneamiento
Seguridad Hídrica	"[...] garantizando la seguridad hídrica en términos de cantidad y calidad del recurso, asegurando un acceso equitativo y continuo al recurso para todas las comunidades, tanto urbanas como rurales."	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] propiciando la seguridad hídrica [...]"	Seguridad Hídrica
Riesgo Socio-Natural	"Para enfrentar los impactos del cambio climático y los riesgos socio-naturales , se implementarán medidas que aseguren la resiliencia de la infraestructura hídrica ante eventos extremos."	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] integrando transversalmente la gestión de riesgo de desastres [...]"	Gestión del Riesgo de Desastre
-	No se menciona el enfoque de género.	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] con enfoque de género [...]"	Enfoque de Género
Gestión a Integrada del Agua a Nivel de Cuencas	"Se fortalecerá la gestión a nivel de cuencas , con una mayor participación ciudadana y una coordinación intersectorial y regional efectiva, promoviendo la colaboración entre diferentes actores para una gestión integrada del agua ."	"Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes [...] basado en la gestión integrada de cuencas ."	Gestión Integrada de Cuencas
Objetivo General – Infraestructura y Gestión Hídrica			
PAC		CPI	

Resiliencia	No se menciona la resiliencia.	"Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica [...] y contribuir a la resiliencia de los territorios frente a los efectos del cambio climático [...]"	Resiliencia
Coordinación y Colaboración de Actores	No se menciona la gobernanza hídrica, pero sí elementos de la gobernanza tales como: "[...] una gestión eficiente, estratégica y sostenible, considerando la participación de actores públicos y privados, así como la participación ciudadana con una mirada integral de cuenca hidrográfica."	No se operacionaliza gobernanza hídrica , ni a la coordinación y colaboración entre actores.	Gobernanza Hídrica
Planificación Estratégica	No se menciona la planificación estratégica.	No se refiere a la planificación estratégica.	Planificación Estratégica
-	No se menciona la pertinencia territorial.	"Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica [...] con enfoque ecosistémico y pertinencia territorial [...]"	Pertinencia Territorial
-	No se menciona el desarrollo sostenible, sin embargo, sí algunos elementos asociados a él, tales como: "Desarrollar infraestructura y gestión del agua centrada en garantizar la seguridad y el acceso equitativo al recurso hídrico, priorizando el consumo humano y promoviendo una gestión eficiente, estratégica y sostenible [...]"	"Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica que contribuya al desarrollo sostenible [...]"	Desarrollo Sostenible
Acceso Equitativo	"Desarrollar infraestructura y gestión del agua centrada en garantizar la seguridad y el acceso equitativo al recurso hídrico, priorizando el consumo humano [...]"	Se refiere al DDHH al agua en cuanto: "Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica [...] a fin de garantizar el derecho humano al agua [...]". No obstante, no se refiere al saneamiento.	DDHH Agua y Saneamiento
Seguridad Hídrica	"Desarrollar infraestructura y gestión del agua centrada en garantizar la seguridad y el acceso equitativo al recurso hídrico , priorizando el consumo humano [...]"	"Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica que contribuya al desarrollo sostenible promoviendo la seguridad hídrica [...]"	Seguridad Hídrica
Riesgo Socio-Natural	No se menciona.	Se menciona la resiliencia, sin mencionar la gestión del riesgo, pero asociado al cambio climático y no a impactos antrópicos.	Gestión del Riesgo de Desastre
-	No se menciona el enfoque de género.	"Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica [...] con enfoque de género ."	Enfoque de Género
Gestión a Integrada del Agua a Nivel de Cuencas	[...] promoviendo una gestión eficiente, estratégica y sostenible, considerando la participación de actores públicos y privados, así como la participación ciudadana con una mirada integral de cuenca hidrográfica .	No se refiere operacionaliza la gestión integrada de cuencas.	Gestión Integrada de Cuencas

Objetivos Específicos – Infraestructura y Gestión Hídrica			
PAC		CPI	
Resiliencia	Se aborda en OE3: "Para enfrentar los impactos del cambio climático y los riesgos socio-naturales, se implementarán medidas que aseguren la resiliencia de la infraestructura hídrica ante eventos extremos."	Se aborda en OE2: "Desarrollar infraestructura y gestión hídrica multipropósito y resiliente frente a los efectos del cambio climático [...]". Y en OE6: "Proteger a los habitantes del país frente a eventos hidrometeorológicos extremos [...] servicios de infraestructura estratégica y gestión hídrica que promuevan una mayor resiliencia de los territorios".	Resiliencia
Elementos de gobernanza: coordinación y colaboración de actores para la gestión	Se aborda en OE4: "Se fortalecerá la gestión a nivel de cuencas, con una mayor participación ciudadana y una coordinación intersectorial y regional efectiva, promoviendo la colaboración entre diferentes actores para una gestión integrada del agua."	Se aborda en OE5: "Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial [...] con modelos de gobernanza público-privada y con la ciudadanía [...]"	Gobernanza Hídrica
Planificación Estratégica	Se aborda en OE2: "Para satisfacer las crecientes demandas del recurso, se identificarán nuevas fuentes de agua, a la vez que se incorporarán tecnologías innovadoras para optimizar su uso. Para ello se desarrollará una gestión eficiente, estratégica y sostenible del recurso hídrico, mediante una planificación estratégica a largo plazo que permita garantizar su disponibilidad, la protección de los ecosistemas y la equidad en el acceso al recurso para las generaciones futuras."	Se aborda en OE5: "Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial, en consistencia con políticas, planes e instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial [...]"	Planificación Estratégica
-	No se menciona la pertinencia territorial.	Se aborda en OE5: "Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial , en consistencia con políticas, planes e instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial [...]"	Pertinencia Territorial
-	No se aborda el concepto explícitamente en los OE.	No se aborda el concepto explícitamente en los OE.	Desarrollo Sostenible
Acceso Equitativo	Se aborda en OE1: "Al año 2055, la infraestructura y gestión hídrica se presentará como un sistema integrado que aborda de manera efectiva los desafíos relacionados con el agua, garantizando la seguridad hídrica en términos de cantidad y calidad del recurso [...]" Se aborda en OE3.	Se aborda en OE1: "Garantizar el derecho humano al agua mediante servicios de infraestructura y gestión hídrica para consumo humano, saneamiento , salud y subsistencia [...]" OE3: "Promover el desarrollo de iniciativas de saneamiento y reúso de las aguas servidas tratadas , tanto en el sector urbano como rural, a fin de mejorar el bienestar de la población, resguardar la calidad ambiental del entorno territorial, y generar nuevas disponibilidades de agua en zonas de déficit hídrico, contribuyendo con ello a la economía circular del agua."	DDHH Agua y Saneamiento
Seguridad Hídrica	Se aborda en OE1: "Al año 2055, la infraestructura y gestión hídrica se presentará como un sistema integrado que aborda de manera efectiva los desafíos relacionados con el agua, garantizando la seguridad hídrica en términos de cantidad y calidad del recurso [...]"	Se aborda en OE5: "Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial [...] para una mayor seguridad hídrica en las diversas cuencas del país."	Seguridad Hídrica

Riesgo Socio-Natural	Se aborda en OE4: "Para enfrentar los impactos del cambio climático y los riesgos socio-naturales , se implementarán medidas que aseguren la resiliencia de la infraestructura hídrica ante eventos extremos."	Se aborda en OE7: "[...] mantención de estándares de servicio que proveen la infraestructura y los ecosistemas en el territorio, y particularmente, frente a situaciones de desastres ."	Gestión del Riesgo de Desastre
-	No se menciona el enfoque de género.	Se aborda en OE1: "Garantizar el derecho humano al agua mediante servicios de infraestructura y gestión hídrica para consumo humano, saneamiento, salud y subsistencia [...] con enfoque de género [...]" Y en OE6: "Proteger a los habitantes del país frente a eventos hidrometeorológicos extremos [...] con enfoque de género [...]"	Enfoque de Género
Gestión a Integrada del Agua a Nivel de Cuencas	Se aborda en OE4: "Se fortalecerá la gestión a nivel de cuencas , con una mayor participación ciudadana y una coordinación intersectorial y regional efectiva, promoviendo la colaboración entre diferentes actores para una gestión integrada del agua."	Se aborda en OE4: "Fomentar la transición socioecológica justa para la gestión sostenible del recurso hídrico a nivel de cuencas [...]"	Gestión Integrada de Cuencas

Tabla 133. Imagen Objetivo Sectorial Ámbito Estratégico de Infraestructura y Gestión Hídrica.

Fuente: Elaboración propia.

A partir del análisis de coherencia entre la Imagen Objetivo del ámbito de **Infraestructura y Gestión Hídrica** elaborado a partir del proceso de participación ciudadana e institucional y la Imagen Objetivo Sectorial elaborada por el CPI, se observa que no existen alertas, ya que no se reconocen conceptos ausentes en esta última.

Luego, el análisis del Objetivo General arrojó alertas respecto del concepto de gestión integrada del agua a nivel de cuencas, el cual se levanta en proceso participativo, pero no se operacionaliza en el Objetivo General, aun cuando sí se hace referencia a este concepto en la Imagen Objetivo. La misma situación se observa respecto del concepto de gobernanza, el cual, si bien se menciona en la Imagen Objetivo, no se operacionaliza en el Objetivo General.

Al realizar el contraste de los Objetivos Específicos, resalta una única observación, relativa a la gestión integrada de cuencas. En primer lugar, este concepto no se encuentra operacionalizado en el Objetivo General. En segundo lugar, en el OE4, se menciona la gestión sostenible del recurso hídrico a nivel de cuencas, lo que se entiende como un concepto diferente de gestión integrada de cuencas. Es importante que el concepto utilizado para este propósito se mantenga coherente a lo largo de la Imagen Objetivo Sectorial, lo que significa incorporar su operacionalización en el Objetivo General y definir si es que se busca una gestión integrada de cuencas o una gestión del recurso hídrico cuya unidad de gestión sea la cuenca.

Imagen Objetivo - Transporte y Movilidad			
PAC		CPI	
Innovación	Se buscará fortalecer la conectividad multimodal eficiente, innovadora , segura y sostenible	"Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte [...]"	Innovación
-	No se caracteriza a los servicios de infraestructura como bajos en emisiones.	"Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte [...] bajo en emisiones [...]"	Bajo en emisiones
-	No se describe a los servicios de infraestructura como resilientes.	"Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte [...] resiliente [...]"	Resiliente
Sostenible	"Se buscará fortalecer la conectividad multimodal eficiente, innovadora, segura y sostenible [...]"	"Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte [...] sostenible [...]"	Sostenible
-	No se menciona el enfoque de género.	"Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte [...] con enfoque de género [...]"	Enfoque de género
Desarrollo	"Al 2055, los servicios de infraestructura para el transporte y la movilidad promoverán una mejor interconexión intrarregional, interregional e internacional [...] a través del desarrollo de carreteras, ferrocarriles, puertos y aeropuertos, de alto estándar [...]"	"[...] se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios [...]"	Desarrollo
-	No se describe a los servicios de infraestructura como resilientes.	"[...] se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios, al facilitar su cohesión [...]"	Cohesión Social
Calidad de Vida	"[...] Se buscará fortalecer la conectividad multimodal eficiente, innovadora, segura y sostenible [...] contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las personas [...]"	"[...] se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios [...] impulsar el progreso económico y social [...]"	Progreso Económico y Social
Diversificación Productiva y Crecimiento Económico	"[...] Se buscará fortalecer la conectividad multimodal eficiente, innovadora, segura y sostenible [...] impulsando la diversificación productiva y el crecimiento económico. "		
Acceso de Oportunidades y Servicios	"Al 2055, los servicios de infraestructura para el transporte y la movilidad promoverán una mejor interconexión intrarregional, interregional e internacional, facilitando el acceso a oportunidades y servicios para toda la población [...]"	A partir de la siguiente aseveración: "[...] se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios [...] y evitar la fragmentación y segregación de comunidades y ecosistemas [...]"	Fragmentación de Ecosistemas y Segregación de Comunidades
Equidad Territorial	"[...] Se buscará fortalecer la conectividad multimodal eficiente, innovadora, segura y sostenible, que promueva la equidad territorial y reduzca las disparidades entre áreas urbanas y rurales [...]"	Se reconoce que evitar la segregación de comunidades contribuye a facilitar el acceso a oportunidades y servicios y a promover la equidad territorial. No obstante, no se dejan explicitados estos conceptos más amplios, que sí se encuentran contenidos en la IO-PAC.	
Conectividad Multimodal Eficiente, Segura y Sostenible	"[...] Se buscará fortalecer la conectividad multimodal eficiente , innovadora, segura y sostenible [...]"	"[...] Para ello, se propiciará una movilidad eficaz y segura de bienes y personas, en armonía con el desarrollo regional y nacional, e integrado internacionalmente. [...]"	Movilidad Eficaz y Segura

-	No se menciona la gobernanza.	"[...] De esta manera, se desarrollará infraestructura que promueva la complementariedad entre los diversos modos de transporte [...] desarrollando una gobernanza adecuada a lo largo de todo el ciclo de vida de la infraestructura de acuerdo a futuras demandas [...]"	Gobernanza
-	No se menciona el desarrollo de nuevas tecnologías.	"[...] De esta manera, se desarrollará infraestructura que promueva la complementariedad entre los diversos modos de transporte [...] desarrollando [...] y nuevas tecnologías [...]"	Nuevas Tecnologías
-	No se mencionan los conceptos de adaptación y mitigación al cambio climático.	"[...] De esta manera, se desarrollará infraestructura que promueva la complementariedad entre los diversos modos de transporte [...] incluyendo aquellas para la adaptación y mitigación frente a los efectos del cambio climático."	Adaptación y Mitigación
Accesibilidad y Movilidad Inclusiva	"Al 2055, los servicios de infraestructura para el transporte y la movilidad [...] priorizando la accesibilidad y movilidad inclusiva [...]"	No se menciona la accesibilidad ni la inclusión.	-
Objetivo General – Transporte y Movilidad			
PAC		CPI	
Innovación	No se operacionaliza la innovación en el OG.	No se operacionaliza la innovación en el OG.	Innovación
-	No se hace mención al desarrollo de sistemas de infraestructura bajo en emisiones.	No se operacionaliza un sistema de infraestructura bajo en emisiones en el OG.	Bajo en emisiones
-	No se menciona la resiliencia en el OG.	"[...] Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas [...] que promueva un sistema de conectividad sostenible, eficaz, eficiente, integrado, resiliente y con pertinencia territorial."	Resiliente
Sostenibilidad	"Desarrollar e implementar servicios de infraestructura que promuevan la conectividad y la integración territorial equitativa, a través del mejoramiento y ampliación de la red existente y promoviendo el transporte multimodal sostenible [...]"	"Impulsar y gestionar un sistema de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte multimodal, tanto de carga como de pasajeros, orientado al desarrollo sostenible del país [...]"	Sostenibilidad
-	No se hace mención al enfoque de género en el OG.	"Impulsar y gestionar un sistema de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte multimodal, tanto de carga como de pasajeros, orientado al desarrollo sostenible del país y con enfoque de género [...]"	Enfoque de género
Desarrollo	No se operacionaliza el desarrollo en el OG.	"[...] se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios [...]"	Desarrollo
-	No se menciona la cohesión social en el OG.	No se operacionaliza la cohesión social en el OG.	Cohesión Social

Calidad de Vida	"[...] Desarrollar e implementar servicios de infraestructura que promuevan la conectividad y la integración territorial equitativa, a través del mejoramiento y ampliación de la red existente[...] contribuyendo así al desarrollo económico y a una mejor calidad de vida [...]"	"[...] Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas, la calidad de vida [...]"	Calidad de Vida
Diversificación Productiva y Crecimiento Económico	"[...] Desarrollar e implementar servicios de infraestructura que promuevan la conectividad y la integración territorial equitativa, a través del mejoramiento y ampliación de la red existente[...] contribuyendo así al desarrollo económico y a una mejor calidad de vida [...]"	No se operacionaliza el progreso económico y social en el OG.	Progreso Económico y Social
Acceso de Oportunidades y Servicios	No se operacionaliza el acceso a oportunidades y servicios en el OG.	No se operacionaliza la fragmentación de ecosistemas y la segregación de comunidades de la IO-CPI, así como tampoco se menciona el acceso de oportunidades y servicios y la equidad territorial de la IO-PAC en el OG.	Fragmentación de Ecosistemas y Segregación de Comunidades
Equidad Territorial	"Desarrollar e implementar servicios de infraestructura que promuevan la conectividad y la integración territorial equitativa [...]"		
Conectividad Multimodal Eficiente y Segura	No se operacionaliza la conectividad multimodal eficiente y segura en el OG.	"[...] Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas [...] que promueva un sistema de conectividad sostenible, eficaz, eficiente, integrado , resiliente y con pertinencia territorial."	Movilidad Eficaz y Segura
-	No se hace mención a la gobernanza en el OG.	"[...] Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas, la calidad de vida y el resguardo del medio ambiente, así como también, la gobernanza adecuada que promueva un sistema de conectividad sostenible [...]"	Gobernanza
-	No se hace mención a la utilización de nuevas tecnologías en el desarrollo de servicios de infraestructura en el OG.	No se operacionalizan nuevas tecnologías en el desarrollo de servicios de infraestructura en el OG.	Nuevas Tecnologías
-	No se hace mención a la adaptación y mitigación al cambio climático en el OG.	No se operacionaliza la adaptación y mitigación al cambio climático en el OG.	Adaptación y Mitigación
Accesibilidad y Movilidad Inclusiva	No se operacionaliza la accesibilidad y la movilidad inclusiva en el OG.	No se hace mención a la accesibilidad, ni a la movilidad inclusiva en el OG.	-
Objetivos Específicos – Transporte y Movilidad			
PAC		CPI	
Innovación	No se operacionaliza el concepto de innovación.	OE9: "Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos modos de transporte, y que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación ."	Innovación

Reducción de Emisiones	Aun cuando no se operacionaliza el concepto de emisiones en el OG, este tiene una bajada en el siguiente OE. OE5: "Desarrollar servicios de infraestructura que promuevan el uso de medios de transporte limpios y eficientes, incentivando el uso de transporte público, vehículos no contaminantes, bicicletas y caminatas, contribuyendo así a la reducción de emisiones y mejora de la calidad ambiental."	OE6: "Colaborar con el cumplimiento de los compromisos país en torno a la carbono neutralidad, a través de la reducción de emisiones en todos los modos de transporte e incorporando el análisis del potencial de emisiones de GEI en la toma de decisiones de las fases de construcción y operación, así como la protección de circuitos ecológicos, la promoción de tecnologías innovadoras, la economía circular y las soluciones basadas en la naturaleza."	Bajo en emisiones
Resiliencia	OE3: "Promover la ampliación y mejoramiento de los servicios de infraestructura, favoreciendo su eficiencia, resiliencia y seguridad, en especial, minimizando los impactos ante desastres socio-naturales."	OE4: "Fortalecer la resiliencia integral de la red de conectividad, considerando las diversas realidades socioeconómicas de los territorios, incluida la perspectiva de género, para proporcionar mayores capacidades de adaptación, respuesta y recuperación eficaz en el territorio ante eventualidades críticas, ya sean de origen natural o antropogénica, a fin de lograr la mantención de las funcionalidades de la red y protección de la población."	Resiliencia
Sostenibilidad	OE4: "Desarrollar proyectos que integren diferentes modos de transporte terrestre, aéreo, marítimo, fluvial y lacustre, promoviendo la multimodalidad, facilitando la movilidad de personas y productos de manera eficiente y sostenible."	No se operacionaliza el concepto de sostenibilidad en los OE, aun cuando se encuentra mencionado en el OG.	Sostenibilidad
-	No se hace mención al enfoque de género.	OE4: "Fortalecer la resiliencia integral de la red de conectividad, considerando las diversas realidades socioeconómicas de los territorios, incluida la perspectiva de género, para proporcionar mayores capacidades de adaptación, respuesta y recuperación eficaz en el territorio ante eventualidades críticas, ya sean de origen natural o antropogénica, a fin de lograr la mantención de las funcionalidades de la red y protección de la población." OE5: "Impulsar el desarrollo de sectores económicos emergentes, mediante la provisión de servicios de infraestructura de transporte con enfoque de género, que apoyen la eficiencia de las cadenas logísticas de actividades económicas con alto potencial de crecimiento, como hidrógeno verde, el litio y el turismo, sin descuidar sectores tradicionales." OE8: "Mejorar la seguridad de los usuarios (y no usuarios) en situaciones de riesgos de accidentes, bajo el 'enfoque de sistema seguro', fortaleciendo los estándares de seguridad con enfoque de género, según categoría de la vía y las particularidades del territorio en la que se emplazan, así como en los modos de transporte marítimo, ferroviario y aéreo, fomentando el uso de nuevas tecnologías de información, monitoreo y gestión para la seguridad."	Enfoque de género

Desarrollo	No se operacionaliza el concepto de desarrollo.	OE5: "Impulsar el desarrollo de sectores económicos emergentes, mediante la provisión de servicios de infraestructura de transporte con enfoque de género, que apoyen la eficiencia de las cadenas logísticas de actividades económicas con alto potencial de crecimiento, como hidrógeno verde, el litio y el turismo, sin descuidar sectores tradicionales." OE9: "Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos modos de transporte, y que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación."	Desarrollo
-	No se hace mención al concepto de cohesión social.	Concepto que se menciona en la IO, pero no se operacionaliza en el OG, ni en los OE.	Cohesión Social
Calidad de Vida	No se operacionaliza el concepto de calidad de vida.	No se operacionaliza el concepto de calidad de vida en los OE, aun cuando se encuentra mencionado en el OG.	Calidad de Vida
Diversificación Productiva y Crecimiento Económico	No se operacionaliza la diversificación productiva, ni el crecimiento económico.	OE5: "Impulsar el desarrollo de sectores económicos emergentes, mediante la provisión de servicios de infraestructura de transporte con enfoque de género, que apoyen la eficiencia de las cadenas logísticas de actividades económicas con alto potencial de crecimiento, como hidrógeno verde, el litio y el turismo, sin descuidar sectores tradicionales."	Progreso Económico y Social
Acceso de Oportunidades y Servicios	OE1: "Contribuir a la reducción de brechas en áreas urbanas, rurales y aisladas, a través de una mayor equidad en el acceso a infraestructuras de transporte y movilidad en todo el territorio de manera de mejorar el acceso a servicios esenciales y oportunidades económicas. "	No se operacionaliza la fragmentación de ecosistemas y la segregación de comunidades de la IO-CPI, así como tampoco se menciona el acceso de oportunidades y servicios y la equidad territorial de la IO-PAC en el OG.	Fragmentación de Ecosistemas y Segregación de Comunidades
Equidad Territorial	OE1: "Contribuir a la reducción de brechas en áreas urbanas, rurales y aisladas, a través de una mayor equidad en el acceso a infraestructuras de transporte y movilidad en todo el territorio de manera de mejorar el acceso a servicios esenciales y oportunidades económicas."		

Conectividad Multimodal Eficiente y Segura	OE3: "Promover la ampliación y mejoramiento de los servicios de infraestructura, favoreciendo su eficiencia, resiliencia y seguridad , en especial, minimizando los impactos ante desastres socio-naturales."	OE7: "Promover la coexistencia segura entre diversos modos de transporte y distintos tipos de usuarios (peatones, ciclistas y tracción animal en estas vías), con pertinencia territorial prestando especial atención a la movilidad inclusiva y accesibilidad universal." OE8: "Mejorar la seguridad de los usuarios (y no usuarios) en situaciones de riesgos de accidentes, bajo el 'enfoque de sistema seguro', fortaleciendo los estándares de seguridad con enfoque de género, según categoría de la vía y las particularidades del territorio en la que se emplazan, así como en los modos de transporte marítimo, ferroviario y aéreo, fomentando el uso de nuevas tecnologías de información, monitoreo y gestión para la seguridad ."	Movilidad Eficaz y Segura
-	No se hace mención al concepto de gobernanza.	OE9: "Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos modos de transporte, y que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación."	Gobernanza
-	No se hace mención al uso de nuevas tecnologías.	OE8: "Mejorar la seguridad de los usuarios (y no usuarios) en situaciones de riesgos de accidentes, bajo el 'enfoque de sistema seguro', fortaleciendo los estándares de seguridad con enfoque de género, según categoría de la vía y las particularidades del territorio en la que se emplazan, así como en los modos de transporte marítimo, ferroviario y aéreo, fomentando el uso de nuevas tecnologías de información, monitoreo y gestión para la seguridad ."	Nuevas Tecnologías
-	No se hace mención a la adaptación y mitigación al cambio climático.	OE4: "Fortalecer la resiliencia integral de la red de conectividad, considerando las diversas realidades socioeconómicas de los territorios, incluida la perspectiva de género, para proporcionar mayores capacidades de adaptación , respuesta y recuperación eficaz en el territorio ante eventualidades críticas, ya sean de origen natural o antropogénica, a fin de lograr la mantención de las funcionalidades de la red y protección de la población." Si bien se menciona el concepto de adaptación, no se incluyen medidas de mitigación en los OE.	Adaptación y Mitigación
Accesibilidad y Movilidad Inclusiva	No se operacionaliza la accesibilidad, ni la movilidad inclusiva.	Se releva la ausencia de los conceptos de accesibilidad y movilidad inclusiva, en cuanto estos no se encuentran mencionados en la IO, ni operacionalizados en el OG, sin embargo, se encuentran claramente atendidos en el siguiente OE. OE7: "Promover la coexistencia segura entre diversos modos de transporte y distintos tipos de usuarios (peatones, ciclistas y tracción animal en estas vías), con pertinencia territorial prestando especial atención a la movilidad inclusiva y accesibilidad universal ."	Accesibilidad y Movilidad Inclusiva

Tabla 134. Imagen Objetivo Sectorial Ámbito Estratégico de Transporte y Movilidad.

Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a la Imagen Objetivo del ámbito de **Transporte y Movilidad**, se identifica la ausencia de conceptos levantados durante el proceso participativo, que no se encuentran incorporados en la Imagen Objetivo Sectorial elaborada por el CPI. En primer lugar, como se observa en la tabla, los conceptos equidad territorial y acceso de oportunidades y servicios no se dejan explicitados, por el contrario, se hace referencia a estos conceptos a través de:

IO: "[...] se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios [...] y evitar la **fragmentación y segregación de comunidades y ecosistemas** [...]"

Adicionalmente, no se hace mención del concepto de accesibilidad y movilidad inclusiva, presentándose como una alerta.

El análisis del Objetivo General entrega, por un lado, aquellos conceptos que se encuentran mencionados en la Imagen Objetivo, pero que no cuentan con una bajada en el Objetivo General, que operacionalice el concepto. Estos conceptos son los siguientes:

- Innovación
- Bajas emisiones
- Cohesión Social
- Progreso Económico y Social
- Nuevas Tecnologías
- Adaptación y Mitigación

Si bien el último concepto de adaptación y mitigación no se operacionaliza en el Objetivo General, se puede entender el concepto resiliencia como el tema más amplio que debe ser operacionalizado como adaptación y mitigación en objetivos específicos.

Por otro lado, se identifican aquellos conceptos que no se mencionan en la Imagen Objetivo, y por ende, tampoco se mencionan en el Objetivo General, relevando que existen conceptos levantados en los procesos participativos que no se están considerando. Estos corresponden a los siguientes:

- Acceso a Oportunidades y Servicios
- Equidad Territorial
- Accesibilidad y Movilidad Inclusiva

Alineado con lo observado en los otros puntos, el análisis de los Objetivos Específicos resalta la ausencia de los siguientes conceptos, los cuales se emanan de los procesos participativos, pero no se incorporan en ningún punto de la Imagen Objetivo Sectorial:

- Acceso a Oportunidades y Servicios
- Equidad Territorial
- Accesibilidad y Movilidad Inclusiva

Asimismo, se identifican conceptos que están incluidos, ya sea en la Imagen Objetivo o en el Objetivo General, pero que no cuentan con una bajada en los Objetivos Específicos. El detalle de cómo se presentan en la Imagen Objetivo Sectorial se encuentra en la tabla. Estos conceptos son:

- Sostenibilidad
- Cohesión Social
- Calidad de Vida
- Accesibilidad y Movilidad Inclusiva

Respecto al concepto de adaptación y mitigación, como se mencionó anteriormente, estos conceptos pueden ser operacionalizados en un concepto más amplio, correspondiente a la resiliencia, siempre que cuenten con una bajada concreta en los Objetivos Específicos. No obstante, sólo se menciona la adaptación en el OE4, sin entregarle una bajada a la mitigación en ningún objetivo.

Imagen Objetivo - Sistema de Centros Poblados			
PAC		CPI	
-	No se hace mención al enfoque de género.	"El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género [...]"	Enfoque de Género
-	No se hace referencia a la pertinencia territorial, ni a aspectos de las particularidades de los territorios.	"El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, acorde a las necesidades y escalas de sus territorios y tipos de asentamientos humanos [...]"	Pertinencia Territorial
Desarrollo Integral	"Al año 2055 los servicios de infraestructura, edificación y espacio público responderán a las necesidades específicas del sistema de centros poblados, promoviendo su desarrollo integral , asegurando la inclusión social y la igualdad de oportunidades para todos sus habitantes [...]"	"El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público [...] con puesta en valor del desarrollo sostenible [...]"	Desarrollo Sostenible
Desarrollo Económico y Productivo	"[...] Se mejorará la calidad de vida de las personas a través de mejoras en la conectividad entre poblados entre zonas urbanas y rurales, y mediante el desarrollo de infraestructura que promueva el desarrollo económico y productivo [...]"		
Identidad Centros Poblados	"Al año 2055 los servicios de infraestructura, edificación y espacio público responderán a las necesidades específicas del sistema de centros poblados [...] y de la identidad de los centros poblados [...]"	"El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público [...] con puesta en valor del desarrollo sostenible y la identidad territorial [...]"	Identidad Territorial
Conectividad Entre Zonas Urbanas y Rurales	"[...] Se mejorará la calidad de vida de las personas a través de mejoras en la conectividad entre poblados entre zonas urbanas y rurales , y mediante el desarrollo de infraestructura que promueva el desarrollo económico y productivo [...]"	"El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público [...] fortaleciendo la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas y rurales [...]"	Relaciones Áreas Urbanas y Rurales
Protección de las Personas	"[...] Se fortalecerá la resiliencia de los servicios de infraestructura para la protección de las personas , implementando medidas de reducción de riesgos de desastres [...]"	"El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público [...] y la protección de sus habitantes así como de las estructuras productivas [...]"	Protección de Habitantes y Estructuras Productivas
Resiliencia	"[...] Se fortalecerá la resiliencia de los servicios de infraestructura para la protección de las personas, implementando medidas de reducción de riesgos de desastres [...]"	"El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público [...] con provisión de servicios de infraestructura resilientes frente a amenazas de origen natural y antrópico, acentuadas por los efectos del cambio climático."	Resiliencia
Inclusión Social e Igualdad de Oportunidades	"Al año 2055 los servicios de infraestructura, edificación y espacio público responderán a las necesidades específicas del sistema de centros poblados, promoviendo su desarrollo integral, asegurando la inclusión social y la igualdad de oportunidades para todos sus habitantes [...]"	No se hace mención a la inclusión social, ni a la igualdad de oportunidades.	-

Localidades Aisladas	"Al año 2055 los servicios de infraestructura, edificación y espacio público responderán a las necesidades específicas del sistema de centros poblados [...] poniendo especial atención a las localidades aisladas y en armonía con la conservación del patrimonio natural y cultural y de la identidad de los centros poblados."	No se hace mención a las localidades aisladas.	-
Patrimonio Cultural y Natural	"Al año 2055 los servicios de infraestructura, edificación y espacio público responderán a las necesidades específicas del sistema de centros poblados [...] y en armonía con la conservación del patrimonio natural y cultural [...]"	No se hace mención al patrimonio cultural, ni al patrimonio natural.	-
Calidad de Vida	"[...] Se mejorará la calidad de vida de las personas a través de mejoras en la conectividad entre poblados entre zonas urbanas y rurales, y mediante el desarrollo de infraestructura que promueva el desarrollo económico y productivo [...]"	No se hace mención al concepto de calidad de vida.	-
Adaptación y Mitigación	"[...] junto con iniciativas para la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático , promoviendo, entre otras, soluciones basadas en la naturaleza."	No se hace mención al desarrollo de servicios de infraestructura con medidas de adaptación y mitigación ante los efectos del cambio climático.	-
Gobernanza	"[...] Se fomentará la participación ciudadana y la articulación entre instituciones en la planificación y priorización de la infraestructura, asegurando una gestión y desarrollo armónico del sistema de centros poblados."	No se hace mención a modelos de gobernanza, que incluyan la participación ciudadana y la articulación entre actores.	-
Objetivo General – Sistema de Centros Poblados			
PAC		CPI	
-	No se hace mención al enfoque de género.	"[...] elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género [...]"	Enfoque de Género
-	No se hace mención a la pertinencia territorial, ni a las particularidades del territorio.	"Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas y rurales de los sistemas de centros poblados, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género [...] conforme a las particularidades socioeconómicas de los asentamientos humanos [...]"	Pertinencia Territorial
Desarrollo Sostenible	"Desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacio público equitativo, inclusivo y resiliente que promueva el desarrollo sostenible [...]"	No se operacionaliza el concepto de desarrollo sostenible en el OG.	Desarrollo Sostenible
Identidad Centros Poblados	Desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacio público equitativo, inclusivo y resiliente [...] fortaleciendo su identidad [...]"	No se operacionaliza el concepto de identidad territorial en el OG.	Identidad Territorial
Conectividad Entre Zonas Urbanas y Rurales	No se operacionaliza la relación entre las zonas urbanas y rurales.	"Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas y rurales de los sistemas de centros poblados, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género [...]"	Relaciones Áreas Urbanas y Rurales

Protección de las Personas	No se operacionaliza la protección de las personas.	"Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas y rurales de los sistemas de centros poblados, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, [...] fortaleciendo los niveles de resiliencia de la infraestructura para la protección de sus habitantes ante los efectos del cambio climático y riesgos naturales y antrópicos."	Protección de Habitantes y Estructuras Productivas
Resiliencia	"Desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacio público equitativo, inclusivo y resiliente [...]"	"Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas y rurales de los sistemas de centros poblados, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, [...] fortaleciendo los niveles de resiliencia de la infraestructura para la protección de sus habitantes ante los efectos del cambio climático y riesgos naturales y antrópicos."	Resiliencia
Inclusión Social e Igualdad de Oportunidades	"Desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacio público equitativo, inclusivo y resiliente [...]"	En el OG se menciona el concepto de equidad territorial, el cual se encuentra ausente en la IO, a saber: "Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas y rurales de los sistemas de centros poblados, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, fomentando mejores condiciones de habitabilidad y equidad territorial [...]"	-
Localidades Aisladas	No se operacionaliza el desarrollo de las localidades aisladas en el OG..	No se hace mención a las localidades aisladas.	-
Patrimonio Cultural y Natural	"Desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacio público equitativo, inclusivo y resiliente [...] protegiendo el patrimonio natural y cultural , en armonía con la conservación del medio ambiente [...]"	No se hace mención al patrimonio cultural y natural.	-
Calidad de Vida	No se operacionaliza la calidad de vida en el OG.	No se hace mención a la calidad de vida.	-
Adaptación y Mitigación	No se operacionaliza la adaptación y mitigación en el OG.	No se hace mención al desarrollo de servicios de infraestructura que incorpore medidas de adaptación y mitigación ante los efectos del cambio climático.	-
Gobernanza	"Desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacio público equitativo, inclusivo y resiliente [...] fomentando la participación activa de la comunidad en la planificación y promoviendo la coordinación público privado. "	No se hace mención a un modelo de gobernanza, que incluya participación ciudadana y coordinación público-privada.	-
Objetivos Específicos – Sistema de Centros Poblados			
PAC		CPI	
-	No se hace mención al enfoque de género.	OE6: "Dotar, mejorar y desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos innovadores, con enfoque de género , eficientes, resilientes y sostenibles, ampliando a su vez la vida útil de las inversiones."	Enfoque de Género

-	No se hace mención a la pertinencia territorial, ni a las particularidades del territorio.	OE5: "Fomentar la pertinencia territorial de los servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público acorde a los roles y jerarquías de los centros poblados y conforme las relaciones funcionales entre las áreas rurales y urbanas, reconociendo los contextos ecosistémicos, culturales y patrimoniales de cada territorio y promoviendo estándares mínimos de cobertura y calidad."	Pertinencia Territorial
Desarrollo Sostenible	OE3: "Generar edificación pública que facilite el acceso a servicios básicos y promueva el desarrollo cultural y científico ."	OE3: "Fortalecer la integración de zonas aisladas, rezagadas y comunidades indígenas con el sistema de centros poblados, fortaleciendo y complementando los servicios de infraestructura de conectividad aérea, terrestre, marítima, fluvial y lacustre, a fin de expandir el acceso a servicios de manera sostenible , accesible, resiliente y segura en todo el territorio nacional." OE6: "Dotar, mejorar y desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos innovadores, con enfoque de género, eficientes, resilientes y sostenibles , ampliando a su vez la vida útil de las inversiones."	Desarrollo Sostenible
Identidad Centros Poblados	No se operacionaliza el concepto en los OE.	No se operacionaliza el concepto en los OE.	Identidad Territorial
Conectividad Entre Zonas Urbanas y Rurales	No se hace mención a la relación existente en las zonas urbanas y rurales.	OE2: "Fortalecer las relaciones funcionales entre los sistemas de centros poblados , incluyendo estrategias que potencien la inversión público-privada para incentivar el desarrollo sostenible de los territorios." OE4: "Mejorar el acceso y la movilidad de las personas y bienes en todo el territorio, tanto urbano como rural , así como de interconexión entre ambas áreas ." OE5: "Fomentar la pertinencia territorial de los servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público acorde a los roles y jerarquías de los centros poblados y conforme las relaciones funcionales entre las áreas rurales y urbanas , reconociendo los contextos ecosistémicos, culturales y patrimoniales de cada territorio y promoviendo estándares mínimos de cobertura y calidad."	Relaciones Áreas Urbanas y Rurales
Protección de las Personas	No se explicita la protección de las personas, pero se aborda en el siguiente OE. OE4: "Generar servicios de infraestructura para mejorar la capacidad de respuesta a los efectos del cambio climático y la resiliencia ante desastres socio naturales, incorporando soluciones basadas en la naturaleza, entre otros."	OE8: "Impulsar la compatibilidad de funciones y sinergias entre las diferentes tipologías de servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público y su localización territorial, a fin de propiciar mejores condiciones de habitabilidad y resiliencia ante los riesgos a que se expone la población por amenazas tanto de origen natural como antrópicas, acentuadas por los efectos del cambio climático."	Protección de Habitantes y Estructuras Productivas

Resiliencia	OE4: "Generar servicios de infraestructura para mejorar la capacidad de respuesta a los efectos del cambio climático y la resiliencia ante desastres socio naturales, incorporando soluciones basadas en la naturaleza, entre otros."	OE3: "Fortalecer la integración de zonas aisladas, rezagadas y comunidades indígenas con el sistema de centros poblados, fortaleciendo y complementando los servicios de infraestructura de conectividad aérea, terrestre, marítima, fluvial y lacustre, a fin de expandir el acceso a servicios de manera sostenible, accesible, resiliente y segura en todo el territorio nacional." OE6: "Dotar, mejorar y desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos innovadores, con enfoque de género, eficientes, resilientes y sostenibles, ampliando a su vez la vida útil de las inversiones." OE8: "Impulsar la compatibilidad de funciones y sinergias entre las diferentes tipologías de servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público y su localización territorial, a fin de propiciar mejores condiciones de habitabilidad y resiliencia ante los riesgos a que se expone la población por amenazas tanto de origen natural como antrópicas, acentuadas por los efectos del cambio climático."	Resiliencia
Inclusión Social e Igualdad de Oportunidades	OE1: "Construir y mantener la conectividad de manera eficiente y segura entre los centros poblados, asegurando la accesibilidad para todos los ciudadanos y el flujo constante de bienes y servicios."	OE1: "Proveer servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos que permitan disminuir brechas territoriales, promoviendo equidad social e igualdad de oportunidades , garantizando cobertura y acceso a servicios básicos, fortaleciendo la calidad de vida, la seguridad, cultura y el desarrollo de los habitantes."	-
Localidades Aisladas	OE2: "Desarrollar e implementar programas de inversión en servicios de infraestructura en zonas aisladas , para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y fomentando su desarrollo económico."	En el IO y en el OG no se hace mención a la integración de localidades aisladas, aun cuando esto se operacionaliza en el siguiente OE. OE3: "Fortalecer la integración de zonas aisladas, rezagadas y comunidades indígenas con el sistema de centros poblados, fortaleciendo y complementando los servicios de infraestructura de conectividad aérea, terrestre, marítima, fluvial y lacustre, a fin de expandir el acceso a servicios de manera sostenible, accesible, resiliente y segura en todo el territorio nacional." Esto se debe incorporar al IO y el OG para mantener la coherencia de la Imagen Objetivo Sectorial.	-
Patrimonio Cultural y Natural	"OE5: Implementar acciones para la conservación y puesta en valor del patrimonio cultural y natural , incluyendo mayor inversión en edificación patrimonial, bordes costeros, circuitos turísticos y rutas escénicas, entre otros."	Se releva la falta de mención del patrimonio cultural y natural, en cuanto no se encuentra mencionado en la IO, ni operacionalizado en el OG, sin embargo, se encuentra claramente atendidos en el siguiente OE. OE5: "Fomentar la pertinencia territorial de los servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público acorde a los roles y jerarquías de los centros poblados y conforme las relaciones funcionales entre las áreas rurales y urbanas, reconociendo los contextos ecosistémicos, culturales y patrimoniales de cada territorio y promoviendo estándares mínimos de cobertura y calidad."	-

Calidad de Vida	OE2: "Desarrollar e implementar programas de inversión en servicios de infraestructura en zonas aisladas, para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y fomentando su desarrollo económico."	En la IO y en el OG no se hace mención al concepto de calidad de vida, aun cuando esta se operacionaliza en el siguiente OE. OE1: "Proveer servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos que permitan disminuir brechas territoriales, promoviendo equidad social e igualdad de oportunidades, garantizando cobertura y acceso a servicios básicos, fortaleciendo la calidad de vida , la seguridad, cultura y el desarrollo de los habitantes."	-
Adaptación y Mitigación	No se operacionaliza el desarrollo de servicios de infraestructura que incorpore medidas de adaptación y mitigación.	Se releva la falta de coherencia en la presencia de los conceptos de adaptación y mitigación, en cuanto estos no se encuentran mencionados en la IO, ni operacionalizados en el OG, sin embargo, se encuentran claramente atendidos en el siguiente OE. OE7: "Promover inversiones de infraestructura verde y soluciones basadas en la naturaleza, complementando la infraestructura gris y aprovechando las condiciones ecosistémicas de cada territorio, con el fin de contribuir a su adaptación y mitigación al cambio climático. "	-
Gobernanza	OE6: "Establecer mecanismos de coordinación y articulación entre las diferentes entidades públicas y privadas involucradas en la planificación y ejecución de servicios de infraestructura, promoviendo la participación activa de la sociedad civil en la toma de decisiones."	Se releva la ausencia del concepto de gobernanza, en cuanto estos no se encuentran mencionados en la IO, ni operacionalizados en el OG, sin embargo, se encuentran claramente atendidos en los siguientes OE. OE2: "Fortalecer las relaciones funcionales entre los sistemas de centros poblados, incluyendo estrategias que potencien la inversión público-privada para incentivar el desarrollo sostenible de los territorios." OE9: "Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos modos de transporte, que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación."	-

Tabla 135. Imagen Objetivo Sectorial Ámbito Estratégico de Sistema de Centros Poblados.

Fuente: Elaboración propia.

Respecto a la Imagen Objetivo del ámbito de **Sistema de Centros Poblados**, se levantan varias alertas respecto a conceptos identificados en el proceso participativo que no se incluyen en la Imagen Objetivo. Estos son:

- Inclusión Social e Igualdad de Oportunidades
- Localidades Aisladas
- Patrimonio Cultural y Natural
- Calidad de Vida
- Adaptación y Mitigación
- Gobernanza

En relación con el Objetivo General, aquellos conceptos que fueron incorporados a la Imagen Objetivo, pero que no tienen una operacionalización en el Objetivo General corresponden a Desarrollo Sostenible e Identidad Territorial.

Por su parte, aquellos conceptos que emanaron de los procesos participativos, pero que no son considerados en la Imagen Objetivo, y, por ende, tampoco en el Objetivo General, corresponden a los siguientes:

- Inclusión Social e Igualdad de Oportunidades
- Localidades Aisladas
- Patrimonio Cultural y Natural
- Calidad de Vida
- Adaptación y Mitigación
- Gobernanza

Finalmente, en cuanto al análisis de los Objetivos Específicos, las únicas alertas se levantan en torno a conceptos que no se encuentran operacionalizados en los Objetivos Específicos, aun cuando se encuentran mencionados ya sea en la Imagen Objetivo o en el Objetivo Específico. El detalle de este análisis se encuentra en la tabla. Estos conceptos son los siguientes:

- Identidad Territorial
- Localidades Aisladas
- Patrimonio Cultural y Natural
- Calidad de Vida
- Gobernanza

1.8.2 Procedimiento de Análisis Imágenes Objetivo Sectoriales CPI – Visión Estratégica Nacional CEA

En segundo lugar, se hizo una comparación entre la Visión Estratégica Nacional elaborada por el Comité de Expertos Asesor. Esta visión no se estructura de la misma forma que las Imágenes Objetivo Sectoriales elaboradas por el CPI, es decir, no contiene Imagen Objetivo, Objetivo General y Objetivos Específicos, por lo que el análisis se hizo recabando las principales temáticas de la visión.

A saber, el objetivo del ACM en este procedimiento buscó responder la pregunta: ¿Las visiones de los Ámbitos Estratégicos elaboradas por el CPI logran darle una bajada operativa a la Visión Estratégica? De esta forma, se disgregó el análisis en 3 pasos.

El primer paso consistió en la sistematización de las temáticas identificadas en los Drivers y en las Visiones País, para luego analizar las Imágenes Objetivo y los Objetivos Generales de las visiones del CPI, para saber si contenía elementos que pudiesen dar cuenta de las temáticas identificadas.

Drivers
Dinámicas demográficas
Innovación y cambios estructurales de la economía y el trabajo
Cambio Climático

Tabla 136. Drivers de la Visión Estratégica.

Fuente: Elaboración propia.

Respecto a la Imagen Objetivo y Objetivo General de la Imagen Objetivo Sectorial del ámbito de **Infraestructura y Gestión Hídrica**, se tiene que estos elementos operativizan de buena forma los contenidos de los drivers, salvo el referente a dinámicas demográficas, donde se consideró que no aplica a la Imagen Objetivo Sectorial de este ámbito.

Ahora bien, con respecto a la Imagen Objetivo y Objetivo General del ámbito de **Transporte y Movilidad**, se observa que, en relación con el driver asociado a las dinámicas demográficas, parte de la adaptación de la infraestructura al envejecimiento de la población radica en la necesidad de priorizar la seguridad para la población de mayor edad, por lo que debiese incorporarse el concepto de inclusión en la Imagen Objetivo, para promover la adaptación de los servicios de infraestructura a poblaciones cada vez más envejecidas.

Finalmente, en cuanto a la Imagen Objetivo y el Objetivo General del ámbito **Sistema de Centros Poblados**, se observa que no se hace referencia al driver asociado a innovación y cambios estructurales de la economía y el trabajo, por lo que se debiesen incorporar aspectos asociados al fortalecimiento de la función productiva que tienen los centros poblados.

Visión País	Descriptores
Enfrentando cambios sociales: equidad, cohesión y calidad de vida	Garantizar el derecho a acceso a servicios básicos, lo que permita mejorar las condiciones y el bienestar de las personas, reduciendo brechas e índices de pobreza y avanzando en equidad.
	Contribuir a la diversificación económica, la cual promueva el desarrollo productivo, reduciendo vulnerabilidad frente a eventos socioeconómicos.
	Reducir la vulnerabilidad frente a riesgos socio-naturales, avanzando en el desarrollo sostenible.
Desarrollo de las ventajas competitivas con integración global y latinoamericana	Participación comunitaria y territorial
	Diversificación de la matriz productiva a través de la incorporación de nuevas tecnologías, con el fin de liderar el sector logístico.
Sostenibilidad y Cambio Climático	Colaboración entre diferentes agentes y territorios
	Transformar los procesos de producción y consumo para elevar las tasas de crecimiento económico, reduciendo brechas de desigualdad y avanzando en equidad y calidad de vida, lo que permitirá una mayor adaptación al cambio climático.
	Descarbonización y seguridad hídrica.
Descentralización y desarrollo territorial	Proveer insumos y propuestas tecnológicas para la transición energética de otros países.
	Articulación de actores de distintas escalas y sectores, que permita una distribución pareja de la población para reducir la dominancia de las metrópolis y generar territorios subnacionales inclusivos, competitivos, eficientes y eficaces.
Estado Moderno y Articulado	Fortalecer capacidades del sector público, que permita la elaboración de metodologías de evaluación y priorización eficientes y nuevos mecanismos de financiamiento, incorporando a más actores que permita generar una sinergia entre las acciones del estado y las público - privadas.

Tabla 137. Temáticas estratégicas de las visiones país de la Visión Estratégica.

Fuente: Elaboración propia.

Al analizar si es que las temáticas abordadas en la visión país se encuentran contenidas en el Objetivo General de la Imagen Objetivo Sectorial del ámbito **Infraestructura y Gestión Hídrica**, se observa que algunos elementos de las temáticas “Enfrentando cambios sociales: equidad, cohesión y calidad de vida”, “Desarrollo de las ventajas competitivas con integración global y latinoamericana”, “Descentralización y desarrollo territorial” y “Estado moderno y articulado”, como lo son la participación comunitaria, la colaboración entre diferentes actores y territorios, la articulación de actores de distintas escalas y

sectores y la sinergia entre las acciones del Estado y las público-privadas, no se encuentran mencionados dentro del Objetivo General.

Mientras en la Imagen Objetivo se hace mención del concepto de gobernanza hídrica:

IO: "Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes, constituyéndose como un pilar fundamental de la **gobernanza hídrica del país** [...]"

Este concepto no se encuentra incluido en el Objetivo General, donde se debe referir a los elementos específicos de la gobernanza, como lo son los elementos de las temáticas mencionadas, para así lograr operacionalizar el concepto.

Adicionalmente, en el tema "Desarrollo de ventajas competitivas con integración global y latinoamericana" se hace alusión a la diversificación de la matriz productiva a través de la incorporación de nuevas tecnologías. No obstante, no se menciona estos temas en la Imagen Objetivo, ni se operacionaliza en el Objetivo General.

En el caso del ámbito de **Transporte y Movilidad**, si bien tanto en la Imagen Objetivo como en el Objetivo General se hace mención a la gobernanza:

IO: "[...] De esta manera, se desarrollará infraestructura que promueva la complementariedad entre los diversos modos de transporte [...] **desarrollando una gobernanza adecuada a lo largo de todo el ciclo de vida de la infraestructura** de acuerdo a futuras demandas [...]"

OG: "[...] Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas, la calidad de vida y el resguardo del medio ambiente, así como también, **la gobernanza adecuada que promueva un sistema de conectividad sostenible** [...]"

Esta mención a la gobernanza se realiza en su sentido más amplio, sin atender las necesidades de las temáticas "Descentralización y desarrollo territorial" y "Estado moderno y articulado", donde se requieren especificaciones como la articulación de actores a distintas escalas y sectores y la sinergia entre acciones del Estado y las público-privadas.

Por otra parte, en el tema "Enfrentando cambios sociales: equidad, cohesión y calidad de vida" se hace alusión a la diversificación económica, para reducir la vulnerabilidad frente a eventos socioeconómicos. No obstante, no se menciona estos temas en la Imagen Objetivo, ni se operacionaliza en el Objetivo General.

Finalmente, al realizar este ejercicio con el ámbito de **Sistema de Centros Poblados**, resalta el hecho de que no existe una mención de la gobernanza en la Imagen Objetivo, ni en el Objetivo General. Dejando desatendidos los elementos mencionados en las temáticas "Enfrentando cambios sociales: equidad, cohesión y calidad de vida", "Desarrollo de las ventajas competitivas con integración global y latinoamericana", "Descentralización y desarrollo territorial" y "Estado moderno y articulado", como lo son la participación comunitaria, la colaboración entre diferentes agentes y territorios, la articulación de actores de distintas escalas y sectores y las sinergias entre las acciones del Estado y las público-privadas.

Por otra parte, respecto de la temática "Sostenibilidad y Cambio Climático", se hace necesario incorporar aspectos como la transformación de los procesos de producción y consumo y las propuestas tecnológicas para la transición energética, en cuando los centros poblados juegan un rol clave en el sistema productivo.

En el segundo paso del análisis de coherencia se sistematizaron las temáticas descritas en las Ambiciones y las Dimensiones de la Visión Estratégica, para después evaluar si estas se encuentran contenidas dentro de los Objetivos Generales y los Objetivos Específicos de las tres visiones de los Ámbitos Estratégicos elaboradas por el CPI.

Ambiciones	Descriptor
El paradigma de los servicios de infraestructura: visión integral, articulada y a largo plazo	Planificación multiescalar y multidisciplinar que integre a la sociedad civil, la academia y el sector privado, para descentralizar y conectar territorialmente
Servicios de infraestructura con enfoque en las personas - equidad, desarrollo humano y calidad de vida	Estándares mínimos para la reducción de brechas territoriales y promoción de oportunidades para mejorar la calidad de vida y el desarrollo humano que contribuya al desarrollo sostenible
Servicios de infraestructura como generador de oportunidades para el desarrollo territorial y descentralizado	Colaboración interministerial para la competitividad, la resiliencia y la sostenibilidad regional que habilite servicios de infraestructura acorde a las necesidades de las personas
Enfrentar el cambio climático con infraestructura sostenible y para la sostenibilidad	Uso más eficiente de la inversión, considerando efectos complementarios y sinérgicos entre las obras
	Servicios de infraestructura que contribuyen al desarrollo sostenible
	Crisis y seguridad hídrica, calidad de vida, biodiversidad y actividad económica
	Economía verde, transición energética, hidrógeno verde y desalación
	Resiliencia a efectos del cambio climático

Tabla 138. Temáticas estratégicas de las ambiciones de la Visión Estratégica.

Fuente: Elaboración propia.

La evaluación de los objetivos del ámbito de **Infraestructura y Gestión Hídrica** permitió identificar que la temática "Paradigma de los servicios de infraestructura: visión integral, articulada y a largo plazo", vinculada a la planificación multiescalar y multidisciplinar que integre a todos los actores de la sociedad para descentralizar y conectar territorialmente, se encuentra ausente del **Objetivo General**, aun cuando se hace mención de estos elementos en los objetivos específicos. A saber:

OE5: "Promover procesos de **planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial**, en consistencia con políticas, planes e instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial, **con modelos de gobernanza público-privada y con la ciudadanía**, para una mayor seguridad hídrica en las diversas cuencas del país."

OE7: "Ampliar la red de seguimiento y monitoreo, **integrando a todos los actores**, que permita disponer de información detallada como apoyo a la toma de decisiones, tanto en lo relativo a la gestión y fiscalización del recurso hídrico para su sostenibilidad, como respecto de la mantención de los estándares de servicio que proveen la infraestructura y los ecosistemas en el territorio y, particularmente, frente a situaciones de desastres."

De esta forma, englobar todos estos elementos en un concepto más amplio como lo es la gobernanza, permitiría anclarlos en el **Objetivo General**.

Ahora, en cuanto al análisis del ámbito de **Transporte y Movilidad**, se observa que respecto de la temática "Paradigma de los servicios de infraestructura: visión integral, articulada y a largo plazo", el cual considera la descentralización, el **Objetivo General** se refiere a lo siguiente:

OG: "Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas [...] así como también, **la gobernanza adecuada** que promueva un sistema de conectividad sostenible [...] con pertinencia territorial."

Mientras que los **Objetivos Específicos** mencionan:

OE1: "Facilitar la **integración internacional**, potenciando corredores bioceánicos, consolidando infraestructura de transporte, mejorando los pasos fronterizos y los accesos a puertos, y expandiendo los aeropuertos internacionales."

OE3: "Propiciar la integración y eficiencia de las redes de infraestructura para el transporte [...] consolidando una red de conectividad estructurante integrada con las **redes nacionales, regionales y locales.**"

OE9: "Desarrollar un modelo de gobernanza que [...] promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y **desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación.**"

Estos **Objetivos Específicos** permiten involucrar los conceptos de multiescalaridad y multidisciplinariedad, en el primer caso, a través de la conectividad integrada, y en el segundo, sobre la base del desarrollo del modelo de gobernanza en el desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación. Sin embargo, estos no aluden a los procesos de descentralización, en donde la conectividad se considera clave.

Asimismo, respecto de la temática "Servicio de Infraestructura como generador de oportunidades para el desarrollo territorial y descentralizado" y su descriptor correspondiente al uso eficiente de la inversión, en consideración de los efectos complementarios y sinérgicos entre las obras, la Imagen Objetivo Sectorial de este ámbito indica:

OG: "[...] Para ello se **planificarán estratégicamente las inversiones** adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas [...] así como también, la gobernanza adecuada que promueva un sistema de conectividad sostenible, **eficaz, eficiente y con pertinencia territorial** [...]"

OE2: "Fomentar la integración intermodal [...] para lograr una **mayor rapidez y eficiencia** en su desplazamiento y transbordos."

OE3: "**Propiciar la integración y eficiencia** de las redes de infraestructura para el transporte [...] consolidando una red de conectividad estructurante integrada con las redes nacionales, regionales y locales."

Así, los efectos complementarios y sinérgicos entre las obras no son explícitos en ninguno de los objetivos, aun cuando se puede entender como circunscritos a la definición de sistemas de infraestructura.

Finalmente, al evaluar la incorporación de las temáticas en el ámbito Sistema de Centros Poblados, resalta el hecho de que, la temática "Paradigma de los servicios de infraestructura: visión integral, articulada y a largo plazo", junto con sus elementos de planificación multiescalar y multidisciplinar, que integre a la sociedad civil, la academia y el sector privado, sólo se alude en un Objetivo Específico, por medio del concepto de gobernanza, a saber:

OE8: "Desarrollar un **modelo de gobernanza** que permita coordinar los distintos modos de transporte, que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación."

Mientras que la **Imagen Objetivo** y el **Objetivo General** no hacen referencia a este concepto, el cual debiese ser abordado de forma transversal.

Dimensiones	Descriptores
Acceso a Servicios Básicos de Infraestructura	Asegurar el acceso a servicios básicos a todos los territorios y comunidades en base al cumplimiento de un estándar, lo que permitirá generar mayor equidad en la provisión de servicios básicos, cubrir brechas de acceso a servicios y oportunidades y mejorar estándares de vida Reducir la exposición derivada de riesgos del cambio climático y eventos naturales o económicos
Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial	Fortalecer el desarrollo de las oportunidades competitivas particulares de cada territorio y la diversificación de actividades productivas <u>apoyándose en la infraestructura adecuada para ello</u> Fortalecer la conectividad entre los distintos modos, tanto al interior del país como teniendo en consideración la aspiración de mayor integración en el continente sudamericano y el resto del mundo
Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada	<u>Definir un sistema de gobernanza</u> que coordine y articule los diferentes actores involucrados en los servicios de infraestructura, considerando las diferentes escalas territoriales y tipos de agentes involucrados (interministerial, territorial, comunidades) Considerar en la planificación las <u>infraestructuras multipropósito</u> , que genere las prestaciones que requiere en un momento determinado pero que permita otros usos, sobre todo en zonas rurales
Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático	Asegurar que las infraestructuras sean resistentes a desastres naturales y otros riesgos de carácter socio-natural y que tenga mecanismos de resiliencia incorporado en su diseño en consideración de escenarios y proyecciones, que consideren la desigualdad socioeconómica de los territorios y aspectos de género y edad Coordinar con otros ámbitos sectoriales como desarrollo social, vivienda, urbanismo, salud entre otros, diseñando respuestas a este desafío demográfico.

Tabla 139. Temáticas estratégicas de las dimensiones de la Visión Estratégica.

Fuente: Elaboración propia.

En consideración de las dimensiones de la Visión Estratégica, se evaluó la incorporación de estos temas en el ámbito de **Infraestructura y Gestión Hídrica**, respecto a las temáticas “Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada” y “Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático”, asociado a la definición de un sistema de gobernanza que coordine y articule diferentes actores involucrados en los servicios de infraestructura, así como a la coordinación de distintos ámbitos sectoriales como desarrollo social, vivienda, urbanismo, salud, entre otros, se observa que no existe una operacionalización de estas temáticas en el **Objetivo General**, aun cuando se hace alusión a estos elementos en el siguiente **Objetivo Específico**:

OE5: "Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial, en consistencia con políticas, planes e instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial, con modelos de gobernanza público-privada y con la ciudadanía, para una mayor seguridad hídrica en las diversas cuencas del país."

De esta forma, se hace necesario operacionalizar el concepto de gobernanza, al cual se hace referencia en la **Imagen Objetivo** y se cuenta con una bajada en los **Objetivos Específicos**.

Asimismo, respecto a la temática “Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada” y sus elementos asociados a la planificación de infraestructuras multipropósito, se observa que existe una bajada en los **Objetivos Específicos**, mientras no se hace mención a este elemento en el **Objetivo General**.

OE2: "Desarrollar **infraestructura y gestión hídrica multipropósito** y resiliente frente a los efectos del cambio climático, que contemplen soluciones basadas en la naturaleza, que resguarden y recuperen las fuentes de agua en cantidad y calidad y así fortalezcan los servicios ecosistémicos de regulación de flujos de agua, control de erosión hídrica y provisión de agua."

Este hallazgo se replica en la evaluación del ámbito de **Transporte y Movilidad**, en donde no se hace mención a la planificación de infraestructuras multipropósito en ningún punto de la **Imagen Objetivo Sectorial**.

En cuanto al ámbito de **Sistema de Centros Poblados**, se encontró que respecto de la temática "Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial" asociada al desarrollo de las oportunidades competitivas particulares para cada territorio, existe una mención indirecta de estos elementos en la **Imagen Objetivo Sectorial**, a saber:

IO: "El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, **acorde a las necesidades y escalas de sus territorios y tipos de asentamientos humanos** [...]"

OG: "Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas y rurales de los sistemas de centros poblados, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género [...] **conforme a las particularidades socioeconómicas de los asentamientos humanos** [...]"

El tercer y último paso del análisis de coherencia, se hizo un análisis transversal de las Imágenes Objetivo, los **Objetivos Generales** y los **Objetivos Específicos** de la Imagen Objetivo Sectorial elaborada por el CPI, para evaluar si estos contienen las temáticas expuestas en la Gobernanza de la Visión Estratégica.

Infraestructura y Gestión Hídrica			
Gobernanza	IO	OG	OE
Entidad coordinadora y la planificación multiescalar articulada	✓	✗	✓
Renovado sistema de financiamiento	✗	✗	✗
Sistema mejorado de la evaluación de proyectos de infraestructura	✗	✗	✗
Participación ciudadana	✓	✗	✓
Sistema de estándares de calidad y desempeño	✗	✗	✗
Transporte y Movilidad			
Gobernanza	IO	OG	OE
Entidad coordinadora y la planificación multiescalar articulada	✓	✓	✓
Renovado sistema de financiamiento	✗	✗	✗
Sistema mejorado de la evaluación de proyectos de infraestructura	✗	✗	✗
Participación ciudadana	✓	✓	✓
Sistema de estándares de calidad y desempeño	✗	✗	✗
Sistema de Centros Poblados			
Gobernanza	IO	OG	OE
Entidad coordinadora y la planificación multiescalar articulada	✗	✗	✓
Renovado sistema de financiamiento	✗	✗	✗
Sistema mejorado de la evaluación de proyectos de infraestructura	✗	✗	✗
Participación ciudadana	✗	✗	✓
Sistema de estándares de calidad y desempeño	✗	✗	✗

Tabla 140. Evaluación de las visiones de los tres Ámbitos Estratégicos, respecto las temáticas estratégicas de la gobernanza de la Visión Estratégica.

Fuente: Elaboración propia.

Este análisis permitió identificar que existe una ausencia de temas asociados al sistema de financiamiento, el sistema de evaluación de proyectos de infraestructura y el sistema de estándares de calidad y desempeño en todas las Imágenes Objetivo Sectoriales del CPI. Por lo que se releva la necesidad de incorporar estos elementos en las visiones.

El resultado de este proceso consistió en un ajuste a las Imágenes Objetivo Sectoriales del CPI, lo que en adelante se denominarán Imágenes Objetivo Nacionales por Ámbito Estratégico. A continuación se entrega el ajuste de cada una:

Ámbito Estratégico Infraestructura y Gestión Hídrica	
Imagen Objetivo	Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes, constituyéndose como un pilar fundamental de la gobernanza hídrica del país, planificado estratégicamente y con pertinencia territorial, orientado hacia el desarrollo sostenible, garantizando el derecho humano al agua y el saneamiento, propiciando la seguridad hídrica y la diversificación de la matriz productiva, e integrando transversalmente la adaptación al cambio climático y la gestión del riesgo de desastres con enfoque de género y basado en la gestión integrada de cuencas.
Objetivo General	Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica que contribuya al desarrollo sostenible promoviendo la seguridad hídrica y la gestión integrada de cuencas, con enfoque ecosistémico y pertinencia territorial, a fin de garantizar el derecho humano al agua, preservar los ecosistemas, potenciar el desarrollo socioeconómico y contribuir a la resiliencia de los territorios frente a los efectos del cambio climático, con enfoque de género, y promoviendo miradas integrales innovadoras y coordinadas en la evaluación de los proyectos de servicios de infraestructura y gestión hídrica.
Objetivos Específicos	1. Garantizar el derecho humano al agua mediante servicios de infraestructura y gestión hídrica para consumo humano, saneamiento, salud y subsistencia, abordando su suficiencia, salubridad, aceptabilidad, accesibilidad y asequibilidad, con enfoque de género, disponiendo de las mejores fuentes para este uso.
	2. Desarrollar infraestructura y gestión hídrica multipropósito y resiliente frente a los efectos del cambio climático, que contemplen soluciones basadas en la naturaleza, que resguarden y recuperen las fuentes de agua en cantidad y calidad y así fortalezcan los servicios ecosistémicos de regulación de flujos de agua, control de erosión hídrica y provisión de agua.
	3. Promover el desarrollo de iniciativas de saneamiento y reúso de las aguas servidas tratadas, tanto en el sector urbano como rural, a fin de mejorar el bienestar de la población, resguardar la calidad ambiental del entorno territorial, y generar nuevas disponibilidades de agua en zonas de déficit hídrico, contribuyendo con ello a la economía circular del agua.
	4. Fomentar una gestión sostenible y equitativa del recurso hídrico a nivel de cuencas, promoviendo tecnología, la diversificación productiva y una reducción progresiva de los requerimientos agregados de agua de los distintos sectores productivos, para compatibilizar el consumo con las disponibilidades del recurso hídrico, asegurando un balance hídrico sostenible, la protección de la integridad ambiental y la promoción de la inclusión social.
	5. Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial, en consistencia con políticas, planes e instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial, con modelos de gobernanza público-privada y con la ciudadanía, explorando permanentemente nuevas formas de financiamiento, para una mayor seguridad hídrica en las diversas cuencas del país.
	6. Proteger a los habitantes del país frente a eventos hidrometeorológicos extremos, acentuados por efectos del cambio climático, reduciendo la vulnerabilidad socioeconómica y ambiental a través del desarrollo de iniciativas con enfoque de género, de servicios de infraestructura estratégica y gestión hídrica que promuevan una mayor resiliencia de los territorios.

	7. Ampliar la red de seguimiento y monitoreo, e integrar a todos los actores que levantan información, con el fin de disponer información detallada como apoyo a la toma de decisiones, tanto en lo relativo a la gestión y fiscalización del recurso hídrico para sus sostenibilidad, como respecto de la mantención de los estándares de servicio que proveen la infraestructura para la productividad, las personas y los ecosistemas en el territorio y, particularmente, sus niveles de resiliencia frente a situaciones de desastres.

Tabla 141: Imagen Objetivo Nacional Infraestructura y Gestión Hídrica.

Fuente: Elaboración propia.

Ámbito Estratégico Transporte y Movilidad	
Imagen Objetivo	Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte, mediante un sistema integrado, bajo en emisiones, resiliente, sostenible y con enfoque de género. En esta imagen objetivo se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios, al facilitar su cohesión, impulsar su progreso económico y social, mejorar el acceso a oportunidades y servicios, y evitar la fragmentación y segregación de comunidades y ecosistemas. Para ello, se propiciará una movilidad eficaz y segura de bienes y personas, en armonía con el desarrollo regional y nacional, e integrado internacionalmente. De esta manera, se planificará y desarrollará infraestructura que promueva la complementariedad entre los diversos modos de transporte, desarrollando una gobernanza adecuada a lo largo de todo el ciclo de vida de la infraestructura de acuerdo a futuras demandas y nuevas tecnologías, incluyendo aquellas para la adaptación y mitigación frente a los efectos del cambio climático.
Objetivo General	Impulsar y gestionar un sistema de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte multimodal, tanto carga como de pasajeros, orientado al desarrollo sostenible del país y con enfoque de género. Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas y la diversificación de la matriz productiva, la calidad de vida y el resguardo del medio ambiente, así como también, una gobernanza adecuada que promueva un sistema de conectividad innovador, sostenible, eficaz, eficiente, integrado, resiliente, con perspectiva territorial e incorporando nuevas visiones en la evaluación de los beneficios de los servicios de infraestructura y abordando los desafíos para la búsqueda de nuevos tipos de financiamiento futuro.
Objetivos Específicos	1. Facilitar la integración internacional potenciando los corredores bioceánicos, consolidando infraestructura de transporte, mejorando los pasos fronterizos y los accesos a puertos, y expandiendo los aeropuertos internacionales.
	2. Fomentar la integración intermodal a través del mejoramiento de accesos a las redes ferroviarias y a puertos, la renovación y modernización de la infraestructura de embarque y desembarque de las redes de conectividad marítima, fluvial y lacustre, para lograr una mayor rapidez y eficiencia en su desplazamiento y transbordos.
	3. Propiciar la integración y eficiencia de las redes de infraestructura para el transporte terrestre, aéreo y de conectividad marítima, lacustre y fluvial, considerando proveer acceso a servicios y oportunidades de áreas insulares, asiladas, remotas y territorios rezagados, consolidando una red de conectividad estructurante integrada con las redes nacionales, regionales y locales.
	4. Fortalecer la resiliencia integral de la red de conectividad, consideran las diversas realidades socioeconómicas de los territorios, incluida la perspectiva de género, para proporcionar mayores capacidades de adaptación, respuesta y recuperación eficaz en el territorio ante eventualidades críticas, ya sean de origen natural o antropogénica, a

	fin de lograr la mantención de las funcionalidades de la red y protección de la población.
	5. Impulsar el desarrollo de sectores económicos emergentes, mediante la provisión de servicios de infraestructura de transporte con enfoque de género, que apoyen la eficiencia de las cadenas logísticas de actividades económicas con alto potencial de crecimiento, como hidrógeno verde, el litio y el turismo, sin descuidar sectores tradicionales.
	6. Colaborar con el cumplimiento de los compromisos país en torno a la carbono neutralidad, a través de la reducción de emisiones en todos los modos de transporte e incorporando el análisis del potencial de emisiones de GEI en la toma de decisiones de las fases de construcción y operación, así como la protección de circuitos ecológicos, la promoción de tecnologías innovadoras, la economías circular y las soluciones basadas en la naturaleza y evitando la fragmentación de territorios.
	7. Promover la coexistencia segura entre diversos modos de transporte y distintos tipos de usuarios (peatonales, ciclistas y tracción animal en estas vías), con pertinencia territorial prestando especial atención a la movilidad inclusiva y accesibilidad universal.
	8. Mejorar la seguridad de los usuarios (y no usuarios) en situaciones de riesgos de accidentes, bajo el 'enfoque de sistema seguro', fortaleciendo los estándares de seguridad con enfoque de género, según categoría de la vía y las particularidades del territorio en la que se emplazan, así como en los modos de transporte marítimo ferroviario y aéreo, fomentando el uso de nuevas tecnologías de información, monitoreo y gestión para la seguridad.
	9. Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos modos de transporte y promover la infraestructura multipropósito y multimodal, y a que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación.

Tabla 142: Imagen Objetivo Nacional Transporte y Movilidad.

Fuente: Elaboración propia.

Ámbito Estratégico Sistema de Centros Poblados	
Imagen Objetivo	El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, acorde a las necesidades y escalas de sus territorios y tipos de asentamientos humanos, con puesta en valor del desarrollo sostenible y de la identidad territorial, fortaleciendo la calidad de vida, la cohesión social, la igualdad de oportunidades y su productividad. Esto se realizará por medio de la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas, rurales y localidades aisladas, la protección de sus habitantes y de las estructuras productivas, la provisión de servicios de infraestructura resilientes frente a amenazas de origen natural y antrópico, y para la adaptación y mitigación al cambio climático, así como resguardando el patrimonio natural y cultural.
Objetivo General	Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas, rurales y localidades aisladas de los sistemas de centros poblados para el desarrollo sostenible y la cohesión social, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género e identidad territorial, fomentando mejores condiciones de habitabilidad, la equidad territorial y el fortalecimiento de sus funciones productivas, conforme a las

Objetivos Específicos

particularidades socioeconómicas de los asentamientos humanos y potenciando los niveles de resiliencia de la infraestructura para la protección de sus habitantes ante los efectos del cambio climático y riesgos naturales y antrópicos.

1. Proveer servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos que permitan disminuir brechas territoriales, promoviendo equidad social e igualdad de oportunidades, explorando permanentemente nuevas formas de financiamiento y asociación público-privada para garantizar la cobertura y el acceso a servicios básicos, fortaleciendo la calidad de vida, la seguridad, cultura y el desarrollo de los habitantes.

2. Fortalecer las relaciones funcionales entre los sistemas de centros poblados, incluyendo estrategias que potencien la inversión público-privada para incentivar la competitividad y el desarrollo sostenible de los territorios.

3. Fortalecer la integración de zonas aisladas, rezagadas y comunidades indígenas con el sistema de centros poblados, complementando los servicios de infraestructura de conectividad aérea, terrestre, marítima, fluvial y lacustre, a fin de expandir el acceso a servicios de manera sostenible, accesible, resiliente y segura en todo el territorio nacional.

4. Mejorar el acceso y la movilidad de las personas y bienes en todo el territorio, tanto urbano como rural, así como de interconexión entre ambas áreas.

5. Fomentar la pertinencia territorial de los servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público acorde a los roles y jerarquías de los centros poblados y conforme las relaciones funcionales entre la áreas rurales y urbanas, reconociendo los contextos ecosistémicos, culturales y patrimoniales de cada territorio y promoviendo estándares mínimos de cobertura y calidad e impulsando su incorporación en el sistema nacional de inversiones.

6. Dotar, mejorar y desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos innovadores, con enfoque de género, eficientes, resilientes y sostenibles que contribuyan a la sostenibilidad de las inversiones y al cumplimiento y seguimiento de mejores estándares de calidad

7. Promover inversiones de infraestructura verde y soluciones basadas en la naturaleza, complementando la infraestructura gris y aprovechando las condiciones ecosistémicas de cada territorio, con el fin de contribuir a su adaptación y mitigación al cambio climático.

8. Impulsar la compatibilidad de funciones y sinergias entre las diferentes tipologías de servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público y su localización territorial, a fin de propiciar mejores condiciones de habitabilidad y resiliencia ante los riesgos que se expone la población por amenazas tanto de origen natural como antrópicas, acentuadas por los efectos del cambio climático.

9. Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos servicios de infraestructura asociados al sistema de centros poblados, incorporando la multisectorialidad, la multiescalaridad y la participación ciudadana de la coordinación eficiente en la toma de decisiones con los distintos actores involucrados en el desarrollo territorial, promoviendo a su vez, la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación.

Tabla 143: Imagen Objetivo Nacional Sistema de Centros Poblados.

Fuente: Elaboración propia.

1.8.3 Procedimiento de análisis de contenido y bajada operativa de cada Ámbito Estratégico

El hito de cierre del proceso de Participación tiene cabida en el desarrollo del Taller Nacional, el cual tuvo como principal objetivo evaluar si lo expuesto como Imágenes Objetivo Sectoriales permiten darle bajada operativa a las dimensiones estratégicas de la Visión Estratégica creada por el CEA.

Las Dimensiones Estratégicas de la Visión Estratégica desarrollada por el Comité Experto Asesor, se definen como los desafíos y oportunidades que permiten lograr los escenarios prospectivos que se desean lograr en cuanto al futuro del desarrollo de los Servicios de Infraestructura.

Por ello, y para que la Visión Estratégica esté directamente vinculada a las Imágenes Objetivo Nacionales resultantes de todo el proceso, se realizó un análisis de contenido evaluando si las materias expuestas en dichas imágenes objetivo se relacionan con las Dimensiones Estratégicas de la Visión Estratégica.

A continuación se presentan las Dimensiones Estratégicas y un breve resumen de su alcance:

1. Acceso a servicios básicos de infraestructura: Asegurar el acceso a servicios básicos a todos los territorios y comunidades en base al cumplimiento de estándares básicos, lo que permitirá generar mayor equidad en la provisión de servicios básicos, cubrir brechas de acceso a servicios y oportunidades y mejorar estándares de vida. Reducir la exposición derivada de riesgos del cambio climático y eventos naturales o económicos

2. Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial: Fortalecer el desarrollo de las oportunidades competitivas particulares de cada territorio y la diversificación de actividades productivas apoyándose en la infraestructura adecuada para ello. Fortalecer la conectividad entre los distintos modos, tanto al interior del país como teniendo en consideración la aspiración de mayor integración en el continente sudamericano y el resto del mundo.

3. Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada: Definir un sistema de gobernanza que coordine y articule los diferentes actores involucrados en la toma de decisiones de los servicios de infraestructura y su gestión, considerando las diferentes escalas territoriales y tipos de agentes involucrados (interministerial, territorial, comunidades). Considerar en la planificación las infraestructuras multipropósito, que genere las prestaciones que requiere en un momento determinado pero que permita otros usos, sobre todo en zonas rurales. Coordinar sistemas de información y monitoreo, y la promoción de iniciativas de innovación y nuevas tecnologías en los servicios de infraestructura. Incorporar nuevas perspectivas para la evaluación de los beneficios de los servicios de infraestructura, mientras se abordan desafíos para encontrar fuentes de financiamiento alternativas que impulsen la innovación y aseguren la sostenibilidad financiera en el futuro.

4. Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático: Asegurar que las infraestructuras sean resistentes a desastres naturales y otros riesgos de carácter socio-natural y que tenga mecanismos de resiliencia incorporado en su diseño en consideración de escenarios y proyecciones, que consideren la desigualdad socioeconómica de los territorios y aspectos de género y edad. Coordinar con otros ámbitos sectoriales

como desarrollo social, vivienda, urbanismo, salud entre otros, diseñando respuestas a este desafío demográfico.

El procedimiento desarrollado consistió en una identificación cromática, asignándole a cada dimensión un color específico, para ir destacando en el texto de las imágenes objetivo las temáticas que están relacionadas a cada dimensión estratégica. A continuación se presenta el trabajo realizado:

Imagen Objetivo

Chile desarrollará un sistema de servicios de **infraestructura y gestión hídrica resilientes**, constituyéndose como un pilar fundamental de **la gobernanza hídrica del país**, **planificado estratégicamente y con pertinencia territorial**, **orientado hacia el desarrollo sostenible**, **garantizando el derecho humano al agua y el saneamiento**, propiciando la seguridad hídrica y la **diversificación de la matriz productiva**, e integrando transversalmente la adaptación al cambio climático y la gestión del riesgo de desastres con enfoque de género y **basado en la gestión integrada de cuencas**.

Objetivo general

Desarrollar un sistema de **servicios de infraestructura y gestión hídrica** que contribuya al desarrollo sostenible promoviendo la seguridad hídrica y **la gestión integrada de cuencas**, con enfoque **ecosistémico y pertinencia territorial**, a fin de **garantizar el derecho humano al agua**, **preservar los ecosistemas**, **potenciar el desarrollo socioeconómico** y **contribuir a la resiliencia de los territorios** frente a los efectos del cambio climático, con enfoque de género, y **promoviendo miradas integrales**, innovadoras y coordinadas en la evaluación de los proyectos de servicios de infraestructura y **gestión hídrica**.

Objetivos específicos

1. **Garantizar el derecho humano al agua** mediante servicios de infraestructura y gestión hídrica para consumo humano, saneamiento, salud y subsistencia, abordando su suficiencia, salubridad, aceptabilidad, accesibilidad y asequibilidad, con enfoque de género, disponiendo de las mejores fuentes para este uso.
2. **Desarrollar infraestructura y gestión hídrica multipropósito y resiliente** frente a los efectos del cambio climático, que contemplen soluciones basadas en la naturaleza, que resguarden y recuperen las fuentes de agua en cantidad y calidad y así fortalezcan los servicios **ecosistémicos** de regulación de flujos de agua, control de erosión hídrica y provisión de agua.
3. **Promover el desarrollo de iniciativas de saneamiento y reúso de las aguas servidas tratadas**, tanto en el sector urbano como rural, a fin de mejorar el bienestar de la población, resguardar la calidad ambiental del entorno territorial, y generar nuevas disponibilidades de agua en zonas de déficit hídrico, contribuyendo con ello a la economía circular del agua.
4. **Fomentar una gestión sostenible y equitativa del recurso hídrico a nivel de cuencas**, promoviendo tecnología, la diversificación productiva y una reducción progresiva de los requerimientos agregados de agua de los distintos sectores productivos, para compatibilizar el consumo con las disponibilidades del recurso hídrico, asegurando un balance hídrico sostenible, la protección de la integridad ambiental y la promoción de la inclusión social.
5. **Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar** con pertinencia territorial, en consistencia con políticas, planes e instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial, con modelos de gobernanza público-privada y con la ciudadanía, explorando permanentemente nuevas formas de financiamiento, para una mayor seguridad hídrica en las diversas cuencas del país.
6. **Proteger a los habitantes del país frente a eventos hidrometeorológicos extremos**, acentuados por efectos del cambio climático, reduciendo la vulnerabilidad socioeconómica y ambiental a través del desarrollo de iniciativas con enfoque de género, de servicios de infraestructura estratégica y gestión hídrica que promuevan una mayor resiliencia de los territorios.
7. **Ampliar la red de seguimiento y monitoreo**, e integrar a todos los actores que levantan información, con el fin de disponer información detallada como apoyo a la toma de decisiones, tanto en lo relativo a la gestión y fiscalización del recurso hídrico para su sostenibilidad, como respecto de la mantención de los estándares de servicio que proveen la infraestructura para la productividad, las personas y los ecosistemas en el territorio y, particularmente, sus niveles de resiliencia frente a situaciones de desastres.

Dimensiones Estratégicas

Acceso a servicios básicos de infraestructura:

Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial

Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Acceso a servicios básicos de infraestructura:

Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Acceso a servicios básicos de infraestructura

Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial

Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Acceso a servicios básicos de infraestructura

Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial

Figura 144: Análisis de contenido a Imagen Objetivo de Infraestructura y Gestión Hídrica.

Fuente: Elaboración propia.

Imagen Objetivo Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte, mediante un sistema integrado, bajo en emisiones, resiliente, sostenible y con enfoque de género. En esta imagen objetivo se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios, al facilitar su cohesión, impulsar su progreso económico y social, mejorar el acceso a oportunidades y servicios, y evitar la fragmentación y segregación de comunidades y ecosistemas. Para ello, se propiciará una movilidad eficaz y segura de bienes y personas, en armonía con el desarrollo regional y nacional, e integrado internacionalmente. De esta manera, se planificará y desarrollará infraestructura que promueva la complementariedad entre los diversos modos de transporte, desarrollando una gobernanza adecuada a lo largo de todo el ciclo de vida de la infraestructura de acuerdo a futuras demandas y nuevas tecnologías, incluyendo aquellas para la adaptación y mitigación frente a los efectos del cambio climático. Objetivo general Impulsar y gestionar un sistema de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte multimodal, tanto de carga como de pasajeros, orientado al desarrollo sostenible del país y con enfoque de género. Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas y la diversificación de la matriz productiva, la calidad de vida y el resguardo del medio ambiente, así como también, una gobernanza adecuada que promueva un sistema de conectividad innovador, sostenible, eficaz, eficiente, integrado, resiliente, con pertinencia territorial e incorporando nuevas visiones en la evaluación de los beneficios de los servicios de infraestructura y abordando los desafíos para la búsqueda de nuevos tipos de financiamiento futuro. Objetivos Específicos - Facilitar la integración internacional potenciando los corredores bioceánicos, consolidando infraestructura de transporte, mejorando los pasos fronterizos y los accesos a puertos, y expandiendo los aeropuertos internacionales. - Fomentar la integración intermodal a través del mejoramiento de accesos a las redes ferroviarias y a puertos, la renovación y modernización de la infraestructura de embarque y desembarque de las redes de conectividad marítima, fluvial y lacustre, para lograr una mayor rapidez y eficiencia en su desplazamiento y transbordos. - Propiciar la integración y eficiencia de las redes de infraestructura para el transporte terrestre, aéreo y de conectividad marítima, lacustre y fluvial, considerando proveer acceso a servicios y oportunidades de áreas insulares, aisladas, remotas y territorios rezagados, consolidando una red de conectividad estructurante integrada con las redes nacionales, regionales y locales. - Fortalecer la resiliencia integral de la red de conectividad, considerando las diversas realidades socioeconómicas de los territorios, incluida la perspectiva de género, para proporcionar mayores capacidades de adaptación, respuesta y recuperación eficaz en el territorio ante eventualidades críticas, ya sean de origen natural o antropogénica, a fin de lograr la mantención de las funcionalidades de la red y protección de la población. - Impulsar el desarrollo de sectores económicos emergentes, mediante la provisión de servicios de infraestructura de transporte con enfoque de género, que apoyen la eficiencia de las cadenas logísticas de actividades económicas con alto potencial de crecimiento, como hidrógeno verde, el litio y el turismo, sin descuidar sectores tradicionales. - Colaborar con el cumplimiento de los compromisos país en torno a la carbono neutralidad, a través de la reducción de emisiones en todos los modos de transporte e incorporando el análisis del potencial de emisiones de GEI en la toma de decisiones de las fases de construcción y operación, así como la protección de circuitos ecológicos, la promoción de tecnologías innovadoras, la economía circular y las soluciones basadas en la naturaleza y evitando la fragmentación de territorios. - Promover la coexistencia segura entre diversos modos de transporte y distintos tipos de usuarios (peatones, ciclistas y tracción animal en estas vías), con pertinencia territorial prestando especial atención a la movilidad inclusiva y accesibilidad universal. - Mejorar la seguridad de los usuarios (y no usuarios) en situaciones de riesgos de accidentes, bajo el "enfoque de sistema seguro", fortaleciendo los estándares de seguridad con enfoque de género, según categoría de la vía y las particularidades del territorio en la que se emplazan, así como en los modos de transporte marítimo, ferroviario y aéreo, fomentando el uso de nuevas tecnologías de información, monitoreo y gestión para la seguridad. - Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos modos de transporte y promover la infraestructura multipropósito y multimodal, y que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación.	Dimensiones Estratégicas Acceso a servicios básicos de infraestructura: Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial Acceso a servicios básicos de infraestructura Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial Acceso a servicios básicos de infraestructura Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático Acceso a servicios básicos de infraestructura Acceso a servicios básicos de infraestructura Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Figura 145: Análisis de contenido a Imagen Objetivo de Transporte y Movilidad.

Fuente: Elaboración propia.

Imagen Objetivo:

El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, acorde a las necesidades y escalas de sus territorios y tipos de asentamientos humanos, con puesta en valor del desarrollo sostenible y de la identidad territorial, fortaleciendo la calidad de vida, la cohesión social, la igualdad de oportunidades y su productividad. Esto se realizará por medio de la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas, rurales y localidades aisladas, la protección de sus habitantes y de las estructuras productivas, la provisión de servicios de infraestructura resilientes frente a amenazas de origen natural y antrópico, y para la adaptación y mitigación al cambio climático, así como resguardando el patrimonio natural y cultural.

Objetivo general:

Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas, rurales y localidades aisladas de los sistemas de centros poblados para el desarrollo sostenible y la cohesión social, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género e identidad territorial, fomentando mejores condiciones de habitabilidad, la equidad territorial y el fortalecimiento de sus funciones productivas, conforme a las particularidades socioeconómicas de los asentamientos humanos y potenciando los niveles de resiliencia de la infraestructura para la protección de sus habitantes ante los efectos del cambio climático y riesgos naturales y antrópicos.

Objetivos Específicos:

1. Proveer servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos que permitan disminuir brechas territoriales, promoviendo equidad social e igualdad de oportunidades, explorando permanentemente nuevas formas de financiamiento y asociación público-privada para garantizar la cobertura y el acceso a servicios básicos, fortaleciendo la calidad de vida, la seguridad, cultura y el desarrollo de los habitantes.
2. Fortalecer las relaciones funcionales entre los sistemas de centros poblados, incluyendo estrategias que potencien la inversión público-privada para incentivar la competitividad y el desarrollo sostenible de los territorios.
3. Fortalecer la integración de zonas aisladas, rezagadas y comunidades indígenas con el sistema de centros poblados, complementando los servicios de infraestructura de conectividad aérea, terrestre, marítima, fluvial y lacustre, a fin de expandir el acceso a servicios de manera sostenible, accesible, resiliente y segura en todo el territorio nacional.
4. Mejorar el acceso y la movilidad de las personas y bienes en todo el territorio, tanto urbano como rural, así como de interconexión entre ambas áreas.
5. Fomentar la pertinencia territorial de los servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público acorde a los roles y jerarquías de los centros poblados y conforme las relaciones funcionales entre las áreas rurales y urbanas, reconociendo los contextos ecosistémicos, culturales y patrimoniales de cada territorio y promoviendo estándares mínimos de cobertura y calidad e impulsando su incorporación en el sistema nacional de inversiones.
6. Dotar, mejorar y desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos innovadores, con enfoque de género, eficientes, resilientes y sostenibles, que contribuyan a la sostenibilidad de las inversiones y al cumplimiento y seguimiento de mejores estándares de calidad.
7. Promover inversiones de infraestructura verde y soluciones basadas en la naturaleza, complementando la infraestructura gris y aprovechando las condiciones ecosistémicas de cada territorio, con el fin de contribuir a su adaptación y mitigación al cambio climático.
8. Impulsar la compatibilidad de funciones y sinergias entre las diferentes tipologías de servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público y su localización territorial, a fin de propiciar mejores condiciones de habitabilidad y resiliencia ante los riesgos a que se expone la población por amenazas tanto de origen natural como antrópicas, acentuadas por los efectos del cambio climático.
9. Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos servicios de infraestructura asociados al sistema de centros poblados, incorporando la multisectorialidad, la multiescalaridad y la participación ciudadana para la coordinación eficiente en la toma de decisiones con los distintos actores involucrado en el desarrollo territorial, promoviendo a su vez, la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación.

Dimensiones Estratégicas

Acceso a servicios básicos de infraestructura:

Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial

Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Acceso a servicios básicos de infraestructura
Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Diversificación de la matriz productiva, desarrollo de sectores estratégicos y de la competitividad territorial
Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Acceso a servicios básicos de infraestructura
Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Acceso a servicios básicos de infraestructura

Acceso a servicios básicos de infraestructura
Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada
Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Acceso a servicios básicos de infraestructura
Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada
Resiliencia y adaptabilidad al cambio climático

Gobernanza, Planificación integral, multidisciplinaria y territorialmente articulada

Figura 146: Análisis de contenido a Imagen Objetivo de Sistema de Centros Poblado.

Fuente: Elaboración propia.

1.9 Imagen Objetivo Nacional

1.9.1 Taller Nacional

El Taller Nacional del Plan Director de Servicios de Infraestructura 2025-2055 se realizó el día miércoles 3 de abril de 2024, en el Centro de Extensión de la Pontificia Universidad Católica de Chile (Avda. Libertador Bernardo O'Higgins 340, Santiago – Chile).

El objetivo del taller fue presentar, analizar, evaluar y recoger propuestas de ajuste sobre la imagen objetivo, objetivo general y objetivos específicos de los tres ámbitos estratégicos sobre los cuales se estructura el nuevo Plan Nacional de Inversiones 2025-2055. El taller permitió la evaluación respecto de si lo expuesto como imágenes objetivo sectoriales permiten darle bajada operativa a las dimensiones estratégicas de la Visión Estratégica creada por el CEA.

La convocatoria fue realizada por el Ministerio de Obras Públicas, a través de su Dirección de Planeamiento. A continuación, se presenta la invitación enviada por el Ministerio.



TALLER NACIONAL IMAGEN OBJETIVO
PLAN DIRECTOR DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA (PDSI),
PERIODO 2025-2055

El Ministerio de Obras Públicas (MOP), tiene el agrado de invitarle al **Taller Nacional de co-construcción de las Imágenes Objetivo por ámbito estratégico del PDSI**. Para ello, se presentará una propuesta inicial de Imagen Objetivo, la cual es fruto de la consolidación del proceso de participación ciudadana e institucional regional, así como técnico (CPI-MOP) y experto (CEA) a escala nacional, permitiendo avanzar en la coordinación de visiones prospectivas de los Servicios de Infraestructura para el país al 2055.

El taller será dirigido por el equipo consultor de la Dirección de Extensión y Servicios Externos de la Pontificia Universidad Católica de Chile (DESE-UC), y se realizará en las dependencias del Centro de Extensión de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

 **Miércoles 03 de abril,**
desde las 09:00 hasta
las 11:30 horas.

 **Centro de Extensión UC,**
Av. Libertador Bernardo O'Higgins 390,
Santiago

 **PLAN DIRECTOR**
DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA
2025-2055

Se invitó a diferentes actores estratégicos, tanto del sector público como privado, entre los cuales se encontraban: presidente e integrantes del Consejo de Políticas de Infraestructura, integrantes del Comité Asesor Experto y directores nacionales de los servicios MOP.

El taller nacional se dividió en dos momentos. Una primera parte que se desarrolló con todos los asistentes reunidos y en la cual, junto con dar la bienvenida, el Director Nacional de Planeamiento del MOP Danilo Nuñez, destacó la importancia estratégica que tiene para el país un acuerdo político amplio, basado

en una alianza público y privado, respecto de las prioridades de inversión en materia de infraestructura para los próximos 30 años.

Luego, el jefe del Departamento de Estadísticas y Gestión Institucional, Ignacio Araya, realizó una presentación del proceso implementado para construcción de la imagen objetivo, objetivo general y objetivos específicos y sus dimensiones.

En la segunda parte del taller nacional se distribuyeron los asistentes en tres grupos de trabajo considerando los tres ámbitos estratégicos en los cuales se estructura el nuevo plan: "Transporte y movilidad", "Infraestructura y gestión hídrica" y "Centros poblados". El trabajo en cada grupo se focalizó en el análisis, evaluación y ajuste de la imagen objetivo y el objetivo general, y en una segunda fase, en el análisis, evaluación y ajuste de los objetivos específicos.

De acuerdo con lo anterior, el programa de la jornada fue el siguiente:

Hora	(min)	Actividad
9:00 - 9.15	15'	Recepción de los participantes Nota: - A la entrada del recinto se dispondrá del listado de los participantes por cada mesa con su nombre. - El café estará disponible desde el inicio y durante toda la jornada
9.15- 9.45	30'	Plenario (en la zona de adelante) - Bienvenida (MOP) - Presentación del proceso (MOP) Se invita a pasar a los participantes a sus mesas para dar inicio al trabajo del taller
10.00- 10.15	15'	El moderador invita a pasar a la mesa y explica la metodología del taller Se pidió permiso para grabar el taller.
10.15- 10.45	30'	Actividad 1: Evaluar y ajustar la presencia de las temáticas de las dimensiones estratégicas en la Imagen Objetivo (IO) y en el Objetivo General (OG). El moderador se presenta y explica la metodología de la actividad n°1. A continuación, explica el alcance o definición de cada una de las temáticas de las dimensiones estratégicas que deben ser consideradas en la "Imagen Objetivo" y en el "Objetivo General". El moderador recuerda que pueden hacer uso del coffee en cualquier momento. El moderador abre la discusión y ofrece la palabra, solicitando al participante que se presente antes de intervenir: Pregunta 1 IO: ¿Las temáticas de las dimensiones estratégicas son abordadas en la Imagen Objetivo? Pregunta 2 IO: ¿Qué ajustes recomienda hacer? Pregunta 1 OG: ¿Las temáticas de las dimensiones estratégicas son abordadas en el Objetivo General? Pregunta 2 OG: ¿Qué ajustes recomienda hacer? IMPORTANTE: Es posible, que los participantes propongan una nueva temática para lo cual se menciona que dicha temática podría incorporarse en un nuevo objetivo específicos (o incorporarlo dentro de un objetivo ya existente). El apoyo metodológico hace registro fotográfico de la mesa asignada.
10.45- 11.15	30'	Actividad 2: Evaluar y ajustar la presencia de las temáticas de las dimensiones estratégicas en los Objetivos Específicos El moderador explica la metodología de la actividad n°2 y, si ve que es necesario, vuelve a explicar el alcance o definición de cada una de las temáticas de las dimensiones estratégicas. A continuación, el moderador dejará un espacio de 5 minutos para que los participantes lean los objetivos específicos, y tomen notas sobre sus impresiones, antes de abrir la conversación. El moderador recuerda que pueden hacer uso del coffee en cualquier momento. El moderador abre la discusión y ofrece la palabra: Pregunta 1 OE: ¿Las temáticas de las dimensiones estratégicas son abordadas en los Objetivos Específicos? Pregunta 2 OE: ¿Qué ajustes recomienda hacer? IMPORTANTE: El moderador, advierte a los participantes, que no es obligatorio ni necesario que se pronuncien en cada uno de los OE, sino en los que más sentido les hagan. También es posible que propongan un nuevo OE, de ser necesario.
11.15- 11-30	15'	Cierre Terminada la jornada, y se deja abierta la posibilidad de visitar los paneles (tipo feria), cada moderador debe quedarse unos 15 minutos después de terminada la actividad para responder preguntas.

Para el desarrollo de la actividad se contó con un equipo de 11 profesionales organizados y preparados por la DESE-UC. Estos profesionales fueron distribuidos en los tres grupos de trabajo y se asignaron a la realización de tres tareas críticas: moderación, apoyo metodológico y, tomar nota y grabar la conversación.

Sectores/Mesa	Ámbito estratégico	Moderador	Apoyo metodológico	Escribana
1	Transporte y movilidad	Oscar Figueroa	Camila Rey/M. José Etchegaray	Daniela Lobos
2	Infraestructura y gestión hídrica	Juan Carlos Domínguez	María del Carmen Icaza/Soledad Hidalgo	Rocío Orrego
3	Centros poblados	Federico Arenas	Katherine Mollenhauer	Florencia Morales

Materiales utilizados

Se entregó a cada uno de los asistentes una carpeta personalizada de acuerdo con el grupo de trabajo en el cual se inscribió, de manera que contara con la impresión de la imagen objetivo, objetivo general y objetivos específicos correspondientes a su ámbito estratégico.

Además, la carpeta contenía el programa de trabajo de la jornada, tarjetones y lápices.

En cada grupo de trabajo se expusieron los lienzos en tamaño gigante de manera de utilizarlos para la visualización de las opiniones, ideas y propuestas entregadas por los participantes en cada grupo de trabajo.

En cada sector de trabajo por grupo se dispuso de un set de tarjetones y plumones.

Los lienzos del grupo de trabajo conformado para el ámbito de “**Infraestructura de transporte y movilidad**” fueron los siguientes:

Los lienzos del grupo de trabajo conformado para el ámbito de “**Infraestructura de riego y gestión hídrica**” fueron los siguientes:

Los lienzos del grupo de trabajo conformado para el ámbito de **“Infraestructura de sistemas de centros poblados”** fueron los siguientes:

ÁMBITO ESTRATÉGICO 3: SISTEMAS DE CENTROS POBLADOS

ACTIVIDAD 3: EVALUAR LA PRESENCIA DE LAS TEMÁTICAS DE LAS DIMENSIONES ESTRATÉGICAS EN LA IMAGEN OBJETIVO DEL Y EN EL OBJETIVO GENERAL (OG)

Términos de las dimensiones estratégicas:
Vías terrestres y PDR
2025-2055

Las temáticas de las dimensiones estratégicas son abordadas en la OG?

IMAGEN OBJETIVO:
El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, **acorde a las necesidades y valores de sus territorios y tipo de asentamiento humano**, con **acceso en valor del desarrollo sostenible**, de la identidad territorial, **fortaleciendo la calidad de vida, la cohesión social, la igualdad de oportunidades y la equidad territorial**. Esto se alcanza por medio de la **integración de las relaciones funcionales entre las áreas urbanas, rurales y localidades aisladas**, la **protección de sus habitantes y de las estructuras productivas**, la **provisión de servicios de infraestructura resilientes frente a amenazas de origen natural y antrópico**, y para la **adaptación y mitigación al cambio climático**, así como **resguardando el patrimonio natural y cultural**.

Las temáticas de las dimensiones estratégicas son abordadas en el OG?

OBJETIVO GENERAL:
Fortalecer la integración de las relaciones funcionales entre áreas urbanas, rurales y localidades aisladas de los sistemas de centros poblados, para el **desarrollo sostenible** y la **cohesión social**, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con **enfoque de género y la identidad territorial**, **fortaleciendo mejores condiciones de habitabilidad, la equidad territorial** y el **fortalecimiento de las funciones productivas**, conforme a las **participaciones socioeconómicas de los asentamientos humanos**, **desarrollando los niveles de habitabilidad de la infraestructura para la protección de sus habitantes ante los efectos del cambio climático y riesgos naturales y antrópicos**.

PLAN DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA 2025-2055

ÁMBITO ESTRATÉGICO 3: SISTEMAS DE CENTROS POBLADOS

ACTIVIDAD 3: EVALUAR LA PRESENCIA DE LAS TEMÁTICAS DE LAS DIMENSIONES ESTRATÉGICAS EN LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE)

Términos de las dimensiones estratégicas:
Vías terrestres y PDR
2025-2055

Las temáticas de las dimensiones estratégicas son abordadas en los OE?

OBJETIVO ESPECÍFICO 1:
1. Promover servicios de infraestructura, edificación y espacio público que permitan disminuir brechas territoriales, promoviendo equidad social e igualdad de oportunidades, considerando permanentemente nuevas formas de financiamiento y asociación público-privada para garantizar la cobertura y el acceso a servicios básicos, fortaleciendo la calidad de vida, la equidad territorial y el desarrollo de los habitantes.

OBJETIVO ESPECÍFICO 2:
2. Fortalecer las relaciones funcionales entre los sistemas de centros poblados, incluyendo estrategias que potencien la inversión público-privada para incentivar la competitividad y el desarrollo sostenible de los territorios.

OBJETIVO ESPECÍFICO 3:
3. Fortalecer la integración de zonas aisladas, rurales y comunidades indígenas con el sistema de centros poblados, complementando los servicios de infraestructura de conectividad aérea, terrestre, marítima y fluvial, a fin de expandir el acceso a servicios de manera sostenible, accesible, resiliente y segura en todo el territorio nacional.

OBJETIVO ESPECÍFICO 4:
4. Mejorar el acceso y la movilidad de las personas y bienes en todo el territorio, tanto urbano como rural, así como de interconexión entre ambas áreas.

OBJETIVO ESPECÍFICO 5:
5. Fomentar la pertenencia territorial de los servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público acorde a los roles y funciones de los centros poblados y conforme las relaciones funcionales entre las áreas rurales y urbanas, reconociendo los contextos socioeconómicos, culturales y patrimoniales de cada territorio y promoviendo estándares mínimos de cobertura y calidad e impulsando su incorporación en el sistema nacional de inversiones.

PLAN DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA 2025-2055

1.9.2 Resultados taller Nacional

1.9.2.1 Resultados taller Nacional. Transporte y Movilidad



Imagen Objetivo: Ser un país innovador en la provisión de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte, mediante un sistema integrado, bajo en emisiones, resiliente, sostenible y con enfoque de género. En esta imagen objetivo se concibe la infraestructura de conectividad como parte integrante del desarrollo de los territorios, al facilitar su cohesión, impulsar su progreso económico y social, mejorar el acceso a oportunidades y servicios, y evitar la fragmentación y segregación de comunidades y ecosistemas. Para ello, se propiciará una movilidad eficaz y segura de bienes y personas, en armonía con el desarrollo regional y nacional, e integrado internacionalmente. De esta manera, se planificará y desarrollará infraestructura que promueva la complementariedad entre los diversos modos de transporte, desarrollando una gobernanza adecuada a lo largo de todo el ciclo de vida de la infraestructura de acuerdo a futuras demandas y nuevas tecnologías, incluyendo aquellas para la adaptación y mitigación frente a los efectos del cambio climático.

- Ferrocarril: ordena la movilidad y la complementa.
- Explicitar "acceso universal para personas con distintas condiciones"
- No está explicitado "escala urbano" según ciudad y sus propios requerimientos.
- Debe ser oportuna.
- Resaltan la inclusión del transporte como sistema integrado...
- Acortar párrafo redundante para que quede lo importante.
- "Bajo en emisiones" no es necesario si está "sustentabilidad".
- Sentido conectividad. ¿A qué nos referimos con resiliencia?. Priorización inversión.
- Sentido infraestructura. Conectividad, que actividad productiva se va a promover según diferentes tipos de infraestructura.
- Diversidad territorial (particularidades)
- Foco no en innovación si lo que se necesita es resolver problemas.
- Seguridad operacional, para las personas y para las obras.
- Sistema evaluación social de proyectos: moverse hacia otras visiones en SE social responde (flexibilización)
- Movilidad eficaz y segura de bienes y personas.
- En el párrafo "Para ello, se propiciará una movilidad eficaz y segura de bienes y personas, en armonía con el desarrollo regional y nacional, e integrado internacionalmente", incorporar, además, a escala de local.
- Equilibrio y equidad territorial a lo largo del país.
- Seguridad en infraestructura (desde colegio a carreteras).
- Evitar fragmentación y segregación.
- Brecha implementación. Gobernanzas alianzas con otros ministerios.
- Falta eficiencia.
- Reconocer diversidad cultural.
- Gobernanza, nacional, territorial y rural.
- Resiliencia red vial (transporte).
- Falta en servicios: lo de comunidades en servicio y accesibilidad universal en servicios.
- Segregación: acceso a servicios básicos (falta tema azul).
- Homogeneidad de servicio no considera diversidad de situaciones.
- Al texto le falta síntesis.
- ¿Por qué explicitar enfoque de género? No es necesario en infraestructura.

Entre los aspectos relevantes comentados se puede mencionar que en relación a la redacción hay consenso de la importancia de hacer una síntesis de la imagen objetivo y evitar repetir algunos términos, por ejemplo, en el caso de sostenibilidad está además "adaptación al cambio climático" y "bajo en emisiones".

En cuanto al acceso universal se menciona la importancia de explicitar “para personas con distintas condiciones”. Otro aspecto es considerar el concepto de "seguridad", tanto en la infraestructura como a nivel operacional. Se menciona que el “foco en la innovación” no es lo relevante, sino resolver problemas. Se enfatiza la importancia de incorporar la escala local, además de lo regional y nacional

Objetivo General: Impulsar y gestionar un sistema de servicios de infraestructura de conectividad para el transporte multimodal, tanto de carga como de pasajeros, orientado al desarrollo sostenible del país y con enfoque de género. Para ello se planificarán estratégicamente las inversiones adecuadas para el apoyo a las cadenas logísticas y la diversificación de la matriz productiva, la calidad de vida y el resguardo del medio ambiente, así como también, una gobernanza adecuada que promueva un sistema de conectividad innovador, sostenible, eficaz, eficiente, integrado, resiliente, con pertinencia territorial e incorporando nuevas visiones en la evaluación de los beneficios de los servicios de infraestructura y abordando los desafíos para la búsqueda de nuevos tipos de financiamiento futuro.

- Los "como" debieran ir a objetivos específicos.
- "Así como..." también debieran ir a objetivos específicos.
- Servicio infraestructura: conectar, integrar y acceder.
- Buscar formas de desarrollo de infraestructura público-privada.
- Redacción del objetivo más concreto (al hacer).
- Foco en los pasajeros primero, luego en la carga.
- Desarrollo sostenible.
- Repetitivo con la imagen objetivo, que sea más específico.
- Sacar "innovación" y más énfasis en resolver problemas.
- Movilidad de personas y desarrollo logístico.
- Importancia del valor público de la inversión: habilite inversión privada.
- No necesario enfoque de género.
- No está pensado en los requerimientos de todas las personas.
- Importante explicitar condiciones habilitantes (ej: financiamiento y evaluación).
- Calidad de vida muy importante, ponerlo en objetivo general.
- Cambiar enfoque de género por acceso de la diversidad de personas.
- ¿Impulsar? Desarrollar, gestionar.
- Más explícito gobernanza y evaluación social (son grandes brechas).
- Combinar evaluación social y mínimo estándar (integración social y territorial).
- Desarrollo pero incluir evaluación y temporalidad.
- Carga y pasajero debe estar y ser relevante.
- Evaluación social y futuros financiamientos no debieran estar.
- Concretar "gobernanza" y colgarse con comité infraestructura estratégica.
- Explicitar: un estándar mínimo en todas las regiones.

En relación al Objetivo general, se menciona la importancia de redactarlo de manera más concreta y dejar el “como” para los objetivos específicos y no repetir los mismos de la imagen objetivo, sino ser más concreta. Otro aspectos mencionado es poner en primer lugar los “pasajeros”, más que la “carga”.

Se mencionó también que, si bien el enfoque de género es relevante, debiera ser el enfoque hacia a la diversidad de personas. Se menciona que el “foco en la innovación” no es lo relevante, sino resolver problemas. En relación “...nuevas visiones en la evaluación de los beneficios de los servicios de

infraestructura ...", se menciona que debiera contener la evaluación social de los servicios de infraestructura.

Objetivo específico 1. Facilitar la integración internacional potenciando los corredores bioceánicos, consolidando infraestructura de transporte, mejorando los pasos fronterizos y los accesos a puertos, y expandiendo los aeropuertos internacionales.

- Falta integración nacional.
- Objetivo 1 y 3 deberían estar juntos.

Objetivo específico 2. Fomentar la integración intermodal a través del mejoramiento de accesos a las redes ferroviarias y a puertos, la renovación y modernización de la infraestructura de embarque y desembarque de las redes de conectividad marítima, fluvial y lacustre, para lograr una mayor rapidez y eficiencia en su desplazamiento y transbordos.

- No solo integración intermodal sino nuevos sistemas como teleféricos.
- Mencionar aeropuertos.
- Centros de intercambio modal considera mucho (aduana, embarque, etc...) es muy relevante. Punto central.

Objetivo específico 3. Propiciar la integración y eficiencia de las redes de infraestructura para el transporte terrestre, aéreo y de conectividad marítima, lacustre y fluvial, considerando proveer acceso a servicios y oportunidades de áreas insulares, aisladas, remotas y territorios rezagados, consolidando una red de conectividad estructurante integrada con las redes nacionales, regionales y locales.

- Objetivo 1 y 3 debieran estar juntos.
- Muy repetidos, solo el punto 3 tiene relación con el MOP.
- Escala regional y local.

Objetivo específico 4. Fortalecer la resiliencia integral de la red de conectividad, considerando las diversas realidades socioeconómicas de los territorios, incluida la perspectiva de género, para proporcionar mayores capacidades de adaptación, respuesta y recuperación eficaz en el territorio ante eventualidades críticas, ya sean de origen natural o antropogénica, a fin de lograr la mantención de las funcionalidades de la red y protección de la población.

- Incorporar implementación. Estructura del objetivo: 1-. Identifica y 2. Implementa.

Objetivo específico 5. Impulsar el desarrollo de sectores económicos emergentes, mediante la provisión de servicios de infraestructura de transporte con enfoque de género, que apoyen la eficiencia de las cadenas logísticas de actividades económicas con alto potencial de crecimiento, como hidrógeno verde, el litio y el turismo, sin descuidar sectores tradicionales.

- Enfoque de género es muy reiterativo.
- Explicitar tema turismo.
- Desarrollo de todos los sectores, no solo emergentes.
- Turismo: gran potencial económico. Mirada con turismo al centro.
- No solo emergente, lo tradicional también.
- Sectores relevantes no solo emergentes.

Objetivo específico 6. Colaborar con el cumplimiento de los compromisos país en torno a la carbono neutralidad, a través de la reducción de emisiones en todos los modos de transporte e incorporando el análisis del potencial de emisiones de GEI en la toma de decisiones de las fases de construcción y operación, así como la protección de circuitos ecológicos, la promoción de tecnologías innovadoras, la economía circular y las soluciones basadas en la naturaleza y evitando la fragmentación de territorios.

- Cuesta encontrar foco MOP.
- Relevar todo el mundo financiero en el sistema es parte esencial.
- Cambiar orden según priorización.
- Expresar el cómo:
- Redacción y lenguaje distinto a lo usado normalmente por el MOP.
- Peligroso ponerlo.
- Primera parte está ok, el resto es más complejo
- Debiera incorporarse al objetivo específico 4.

Objetivo específico 7. Promover la coexistencia segura entre diversos modos de transporte y distintos tipos de usuarios (peatones, ciclistas y tracción animal en estas vías), con pertinencia territorial prestando especial atención a la movilidad inclusiva y accesibilidad universal.

- De qué manera la infraestructura ayuda a la cohesión, debiera ser más central.
- Enfatizar que debe haber equidad en el acceso para los usuarios.

Objetivo específico 8. Mejorar la seguridad de los usuarios (y no usuarios) en situaciones de riesgos de accidentes, bajo el 'enfoque de sistema seguro', fortaleciendo los estándares de seguridad con enfoque de género, según categoría de la vía y las particularidades del territorio en la que se emplazan, así como en los modos de transporte marítimo, ferroviario y aéreo, fomentando el uso de nuevas tecnologías de información, monitoreo y gestión para la seguridad.

- De qué manera la infraestructura ayuda a la cohesión, debiera ser más central.
- Enfatizar que debe haber equidad en el acceso para los usuarios.

Objetivo específico 9. Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos modos de transporte y promover la infraestructura multipropósito y multimodal, y que a su vez, promueva la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación.

- Institucionalidad debiera ir más arriba.
- Desarrollar institucionalidad.
- De que manera la infraestructura ayuda a la cohesión, debiera ser más central.
- Enfatizar que debe haber equidad en el acceso para los usuarios.

Comentario general.

Expresar el como: detallar innovación, nuevas tecnologías y financiamiento.

En relación a los objetivos específicos, se sugiere fusionar los OE1 y OE3. Por otra parte, para el OE2 se menciona la importancia de, además de considerar la integración intermodal, considerar nuevos sistemas de transporte. En el caso del OE5, se destaca la importancia del turismo, el que debiera ser relevado y ser parte central del desarrollo económico. En el caso del OE6, surgieron diversos comentarios, sobre todo con el rol del MOP en dicho objetivo y se sugirió fusionarlo con el OE4.

Se dio relevancia al aporte que pueden hacer los sistemas de transporte en la cohesión y equidad territorial.

De manera general, tanto para la Imagen Objetivo, Objetivo, general y específicos, se mencionó que el enfoque de género debiera ser transversal, y considerar que los sistemas de transportes son para todas las personas con su diversidad.

1.9.2.2 Resultados taller Nacional. Infraestructura y Gestión Hídrica



Imagen Objetivo	Comentarios
Imagen Objetivo: Chile desarrollará un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica resilientes, constituyéndose como un pilar fundamental de la gobernanza hídrica del país, planificado estratégicamente y con pertinencia territorial, orientado hacia el desarrollo sostenible, garantizando el derecho humano al agua y el saneamiento, propiciando la seguridad hídrica y la diversificación de la matriz productiva e integrando transversalmente la adaptación al cambio climático y la gestión del riesgo de desastres con enfoque de género y basado en la gestión integrada de cuencas.	- Imagen objetivo basada en normativa clara y fiscalizada (complemento de la IO). - Diversificar de la matriz productiva, debiera ser matriz hídrica! Clarificar. - Diversificar la matriz hídrica. - Provisión de servicios permanentes de mantención dinámica que se adapte al cambio climático. - Hay una confusión entre los objetivos específicos y el objetivo general. - En la imagen objetivo considerar como servicio público "expresión pública". - "Servicio público" es importante considerar otras infraestructuras que no necesariamente son un bien nacional de uso público. - Es importante considerar el enfoque de género (con foco sociocultural y considerar al adulto mayor). - Considerar la perspectiva de género si o si en la temática de agua. - El tema del adulto mayor debe tener un enfoque transversal.
Objetivo General: Desarrollar un sistema de servicios de infraestructura y gestión hídrica que contribuya al desarrollo sostenible promoviendo la seguridad hídrica y la gestión integrada de cuencas, con enfoque ecosistémico y pertinencia territorial, a fin de garantizar el derecho humano al agua, preservar los ecosistemas, potenciar el desarrollo socioeconómico y contribuir a la resiliencia de los territorios frente a los efectos del cambio climático, con enfoque de género, y promoviendo miradas integrales, innovadoras y coordinadas en la evaluación de los proyectos de servicios de infraestructura y gestión hídrica.	- El enfoque de género es muy diferente a lo del adulto mayor y la movilidad reducida, las mujeres somos más del 50% de la humanidad. - "Gestión de riesgo con enfoque de género" se considera muy específico. - Es importante considerar el conjunto de la infraestructura. - En la imagen buscar conceptos generales que agrupen conceptos, no abrir la imagen. - Hace falta como insertamos la política pública en esto, dado que tenemos muchas trabas institucionales. "Alinear las políticas" a la imagen objetivo. - "Dimensión celeste" ojo con la equidad (acceso, forma, AFC con distintas capacidades), considerar: protección de causas, acceso para actividades productivas, calidad de agua. - Acceso equitativo. - La respuesta: política pública habilitante va a existir. - Gestión integrada de cuencas: exige una gestión de cuencas muy elevada. Se propone cambiar a gestión de recurso hídrico considerando que la cuenca es la unidad. - Infraestructura y gestión hídrica resiliente... basado en la gestión integrada de cuencas.

En el caso del ámbito de "infraestructura y gestión hídrica", los comentarios fueron hacia la Imagen objetivo y Objetivo General en conjunto, mencionando aspectos tales como que la imagen objetivo debe ser más sintética con conceptos más generales, que engloben términos más específicos. Se debe relevar la importancia del carácter público de la infraestructura hídrica.

Se habla de diversificar la matriz productiva y el foco debiera ser el de diversificar la matriz hídrica. Incorporar que sea bajo una normativa clara y con buenos mecanismos de fiscalización, así como alineada a las políticas existentes.

La gestión integrada de cuencas fue discutido, mencionándose que requiere otros elementos, más allá de la infraestructura, por lo que se sugiere no considerar la gestión integrada de cuenca, pero si la cuenca como unidad.

En relación al enfoque de género, hubo dos posturas: el de la importancia de relevarlo, y otras relacionadas con ampliarlo a otros grupos, tales como adultos mayores.

Objetivo específico 1: Garantizar el derecho humano al agua mediante servicios de infraestructura y gestión hídrica para consumo humano, saneamiento, salud y subsistencia, abordando su suficiencia, salubridad, aceptabilidad, accesibilidad y asequibilidad, con enfoque de género, disponiendo de las mejores fuentes para este uso

- En vez de "mejores fuentes", "fuentes pertinentes".
- Incluyendo tanto a la construcción como a la mantención de infraestructura.
- Considerar la subsistencia.
- Considerar la mantención.
- Fuentes más pertinentes u óptimas.
- La prioridad debe ser el consumo humano, esto se debe explicitar.
- Política pública debe orientarse al consumo humano.
- Propone que la equidad sea otro objetivo específico y que ahí se considere el género.
- Ojo con el concepto de salubridad.
- Las fuentes deben ser las mejores para asegurar lo escénicas. Está bien decir que son las fuentes óptimas.
- Lo que se provee no es una fuente es agua de calidad.
- Hay consenso de que para el consumo humano es necesario: garantizar, priorizar, considerar saneamiento y alinear con normas internacionales.
- Agua para consumo humano: suficiente, sana, aceptabilidad, accesibilidad → saludable.
- El estado debe garantizar el agua, no la fuente. "Clarificar el punto" ya que no se entiende.

Objetivo específico 2. Desarrollar infraestructura y gestión hídrica multipropósito y resiliente frente a los efectos del cambio climático, que contemplen soluciones basadas en la naturaleza, que resguarden y recuperen las fuentes de agua en cantidad y calidad y así fortalezcan los servicios ecosistémicos de regulación de flujos de agua, control de erosión hídrica y provisión de agua.

- La palabra multipropósito hay que moverla a la infraestructura, ya que esta es la multipropósito.
- Considerar en este la mantención flexible y permanente.
- La infraestructura debe ser multipropósito y resiliente.
- Sacar la gestión hídrica.
- Infraestructura resiliente y multipropósito y mirada ecosistémica separar en dos objetivos.
- La última parte no se entiende.
- Se propone separar la infraestructura de lo sustentable.
- La infraestructura debe estar planificada con los instrumentos de ordenamiento territorial.
- No es necesario solo desarrollar la infraestructura para la gestión, ya que hay otras infraestructuras que también afectan los cursos de agua.

Objetivo específico 3. Promover el desarrollo de iniciativas de saneamiento y reúso de las aguas servidas tratadas, tanto en el sector urbano como rural, a fin de mejorar el bienestar de la población, resguardar la calidad ambiental del entorno territorial, y generar nuevas disponibilidades de agua en zonas de déficit hídrico, contribuyendo con ello a la economía circular del agua.

- Sacar "déficit hídrico".
- Generar potenciales de agua.
- Eliminar lo de "promover" por desarrollar.
- Dice qué hay tres objetivos: garantizar el saneamiento, generar disponibilidades y calidad ambiental.
- Subir lo de "resguardar" al objetivo 2.

Objetivo específico 4. Fomentar una gestión sostenible y equitativa del recurso hídrico a nivel de cuencas, promoviendo tecnología, la diversificación productiva y una reducción progresiva de los requerimientos agregados de agua de los distintos sectores productivos, para compatibilizar el consumo con las disponibilidades del recurso hídrico, asegurando un balance hídrico sostenible, la protección de la integridad ambiental y la promoción de la inclusión social

- Falta la I + D en tecnologías, se echa de menos el desarrollo y la transferencia tecnológica de la tecnología

Objetivo específico 5. Promover procesos de planificación estratégica hídrica multiescalar con pertinencia territorial, en consistencia con políticas, planes e instrumentos de desarrollo y ordenamiento territorial, con modelos de gobernanza público-privada y con la ciudadanía, explorando permanentemente nuevas formas de financiamiento, para una mayor seguridad hídrica en las diversas cuencas del país.

- No se entiende lo que es multisecular.
- No solo con la planificación estratégica del recurso, si no que se debe considerar la infraestructura acorde a la planificación estratégica. S/E la planificación es deficiente.
- Adaptar los instrumentos de planificación.
- Hacer o ejecutar en vez de "promover".

Objetivo específico 6. Proteger a los habitantes del país frente a eventos hidrometeorológicos extremos, acentuados por efectos del cambio climático, reduciendo la vulnerabilidad socioeconómica y ambiental a través del desarrollo de iniciativas con enfoque de género, de servicios de infraestructura estratégica y gestión hídrica que promuevan una mayor resiliencia de los territorios.

- Incorporar zonas de riesgo.
- Proteger la vida de las personas ante desastres meteorológicos, no solo proteger la vida de las personas sino también proteger la infraestructura crítica.
- Lo de vulnerabilidad no es sólo socioeconómico.
- Considerar infraestructura para los desastres.
- Proteger a los habitantes de los desastres asociados al agua.
- Lo de infraestructura crítica no es solo antrópico si no que crítica en lo relativo a otros.

Objetivo específico 7. Ampliar la red de seguimiento y monitoreo, e integrar a todos los actores que levantan información, con el fin de disponer información detallada como apoyo a la toma de decisiones, tanto en lo relativo a la gestión y fiscalización del recurso hídrico para su sostenibilidad, como respecto de la mantención de los estándares de servicio que proveen la infraestructura para la productividad, las personas y los ecosistemas en el territorio y, particularmente, sus niveles de resiliencia frente a situaciones de desastres

- Tener buena información y oportuna. Este es el tema aquí!
- La información no necesariamente está en las instituciones que ven la infraestructura.
- El plan considera la RED y sus relaciones públicas y privadas y la generación de información.
- Separar la información de la temática de planificación.
- Ver lo de las brechas institucionales (extra MOP).
- Faltan los actores que generan información tecnológica.
- La temática de la información requiere abordarse de manera más amplia ya que falta gestión de la información.

Transversal o nuevo objetivo específico

- El enfoque de género no está en los OE. Es necesario considerarlo.
- Los instrumentos de planificación deben estar acorde con la infraestructura.
- Entre objetivo 2 y 5: que la infraestructura multipropósito se planifique con enfoque de ordenamiento territorial.
- No hay espacio para los temas I + D y se debe incorporar además del MOP, no se debe dejar solo al MOP.
- La I+D debiera ser un objetivo por sí mismo.
- Los objetivos son muy largos en donde están todos los temas: infraestructura resiliente, sostenibilidad, equitativo, género, escasez y lluvias, ambiental e I+D.

En términos generales, se plantea que se deben revisar los objetivos específicos con el fin de evitar repeticiones y plasmar bien el foco de cada objetivo específico. Además se indica que los objetivos específicos son muy largos en donde se mezclan los temas, por ejemplo, infraestructura resiliente, sostenibilidad, equitativo, género, escasez y lluvias, ambiental e I+D.

El tema de I+D, debiera ser un objetivo en sí mismo y un tema relevante a considerar en este ámbito en particular.

Se debe incorporar de manera transversal el tema de género en los objetivos específicos.

Nuevas fuentes de agua debe ser en todos los territorios, no solo aquellos con escasez hídrica.

1.9.2.3 Resultados taller Nacional. Centros Poblados



Imagen Objetivo: El sistema de centros poblados del país contará con cobertura de servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género, acorde a las necesidades y escalas de sus territorios y tipos de asentamientos humanos, con puesta en valor del desarrollo sostenible y de la identidad territorial, fortaleciendo la calidad de vida, la cohesión social, la igualdad de oportunidades y su productividad. Esto se realizará por medio de la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas, rurales y localidades aisladas, la protección de sus habitantes y de las estructuras productivas, la provisión de servicios de infraestructura resilientes frente a amenazas de origen natural y antrópico, y para la adaptación y mitigación al cambio climático, así como resguardando el patrimonio natural y cultural

- ¿Qué estamos entendiendo por “sistema”?
- ¿Volver al concepto de “centros poblados” (ámbito)? ¿Por qué el nombre?
- ¿Cómo bajar el plan al territorio? Es discordante partir desde arriba
- ¿Desde dónde se genera la demanda? “Aquello que fue elegido por...”
- El centro son las personas que habitan un territorio han cambiado y sus necesidades también. Lo que debemos hacer es que las tendencias que esperamos que van a pasar podamos tomar anticipo
- “Concepto de equidad territorial” ordena el presupuesto, el cual refleja la planificación. Me falta “lo público” en la I.O, que se evidencie
- “Concepto de participación” ¿Cómo se hace la participación en los distintos niveles? ¿Cómo se construye la gobernanza?

La discusión se centró en el concepto “Centros Poblados”, en este sentido se planeó que no debiera enfocarse en dicho sentido, sino desde los territorios. Falta tema público en la imagen, así como aspectos relacionados con la participación.

Objetivo General: Promover la articulación de las relaciones funcionales entre áreas urbanas, rurales y localidades aisladas de los sistemas de centros poblados para el desarrollo sostenible y la cohesión social, elevando los estándares de calidad, cobertura y gestión de los servicios de infraestructura, edificación y espacio público con enfoque de género e identidad territorial, fomentando mejores condiciones de habitabilidad, la equidad territorial y el fortalecimiento de sus funciones productivas, conforme a las particularidades socioeconómicas de los asentamientos humanos y potenciando los niveles de resiliencia de la infraestructura para la protección de sus habitantes ante los efectos del cambio climático y riesgos naturales y antrópicos.

- “Desarrollar la planificación según escala...”
- “Articulación con actores sociales...” Falta articulación a escalas
- ¿Por qué se separan en urbanas, rurales y aisladas? Quedan fuera las zonas de riesgo
- Exponer el qué nosotros proveemos, el cómo, quien demanda y porque lo hacemos. Provisión y regulación. Calidad y cobertura, pero también cantidad y continuidad.
- Se entra muy de lleno a “centros poblados”
- Frasear la relación entre los entes públicos
- Dejar registrado todo aquello que no vamos a poder cumplir
- ¿Qué país queremos? ¿Cómo lo ordenamos? Y luego, ¿Qué infraestructura necesitamos?
- Incorporación de tecnologías de innovación de manejo de datos, que respondan a la manera de participación y crecimiento y al cambio climático
- Falta mencionar al servicio de infraestructura, la articulación, la inclusión de género y de vulnerabilidades.
- Considerar que la visión país está contenido en la visión de las regiones por lo tanto hay que preguntarse qué infraestructura vamos a desarrollar y cuál es el rol que debe usar. Como fronteras, aeropuertos, obras hidráulicas.

En el caso del objetivo general, se menciona que al mencionar “zonas urbanas, rurales y aisladas” se deja fuera zonas, como las de riesgo. También se menciona la importancia de dejar indicado la necesidad de articularse con otros actores del territorio. Por otra parte se considera relevante el incorporar el concepto de innovación, desde la mirada de las tecnologías y que estas estén puedan dar respuesta anticipada a los requerimientos de la población.

Objetivo específico 1: Proveer servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos que permitan disminuir brechas territoriales, promoviendo equidad social e igualdad de oportunidades, explorando permanentemente nuevas formas de financiamiento y asociación público-privada para garantizar la cobertura y el acceso a servicios básicos, fortaleciendo la calidad de vida, la seguridad, cultura y el desarrollo de los habitantes.

Agregaría cantidad, continuidad y calidad.

Objetivo específico 2. Fortalecer las relaciones funcionales entre los sistemas de centros poblados, incluyendo estrategias que potencien la inversión público-privada para incentivar la competitividad y el desarrollo sostenible de los territorios.

No solo es fortalecer la relación entre centros poblados dentro de Chile, sino como se relacionan con otros países o centros productivos del mundo

Objetivo específico 3. Fortalecer la integración de zonas aisladas, rezagadas y comunidades indígenas con el sistema de centros poblados, complementando los servicios de infraestructura de conectividad aérea, terrestre, marítima, fluvial y lacustre, a fin de expandir el acceso a servicios de manera sostenible, accesible, resiliente y segura en todo el territorio nacional.

Cambiar zonas rezagadas a zonas de desarrollo

Objetivo específico 4. Mejorar el acceso y la movilidad de las personas y bienes en todo el territorio, tanto urbano como rural, así como de interconexión entre ambas áreas

Detallar conexiones entre diversos territorios. Conexiones internacionales, de centros productivos, regiones, etc....

Objetivo específico 5. Fomentar la pertinencia territorial de los servicios de infraestructura, edificaciones y espacio público acorde a los roles y jerarquías de los centros poblados y conforme las relaciones funcionales entre las áreas rurales y urbanas, reconociendo los contextos ecosistémicos, culturales y patrimoniales de cada territorio y promoviendo estándares mínimos de cobertura y calidad e impulsando su incorporación en el sistema nacional de inversiones.

Todo lo que hace el MOP, pasa por el sistema nacional de inversiones. Para relevar la importancia, habría que invertir la frase y priorizar el sistema nacional de inversiones

Objetivo específico 6. Dotar, mejorar y desarrollar servicios de infraestructura, edificación y espacios públicos innovadores, con enfoque de género, eficientes, resilientes y sostenibles, que contribuyan a la sostenibilidad de las inversiones y al cumplimiento y seguimiento de mejores estándares de calidad.

Protección a las personas ante eventos de desastres

Objetivo específico 7. Promover inversiones de infraestructura verde y soluciones basadas en la naturaleza, complementando la infraestructura gris y aprovechando las condiciones ecosistémicas de cada territorio, con el fin de contribuir a su adaptación y mitigación al cambio climático

Resguardar, proteger, proveer infraestructura. Tecnologías de monitoreo para la conservación y resguardo de la Infraestructura pública.

Mantenimiento de las cualidades ambientales en las zonas de intervención

Objetivo específico 9 Desarrollar un modelo de gobernanza que permita coordinar los distintos servicios de infraestructura asociados al sistema de centros poblados, incorporando la multisectorialidad, la multiescalaridad y la participación ciudadana para la coordinación eficiente en la toma de decisiones con los distintos actores involucrados en el desarrollo territorial, promoviendo a su vez, la integración de sistemas de levantamiento de información, monitoreo y desarrollo del conocimiento e iniciativas de innovación.

Coordinando a los distintos actores involucrados

En cuanto a los objetivos específicos, en general fueron observaciones menores, que tienen relación más con la redacción de estos.

INDICE DE FIGURAS Y TABLAS

1.10 Índice de figuras

Figura 1. Diagrama del proceso participativo	7
Figura 2. Esquema del desarrollo de las Gobernanzas Regionales Tempranas	8
Figura 3. Metodología de Análisis de la Imagen Objetivo Macrozonal	9
Figura 4. Procedimiento de construcción del Mapa de Actores Territoriales.	12
Figura 5. Elementos que componen la Propuesta de Imagen Objetivo.....	15
Figura 6. Ejemplo Actividad 1. validación de la Imagen Objetivo, Objetivo general y específicos y análisis de coherencia y consistencia.	16
Figura 7. Ejemplo Actividad 2: revisión y validación de la infraestructura estratégica	16
Figura 8. Ejemplo de la Actividad 3. Revisión de los aspectos críticos de sostenibilidad de la región en relación con la planificación	16
Figura 9. Metodología de Análisis de la Imagen Objetivo Macrozonal	20
Figura 10. Metodología de Análisis Imagen Objetivo Nacional.....	21
Figura 11. Análisis Imagen Objetivo Nacional Integrada Plataforma Miró@	21
Figura 12. Imágenes Taller Institucional. Región de Arica y Parinacota	22
Figura 13. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región Arica y Parinacota	23
Figura 14. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región Arica y Parinacota	26
Figura 15. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Arica y Parinacota ...	26
Figura 16. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región Arica y Parinacota	27
Figura 17. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región Arica y Parinacota	30
Figura 18. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región Arica y Parinacota	31
Figura 19. imágenes Taller Institucional. Región de Tarapacá	32
Figura 20. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Tarapacá	33
Figura 21. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Tarapacá	36
Figura 22. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Tarapacá	36
Figura 23. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Tarapacá	38
Figura 24. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Tarapacá.....	43
Figura 25. Propuesta de Imagen Objetivo, Región de Tarapacá	45
Figura 26. imágenes Taller Institucional. Región de Antofagasta	46

Figura 27. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Antofagasta	47
Figura 28. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Tarapcá	49
Figura 29. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Antofagasta	49
Figura 30. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Antofagasta	50
Figura 31. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Antofagasta	55
Figura 32. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Antofagasta	57
Figura 33. imagenes Taller Institucional. Región de Atacama	58
Figura 34. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Atacama	59
Figura 35. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Atacama	61
Figura 36. Imagen Objetivo resultante luego de proceso de validación regional, Región de Atacama	61
Figura 37. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Atacama	61
Figura 38. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Atacama	62
Figura 39. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Atacama	69
Figura 40. Propuesta de Imagen Objetivo, resultante de la validación regional. Región de Atacama	72
Figura 41. Imagenes Taller Institucional. Región de Coquimbo	73
Figura 42. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Coquimbo	73
Figura 43. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Coquimbo	75
Figura 44. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Coquimbo	75
Figura 45. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Coquimbo	76
Figura 46. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Coquimbo.....	81
Figura 47. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Coquimbo	83
Figura 48. Imagenes Taller Institucional. Región de Valparaíso.	84
Figura 49. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Valparaíso.	85
Figura 50. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Valparaíso.	87
Figura 51. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Valparaíso.	87
Figura 52. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Valparaíso.	88
Figura 53. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Valparaíso.	92
Figura 54. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Valparaíso.	96
Figura 55. Imagenes Taller Institucional. Región Metropolitana.	97

Figura 56. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Metropolitana.	98
Figura 57. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región Metropolitana. ...	99
Figura 58. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región Metropolitana.	99
Figura 59. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región Metropolitana.	100
Figura 60. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región Metropolitana.	104
Figura 61. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región Metropolitana.	107
Figura 62. Imágenes Taller Institucional. Región de O'Higgins.	108
Figura 63. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, O'Higgins.	108
Figura 64. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de O'Higgins.	111
Figura 65. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de O'Higgins.	111
Figura 66. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de O'Higgins.	112
Figura 67. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de O'Higgins.	115
Figura 68. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de O'Higgins.	116
Figura 69. Imágenes Taller Institucional. Región de Maule.	117
Figura 70. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Maule.	118
Figura 71. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región del Maule.	119
Figura 72. Imagen Objetivo resultante de la validación regional, Región del Maule.	120
Figura 73. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región del Maule.	120
Figura 74. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región del Maule.	121
Figura 75. Objetivo General resultante de la validación regional, Región del Maule.	121
Figura 76. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región del Maule.	125
Figura 77. Propuesta de Imagen Objetivo, resultante de la validación regional Región del Maule.	128
Figura 78. Imágenes Taller Institucional. Región de Ñuble.	129
Figura 79. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Ñuble.	129
Figura 80. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Ñuble.	131
Figura 81. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Ñuble.	131
Figura 82. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Ñuble.	132
Figura 83. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Ñuble.	137
Figura 84. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Ñuble.	139

Figura 85. Imágenes Taller Institucional. Región de Biobío.....	140
Figura 86. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Biobío.	141
Figura 87. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Biobío.	143
Figura 88. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Biobío.	143
Figura 89. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Biobío.	144
Figura 90. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Biobío.....	147
Figura 91. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Biobío.	149
Figura 92. Imágenes Taller Institucional. Región de Araucanía.	150
Figura 93. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Araucanía.	150
Figura 94. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de la Araucanía.	152
Figura 95. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de la Araucanía.	153
Figura 96. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de la Araucanía.	154
Figura 97. Resultados georreferenciados de Infraestructura Estratégica, Taller Institucional. Región de la Araucanía.	158
Figura 98. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de la Araucanía.	160
Figura 99. Imágenes Taller Institucional. Región de Los Ríos.	161
Figura 100. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Ríos.	162
Figura 101. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Ríos.	163
Figura 102. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Ríos.	163
Figura 103. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Ríos.	163
Figura 104. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de los Ríos.....	167
Figura 105. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Los Ríos.....	169
Figura 106. Imágenes Taller Institucional. Región de Los Lagos 170	
Figura 107. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Lagos 171	
Figura 108. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Lagos ..173	
Figura 109. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Lagos 173	
Figura 110. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Lagos ..174	
Figura 111. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Los Lagos.....	180
Figura 112. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Los Lagos 183	

Figura 113. Imágenes Taller Institucional. Región de Aysén.....	183
Figura 114. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Aysén	184
Figura 115. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Aysén	186
Figura 116. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Aysén	186
Figura 117. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Los Aysén ...	187
Figura 118. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Aysén.....	191
Figura 119. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Aysén	194
Figura 120. Imágenes Taller Institucional. Región de Magallanes	195
Figura 121. Imagen Objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Magallanes	195
Figura 122. Imagen Objetivo resultante del proceso participativo institucional, Región de Magallanes.	197
Figura 123. Objetivo General resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Magallanes	197
Figura 124. Objetivo General resultante del proceso participativo institucional, Región de Magallanes	198
Figura 125. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Taller Institucional. Región de Magallanes	203
Figura 126. Propuesta de Imagen Objetivo, Taller Institucional Región de Magallanes	205
Figura 127. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Norte	209
Figura 128. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Centro.	210
Figura 129. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Sur.	212
Figura 130. Imagen Objetivo Macrozonal Ajustada, Macrozona Austral.....	214
Figura 131. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Norte	219
Figura 132. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona Norte	222
Figura 133. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Centro	226
Figura 134. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona centro	229
Figura 135. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Sur	233
Figura 136. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona Sur	234
Figura 137. Imagen Objetivo Macrozonal Integrada, Macrozona Austral	237
Figura 138. Resultados georreferenciados de Infraestructura estratégica, Macrozona Austral	241
Figura 139. Visión Nacional proceso de participación.....	244
Figura 140. Visión sectorial. Transporte y Movilidad	247
Figura 141. Visión sectorial. Infraestructura y gestión hídrica	250
Figura 142. Visión sectorial. Centros Poblados.....	253
Figura 143: Esquema del procedimiento del Análisis de Coherencia Multiescalar.	256

Figura 144: Análisis de contenido a Imagen Objetivo de Infraestructura y Gestión Hídrica.	289
Figura 145: Análisis de contenido a Imagen Objetivo de Transporte y Movilidad.	290
Figura 146: Análisis de contenido a Imagen Objetivo de Sistema de Centros Poblado.	291

1.11 Índice de tablas

Tabla 1. Detalle talleres regionales para la construcción de MAT Institucionales preliminares	14
Tabla 2. Fechas y ciudades de realización talleres institucionales 1 y 2.	17
Tabla 3. Número de participantes talleres institucionales.	18
Tabla 4. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Arica y Parinacota	22
Tabla 5. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región Arica y Parinacota.	25
Tabla 6. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región Arica y Parinacota.	26
Tabla 7. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Arica y Parinacota	27
Tabla 8. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Arica y Parinacota.	27
Tabla 9. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Arica y Parinacota	28
Tabla 10. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Arica y Parinacota	29
Tabla 11. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Tarapacá	32
Tabla 12. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Tarapacá	35
Tabla 13. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Tarapacá	37
Tabla 14. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Tarapacá	38
Tabla 15. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Tarapacá.	39
Tabla 16. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Tarapacá	40
Tabla 17. Objetivos específicos ajustados por la región, Región de Tarapacá	40
Tabla 18. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Tarapacá	41
Tabla 19. Infraestructura resultante del proceso de participación institucional ajustado por la región, Región de Región de Tarapacá	42
Tabla 20. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Antofagasta	46

Tabla 21. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Antofagasta	48
Tabla 22. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Antofagasta	50
Tabla 23. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Antofagasta	51
Tabla 24. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Antofagasta.	52
Tabla 25. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Antofagasta	53
Tabla 26. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Antofagasta	54
Tabla 27. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Atacama	58
Tabla 28. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Atacama	60
Tabla 29. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Atacama	62
Tabla 30. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Atacama	63
Tabla 31. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Atacama.	63
Tabla 32. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Atacama	64
Tabla 33. Objetivos específicos resultante luego de proceso de validación regional, Región de Atacama	64
Tabla 34. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Atacama	68
Tabla 35. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región Coquimbo.	72
Tabla 36. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Coquimbo	74
Tabla 37. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Coquimbo	76
Tabla 38. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Coquimbo	77
Tabla 39. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Coquimbo.	77
Tabla 40. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Coquimbo	78
Tabla 41. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Coquimbo.....	80
Tabla 42. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Valparaíso.	84

Tabla 43. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Valparaíso.	86
Tabla 44. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Valparaíso.	88
Tabla 45.Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Valparaíso.	88
Tabla 46. Comentarios recogidos según objetivo específico.Taller Institucional Región de Valparaíso.	89
Tabla 47.Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Valparaíso.	90
Tabla 48.Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Valparaíso.	92
Tabla 49. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región Metropolitana.	97
Tabla 50. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Metropolitana.	98
Tabla 51. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región Metropolitana.	99
Tabla 52.Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región Metropolitana.	100
Tabla 53. Comentarios recogidos según objetivo específico.Taller Institucional Región Metropolitana.	100
Tabla 54.Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región Metropolitana.	101
Tabla 55.Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región Metropolitana.	103
Tabla 56. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de O'Higgins.	108
Tabla 57. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de O'Higgins.	110
Tabla 58. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de O'Higgins.	112
Tabla 59.Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de O'Higgins.	113
Tabla 60. Comentarios recogidos según objetivo específico.Taller Institucional Región de O'Higgins.	113
Tabla 61.Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de O'Higgins.	114
Tabla 62.Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de O'Higgins.	114
Tabla 63. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región del Maule.	117

Tabla 64. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región del Maule.	119
Tabla 65. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región del Maule.	120
Tabla 66. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región del Maule.	121
Tabla 67. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región del Maule.	122
Tabla 68. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región del Maule.	122
Tabla 69. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región del Maule.	125
Tabla 70. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Ñuble.	128
Tabla 71. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de Ñuble.	131
Tabla 72. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Ñuble.	132
Tabla 73. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Ñuble.	133
Tabla 74. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de Ñuble.	133
Tabla 75. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Ñuble.	134
Tabla 76. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Ñuble.	137
Tabla 77. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Biobío.	140
Tabla 78. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de Biobío.	142
Tabla 79. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Biobío.	143
Tabla 80. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Biobío.	144
Tabla 81. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región de Biobío.	145
Tabla 82. Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Biobío.	145
Tabla 83. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Biobío.	146
Tabla 84. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Araucanía.	149

Tabla 85. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de la Araucanía.	152
Tabla 86. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de la Araucanía.	153
Tabla 87.Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de la Araucanía.	154
Tabla 88. Comentarios recogidos según objetivo específico.Taller Institucional Región de la Araucanía.	155
Tabla 89.Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de la Araucanía.	155
Tabla 90.Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de la Araucanía.	157
Tabla 91.Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región del Maule.	161
Tabla 92. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Talleres Institucionales, Región de Los Ríos.	162
Tabla 93. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Los Ríos.	163
Tabla 94.Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Ríos.	164
Tabla 95. Comentarios recogidos según objetivo específico.Taller Institucional Región de los Ríos	164
Tabla 96.Objetivos específicos resultante del proceso de participación institucional, Región de Los Ríos.	164
Tabla 97.Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de los Ríos.....	167
Tabla 98. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Los Lagos.	170
Tabla 99. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Los Lagos	172
Tabla 100. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Los Lagos	174
Tabla 101.Objetivos específicos resultantes de las Gobernanzas Tempranas, Región de Los Lagos	175
Tabla 102. Comentarios recogidos según objetivo específico.Taller Institucional Región Los Lagos.	176
Tabla 103.Objetivos específicos resultantes de los talleres institucionales, Región de Los Lagos	177
Tabla 104.Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Los Lagos	179
Tabla 105. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Aysén.	183

Tabla 106. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Aysén	185
Tabla 107. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Aysén	186
Tabla 108. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Aysén	187
Tabla 109. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Aysén.	188
Tabla 110. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Aysén	188
Tabla 111. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Aysén	190
Tabla 112. Total de participantes en talleres institucionales, según tipo de participante. Región de Magallanes.	194
Tabla 113. Comentarios recogidos para la imagen objetivo resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Magallanes	197
Tabla 114. Comentarios recogidos para el objetivo general resultante de las Gobernanzas Tempranas, según categorías, Taller Institucional, Región de Magallanes	198
Tabla 115. Objetivos específicos resultante de las Gobernanzas Tempranas, Región de Magallanes	199
Tabla 116. Comentarios recogidos según objetivo específico. Taller Institucional Región Magallanes. ..	201
Tabla 117. Objetivos específicos resultante de los talleres institucionales, Región de Magallanes	201
Tabla 118. Infraestructura propuesta resultante del proceso de participación institucional, Región de Magallanes	203
Tabla 119. Proceso de construcción de la imagen Objetivo institucional para cada una de las Macrozonas.	207
Tabla 120. Proceso de construcción de la visión integrada de una Macrozona	215
Tabla 121. Elementos comunes regionales	217
Tabla 122. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Norte	221
Tabla 123. Elementos comunes regionales, macrozona centro	224
Tabla 124. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Centro	228
Tabla 125. Elementos comunes regionales, macrozona sur	231
Tabla 126. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Sur	233
Tabla 127. Elementos comunes regionales, macrozona asutral.	236
Tabla 128. Infraestructura resultante del proceso de participación. Macrozona Austral	240
Tabla 129. Proceso de construcción de la visión Nacional	242
Tabla 130. Proceso de construcción de la visión sectorial. Transporte y Movilidad	245
Tabla 131. Proceso de construcción de la visión sectorial. Infraestructura y Gestión Hídrica	248

Tabla 132. Proceso de construcción de la visión sectorial. Centros Poblados	251
Tabla 133. Imagen Objetivo Sectorial Ámbito Estratégico de Infraestructura y Gestión Hídrica.....	260
Tabla 134. Imagen Objetivo Sectorial Ámbito Estratégico de Transporte y Movilidad.	267
Tabla 135. Imagen Objetivo Sectorial Ámbito Estratégico de Sistema de Centros Poblados.....	274
Tabla 136. Drivers de la Visión Estratégica.....	276
Tabla 137. Temáticas estratégicas de las visiones país de la Visión Estratégica.	276
Tabla 138. Temáticas estratégicas de las ambiciones de la Visión Estratégica.	278
Tabla 139. Temáticas estratégicas de las dimensiones de la Visión Estratégica.	280
Tabla 140. Evaluación de las visiones de los tres Ámbitos Estratégicos, respecto las temáticas estratégicas de la gobernanza de la Visión Estratégica.	282
Tabla 141: Imagen Objetivo Nacional Infraestructura y Gestión Hídrica.	284
Tabla 142: Imagen Objetivo Nacional Transporte y Movilidad.....	285
Tabla 143: Imagen Objetivo Nacional Sistema de Centros Poblados.....	287

